



Suomussalmen kunta



Ruukinkankaan koulu, pumptrack, kuva Tuula Leskinen 2024

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS vuodelta 2024

Kunnanhallitus hyväksynyt 25.3.2025 § 89
Valtuusto 27.5.2025

Toimintakertomus ja tilinpäätös v. 2024

Sisällys

1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	5
1.1. Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2024	5
1.2. Suomussalmen kunnan toimintastrategia ja organisaatio	6
1.3. Kunnan hallinto ja organisaatorakenne	8
1.4. Yleinen taloudellinen kehitys	12
1.5. Kainuun talousalueen kehitys	14
1.6. Suomussalmen kunnan toiminnan ja talouden kehitys	14
1.6.1. Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset	14
1.6.2. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa sekä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	16
1.6.3. Henkilöstö	19
1.6.4. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	20
1.6.5 Ympäristötekijät	22
1.7. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä	23
2. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS	27
2.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen	27
2.2. Toiminnan rahoitus	31
2.3. Talousarviolainat ja maksuvalmius	32
2.4. Tulorahoituksen riittävyys	32
2.5. Sijoitustoiminta	32
3. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	34
4. KOKONAISTULOT JA –MENOT	35
5. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS	35
5.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	35
5.2. Konsernin toiminnan ohjaus	36
5.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	49
5.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	49
5.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	51
5.5.1. Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut	51
5.5.2. Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut	52
5.5.3. Konsernitase ja sen tunnusluvut	53
6. KUNNANHALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ	54
7. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	55
7.1. Käyttötalouden osan ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen	56
7.2. Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu	132
7.3. Investointiosan toteutumisvertailu	133
7.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu	135
7.5. Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen toteutumisesta	136
8. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	138
8.1. Kunnan tuloslaskelma	138
8.2. Kunnan rahoituslaskelma	139
8.3. Kunnan tase	140

8.4. Konsernin tuloslaskelma	141
8.5. Konsernin rahoituslaskelma	142
8.6. Konsernin tase	143
8.7. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma	144
8.8. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma	145
8.9. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tase	146
9. LIITETIEDOT	147
9.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	147
9.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot	149
9.3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	151
9.4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	155
9.5. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot	157
9.6. Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot	159
9.7. Liitetietotosite	160
10. MUUT LIITETIEDOT	161
10.1. Yhteenveto lautakunnittain käyttötaloudesta	161
10.2. Käyttötalouden yhteenveto tuloista ja menoista lajeittain	161
10.3. Projektiluettelo	162
11. YHTEENVETO, KESKEISET TUNNUSLUVUT JA KUVIOT	167
12. KAINUUN LIITTO JA KAINUUN JÄTEHUOLTO -KUNTAYHTYMIEN TILINPÄÄTÖSTIETOJA	176
13. LUETTELOT JA SELVITYKSET	180
13.1. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tilinpäätöksen säilytys	180
13.2. Tositelajit ja tositenumerosarjat	181
14. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	182
15. TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	183

1. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

1.1. Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2024

Vuonna 2024 valmistauduttiin vuoden 2025 alusta voimaan astuneeseen TE-palvelu-uudistukseen, jolla valtion vastuulla olleet työllisyyspalvelut siirrettiin kuntiin. TE-palvelujen tuottamiseen kuntalähtöisesti Suomussalmi sai kokemusta kuntakokeilun myötä ja varsinainen palvelujen tuottaminen on lähtenyt alkuhaasteiden jälkeen hyvin käyntiin. Jo ennakoon on tiedetty, että TE-palveluihin saatavat laskennalliset valtionosuudet eivät riitä kattamaan palvelujen tuottamisesta aiheutuvia kustannuksia – varsinkaan, kun samaan aikaan useat muut peruspalvelujen valtionosuuserät pienenivät. Todellisia uudistuksen kustannusvaikutuksia päästään arvioimaan kuitenkin vasta, kun ensimmäinen toimintavuosi on eletty. Kuntien riittämättömän rahoituksen vuoksi jouduttiin vuoden 2024 aikana tekemään sopeuttamistoimenpiteitä, kuten päätös työpalvelukeskus Miilun kierätyksmyymälän siirtymisestä uusiin tiloihin keskustassa 1.1.2025 alkaen sekä metalli- ja puutyöpajojen toiminnan lakkauttamisesta osana syksyn aikana käytyjä yhteistoimintamenettelyjä.

Muuttunut maailmanpoliittinen tilanne ja vuodesta 2022 jatkunut Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa on vaatinut myös Suomussalmen kunnalta reagointia varautumisen ja valmiuden kehittämiseksi. Vuoden 2024 aikana kunnassa päivitettiin niin kunnan yleiset kuin toimialojenkin valmiussuunnitelmat sekä syyskuussa järjestettiin kaikille avoin kunnan turvallisuusilta Ruukinkankaan koululla.

Huhtikuussa 2025 järjestettävissä kuntavaaleissa valitaan uudet valtuustot, jotka aloittavat työnsä kesällä. Yksi keskeisimmistä tehtävistä on päivittää vuonna 2022 hyväksytty Suomussalmen kuntastrategia, joka ohjaa kunnan toimintaa ja talouden pitkän aikavälin suunnittelua. Strategiatyöhön tulee osallistaa laajasti eri sidosryhmiä, jotta kunnassa vallitsee yhteinen näkemys nykytilanteesta ja tulevaisuuden tavoitteista. Uuden strategian tulee katsoa myös valtuustokautta pidemmälle, jotta tuleviin muutoksiin voidaan varautua ajoissa. Elinvoiman vahvistaminen edellyttää järkeviä toimia, infrastruktuurin suunnitelmallista kehittämistä ja resurssien sopeuttamista muuttuviin tarpeisiin – kuntalaisten hyvinvointia unohtamatta.

Tilastokeskuksen vuoden 2024 ennakkotiedon mukaan Suomussalmella väestömäärä väheni vuoden 2024 aikana 134 kuntalaisella, kun taas vuonna 2023 väestö väheni 195 henkilöllä. Suomussalmen kokonaisnettomuutto oli vuonna 2024 -11, mikä oli 67 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2023 (-78). Nettomaahanmuutto Suomussalmelle oli +49 henkilöä. Vuoden 2024 lopussa meitä suomussalmelaisia oli 7038.

Suomussalmen kunnan talous on tasapainossa, vaikka talouden epävarmuudet ovat jatkuvasti läsnä. Tilikauden tulos vuodelta 2024 on noin 860 000 euroa ylijäämäinen, joka huomioiden kunnan taseen kumulatiivinen ylijäämä on n. 18 143 000 euroa. Talousarviossa vuoden 2025 arvioidaan olevan 66 000 euroa alijäämäinen. Vuodet 2025–2027 pitävät sisällään epävarmuustekijöitä mm. valtionosuusleikkausten ja valtionosuusuudistuksen vuoksi.

Oman kysymysmerkkinsä kuntatalouteen luo myös HVA- ja yritystoiminnan käytössä olevien tilojen yhtiöittäminen, jonka valmistelu on parhaillaan käynnissä. Yhtiöittäminen koskee merkittävää määrää kunnan omistamasta rakennuskannasta ja tulee näkymään erityisesti teknisten palvelujen toimialan toiminnassa ja taloudessa. Yhtiöittämisvelvollisuus koskee markkinoilla tapahtuvaa vuokraustoimintaa. Yhtiöittämisen ulkopuolelle jäävät oman palvelutuotannon käytössä olevat tilat, kuten koulu- ja hallintorakennukset.

Investointien osalta vuonna 2024 keskityttiin pääosin infrastruktuurin peruskorjauksiin ja ylläpitoon, joskin Ruukinkankaan koulun toisen vaiheen eli piha-alueen rakentaminen saatiin päätökseen. Lähiliikunta-alueen avajaisia vietettiin lokakuussa. Lähiliikunta-alueella on monenlaisia harrastusmahdollisuuksia, mm. erilaisten pallopielien harrastamiseksi on hyvät puitteet ja alueelta löytyy myös pumptrack-rata.

Osaava ja sitoutunut henkilökunta on kunnan menestyksen kannalta ensiarvoisen tärkeää. Suomussalmen kunnassa on alkanut tammikuussa 2024 Omalla uralla- työrajohtamisella kohti uudistuvaa henkilöstöpolitiikkaa -hanke, jonka tuotoksena hyväksyttiin päivitetty henkilöstöpoliittinen ohjelma ja työrajohtamisen käsikirja.

Kiitän lämpimästi kaikkia suomussalmelaisia, henkilöstöä, luottamushenkilöitä sekä yhteistyökumppaneita viime vuodesta. Yhdessä olemme rakentaneet entistä vahvempaa Suomussalmea. Katsomme luottavaisin mielin tuleviin vuosiin, valmiina kohtaamaan uudet haasteet ja mahdollisuudet.

Suomussalmella 3.3.2025
Erno Heikkinen, kunnanjohtaja

1.2. Suomussalmen kunnan toimintastrategia ja organisaatio

Suomussalmen kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 20.6.2022 kuntastrategian *Suomussalmi nyt ja huomenna* vuosille 2022–2025. Strategian visiossa Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.

Suomussalmi on myös kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkujan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.

Visioon sisältyy myös arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys, jotka takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle. Lisäksi menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Suomussalmen kunnan kannalta keskeiset menestystekijät ovat:

Uudistuminen
Identiteetti
Elinvoimaisuus
Yhteisöllisyys
Hyvinvointi

Kuntastrategian toteuttamiseksi laaditaan erilaisia toimenpideohjelmia.

Strategian toteutumista seurataan ja arvioidaan vuosittain talousarvion laatimisen ja tilinpäätöksen sekä osavuositarkastusten yhteydessä.

Suomussalmen visio



Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.



Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkujan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.



Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.



Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.



1. Uudistuminen

- Uskallamme unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle
- Olemme vastuullinen työnantaja ja pidämme huolta hyvinvoivasta henkilöstöstä
- Teemme päätöksiä suunnitelmallisesti ja huolehditaan taloudesta kestävästi
- Tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti ja hyödynnämme digitalisaatiota koko kuntakonsernissa

2. Identiteetti

- Omaleimainen kulttuuri, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme
- Vahva ja terve itsetunto: arvostamme omaa osaamistamme ja vahvuuksiamme
- Lisäämme tunnettuutta nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia
- Tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä

3. Elinvoimaisuus

- Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen
- Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen
- Huomioimme ympäristöasiat päätöksenteossa ja hyödynnetään luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien

4. Yhteisöllisyys

- Kuuntelemme ja kunnioitamme toisiamme luoden turvallisen ja suvaitsevan elinympäristön – kaikki yhdessä
- Tuemme aktiivisten yhdistysten toimintaa
- Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen

5. Hyvinvointi

- Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä
- Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen

1.3. Kunnan hallinto ja organisaatorakenne

Luottamushenkilöorganisaatio

Kunnanvaltuusto

Valtuustokausi 1.8.2021-31.5.2025

Valtuusto

Uusi valtuustokausi alkoi 1.8.2021. Paikkajakauma on seuraava:

Suomen Keskusta	14
Vasemmistoliitto	8
Kansallinen Kokoomus	4
Perussuomalaiset	5

Jäsenet (31)

Veteläinen Milla, pj.	Suomen Keskusta
Holappa Veijo, 1. varapj.	Vasemmistoliitto
Alanko Jukka Pekka, 2. varapj.	Kansallinen Kokoomus
Anttonen Satu	Suomen Keskusta
Falck Elina	Kansallinen Kokoomus
Heikkinen Juha	Suomen Keskusta
Heikkinen Pirjo	Suomen Keskusta
Helttunen Erja	Suomen Keskusta
Holappa Keijo	Perussuomalaiset
Huttu-Juntunen Terttu	Vasemmistoliitto
Härkönen Raimo	Suomen Keskusta
Juntunen Ismo	Perussuomalaiset
Juntunen Mikko	Suomen Keskusta
Kela Jouko	Suomen Keskusta
Kemppainen Tuovi	Suomen Keskusta
Kinnunen Jonna	Vasemmistoliitto
Korvuo Markku	Suomen Keskusta
Kyllönen Merja	Vasemmistoliitto
Laatikainen Janne	Vasemmistoliitto
Matero Petteri	Perussuomalaiset
Moilanen Pentti	Suomen Keskusta
Mulari Keijo	Suomen Keskusta
Pesonen Petri	Kansallinen Kokoomus
Pihlajamaa Sami	Perussuomalaiset
Schroderus Eero	Vasemmistoliitto
Seppänen Jonna	Suomen Keskusta
Seppänen Juhani	Kansallinen Kokoomus
Seppänen Martti	Vasemmistoliitto
Seppänen Merja-Liisa	Vasemmistoliitto
Säkinen Timo	Suomen Keskusta
Tolvanen Sami	Perussuomalaiset

Nuorisovaltuuston edustajina valtuuston kokouksissa vuonna 2024 edustivat Emma Kemppainen (11.3., 3.6., 27.6., 30.9., 11.11. ja 2.12.), Niklas Junttila (11.11.) ja Martta Hokkanen (2.12.).

Kunnanhallitus

Jäsenet (11)

Moilanen Pentti, pj.
Seppänen Merja-Liisa, 1. vpj.
Pihlajamaa Sami, 2. vpj.
Falck Elina
Heikkinen Juha
Heikkinen Pirjo
Kemppainen Tuovi
Laatikainen Janne
Matero Taina

Henkilökohtaiset varajäsenet

Juntunen Mikko
Kinnunen Jonna
Holappa Keijo
Heikkinen Miia
Korvuo Markku
Heikkinen Tuula M.
Seppänen Jonna
Seppänen Jukka
Huttu-Juntunen Terttu

Mulari Keijo
Tolvanen Sami

Tolonen Mikko T.
Matero Petteri

Esittelijä Erno Heikkinen, kunnanjohtaja

Tarkastuslautakunta

Jäsenet (5)	Henkilökohtaiset varajäsenet
Säkkinen Timo, pj.	Tolonen Martti
Kyllönen Merja, vpj.	Schroderus Eero
Kemppainen Markus	Pyykkönen Risto-Matti
Koivumäki Markku	Kivijärvi Asta
Manninen Kirsi	Jokelainen-Keränen Eila, 30.9.2024 asti
	Huttunen Ritva, 1.10.2024 alkaen

Keskusvaalilautakunta

Jäsenet (5)	Ei-henkilökohtaiset varajäsenet mainitussa järjestyksessä
Pelli Terho, pj., 30.9.2024 asti	Kemppainen Eero
Keski-Nisula Asko, pj., 1.10.2024 alkaen	Jokelainen-Keränen Eila, 30.9.2024 asti
	Moilanen Marjo, 1.10.2024 alkaen
Manner Leena, vpj.	Seppänen Merja-Liisa
Manninen Pasi	Kyllönen Marjut
Paasovaara Irene	Heikkinen Tuula M.
Viinikkala Aila	Laine Kimmo
	Kaartinen Jarmo
	Pöllänen Jukka-Pekka

Sivistyslautakunta

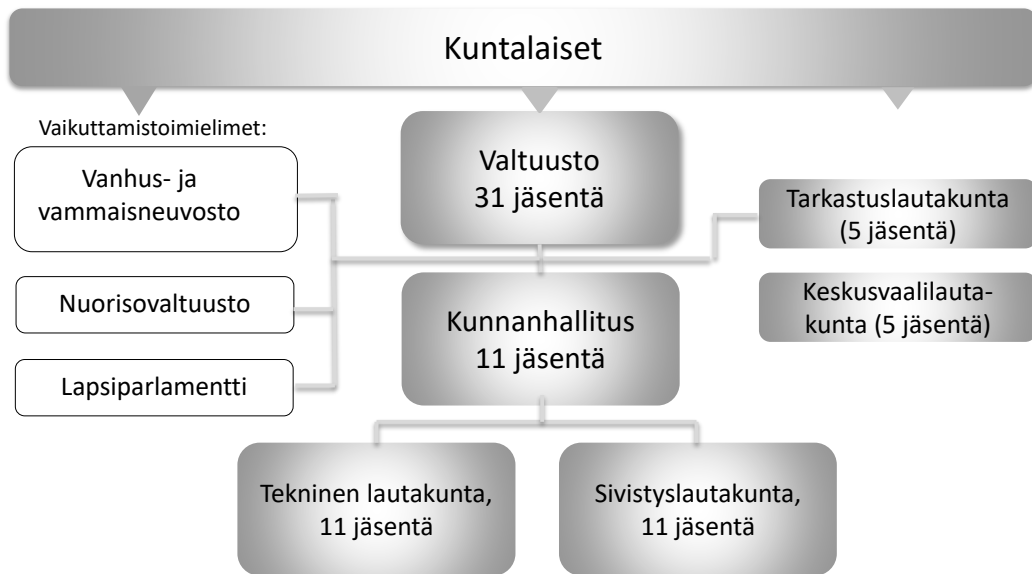
Jäsenet (11)	Henkilökohtaiset varajäsenet
Huttu-Juntunen Terttu, pj.	Manner Leena
Helttunen Erja, vpj.	Jokelainen-Keränen Eila, 30.9.2024 asti
	Moilanen Marjo, 1.10.2024 alkaen
Heikkinen Tuula M.	Makkonen Leena
Holappa Keijo	Viinikainen Pasi
Juntunen Ismo	Pulliainen Mikko, 30.9.2024 asti
	Manninen Pasi, 1.10.2024 alkaen
Juntunen Mikko	Räsänen Pauli
Kinnunen Jonna	Juntunen Aune
Korvuo Markku	Pulkka Jarmo
Pesonen Petri	Heikkinen Jonne
Seppänen Jonna	Heikkinen Vuokko
Seppänen Jukka	Pohjola Markku
Kemppainen Tuovi	kunnanhallituksen edustaja
Vasunta Onni-Lenni, 6.11.2024 asti	nuorisovaltuuston edustaja
Tauriainen Iina, 7.11.2024 alkaen	

Tekninen lautakunta

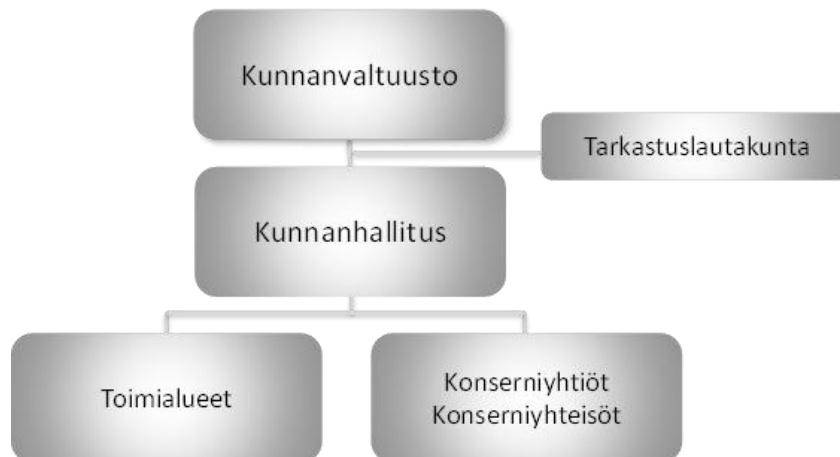
Jäsenet (11)	Henkilökohtaiset varajäsenet
Härkönen Raimo, pj.	Pöllänen Jukka-Pekka
Seppänen Martti, vpj.	Heikkinen Kari K.
Anttonen Satu	Moilanen Marjo
Heikkinen Arto	Saastamoinen Ari
Kinnunen Niina R.	Veteläinen Milla
Juntunen Elisa	Juntunen Seija
Kela Jouko	Nyman Seppo
Kyllönen Marjut	Heikkinen Miia
Kyllönen Riitta	Holappa Marja-Liisa
Matero Petteri	Pyykkönen Olli-Pekka
Väyrynen Marko	Kemppainen Iiro, 27.6.2024 asti
	Kaartinen Jarmo, 28.6.2024 alkaen
Laatikainen Janne	kunnanhallituksen edustaja
Kemppainen Emma, 6.10.2024 asti	nuorisovaltuuston edustaja
Junttila Niklas, 7.11.2024 alkaen	nuorisovaltuuston edustaja

LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO

Luottamushenkilöorganisaatio:



KONSERNIORGANISAATIO



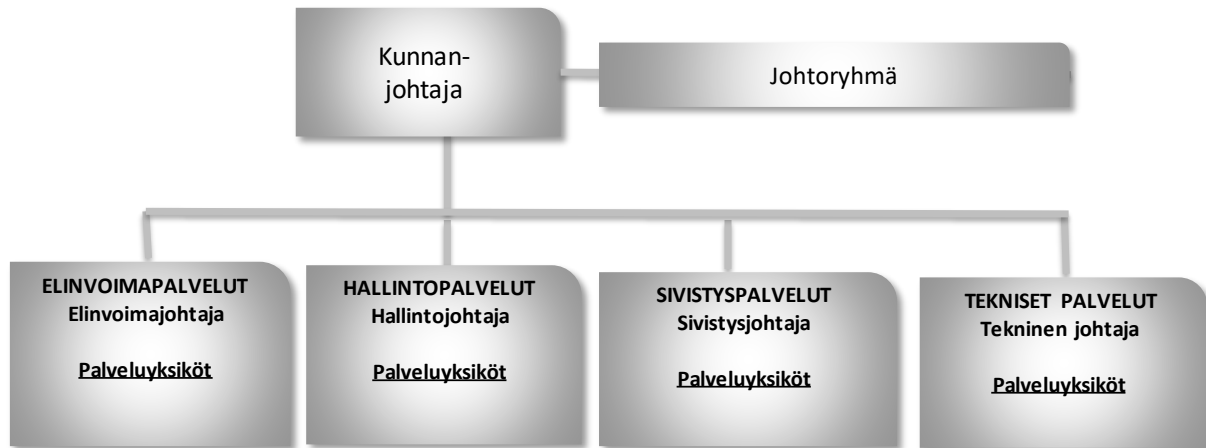
Palveluorganisaatio

Kunnan toiminnot jakautuvat elinvoimapalvelujen, hallintopalvelujen, sivistyspalvelujen ja teknisten palvelujen toimialoihin. Kunnanjohtaja, toimialajohtajat ja muut kunnanjohtajan määräämät henkilöt muodostavat kunnan johtoryhmän. Toimialat jakaantuvat palveluyksiköihin.

Johtoryhmä:

Heikkinen Erno, kunnanjohtaja
Niemelä Anniina, hallintojohtaja
Piirainen Teemu, sivistysjohtaja
Kinnunen Niina, tekninen johtaja
Maaninka Jonne, elinvoimajohtaja

PALVELUORGANISAATIO



Tilivelvolliset

Kuntalain mukaan tilivelvollisia ovat:

- kunnan toimielinten jäsenet (ei kuitenkaan valtuutettu)
- asianosaisen toimielimen tehtäväalueen johtavat viranhaltijat

Suomussalmen kunnan tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat:

Tilivelvolliset

Kuntalain mukaan tilivelvollisia ovat:

- kunnan toimielinten jäsenet (ei kuitenkaan valtuutettu)
- asianosaisen toimielimen tehtäväalueen johtavat viranhaltijat

Suomussalmen kunnan tilivelvolliset viran- ja toimenhaltijat:

kunnanjohtaja Erno Heikkinen
hallintojohtaja Anniina Niemelä
talouspäälikkö Sirpa Kovalainen 1.1.-31.5.2024
talouspäälikkö Paula Seppänen (vs. 15.1.-31.5.2024, 1.6.2024 alkaen vakinainen)
elinvoimajohtaja Jonne Maaninka
sivistysjohtaja Teemu Piirainen
varhaiskasvatuksen johtaja Jaana Heikkinen
kansalaisopiston rehtori Tarja Peitsaho
kulttuurituottaja Veera Tavila
liikuntasihteeri Hannastiina Piikivi
nuorisosihteeri Eija Järvenpää
kirjastotoimenjohtaja Aino Satama
tekniinen johtaja Niina Kinnunen
rakennustarkastaja Asko Kinnunen
kiinteistöpäälikkö Niko Vesterlund
rakennuttajainsinööri Janne Laajoki
ruoka- ja siivouspalvelupäälikkö Merja Heikkinen
ympäristötarkastaja Jukka Korhonen
ympäristötarkastaja II Miia Rytönen 1.1.-30.8.2024
ympäristötarkastaja II Jenni Kuronen 12.8.-31.12.2024
vesihuoltopäälikkö Jukka Malinen 1.1.-30.8.2024
vesihuoltopäälikkö Miia Rytönen 31.8.-31.12.2024

1.4. Yleinen taloudellinen kehitys

Maailmantalouden näkymät ovat varovaisen positiiviset, mutta niitä varjostavat merkittävät riskit. Kasvu on säilynyt kohtuullisen vahvana huolimatta kauppapoliittisista jännitteistä ja geopolittisista haasteista. Euroalueella inflaation hidastuminen, reaalityulojen kasvu ja korkojen lasku tukevat elpymistä, mutta Saksan teollisuuden vaikeudet ja poliittiset riskit keskeisissä maissa luovat epävarmuutta ja ovat heikentäneet kasvunäkymiä. Yhdysvalloissa vahva työllisyystilanne ylläpitää yksityistä kulutusta, vaikka erittäin nopea kasvu hidastuukin ennustejaksolla. Kiinassa viennin elpyminen ja elvyttävä talouspolitiikka tukevat taloutta, mutta kotimaisen kysynnän heikkous ja deflaation uhka varjostavat näkymiä.

Keskeinen uhka maailmantalouden kasvulle on Yhdysvaltojen tuleva kauppapolitiikka ja muiden maiden vastaus siihen. Yhdysvaltojen tullien nostolla olisi negatiivisia vaikutuksia etupäässä sen omaan talouteen. Vastatoimet ja kauppasodan eskaloituminen sen sijaan heikentäisivät koko maailmantalouden kasvua. Toipuvalla eurotaloudelle eskaloituva kauppasota olisi myrkyä jo aiempien geotalouden riskien lisäksi. Euroalueen ja koko maailmantalouden odotettua heikompi kasvu näkyisi myös Suomen taloudessa viennin kasvun hyytymisenä ja investointien lykkäytymisinä.

Maailmanlaajuisten rahoitusmarkkinoiden tilanne on säilynyt yllättävän vakaana erilaisten jännitteiden kasvusta huolimatta. Osakemarkkinat ovat etenkin Yhdysvalloissa nousseet vahvasti vuonna 2024. Lyhyet markkinakorot ovat laskeneet inflaation hidastuttua ja rahapolitiikan kevennyttyä laajalti. Keskuspankkien odotetaan jatkavan ohjauksorkojen alentamista myös vuonna 2025.

Lähde: Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus, talvi 2024: Talousnäkymät (2024:68)

Julkinen talous

Vuosi 2024 on ollut julkiselle taloudelle vaikea. Alijäämä heikkeni 4,2 prosenttiin BKT:sta ja velkasuhde kasvaa yli 82 prosenttiin. Vuonna 2025 alijäämän ennakoidaan paranevan 3,5 prosenttiin. Vaikka menoja kasvattavat suuret puolustushankinnat, vähentävät hallitusohjelmassa ja kevään 2024 kehysriihessä päätetyt sopeutustoimet menoja ja lisäävät tuloja merkittävästi. Velkaantumismuutos alkaa myös hidastua vuodesta 2025 alkaen, kun säästötoimet alkavat vaikuttaa ja taloustilanne parantuu.

Pitkällä aikavälillä julkisen talouden tulojen ja menojen välillä vallitsee epätasapaino eli kestävyysvaje. Kestävyysvaje-arvio kertoo, kuinka paljon julkista taloutta olisi vahvistettava lähitulevaisuudessa, jotta julkinen talous olisi pitkän aikavälin tasapainossa. Valtiovarainministeriö arvioi, että kestävyysvaje on noin 1,5 % suhteessa BKT:hen eli n. 5 mrd. euroa vuoden 2029 tasolla.

Julkisyhteisöjen alasektoreista valtionhallinto on alijäämäisin. Valtion taloustilanne heikkenee vuonna 2025, vaikka silloin tehdään myös mittavia sopeutustoimia. Menot kasvavat muun muassa maanpuolustuksen ja raturvallisuuden tarpeiden vuoksi. Verotulojen kasvu on ollut hidasta, mutta veronkorotusten myötä kasvu pirstyy. Korkomenot kasvavat edelleen korkojen nousun ja velan kasvun takia. Vaikka valtion taloudellinen asema paranee ennustejakson aikana, se jää edelleen selvästi alijäämäiseksi.

Paikallishallinnon kohdalla alijäämä pysyy noin 1,1 prosentissa vuonna 2024 ja paranee vuonna 2025 0,7 prosenttiin. Kuntahallinnon alijäämä syvenee vuosina 2025–2027 0,6 prosenttiin suhteessa BKT:hen, kun määräaikaiset valtionosuusleikkaukset hidastavat kuntien saamia tulonsiirtoja. Hyvinvointialueiden menojen kasvu hidastuu selvästi vuonna 2025 ja valtion rahoituksen kasvu parantaa alueiden rahoitusasemaa. Sopeutustarpeet alueilla ovat kuitenkin edelleen suuret, vaikka sopeutustoimia on meneillään paljon.

Lähde: Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus, talvi 2024: Talousnäkymät (2024:68)

Yleinen taloudellinen tilanne					
Lähde: Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus, Talvi 2024 (2024:68), joulukuu 2024					
**Ennakkotieto					
Muuttuja	2023	2024**	2025**	2026**	2027**
Bruttokansantuote, mrd. €	273	276	287	298	310
(muutos, %)					
Palvelut	0,4	0,2	0,5	1,0	1,1
Koko teollisuus	2,1	-0,1	3,0	2,0	1,5
Työn tuottavuus	-0,8	0,4	0,9	0,4	0,2
Ansiotasoindeksi	4,2	3,1	3,4	3,1	3,0
Työlliset	0,3	-1,0	0,2	1,2	1,2
Kuluttajahintaindeksi	6,2	1,6	1,1	1,4	1,8
(%-yksikköä)					
Työllisyysaste (15-64-vuotiaat)	73,6	72,3	71,9	72,4	72,9
Työllisyysaste (20-64-vuotiaat)	77,9	76,6	76,3	76,8	77,4
Työttömyysaste	7,2	8,3	8,4	7,9	7,4
Veroaste/BKT	42,5	42,1	42,5	42,4	42,4
Julkiset menot/BKT	55,7	57,4	56,9	55,9	55,1
Rahoitusjäämä/BKT	-3,0	-4,2	-3,5	-2,9	-2,5
Julkinen velka/BKT	77,1	82,5	85,0	86,1	86,3
Vaihtotase/BKT	-0,4	-0,1	-0,4	-0,3	-0,4
Euribor, 3 kk, %	3,4	3,6	2,4	2,1	2,0

Kuntatalous

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2024, mutta vähemmän kuin pelättiin sopeutustoimien ansiosta. Kuntien tilinpäätökset olivat vahvempia kuin mitä vuosi sitten talousarvioiden perusteella ennakoitiin: yhteenlaskettu tulos oli 1 100 miljoonaa euroa vuonna 2024. Tulos oli positiivinen 203 kunnassa ja negatiivinen 80 kunnassa. Tulosta paransivat kuitenkin merkittävästi kertaluonteiset erät, joita ilman se olisi jäänyt 300 miljoonaan euroon.

Menokasvu oli vuonna 2024 odotettua maltillisempaa. Toimintakate eli kunnan nettotoimintakulut kasvoivat 1,8 prosenttia ja peräti 130 kunnassa ne pienentyivät vuoteen 2023 verrattuna.

Kuntaliiton arvioiden mukaan kuntatalouden tilan heikkenemistä selittää verotulojen aleneminen 500 miljoonalla eurolla muun muassa sote-uudistukseen liittyneiden verohäntien poistumisen takia. Kuntien tuloihin ja menoihin välittyivät myös heikko suhdannekehitys, valtionosuuksien pieneneminen 250 miljoonalla eurolla sekä kasvaneet korkokustannukset.

Kuntatalouden rahavirta jäi positiivisesta tuloksesta huolimatta alijäämäiseksi: toiminnan ja investointien rahaviralla mitattuna kuntatalous oli -470 miljoonaa euroa alijäämäinen, eli käyttötulot eivät riittäneet kaikkien investointien rahoittamiseen. Kunnat velkaantuivat lisää 720 miljoonalla eurolla ja lainakanta kääntyi väli vuosien jälkeen kasvuun. Kuntien investoinnit olivat 4,8 miljardia euroa vuonna 2024.

Lähde: Kuntaliitto: Kuntatalouden tila heikkeni: Kuntien omat sopeutustoimet vahvistivat taloutta vuonna 2024 (Tiedote 4.2.2025)

Kuntien ja kuntayhtymien tuloslaskelma 2020-2024, mrd. €					
Lähde: Kuntaliitto, M.Mehtonen v.2020-2022 (21.2.2024)					
Tutkimuslaitos.fi, v. 2023-2024					
	TP2020	TP2021	TP2022	TP2023	TPA2024
Toimintatuotot	9,15	10,72	10,21	6,03	5,98
Toimintakulut	-39,66	-41,94	-43,71	-20,30	-20,48
Toimintakate	-30,51	-31,22	-33,51	-14,27	-14,50
Verotulot	23,83	25,41	26,77	14,45	13,96
Valtionosuudet	11,01	10,07	10,73	3,63	3,38
Rahoituserät, netto	0,36	0,51	0,26	0,42	0,39
Vuosikate	4,69	4,77	4,26	4,23	3,22
Poistot	-3,08	-3,09	-3,17	-2,50	-2,50
Satunnaiserät, netto	0,09	0,13	0,19	-0,02	0,35
Tilikauden tulos	1,70	1,81	1,28	1,72	1,07

Kuntien vuosikate ja lainat		Lähde: Kuntaliitto 4.2.2025						
Manner-Suomi		2017	2018	2019	2020	2021	2022	TPA 2024
Vuosikate:								
Mrd. euroa		3,27	2,07	1,75	4,07	3,76	3,45	3,22
Asukasta kohti, €		596	376	318	740	681	623	580
Vuosikate %:a poistoista		149	94	76	170	157	141	129
Vuosikate %:a investoinneista		112	64	53	119	113	102	85
Kuntien lkm (ko. vuoden kuntajaolla):								
Kuntien lukumäärä yhteensä		295	295	295	294	293	293	293
Vuosikate negatiivinen		4	43	65	2	9	16	10
Tilikauden tulos negatiivinen		51	200	223	27	61	93	80
Lainakanta:								
Mrd. euroa		16,17	16,73	18,40	19,01	19,10	18,76	18,84
Vuosimuutos, %		0,5	3,5	10,0	3,0	0,4	-2,3	1,6
Asukasta kohti, €		2 949	3 048	3 349	3 458	3 465	3 371	3 380

1.5. Kainuun talousalueen kehitys

Tilastokeskuksen ennakkotiedon (13.2.2025) mukaan Kainuun väkiluku oli 31.12.2024 yhteensä 69 639. Edellisen vuoden viimeisenä päivänä väkiluku oli 70 164, laskua 525 henkilöä. Vuonna 2023 väkiluku pieneni 357 henkilöllä.

Väestön väheneminen jatkui ja väestöennusteet ovat edelleen laskevia. Väestörakenteessa aktiiviväestön osuus pienenee voimakkaasti.

Työvoima ja työllisyys

Kainuun keskimääräinen työttömyysaste vuonna 2024 oli 10,10 prosenttia (työttömiä työnhakijoita 3696). Vuonna 2023 työttömyysaste oli keskimäärin 9,06 prosenttia ja työttömiä työnhakijoita 2886, vuonna 2022 vastaavat luvut olivat 9,15 prosenttia ja 2826.

1.6. Suomussalmen kunnan toiminnan ja talouden kehitys

1.6.1. Toimintaympäristössä tapahtuneet muutokset

Väestön muutokset

Väestön muutokset			Lähde: Tilastokeskus 4.4.2025						
			Kuntienv.	Netto-	Väestön-	Väkiluvun	Kokonais-	Muutos, %	Asukas-
	Syntyneet	Kuolleet	Netto-	maahan-					
2014	53	132	-109	10	-178	-3	-175	-2,02	8 486
2015	51	128	-87	6	-158	-8	-150	-1,77	8 336
2016	38	160	-60	30	-152		-152	-1,82	8 184
2017	34	125	-48	6	-134		-134	-1,64	8 051
2018	36	133	-90	-2	-189		-189	-2,35	7 862
2019	27	120	-88	45	-136	-1	-135	-1,72	7 727
2020	27	140	-36	17	-132	-1	-133	-1,72	7 594
2021	29	140	-4	34	-81	-4	-85	-1,12	7 508
2022	36	172	-51	45	-142	1	-141	-1,88	7 367
2023	27	143	-96	20	-192	-3	-195	-2,65	7 172
2024	27	152	-60	49	-136	2	-134	-1,87	7 038

Suomussalmen kunnan asukasluku oli vuoden 2024 lopussa 7 038. Vuonna 2000 asukasluku oli 11 003. Väestö on vähentynyt ko. ajanjakson aikana yhteensä 3 965 henkilöllä. Väen väheneminen aiheutuu nettomuut-
totappiosta sekä syntyneiden ja kuolleiden välisestä erosta. Samanaikainen väestön ikääntyminen heikentää
huoltosuhdetta ja lisää tarvetta ikäihmisten palveluihin. Tavoitteena on väestön vähentymisen estäminen ja
väestörakenteen parantuminen uusien työpaikkojen avulla.

Väestön ikärakenne

Väestön ikärakenne Lähde: Tilastokeskus 16.4.2025			
	Alle 15 vuotiaiden osuus, %	15-64-vuotiaiden osuus, %	65 vuotta täyttäneiden osuus, %
2014	11,2	58,8	29,9
2015	11,3	57,5	31,2
2016	11,2	56,8	31,9
2017	10,7	56,0	33,3
2018	10,3	54,8	34,9
2019	10,4	52,9	36,7
2020	10,1	52,0	37,9
2021	9,9	51,2	39,0
2022	9,8	50,1	40,1
2023	9,5	49,0	41,6
2024	9,4	47,9	42,7

Asukasluku, työvoima ja työllisyys keskimäärin

Asukasluku, työvoima ja työllisyys Lähde: Kainuun ELY-keskus 27.1.2025, As.luku Tilastokeskus 4.4.2025											
Suomussalmi	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Koko väestö	8486	8336	8187	8051	7862	7727	7594	7508	7367	7172	7038
Työvoima	3576	3403	3576	3403	3317	3228	3121	2969	2925	2874	2802
Työlliset	2714	2596	2897	2762	2814	2771	2643	2571	2581	2492	2384
Työttömät	862	807	679	641	503	457	478	398	344	382	418
Työttömyys-%	18,8	19,7	17,7	16,5	14,1	13,7	13,8	13,4	11,8	13,3	14,9
Työvoiman ulkopuolella olevat	4910	4933	4611	4648	4545	4499	4473	4539	4442	4298	4236

Työvoima: kaikki 15–74 –vuotiaat, jotka vuoden viimeisellä viikolla olivat työllisiä tai työttömiä

Työllinen: kaikki 18–74 –vuotiaat, jotka vuoden viimeisellä viikolla olivat ansiotyössä eivätkä olleet työttömänä työnhakijana työvoimatoimistossa tai suorittamassa varusmies- tai siviilipalvelua

Työtön: vuoden viimeisenä päivänä työttömänä olleet 15–74 –vuotiaat

Elinkeinorakenne (kunnassa olevien työpaikkojen lukumäärä)

Elinkeinorakenne, alueella työssäkäyvät (työpaikat)						
Lähde: Tilastokeskus 7.3.2025						
31.12.2023	Suomussalmi		Kainuu		Koko maa	
	lkm	%	lkm	%	lkm	%
Alkutuotanto	209	10,2	1 410	5,2	58 884	2,4
Jalostus	439	21,4	5 409	19,9	490 270	20,3
Palvelut	1 385	67,4	20 095	74,1	1 837 630	76,0
Tuntematon	21	1,0	220	0,8	30 581	1,3
Yhteensä	2 054	100,0	27 134	100,0	2 417 365	100,0

Yritysten toimipaikkojen lukumäärä kunnassa: 855 vuonna 2023.

Työllinen työvoima (kunnassa asuvien, työssäkäyvien lukumäärä)

Lähde: Tilastokeskus 7.3.2025				
	31.12.2022		31.12.2023	
	lkm	%	lkm	%
Alkutuotanto	234	9,5	221	9,6
Jalostus	594	24,1	524	22,7
Palvelut	1605	65,2	1542	66,8
Tuntematon	28	1,1	21	0,9
Yhteensä	2 461	100	2 308	100,0

Lähteet: Tilastokeskus: Työllinen työvoima 31.12.2023. Työlliseen työvoimaan luetaan kaikki 15–74-vuotiaat henkilöt, jotka vuoden viimeisellä viikolla olivat ansiotyössä eivätkä olleet työttöminä työnhakijoina työvoima-toimistossa tai suorittamassa varusmies- tai siviilipalvelua.

Asuntotuotannon määrä ja rahoitusmuodot

Valmist.	Asuntoja/kpl					
vuosi	yhteensä	Vuokra-as.	Osakeas.	Omakotitalot	MMM rahoitus	Vapaa rahoitus
1991	118	49	3	9	2	55
2000	3	0	0	0	0	3
2005	25	0	17	8	0	25
2010	7	0	0	7	0	7
2015	41	40	0	1	0	4
2016	6	0	0	6	0	6
2017	19	12	0	6	0	7
2018	2	0	0	2	0	2
2019	2	0	0	2	0	2
2020	1	0	0	1	0	1
2021	3	0	0	3	0	3
2022	4	0	0	4	0	4
2023	4	0	0	4	0	4
2024	0	0	0	0	0	0

Tilasto: (käyttöönottovuosi)

1.6.2. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa sekä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tammikuu

Kunnanhallitus päätti käynnistää matkailuasiantuntijan rekrytoinnin (16.1.2024 § 20) matkailukoordinaattori Tiia Mustosen irtisanouduttua tehtävästään.

Kunnanhallitus hyväksyi hankesuunnitelmat ja rahoituksen hakemisen Suomussalmen teollisuuden kasvu-loikka -hankkeelle Euroopan aluekehitysrahastosta (16.1.2024 § 21) sekä Suomussalmen Taitotehdas -hankkeelle Euroopan sosiaalirahastosta (30.1.2024 § 33).

Ateriapalvelujen tuottaminen Ruukinkankaan keskuskeittiöltä Kainuun hyvinvointialueen kotihoidon sekä hoiva- ja hoitolaitosten suomussalmelaisille asiakkaille päättyi 31.1. Keskuskeittiöllä valmistetaan edelleen aterioita kunnan omiin yksiköihin, kuten palvelukeittiöihin lähetettävät lounaat.

Helmikuu

Henkilöstöiltamat keräsi Ämmänsaaren työväentalon täyteen rennosta yhdessäolosta ja hyvästä ruuasta nauttivia kunnan työntekijöitä.

Tekninen lautakunta valitsi Ruukinkankaan huoltorakennuksen rakennusurakoitsijaksi Sisärakenne Toivanen Oy:n (29.2.2024 § 11).

Maaliskuu

Kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 12.3.2024 Suomussalmen kunnan markkinointisuunnitelman vuosille 2024–2025 (§ 64) sekä Alanteenjärvi-Parvajärvi rantaosayleiskaavan laatimisen käynnistämisen (§ 67).

Tekninen lautakunta hyväksyi kokouksessaan 14.3.2024 Muikkutien ja Matikkatien katusuunnitelmat (§ 21) ja valitsi Ruukinkankaan lähiliikuntapaikan rakentamisen maanrakennusurakoitsijaksi JP-Matic Oy:n (§ 22).

Monipuolisen vierailuohjelman ja tulevaisuustyöpajan sisältänyt valtuustomatka lihin ja Ouluun toteutettiin 20.-21.3.2024. Matkalle osallistui 18 valtuutettua ja 5 viranhaltijaa.

Huhtikuu

Kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 9.4.2024 päivitykset kunnan valmiussuunnitelman yleisosa I:n (§ 85) ja häiriötilanteiden toimintaohjeet sisältävän operatiivisen osa II:n (§ 86) osalta. Lisäksi kunnanhallitus päätti ostaa Kasarmi-nimisen kiinteistön voittohuutoon päättyneen huutokaupankäynnin myötä (§ 88).

Sivistyslautakunta päätti kokouksessaan 3.4.2024 vähennyksistä Kianta-Opiston tuntimäärään valtionosuusleikkausten takia (§ 29). Syksystä alkaen Kianta-Opiston keramiikkakurssit järjestetään Kirkonkylän entisen koulun kuvaamataidon opetustilassa, johon tehdään pieniä parannustoimia (§ 30). Keramiikkaopetusta voidaan järjestää myös Ruukinkankaalla perusopetuksen toiminta-ajan ulkopuolella.

Suomussalmelle muuttavat saavat kunnan tervetuliaislahjana kulttuuripassin, jonka kautta uudet asukkaat pääsevät maksutta osallistumaan viiteen kulttuuripalvelujen järjestämään tapahtumaan, kuten konserttiin tai teatteriesitykseen.

Toukokuu

Kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 7.5.2024 muutoksen Linnanrannan ranta-asemakaavaan (§ 98) sekä työsuuhdepolkupyöräetuuden käyttöönoton henkilöstölle (§ 101).

Kesäkuu

Valtuusto päätti kokouksessaan 3.6.2024 muuttaa äänestysaluejakoa aiemmasta kolmesta kahteen 1.1.2025 alkaen toimitettavista vaaleista lähtien (§ 21). Lisäksi valtuusto päätti vähentää kunnanvaltuutettujen määrää nykyisestä 31:stä 27:ään 1.6.2025 alkavasta kaudesta lähtien (§ 110).

Valtuusto kokoontui 27.6.2024 käsittelemään 3.6.2024 kokouksen asiat uudelleen (itseoikaisu), päätökset eivät sisällöllisesti kuitenkaan muuttuneet alkuperäisestä käsittelystä.

Heinäkuu

Pikku-Kakkosen kesäkiertue saavutti suuren suosion Jätänpuistossa – muutkin kesätapahtumat lunastivat jälleen kerran paikkansa.

Elokuu

Kunnanhallitus päätti perustaa seitsemän uutta työllisyysohjaajan virkaa liittyen TE-palvelu-uudistukseen. Valtiolta siirtyvien työntekijöiden lisäksi kuntaan rekrytoidaan yksi uusi työllisyysohjaaja syksyn aikana. (20.8.2024 § 141 ja 142).

Syyskuu

Kunnanhallitus käynnisti työllisyyspalveluissa lainmukaiset yhteistoimintaneuvottelut (10.9.2024 § 152) koskien viittä työntekijää. Yhteistoimintamenettelyn käynnistämisen taustalla oli TE24-uudistuksesta johtuvat muutokset työllisyyspalvelujen järjestämisessä ja palvelujen järjestämisestä kunnalle aiheutuissa kustannuksissa 1.1.2025 alkaen.

Valtuusto päätti kokouksessaan 30.9.2024 jatkaa pakolaisten vastaanottamista vuosina 2025–2026 (§ 47). Vuosittain vastaanotetaan 25 pakolaista, saapuvat ryhmät ovat lapsiperheitä ja vuoden aikana saapuvat ryhmät ovat keskenään samasta kieliryhmästä.

Lokakuu

Kunnanhallitus päätti työpalvelukeskus Miilun kierrätysmyymälän siirtymisestä uusiin tiloihin keskustassa 1.1.2025 alkaen sekä metalli- ja puutyöpajojen toiminnan lakkauttamisesta osana syksyn aikana käytyä yhteistoimintamenettelyä (8.10.2024 § 171).

Marraskuu

Kunnanhallitus päätti kokouksessaan 5.11.2024 (§ 195) ostaa Suomussalmen Jäähalli Oy:n kiinteistön ja osan irtaimistoa. Jäähallin toiminta jatkuu entisenlaisena kunnan siirtyessä palvelujen tuottajaksi 1.1.2025 alkaen.

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 11.11.2024 (§ 57) pääasiassa TE-palvelu- ja kotoutumislakien muutosten takia tarpeellisilta osin päivitetyn hallintosäännön voimaantumistaan 1.1.2025 alkaen.

Joulukuu

Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 2.12.2024 (§ 64) nettovaikutukseltaan -0,423 milj. € talousarviomuutoksen. Vuosikatearvio parani 1,795 milj. €, jonka myötä lisäpoistoja hyväksyttiin yhteensä 2,213 milj.

Kunnanhallitus hyväksyi kokouksessaan 3.12.2024 Suomussalmen kunnan henkilöstöpoliittisen ohjelman (§ 229), työurajohtamisen käsikirjan (§ 230) ja työkyvyn hallintamallin (§ 240), joiden valmistelua on tehty Omalla uralla -hankkeen toimesta. Samassa kokouksessa kunnanhallitus hyväksyi sopimuksen moottorikelkkailun maakunnallisesta yhteisluvasta (§ 236), jonka odotetaan edistävän kelkkailumatkailun kasvua maakunnassa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yleiset kuntatalouden näkymät

Kuntahallinnon alijäämän ennustetaan syvenevän suhteessa BKT:een vuosina 2025–2027. Alijäämät puolestaan kasvattavat kuntahallinnon velkaa ja velkasuhde jatkaa kasvuaan. Kuntahallinnon kulutusmenojen kasvu jatkuu sekin melko ripeänä, mikä aiheutuu pääasiassa hintojen noususta. Inflaatio on palautunut maltilliselle tasolle, mutta vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle aiemmin sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kunta-alan palkkasopimukset päättyvät keväällä 2025, ja siksi sopimusratkaisut tuleville vuosille selviävät vasta myöhemmin.

Hintojen nousun lisäksi myös kulutusmenojen volyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025, mikä johtuu TE-palvelu-uudistuksesta. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehitys vaikuttaa uudistuksen jälkeen entistä enemmän kuntien talouteen, mikä tekee kuntahallinnosta herkemmän suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluihin, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannuksia saataisiin pienennettyä samaa tahtia.

Kulutusmenojen kasvupaineiden lisäksi kuntahallinnon menoja kasvattavat investoinnit. Kuntahallinnon heikenevä taloustilanne ja kohonneet rahoituskustannukset korostavat investointien tarveharkinnan tärkeyttä. Välttämättömiä investointeja on kuitenkin paljon, sillä kuntien investoinnit kohdistuvat valtaosin rakennuksiin, teihin sekä muuhun perusinfrastruktuuriin.

Vuonna 2025 kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat TE-palveluiden järjestämisestä muodostuvan uuden valtionosuustehtävän myötä. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuja leikkauksia vuosina 2025–2027 muun muassa sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien ja hallituksen päättämän yhden prosenttiyksikön indeksijarrun vuoksi.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde. Kuntien talousnäkyvien heikkenemisen ennakoitiin heijastuvan kuntiin veronkorotuspaineina, mutta veroprosenttiaan vuodelle 2025 nostaneita kuntia oli vain noin viidennes kunnista. Keskimääräinen kunnallisvero nousee vuonna 2025 koko Suomessa 7,59 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän kunnallisverotuloja n. 85 milj. euroa vuositasona. Selvää on, ettei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. Kuntien ja kuntayhtymien sopeutustoimet painottunevatkin menojen kasvua hillitseviin toimiin.

Lähde: Valtiovarainministeriö: Taloudellinen katsaus, talvi 2024: Talousnäkymät (2024:68)

Suomussalmen kunnan lähitulevaisuuden näkymät

Konkreettinen Suomussalmen kunnan talouteen jatkossa vaikuttava muutos on TE-palvelu-uudistus, joka siirsi työllisyyspalvelut valtiolta kunnan vastuulle vuoden 2025 alusta alkaen. TE-palvelujen tuottamiseen kuntalähtöisesti Suomussalmi sai kokemusta kuntakokeilun myötä ja varsinainen palvelujen tuottaminen on lähtenyt alkuhaasteiden jälkeen hyvin käyntiin. Jo ennakoon on tiedetty, että TE-palveluihin saatavat laskennalliset

valtionosuudet eivät riitä kattamaan palvelujen tuottamisesta aiheutuvia kustannuksia – varsinkaan, kun samaan aikaan useat muut peruspalvelujen valtionosuuserät pienenevät. Todellisia uudistuksen kustannusvaikutuksia päästään arvioimaan kuitenkin vasta, kun ensimmäinen toimintavuosi on eletty.

Nopeasti lisääntynyt työttömyys asettaa huolestuttavia kysymysmerkkejä alueen yritysten ja elinvoiman osalta. Kunnan näkökulmasta työllisyyden heikentyminen haastaa verotulokertymän toteutumista talousarvion mukaisena, mutta myös arvioita kunnan työttömyysetuuksien maksuusuuksista. Mikäli työttömien määrä pysyy suurena ja työttömyys pitkittyy, voi kunnan maksuusuus etuuksista kasvaa merkittävästi.

Toinen merkittävä muutos on HVA- ja yritystoiminnan käytössä olevien tilojen yhtiöittäminen, jonka valmistelu on parhaillaan käynnissä. Yhtiöittäminen koskee merkittävää määrää kunnan omistamasta rakennuskannasta ja tulee näkymään erityisesti teknisten palvelujen toimialan toiminnassa ja taloudessa. Yhtiöittämisen ulkopuolelle jäävät oman palvelutuotannon käytössä olevat tilat, kuten koulu- ja hallintorakennukset.

Edellä mainittujen, kunnan talouden näkökulmasta varsin konkreettisten muutosten lisäksi tulevien aikojen talouskehitykseen vaikuttavat mm. valtionhallinnon monet uudistushankkeet sekä syksyllä 2024 keskeneräiseksi – ja sisällöltään osin epämääräiseksi - jääneen valtionosuusuudistuksen lopputulema. Uudistusten suorat talousvaikutukset näyttäivät tämänhetkisen tiedon mukaan olevan Suomussalmen kaltaiselle kunnalle todennäköisesti enemmän negatiivisia kuin positiivisia. Erityisen tärkeää onkin jatkaa edelleen omaa määrätietoista edunvalvontatyötä, kehittää rohkeasti toimintaprosesseja sekä hyödyntää yhteistyömahdollisuuksia organisaation sisällä ja kumppanuusverkostoissa.

Kevään 2025 kuntavaalien jälkeen laadittavassa kuntastrategiassa on hyvä suunnata katseita myös valtuustokauden yli, jotta pitkän aikavälin kehitysnäkymiä voidaan huomioida ennakoivasti ja käynnistää tarkoituksenmukaisia toimia niihin vastaamiseksi ja varautumiseksi. Elinvoimaa säilyttäviä ja parantavia toimia tulee tehdä järkevästi, huolehtia infran suunnitelmallisesta uusimisesta korjausvelan liiallisen kasvun välttämiseksi sekä tarvittaessa sopeuttaa omaa toimintaa vastaamaan muuttuvia tarpeita ja resursseja. Kuntalaisten hyvinvointia unohtamatta.

1.6.3. Henkilöstö

Kunnan henkilöstön määrä 31.12.2024

Toimiala	Vakinaiset	Määräaikaiset	Yhteensä
Kunnanhallitus	1	0	1
Elinvoimapalvelut	7	14	21
Hallintopalvelut	9	3	12
Sivistyspalvelut	137	41	178
Tekniset palvelut	74	6	80
Yhteensä, joista	224	68	292
kokoaikaisia	206	43	249
osa-aikaisia	18	25	43

Vuoden 2005 alusta Kainuun maakunnan palvelukseen siirtyi 309 henkilöä. Lisäksi Ylä-Kainuun palvelukeskuksen puolankalaisesta henkilöstöstä siirtyi maakuntaan 85 henkilöä ja Puolangan kuntaan 25 henkilöä. Vuoden 2013 alussa lukio siirtyi sivistyspalveluihin Kainuun maakunta -kuntayhtymän purkauduttua (15 henkilöä). Vuosina 2016–2018 hallintopalvelujen henkilöstömäärää nostivat palkkatukityöllistetyt sekä määräaikainen projektihenkilöstö. 1.6.2017 kunnan uuden hallintosäännön myötä matkailupalvelut siirtyivät hallintopalveluista uuteen elinvoimapalvelujen toimialaan. Vuonna 2020 työllisyyden hoitaminen siirtyi hallintopalveluista elinvoimapalveluihin. Kunnan henkilöstön määrä vaihtelee vuoden aikana muun muassa virkavapauksien, sijaisuuksien ja tilapäisten työntekijöiden vuoksi. Luvuissa voi täten olla kaksi henkilöä laskettuna samalle vakanssille, mikäli toinen on virkavapaalla ja toinen sijaisena. Vuoden 2024 vaihteessa kuntaan työ- tai virkasuhteessa oli 292 henkilöä.

Sairauspoissaolojen määrä väheni edellisestä vuodesta merkittävästi, sillä henkilöä kohden sairauslomapäiviä oli 11,9 kalenteripäivää, kun vastaava luku vuonna 2022 oli 15,4. Kuntatyönantajat tilastoi valtakunnallisesti sairauspoissaolot kalenteripäivää/henkilötyövuosi ja tämän tilaston mukaan vuonna 2023 koko maassa oli keskimäärin 16,4 kalenteripäivää sairauspoissaoloja, vuoden 2024 luku ei ole vielä saatavilla. Sairauspoissaolojen laskuun syynä voivat olla mm. etätyön lisääntyminen ja koronapoissaolojen väheneminen. Toki osaltaan myös henkilöstön aiempaa pienempi määrä voi vaikuttaa asiaan. Tarkemmin näitä henkilöstöä kuvaavia lukuja analysoidaan vuosittain laadittavassa henkilöstöraportissa.

Sairauspoissaolopäivät

Vuosi	Työpv/hlö	Muutos%	Kalenteripv/htv	Muutos %
2005	11	0		
2016	9	-25	12,3	-19
2017	13	44	16,6	35
2018	14	8	19,7	19
2019	13	-7	16,7	-15
2020	10,5	-20	13,3	-20
2021	-	-	13,4	-1
2022	-	-	17,75	32
2023	-	-	15,4	-13
2024	-	-	11,9	-29

Keski-ikä kehitys

Vuosi	Vakituiset	Kaikki	Koko maa
2018	50,8	49,5	45,7
2019	50,01	49,2	45,7
2020	50,4	48,7	45,6
2021	49,9	47,96	45,5
2022	50,1	48,1	45,5
2023	50,4	48,4	45,3
2024	50,92	48,9	

Vakituisen henkilöstön keski-ikä nousi noin 0,5 vuodella ja koko henkilöstön keski-ikä samaan tapaan noin 0,5 vuodella edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2023 koko maassa kunta-alan henkilöstön keski-ikä oli 45,3 vuotta. Vuoden 2024 tieto ei ole vielä saatavilla.

1.6.4. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen mukaan kunnan ja kuntakonsernin on toimintakertomuksessa arvioitava toiminnan laajuuteen ja rakenteeseen nähden tasapuolisesti ja kattavasti merkittävämpiä riskejä, epävarmuustekijöitä sekä muita toiminnan kehittymiseen vaikuttavia seikkoja. Kunnan toimintaan vaikuttavat yleensä toiminnalliset riskit, rahoitus- ja vahinkoriskit.

Kunnan riskiympäristössä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia merkittävien riskien osalta vuoteen 2023 verrattuna. Taloudellisten resurssien niukkuus aiheuttaa epävarmuutta ja vaikuttaa toiminnan kehittämiseen.

Strategiset riskit

Kunnan väestö ikääntyminen ja huoltosuhteen heikkeneminen luovat kasvavaa kysyntää erilaisille palveluille. Toisaalla nuorempi väestö muuttaa pois. Näiden seurauksena verotulot ja valtionosuudet tulevaisuudessa pienenevät. Henkilöstön ikääntyminen tuo mukanaan ikäjohtamisen tarpeen ja henkilöstön eläköityminen saattaa aiheuttaa tulevaisuudessa ammattitaitoisen henkilöstön saatavuusongelmia.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisilla riskeillä tarkoitetaan kunnan päivittäistä toimintaa, johtamista, prosesseja ja järjestelmiä uhkaavia riskejä. Vuonna 2023 toteutettiin riskienhallinnan kartoitus yhteistyössä KPMG Oy:n kanssa. Kartoituksen tuloksena syntyneitä riskikuvauksia ja analyyseja tullaan hyödyntämään kunnan riskienhallinnan kehittämisessä ja ohjeistusten päivittämisessä.

Henkilöstöön liittyviä riskejä on paljon (esim. fyysinen kunto, stressi ja työuupumus, työn kuormittavuus, matkustus, henkilöstön eläköityminen, työpaikkakehitys). Henkilökunnan poissaolot voivat vaikeuttaa

palvelutuotantoa. Henkilöstön koulutusta tarvitaan ja perehdyttämiskäytäntöjä on tarpeen osittain uudistaa ja yhdenmukaistaa. Uuden henkilöstön tarve tulee ennakoida ja tehtävät määriteltävä etukäteen toimialarajat ylitävästi.

Jokaisen työntekijän kanssa tulee käydä vähintään yksi kehityskeskustelu vuodessa. Henkilöstön tilaa seurataan vuosittaisella henkilöstöraportilla sekä joka toinen vuosi tehtävällä henkilöstökyselyllä. Henkilöstön jaksamiseen tulee kiinnittää entistä enemmän huomiota.

Tietojärjestelmien toimintahäiriöt, sekä tietoturvallisuuteen ja tietosuojaan kohdistuvat riskit, ovat toiminnallisia riskejä ja niiden hallinta osa organisaation riskienhallintaa. Henkilöstön tietotekniikka- ja tietoturvaosaamisen kehittämiseen on tärkeää panostaa jatkuvasti järjestelmien, ohjelmistojen ja toimintatapojen päivityssä.

Monetra Oulu Oy on hoitanut vuoden 2020 alusta talous- ja henkilöstöhallinnon tukipalvelut. Vuoden 2021 alusta vaihtui IT-palvelujen tuottaja Kainuun sosiaali- ja terveystyön kuntainliitosta Atea Finland Oy:ksi. Henkilöstö on joutunut opettelemaan paljon uusia toimintatapoja ja uusien talous- ja henkilöstöhallinnon ohjelmien käyttöä.

Taloudelliset riskit

Suomussalmen kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yleisohjeen mukaan taloudellisia riskejä on esim. siinä, että tavoitteet eivät ohjaa toimintaa, toiminta ei ole tavoitteiden mukaista ja poikkeamia asetetuista tavoitteista ei huomata tai ei oteta huomioon. Muita riskejä ovat esim., että kirjanpitoa ei hoideta lakien ja määräysten mukaisesti, saatavia ei saada perityksi, varoja tileiltä ja käteiskassoista häviää tai käytetään väärin. Tehtävienjaon epäselvyyksien takia taloushallinnon tehtäviä voi jäädä suorittamatta ja verollisesta myynnistä arvonnalisävero tilittämättä (viivästysseuraamukset) ja vähennykseen tai palautukseen oikeuttava vero saamatta. Keinoja riskien toteutumisen estämiseksi ovat mm. varovaisuuden periaate, toiminnan ja talouden suunnitteluun liittyvät ohjeet, koulutukset, talouden seuranta ja raportointi. Tehtävien eriyttäminen, täsmäytykset, laskujen asiataarkastus ja hyväksyminen, kassavarojen tarkastukset, erilaisten tarkastusraporttien ja laskujen läpikäynti, henkilökunnan koulutus ja ohjeistus arvonnalisäveron käsittelyyn ovat myös keinoja estää riskien toteutuminen.

Merkittävä rahoitusriski on kunnan velkaantumisaste ja korkotason muutokset (nousut). Suurien investointien rahoittaminen lainarahalla on nostanut kunnan lainamäärää, mikä asettaa haasteita kunnan taloudelle. Vuonna 2024 lainakanta kääntyi kuitenkin laskuun, kun talousarviolainaa ei nostettu lainkaan. Kunnan rahoituslaitoksilta olevista lainoista 76 % on sidottu euriboriin ja 24 % on kiinteäkorkoista lainaa. Korkotason muutoksiin kunta on pyrkinyt varautumaan suojaamalla lainoja useammalla koronvaihotosopimuksella.

Suomussalmen kunnan rahastosijoitukset ovat vuoden 2024 lopussa markkina-arvoltaan noin 10 % hankintahintaa korkeammassa arvossa. Sijoitussuunnitelma on tarkoitus päivittää vuoden 2025 aikana, jolloin tarkistetaan myös sijoituksiin liittyvät riskitasot ja -hallinta.

Suurimmat taloudelliset riskit kunnan talouden kannalta liittyvät talouden tasapainon toteutumiseen. Kunnan tulo-rahoitus perustuu pääosin verotuksellisiin tuloihin, minkä takia niissä tapahtuvat muutokset vaikuttavat suoraan ja usein varsin nopealla aikajänteellä kunnan talouteen. Meneillään olevilla muutoshankkeilla mm. valtionosuusjärjestelmän uudistamiseksi sekä valtiontalouden haasteilla on omat vaikutuksensa myös kuntatalouteen, mutta ennakoitavuus monen yhtäaikaisen muutostekijän kokonaisvaikutuksesta on vaikeaa.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskit ovat toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskit kohdistuvat yleensä asiakkaisen, henkilöstön tai ympäristön turvallisuuteen tai omaisuuteen. Vahinkoriskien hallintaan liittyy keskeisesti vakuutusturva, jonka on oltava riittävän kattava.

Yksi vahinkoriskityyppi ovat erilaiset tapaturmat. Tapaturmat voivat kohdistua kunnan henkilöstöön, luottamushenkilöihin, asiakkaisiin, oppilaisiin ja opiskelijoihin. Tyypillisesti nämä ovat erilaisia työhön, työmatkoihin tai opiskeluun liittyviä tapaturmia. Tapaturmien varalle kunta on ottanut lakisääteisen työtapaturma- ja ammattitautivakuutuksen, jota on täydennetty vapaaehtoisella tapaturmavakuutuksella ja matkavakuutuksella.

Poikkeukselliset luonnonolosuhteet voivat vaikuttaa kunnan toimintaan monella tavalla. Erilaiset sään ääri-ilmiöt voivat aiheuttaa kiinteistö-, henkilö- ja omaisuusvahinkoja tai niistä voi seurata muita ylimääräisiä kustannuksia. Kovat pakkasjaksot, varsinkin pitkittyessään, voivat aiheuttaa lämmityskustannusten nousua. Lisäksi esimerkiksi vesihuoltojärjestelmät ovat alttiita poikkeuksellisille luonnonolosuhteille. Merkittäviä

vahinkoriskejä ovat myös kunnan eri toimitilojen erilaiset sisätilaongelmat, jotka aiheuttavat henkilövahinkoriskejä ja tilojen käytettävyysoongelmia.

Riskienhallinnassa keskeistä on varautuminen mahdollisiin häiriötilanteisiin. Vuoden 2024 aikana päivitettiin kunnan yleiset sekä toimialakohtaiset valmiussuunnitelmat, jotka toimivat perustana ja ohjenuorana häiriötilanteisiin varautumisessa.

Kunnan vakuutus sopimukset kilpailutettiin kesällä 2024 joten vakuutusturva on ajan tasalla. Toiminnan vakuutus on 1 milj. €.

1.6.5 Ympäristötekijät

Suomussalmen kunnan omistaman Suomussalmen Energia Oy on päästöoikeus- sekä kestävyyskriteerijärjestelmän piirissä, ympäristötekijät otetaan huomioon osana tuotantolaitoksen tuotannon ohjausta. Suomussalmen Energia käyttää ympäristönsuojelussa parasta käytettävissä olevaa tekniikkaa eli BAT-tekniikkaa.

Suomussalmen kunnan vesihuoltolaitoksella on kolme jätevedenpuhdistamo. Puhdistamot sijaitsevat Pitäällä, Juntusrannassa ja Hossassa. Niissä puhdistetaan Suomussalmen, Kirkonkylän, Juntusrannan ja Hossan taajamien, sekä niiden lähialueiden jätevedet. Puhdistamojen rakentamiseen ja puhdistettujen jätevesien johtamiseen vesistöön on saatu tarvittavat viranomaisluvut.

Pitämän jäteveden kuormitustarkkailu vuonna 2024 toteutettiin 6 kertaa vuodessa. Pitämän puhdistamo saavutti Vna 888/2006 vähimmäisvaatimukset kaikilta osin. I/II 2024 puhdistamo on toiminut ensimmäisellä puolivuotisjaksolla lupaehtojen mukaisesti. II/II 2024 puhdistamo on toiminut pääosin lupaehtojen mukaisesti toisella puolivuotisjaksolla, kiintoaineen ja kokonaisfosforin osalta puhdistustehon lupaehtoja ei saavutettu.

Vuonna 2024 puhdistamo Hossan puhdistamo saavutti pääosin (vuosittaiset) lupaehtorajat. Kiintoaineen puhdistustehon lupaehtosta jäätin niukasti, muutoin lupaehdot saavutettiin. Vna 888/2006 vähimmäisvaatimukset saavutettiin vuositasolla kaikilta osin. Hossan jäteveden kuormitustarkkailu vuonna 2024 toteutettiin kolme kertaa.

Vuonna 2024 puhdistamo Juntusrannan puhdistamo on toiminut lupaehtojen mukaisesti, BOD7:lle ja kokonaisfosforille asetetut lupaehdot täyttyivät. Myös vuosittaiset Vna 888/2006 vähimmäisvaatimukset saavutettiin. Velvoitetarkkailua suorittava konsultti otti näytteet kaksi kertaa vuodessa tarkkailuohjelman mukaisesti.

Laitoksilla ei ole ollut häiriötilanteita, mitkä olisi aiheuttanut ohi juoksutuksen vuonna 2024.

Suomussalmen kunnan ja Gasum Oy:n kesken solmittiin palvelusopimus jätevedenpuhdistamon jätevesilietteen kuljetus- ja jatkokäsittelypalvelu, jonka perusteella puhdistamoliete toimitetaan Oulun Biotehdas Ky:n laitokselle käsiteltäväksi 1.10.2016 alkaen. Palvelusopimus on voimassa 31.12.2026.

Kainuun ELY-keskus, Ruokavirasto ja Suomussalmen kunnan ympäristölupaviranomainen valvovat lupaehtojen noudattamista. Vuoden 2024 toiminta on tapahtunut lämpölaitoksilla ja lietteen käsittelypaikalla lupaehtojen puitteissa.

Suomussalmen kasvihuonekaasujen päästöjä seurattessa raportissa mukana olevat energiaperäiset päästöt lasketaan kunnassa (maantieteellisenä alueena) kulutetun sähkön, kaukolämmön sekä lämmityksen ja liikenteen polttoaineiden määrän perusteella. Maatalouden osalta laskenta sisältää kunnan alueella tapahtuvan maataloustuotannon päästöt. Jätteiden käsittelyn päästöt lasketaan syntypaikan mukaan.

Suomussalmen päästöt asukasta kohden vuonna 2023 olivat 4,8 t CO₂-ekv ilman teollisuutta, kun ne kaikissa CO₂-raportissa mukana olevissa kunnissa vaihtelivat välillä 1,5–20,6 t CO₂-ekv. CO₂-raportin kuntien keskimääräinen asukaskohtainen päästö vuonna 2023 oli 4,7 t CO₂-ekv. Suomussalmen päästöt ilman teollisuutta laskivat 10 prosenttia vuodesta 2022 vuoteen 2023. Keskimäärin päästöt laskivat CO₂-raportin kunnissa 9 prosenttia. (CO₂ ekv., eli hiilidioksidiekvivalentti on suure, jonka avulla eri kasvihuonekaasujen päästöt voidaan yhteismitallistaa).

Suomussalmen kunnan kaatopaikka on lakkautettu 31.10.2007. Kaatopaikan ympäristövaikutuksia on tarkkailtu Kainuun ELY-keskuksen hyväksymän tarkkailuohjelman mukaisesti. Suomussalmen kaatopaikan kuormitus on laskettu näytteenottohetkien virtaamien ja vedenlaadun perusteella. Lasketut kuormitukset edustavat näin ollen vain näytteenottoaikoja eikä kuvasta koko vuoden kuormitusta. Suljetun kaatopaikan kuormitus alapuoliseen vesistöön oli sekä kesä- että syyskuussa 2024 kaiken kaikkiaan vähäistä.

1.7. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut 29.10.2024 päivitetyn yleisohjeen kunnille ja kuntayhtymille tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta.

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa annettava tiedot siitä, miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on kunnassa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella. Tätä tarkoitusta varten kunnanhallituksen tulee esittää toimintakertomuksessa selonteko sisäisen valvonnan järjestämisestä ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä (KuntaL 115.1 §).

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnalle asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on taloudellista ja tuloksellista. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskienhallintaa, toiminnan kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Lisäksi sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

1. Valvontaympäristö

Suomussalmen kunnan sisäisen valvonnan yleisohje on hyväksytty kunnanhallituksessa vuonna 2015 (§ 159). Valtuusto on hyväksynyt kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 2014 (§ 32). Ruokapalveluissa on laadittu erillinen sisäisen valvonnan ohje, jota päivitetään vuosittain. Vesilaitoksella on laadittu vaarojen arviointi, valvontaohjelma ja varautumissuunnitelma.

Hallintosäännön mukaan (§ 77) valtuusto päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista kunnassa ja kuntakonsernissa.

Kunnanhallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, hyväksyy sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa koskevat ohjeet ja menettelytavat sekä valvoo, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimeenpannaan ohjeistuksen mukaisesti ja tuloksellisesti. Hallitus antaa toimintakertomuksessa tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä sekä selvityksen konsernivalvonnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä. (Hallintosääntö § 78)

Lautakunta vastaa toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta sekä raportoi kunnanhallitukselle sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. (Hallintosääntö § 79)

Kunnanjohtaja sekä toimialojen johtavat viranhaltijat vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta toimialoillaan, ohjeistavat alaisiaan toimintayksiköitä sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. (Hallintosääntö § 80)

Palveluysikköjen esimiehet vastaavat yksikön riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta sekä raportoivat kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. (Hallintosääntö § 80)

Konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä niiden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta. (Hallintosääntö § 80)

Sisäinen tarkastus arvioi objektiivisesti ja riippumattomasti sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä ja tuloksellisuutta, raportoi arvioinnin tuloksista sekä esittää toimenpide-ehdotuksia järjestelmän kehittämiseksi. Sisäinen tarkastus raportoi kunnanhallitukselle ja kunnanjohtajalle. (Hallintosääntö § 81)

2. Riskienarviointi

Sisäistä valvontaa toteutetaan osana normaalia johtamista, seurantaa ja arviointia. Käytännössä toimenpiteet voivat vaihdella eri toimialojen välillä. Riskien tunnistamis-, ennakointi- ja hallintaosaamisen lisääminen, säännölliset varautumisharjoitukset ja yhteistyö eri toimialojen välillä ovat tärkeitä riskienhallinnan kehittämistoimia. Vuoden 2024 aikana päivitettiin kunnan yleiset sekä toimialakohtaiset valmiussuunnitelmat, jotka toimivat perustana ja ohjenuorana häiriötilanteisiin varautumisessa.

3. Valvontatoimenpiteet

Päätöksenteossa ja johtamisessa noudatetaan Suomussalmen kunnan hallintosääntöä ja toimialaa koskevaa lainsäädäntöä. Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakuntien päätösten täytäntöönpanosta pidetään luetteloa ja täytäntöönpanoa valvotaan.

Kunnanhallitus seuraa lautakuntien ja konsernien hallitusten työskentelyä esityslistojen ja pöytäkirjojen välityksellä. Kunnan-, hallinto- ja elinvoimajohtajan viranhaltijapäätökset ovat nähtävinä kunnanhallituksessa, sivistysjohtajan ja sivistyspalveluiden yksiköiden esimiesten päätökset sivistyslautakunnassa sekä teknisen palvelujen viranhaltijapäätökset (tekninen johtaja, rakennuttaja- ja maanmittausinsinööri, vesihuolto- ja kiinteistö-päällikkö, rakennus- ja ympäristötarkastaja) teknisessä lautakunnassa neljännesvuosittain. Esityslistat ja pöytäkirjat sekä viranhaltijapäätökset julkaistaan internetissä kunnanhallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Päätökset valmistellaan huolellisesti, perustellaan ja annetaan kirjallisesti asianosaisille tiedoksi. Viranhaltijapäätökset tehdään Dynasty-asianhallintajärjestelmässä. Päätöksiä tehtiin vuonna 2024 seuraavasti:

Kunnanjohtaja	27 kpl
Elinvoimajohtaja	12 kpl
Hallintojohtaja	32 kpl, ei-julkisia 1 kpl
Sivistysjohtaja	33 kpl, ei-julkisia 56 kpl
Tekninen johtaja	63 kpl, ei-julkisia 3 kpl
Valtuusto	§§:t 1–69, kokouksia 6 kpl
Kunnanhallitus	§§:t 1–260, kokouksia 19 kpl
Sivistyslautakunta	§§:t 1–126, kokouksia 12 kpl
Tekninen lautakunta	§§:t 1–108, kokouksia 13 kpl

Kunnanhallitus ei käyttänyt yhtään kertaa kuntalain 92 § mukaista otto-oikeutta lautakuntien tai viranhaltijoiden päätöksiin vuoden 2024 aikana.

Henkilöstöä koskevat päätökset (esim. vuosilomat, sairauslomat) tehtiin Personec F ESS -ohjelmassa. Kukin työntekijä teki hakemuksen sähköisesti ja lähetti sen esimiehelle päätöksen tekemistä varten. Päätös meni sähköisesti suoraan henkilöstöhallinnon järjestelmään palkanlaskennan perusteeksi. Myös työsopimukset ja virkamääräykset tehtiin sähköisillä lomakkeilla Personec F ESS -ohjelmassa. Matkalaskut tehtiin sähköisesti M2-matka- ja kuluhallintajärjestelmässä. Matkalaskujen hyväksyntäkierto, maksatus ja siirto kirjanpitoon tapahtuvat sähköisesti henkilöstön osalta. Luottamushenkilöiden matkat syötetään sähköiseen järjestelmään toimialoilla, mutta ne käyvät läpi saman hyväksyntäkierron ja siirron kirjanpitoon.

Monetra Oulu Oy on hoitanut kunnan talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut 1.1.2020 alkaen. Ostolaskut, laskenta- ja rahatoimi sekä henkilöstöhallinto on hoidettu Monetran tietojärjestelmissä. Näihin järjestelmiin on rakennettu kontrollijärjestelmät, jotka vähentävät virheiden ja mahdollisten vahinkojen määrää. Talouden seurannassa on Intime-raportointijärjestelmä, joka mahdollistaa määrärahojen käytön ajantasaisen seurannan. Taloushallinnosta toimitetaan automaattisesti raportit heti kauden sulkemisen jälkeen.

Laskujen käsittelyprosessi on määritelty. Laskun hyväksyjä vastaa laskun oikeellisuudesta, oikeasta tilimerkinnästä ja siitä, ettei käytettävissä olevaa määrärahaa ylitetä. Hän huolehtii siitä, että laskut ja muut maksutositteet tulevat viivytystä hyväksytyiksi ja toimitetaan maksettavaksi niin, etteivät maksut viivästy. Asiatarkastajana ja hyväksyjänä ei saa olla sama henkilö samassa toimituksessa.

Saatavien laskutuksesta, perinnästä ja valvonnasta huolehti Monetra Oulu Oy:n myyntireskontra. Kunnan saatavat annetaan tiedoksi kunnanhallitukselle neljännesvuosittain.

Kunta on valtuuttanut Monetra Oulu Oy:n talous- ja palkkaprosessien palvelupäälliköt hyväksymään katemak-suluettelolla palkanmaksupäivittäin ilmoitetun kokonaisneton palkanmaksuun sekä muut palkkahallintoon liittyvät maksumääräykset (ansionmenetyskorvaukset, palkanmaksu kassamaksuna normaalista palkanmaksu-aikataulusta poiketen). Kunta saa maksuluettelot tarkastettavakseen pyydettyä.

Teknisen toimialan investointeja pyritään jaksottamaan eri vuosille, jotta investoinnit olisivat kestäväällä pohjalla. Investointien suunnittelussa lähtökohtana on kunnallisteknisen omaisuuden arvon säilyttäminen. Investointien suunnittelussa huomioidaan mm. käyttäjien tarpeet, rakennusosien tekninen käyttöikä sekä muut kunnan linjaukset omaisuuden arvon säilyttämisestä.

Kunnanhallituksen 22.12.2022 (§ 260) hyväksymä tietosuoja- ja tietoturvapoliittikka määrittää kunnan tietosuojan toteuttamisen ja kehittämisen periaatteet, toimintatavat, vastuut, toimivallat ja valvonnan. Poliittikka koskee

kunnan lisäksi koko kuntakonsernia ja niitä sidosryhmiä, jotka toimeksiantonsa puitteissa käsittelevät kunnan omistamaa ja hallinnoimaa tietoa. Kunnan ICT-palvelut on vuoden 2021 alusta alkaen hoitanut Atea Finland Oy. 1.8.2023 alkaen tietoliikennepalvelut on hankittu Kaisanet Oy:n / Data-Enter Oy:n kautta.

Kunnan vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2024. Kunnan työntekijöiden ryhmähenkivakuutus on Kuntien eläkevakuutuksessa. Vapaaehtoiset henkilövakuutukset, työtapaturma- ja ammattitautivakuutukset sekä ajoneuvojen, omaisuuden ja toiminnan vakuutukset ovat Pohjola Vakuutus Oy:ssä.

Henkilöstölle tiedotetaan muutoksista, uusista ohjeista yms. intrassa, sähköpostilla ja henkilöstöinfoissa. Tiedotusvälineille lähetetään kokousten esityslistat ja kokousten jälkeen ilmoitetaan tehty päätökset. Ulkoista viestintää toteutetaan pääasiassa kunnan nettisivuilla ja sosiaalisen median kanavissa sekä paikallislehden välityksellä.

Sopimuksista on toimialojen pidettävä luetteloa ja valvottava vuosittain niiden ajantasaisuutta.

4. Tieto ja tiedonvälitys

Kunnan toimialojen velvollisuutena on varmistua annettujen ja saatujen tietojen oikeellisuudesta ja ajanmukaisuudesta. Toimialat raportoivat talousarviossa annettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä muista oleellisista havainnoista valtuustolle, kunnanhallitukselle ja tarkastuslautakunnalle kolme kertaa vuodessa: 1. kerran huhtikuussa (tammi-maaliskuu), 2. kerran elokuussa (tammi-kesäkuu) ja 3. kerran lokakuussa (tammi-syyskuu). Lokakuussa on raportoitava myös valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen. Tytäryhtiöt antavat myös vastaavan raportin. Kunnanhallitus on käsitellyt erikseen tytäryhtiöiden tilinpäätökset ja ohjeistaa yhtiökokousedustajat. Tekniset palvelut antaa erilliset selvitykset valmistuneista investoinneista vuosittain.

Taluspäällikkö kokoaa kuukausittain kunnanhallitukselle talousraportin, jossa käydään läpi talousarvion toteutumisen lisäksi muita kunnan kehityslukuja. Talousraportti annetaan kunnanhallitukselle tiedoksi. Sijoitus-toiminnan toteutuminen raportoidaan kunnanhallitukselle ja valtuustolle neljännesvuosittain osavuositarkastuksen yhteydessä.

Valtuustolle esitellään kuntalaisten aloitteet ja valtuustoaloitteet vuosilta 2022, 2023 ja 2024 sekä toimenpiteet keskeneräisten aloitteiden osalta (24.3.2025).

5. Seuranta

Hallintosäännön 149 §:n mukaan kunnanhallituksen ja lautakunnan pöytäkirja siihen liittyvine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä kunnan verkkosivuilla siten kuin kuntalain 140 §:ssä tarkemmin säädetään. Viranhaltijapäätökset annetaan vastaavalla tavalla tiedoksi kunnan jäsenille. Muun viranomaisen pöytäkirja annetaan vastaavalla tavalla tiedoksi kunnan jäsenille, jos asianomainen viranomainen katsoo sen tarpeelliseksi.

Kunnan jäsenelle tehtävän tiedoksiannon tarkoituksena on yleinen tiedottaminen asiasta, mutta myös päätöksen lainvoimaisuuden saavuttaminen. Jos tiedoksiantoa kunnan jäsenelle ei suoriteta, muutoksenhakuaika ei lähde kulumaan, eikä päätös saa lainvoimaa. Päätöksen lainvoimaiseksi tuleminen edellyttää valitusajan kulumista ja sitä, että päätöksestä ei valiteta valitusviranomaiseen.

Hallintosäännön 36 § mukaan kunnanhallituksen alaisen viranomaisen, lautakunnan alaisen viranomaisen ja lautakunnan jaoston on ilmoitettava kunnanhallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista kunnanhallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan. Ilmoitus on tehtävä neljän päivän kuluessa pöytäkirjan tarkastamisesta. Jos pöytäkirjaa ei tarkasteta, määräaika laskeaan pöytäkirjan allekirjoittamisesta.

Mm. sisäisestä valvonnasta, riskienhallinnasta ja hallintosäännöstä sekä tietosuojasetuksesta ja tiedonhallintalaista kaivataan lisäkoulutusta.

Toimialojen on raportoitava kolme kuukauden välein asetettujen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta sekä muista oleellisista havainnoista kunnanhallitukselle ja tarkastuslautakunnalle sisäisten valvonnan ohjeiden mukaan.

1. kerta huhtikuussa (toteutuma 1.1.–31.3.)
2. kerta elokuussa (toteutuma 1.1.–30.6.)
3. kerta lokakuussa (toteutuma 1.1.–30.9.), jolloin on raportoitava valtuuston asettamien tavoitteiden toteutuminen.

Hallintosääntö on päivitetty (valtuusto 11.11.2024 § 57) ja se on tullut voimaan 1.1.2025. Päivitykset pohjautuivat uuden TE-palvelulain ja kotoutumislain muutoksiin mm. asioiden hoitamista koskevan toimivallan määrittelyssä.

Vuoden 2021 lopulla valtuusto hyväksyi päivitettyt sijoitustoiminnan perusteet ja kunnanhallitus sijoitussuunnitelman vuosille 2021–2025. Kunnan sijoitussalkun varainhoitajien kilpailutus saatiin valmiiksi ja kunnanhallitus valitsi varainhoitajat kokouksessaan 15.2.2022. Vuoden 2023 aikana päivitettiin kunnan korkosuojausta ja koriskipolitiikan periaatteet.

Talous- ja henkilöstöhallintopalvelujen tuottajan vaihduttua ohjeiden päivittämistyötä tehdään sitä mukaa, kun uusia järjestelmiä otetaan käyttöön.

Kunnanhallitus toteaa osaltaan, että sisäisen valvonnan ohjeet ovat ajan tasalla. Saatujen selvitysten perusteella kunnan sisäinen valvonta tuottaa pääosin kohtuullisen varmuuden toiminnan laillisuudesta ja hyvän hallintotavan noudattamisesta sekä varojen ja toiminnan turvaamisesta. Säännöksiä, päätöksiä ja määräyksiä on pääsääntöisesti noudatettu. Sisäisessä valvonnassa ei ole havaittu oleellisia puutteita tilikaudella. Kunnanhallitus toteaa, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta Suomussalmen kunnassa on järjestetty asianmukaisesti.

2. TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS

2.1. Tilikauden tuloksen muodostuminen

Ulkoiset

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	TP 2024	TP 2023	TP 2022	TP 2021
	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	9 495	10 400	9 242	9 868
Valmistus omaan käyttöön	160	140	91	156
Toimintakulut	-27 693	-29 634	-69 035	-68 146
Toimintakate	-18 038	-19 094	-59 702	-58 122
Verotulot	17 026	17 289	30 823	29 995
Valtionosuudet	8 090	7 492	35 346	33 587
Rahoitustuotot ja -kulut				
Korkotuotot	118	176	67	37
Muut rahoitustuotot	1 326	756	2 479	257
Korkokulut	-724	-771	-131	-220
Muut rahoituskulut	-143	-208	-797	-38
Vuosikate	7 655	5 640	8 085	5 496
Poistot ja arvonalentumiset	-6 793	-5 525	-3 283	-3 532
Satunnaiset tuotot	0	0	499	
Satunnaiset kulut				
Tilikauden tulos	862	115	5 301	1 964
Tilinpäätössiirrot	-4	461	-58	-6
Tilikauden ali- /ylijäämä	858	576	5 243	1 958

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	TP 2024	TP 2023	TP 2022	TP 2021
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	34,3	35,1	13,4	14,5
Vuosikate/Poistot %	112,7	102,1	246,3	155,6
Vuosikate, euroa/asukas	1 088	786	1 097	732
Asukasmäärä	7 038	7 172	7 367	7 508

Valtuuston vuosille 2023–2024 hyväksymät talouden tavoitteet

1. Menot ja tulot ovat tasapainossa
2. Vuosikatteen on riitettävä poistojen kattamiseen
3. Kilpailukykyinen verotus ja maltillinen lainanotto
4. Elinvoimaa tukevat, tuottavat investoinnit
5. Tavoitteellinen konserniohjaus
6. Osaavat ja innovatiiviset hankinnat

Talousarvion ja taloussuunnitelman päälinjaukset

1. Ylijäämien hallittu käyttö
2. Verotus pidetään kohtuullisella tasolla
3. Lainarahoitusta käytetään työllisyyttä edistäviin tai käyttötaloudessa säästöjä tuoviin investointeihin
4. Elinkeinorahastoa käytetään tarkoituksenmukaisesti tuottaviin investointeihin
5. Varainhoitajien kilpailutus

Toimintatuotot, toimintakulut ja toimintakate

Kunnan ulkoiset toimintatuotot olivat 9,495 milj. €, toteutumaprosentti 103,0 %, laskua edellisestä vuodesta 0,905 milj. €. Toimintatuotoista on jäänyt pois ateria- ja puhtaanapitopalvelujen myynti Kainuun sotelle.

Ulkoiset toimintakulut olivat 27,693 milj. €, toteutumaprosentti 98,8 %. Toimintakulut pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna 1,941 milj. €. Kustannusten pienentyminen johtuu mm. ateria- ja puhtaanapitopalvelujen myynnin päättymisestä Kainuun sotelle, henkilösivukulujen tason madaltumisesta sekä alueiden rakentamis- ja kunnossapitokustannusten laskusta. Vuonna 2024 mm. rakennusten purkukustannukset ja yksityisteiden kunnossapitokulut olivat merkittävästi edellisvuotta pienemmät.

Toimintakate oli -18,038 milj. €, toteutumaprosentti 96,6 %. Toimintakate parani edellisestä vuodesta 1,056 milj. €.

Rahoitus

Verotulot

VEROTULOT		TP 2023	TA 2024	TAM 2024	TP 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA	Tot Muutos € Kul.v/Ed.v
5000	Kunnan tulovero	11 256 440	10 745 000	11 195 000	11 433 685	102 %	238 685	177 245
5100	Kiinteistövero	3 590 991	3 667 000	3 747 000	3 687 693	98 %	-59 307	96 703
5200	Osuus yhteisöveron tuotosta	2 441 693	1 979 000	1 859 000	1 904 361	102 %	45 361	-537 332
VEROTULOT		17 289 124	16 391 000	16 801 000	17 025 739	101 %	224 739	-263 385

Yhteensä verotuloja kertyi 17,026 milj. € (0,225 milj. enemmän kuin muutetussa talousarviossa). Kunnan tuloveroa kertyi 11,434 milj. € (0,239 milj. enemmän kuin muutetussa talousarviossa). Edelliseen vuoteen verrattuna tuloverokertymä kasvoi 0,177 milj. €.

Kiinteistöverokertymä oli 3,688 milj. €. Kertymä kasvoi 0,096 milj. € vuoteen 2023 verrattuna.

Yhteisöverotuloa kertyi yhteensä 1,904 milj. €, mikä on 0,537 milj. vähemmän kuin vuonna 2023. Kertymä heijastelee yleistä talouden alavireisyyttä sekä yritysten haasteellista tilannetta mm. tuotanto- ja rahoituskustannusten noususta johtuen.

Kunnallisveron verotulopohjan kehitys

Vuosi	Verotettava tulo, 1000 €	Muutos %	Vero %	Verotulo 1 000 €
2014	108 833	1,5	20,50	22 311
2015	105 672	-2,9	20,50	21 663
2016	103 570	-2,0	20,50	21 232
2017	105 672	2,0	20,50	20 421
2018	99 969	-5,4	20,50	20 350
2019	101 448	1,5	21,50	21 659
2020	101 914	0,5	21,50	21 911
2021	104 145	2,2	21,50	22 391
2022	105 233	1,0	21,50	22 625
2023	118 488	12,6	8,86	10 498
2024*	121 341	2,4	8,90	10 799
2025*	126 701	4,4	8,90	11 276
2026*	127 704	0,8	8,90	11 366
2027*	129 007	1,0	8,90	11 482
2028*	130 805	1,4	8,90	11 642

* Ennakkotieto

Lähde: Kuntaliiton ennuste 4.2.2025

Kiinteistöverotustiedot

Vuosi 2024		Laskennallinen		Enimmäis-
	Vero%	kiinteistövero	Verotusarvo	rajat
Käyttötarkoitus				
Vakituiset asuinrakennukset	0,55	949 909	172 710 789	0,41-1,00
Muut kuin vak. asuinrakennukset	1,10	435 437	39 585 083	0,93-2,00
Yleinen (rakennukset)	1,05	290 389	27 656 116	0,93-2,00
Voimalaitosrakennukset	3,10	1 648 921	53 190 984	0,93-3,10
- josta tuuli- ja aurinkovoimalat		574 768	18 540 891	
- josta vesivoimalat		1 074 153	34 650 093	
Yleishyödyllisessä käytössä (rakennukset)	0,00	0	1 513 698	0,00-2,00
Rakennukset yhteensä		3 324 656	294 656 670	
Maapohjat				
Yleinen (maapohjat)	1,30	390 669	30 051 233	1,30-2,00
Yleishyödyllisessä käytössä (maapohjat)	0,00	0	170 145	0,00-2,00
Rakentamattomat rakennuspaikat	3,10	9 144	294 957	2,00-6,00
Vesivoima*		31 508	2 423 685	
Maapohja yhteensä		431 321	32 940 020	
Laskennallinen kiinteistövero yhteensä		3 755 977	327 596 690	

* Maapohjan yleisen veroprosentin mukaisesti

Lähde: vero.fi 19.2.2025

Vuonna 2024 tuuli- ja aurinkovoimaloiden osuus oli 15,3 % ja vesivoimaloiden 28,6 % kunnan kiinteistöveron kokonaiskertymästä.

Valtionosuudet

VALTIONOSUUDET		TP	TA	TAM	TP	Tot-%	Ero	Tot Muutos €
		2023	2024	2024	2024	2024	TOT - TA	Kul.v/Ed.v
5501	Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 483 598	3 577 000	3 660 000	3 644 644	100 %	-15 356	161 046
5502	Verotuloihin per. valtionos. tasaus	2 542 504	3 073 000	3 050 000	3 070 204	101 %	20 204	527 700
5701	Opetus- ja kultt. muut valtionos.	-93 188	83 000	-117 000	-183 942	157 %	-66 942	-90 754
5890	Verotulojen menetysten korvaus	1 559 568	1 570 000	1 560 000	1 559 322	100 %	-678	-246
VALTIONOSUUDET		7 492 482	8 303 000	8 153 000	8 090 228	99 %	-62 772	597 746

Valtionosuuksia kertyi 8,090 milj. € (0,063 milj. vähemmän kuin muutetussa talousarviossa). Kasvua selittää verotuloihin perustuvan valtionosuuden tasauksen ja peruspalvelujen valtionosuuden nousu, kun taas opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksien osalta valtiolle maksettava osuus liki kaksinkertaistui edelliseen vuoteen verrattuna.

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot olivat 0,118 milj. € ja muut rahoitustuotot 1,326 milj. €. Korkokulut olivat 0,724 milj. € ja muut rahoituskulut 0,143 milj. €.

Rahoitustuotot ja kulut olivat yhteensä 0,576 milj. €, kun ne edellisenä vuonna olivat -0,047 milj. €. Alkuperäisessä talousarviossa tuottojen ja kulujen oli arvioitu olevan -0,291 milj. €, mutta erityisesti sijoitustoiminnan ennakoitua parempien tuottojen myötä lopputulos kääntyi reilusti paremmaksi.

Vuosikate

Vuosikate on 7,654 milj. €. Vuosikate riitti kattamaan poistot (vuosikate/poistot on 112,7 %). Asukasta kohti vuosikate on 1088 €.

Poistot

Poistoja ja arvonalentumisia kirjattiin yhteensä 6,793 milj. €. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 4,540 milj. € (toteutumaprosentti 101 % suhteessa alkuperäiseen talousarvioon). Valtuuston 2.12.2024 hyväksymässä talousarviomuutoksessa kirjattiin tilikaudelle lisäpoistoja yhteensä 2,213 milj. €, mikä koostui purettavista tai lähiaikoina purkuun menossa olevista ja terveystalouksien rakennuksista sekä useiden eri kohteiden menojäännöspoistoista. Lisäpoistot on eritelty tarkemmin liitetietotaulussa 19.

Tilinpäätöksen yhteydessä lisäpoistoihin on kirjattu lisäksi taseeseen aktivoimatta jääneitä keskeneräisiä hankintoja useista eri investointiprojekteista tilikaudelta 2019–2020 yhteensä n. 0,040 milj. €.

Tilikauden tulos ja tilikauden ylijäämä

Tilikauden tulos on 0,861 milj. € ylijäämäinen. Alkuperäisessä talousarviossa tilikauden tulos oli 0,430 milj. € ylijäämäinen ja muutetussa talousarviossa ylijäämää arvioitiin kertyvän 0,007 milj. €.

Tilikauden tuloksen muodostumiseen vaikuttivat ennen kaikkea verotulojen ja sijoitustoiminnan positiivinen kehitys sekä ennakoitua suuremmat toimintatuotot ja pienemmät toimintakulut.

Vuonna 2023 käyttöön otettuun Hossan polttoainejakeluasemaan kohdistui vielä 0,012 milj. € suuruinen kuluerä, joka rahoitettiin varsinaisen investoinnin tavoin elinkeinojen kehittämisrahastosta. Rahaston vähennys vaikuttaa lisäävästi tilikauden tulokseen, jota puolestaan pienentää harrastajakulttuurirahaston kartutus 0,016 milj. €. Rahastojen muutosten jälkeen tilikauden ylijäämäksi muodostuu 0,857 milj. €.

2.2. Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	TP 2024 1 000 €	TP 2023 1 000 €	TP 2022 1 000 €	TP 2021 1 000 €
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	7 653	5 640	8 086	5 496
Satunnaiset erät	0	0	499	0
Tulorahoituksen korjauserät	-284	-116	-47	-169
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 766	-1 917	-9 370	-8 159
Rahoitusosuudet investointeihin	104	914	-3	155
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 505	116	131	233
Toiminnan ja investointien rahavirta	5 212	4 637	-704	-2 444
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset	157			
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	4 000	4 000	5 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 027	-2 894	-2 550	-2 190
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset	-11	-4	-7	-11
Muut maksuvalmiuden muutokset	-890	2 029	-3 682	-1 777
Rahoituksen rahavirta	-3 771	3 131	-2 239	1 022
Rahavarojen muutos	1 441	7 768	-2 943	-1 422
Rahavarat 31.12.	22 756	21 315	13 546	16 488
Rahavarat 1.1.	21 315	13 546	16 488	17 910

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	TP 2024	TP 2023	TP 2022	TP 2021
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä, viideltä vuodelta, 1000 €	2 120	-4 057	-11 110	-10 796
Investointien tulorahoitus, %	209,0	562,3	86,3	68,7
Pääomamenojen tulorahoitus, %	114,4	144,7	67,8	53,9
Lainanhoitokate	2,2	1,7	3,1	2,4
Laskennallinen lainanhoitokate	2,6	1,8	2,9	1,7
Kassasta maksut/vuosi, 1000 euroa	38 221	38 178	84 342	80 787
Kassan riittävyys, pv	218	204	59	74
Asukasmäärä	7 038	7 172	7 367	7 508

2.3. Talousarviolainat ja maksuvalmius

Vuonna 2024 ei nostettu talousarviolainaa. Lainakanta vuoden lopussa oli 25,410 milj. € eli 3610 € asukasta kohti.

1 000 €	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Lainanotto	3 995	10 000	5 000	4 000	4 000	0
Lyhennykset	1 690	2 205	2 190	2 550	2 894	3 027
Nettolainanotto	2 305	7 795	2 810	1 450	1 106	-3 027
Lainakanta	15 272	23 067	25 881	27 331	28 437	25 410
Korot	212	220	109	131	771	724
Hoitokustannukset	1 902	2 425	2 299	2 681	3 665	3 751
Lainojen hoitokate	0,9	1,8	2,4	3,1	1,7	2,2
Lainat euroa/asukas	1 976	3 038	3 447	3 710	3 965	3 610

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyydellä päivissä. Suomussalmen kunnan maksuvalmius 31.12.2024 oli 218 päivää. Kassasta maksut olivat yhteensä 38,221 milj. €. Edellisenä vuonna vastaavat luvut olivat 204 päivää ja 38,178 milj. €.

2.4. Tulorahoituksen riittävyys

Suomussalmi (1 000 €)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Vuosikate	1 578	3 862	5 496	8 086	5 640	7 654
Lainojen lyhennys	-1 690	-2 205	-2 190	-2 550	-2 894	-3 027
Poistot	-3 958	-4 102	-3 532	-3 262	-5 525	-6 793
Jäämä	-4 070	-2 445	-226	2 274	-2 779	-2 166

2.5. Sijoitustoiminta

Kuntalain 14 §:n mukaan kunnanvaltuusto päättää varallisuuden hoidon ja sijoitustoiminnan perusteista. Valtuusto on hyväksynyt Suomussalmen kunnan sijoitustoiminnan perusteet (25.10.2021 § 63) ja kunnanhallitus sijoitussuunnitelman vuosille 2021–2025 (2.11.2021 § 262).

Kunnan kassavarat sijoitetaan tuottavasti ja turvaavasti. Tämä toteutetaan hoitamalla sijoituksia suunnitelmallisesti ja hyviä sijoitus- ja vastuullisuusperiaatteita noudattaen. Periaatteita määritettäessä keskeinen lähtökohta on suunniteltu sijoitusaika ja haluttu riskitaso. Lyhytaikaisissa sijoituksissa sijoituksen tuottoon liittyvä riski pidetään hyvin matalana. Pitkäaikaisissa sijoituksissa osa sijoitusvarallisuudesta voidaan ohjata sijoituskohteisiin, joiden odotettavissa oleva tuotto vaihtelee, mutta on pitkän ajan kuluessa riskitöntä tuottoa korkeampi.

Kunnan sijoituksiin liittyvää niin kurssi- kuin luottoriskiä pyritään pienentämään hajauttamalla sijoitukset hyvin omaisuuslajeittain ja omaisuuslajien sisällä.

1. Lyhytaikaiset korkosijoitukset (enintään 12 kk, lyhyet ja pitkät korkosijoitukset 20–100 %)
2. Pitkäaikaiset korkosijoitukset (yli 12 kk, lyhyet ja pitkät korkosijoitukset 20–100 %)
3. Osakesijoitukset (vähintään 3 vuotta, enintään 70 %)
4. Muut sijoitukset (enintään 40 %)

Korkosijoituksiin liittyvä luottoriski rajataan siten, että vaara pääoman menettämisestä on vähäinen, eikä niissä oteta valuuttariskiä. Tämä tarkoittaa käytännössä sijoituksia valtioiden, kuntien ja pääsääntöisesti hyvän luottokelpoisuuden omaavien pankkien tai yritysten liikkeeseen laskemiin joukkovelkakirjalainoihin. Yrityslainojen osalta erityistä huomiota tulee kiinnittää siihen, että salkku on hyvin hajautettu.

Osakesijoitukset tehdään pääasiassa osakerahastojen, indeksirahastojen, kapitalisaatiosopimusten tai ETF-sijoitusten muodossa hajauttaen ne maailmanlaajuisesti. Vaihtoehtoiset sijoitukset tehdään pääasiassa sijoitus- tai erikoissijoitusrahastojen, kapitalisaatiosopimusten tai ETF-sijoitusten muodossa.

Suomussalmen kunnan sijoitussalkun varainhoitajina toimivat Evli Oyj (31 % salkun hankinta-arvosta) ja OP Varainhoito Oy (69 % salkun hankinta-arvosta). Molemmat varainhoitajat hoitavat sijoituksia täyden valtakirjan varainhoitosopimuksella raportoiden siitä kuukausittain sekä tapaavat kunnanhallituksen kanssa vuosittain salkkukatsauksen merkeissä.

Suomussalmen kunnan sijoitussalkku 2024

Kunnan sijoitussalkun arvo kehittyi kokonaisuudessaan hyvin. Sijoitussalkun pääoma kasvoi merkittävästi tammikuussa, kun kunnan kassavaroista sijoitettiin 5,0 milj. € OP Varainhoito Oy:n OP-Euro korkosijoitusrahastoon kunnanhallituksen 28.11.2023 (§ 234) päätöksen mukaisesti. Rahastoon sijoitetut varat tai osa niistä ovat tarvittaessa takaisin nostettavissa käyttövaratilille vuorokauden viiveellä nostopäivän markkina-arvossa. Sijoituksen markkina-arvo 31.12.2024 oli 5,188 milj. €.

Muiden Suomussalmen kunnan sijoitusten markkina-arvo 31.12.2024 oli 14,448 milj. € eli 1,640 milj. € suurempi kuin taseen kirjanpitoarvo. Kirjanpitoarvo kasvoi 31.12.2023 tilanteesta 0,864 milj. €.

Rahastolaji, milj. €	Hankinta-arvo	Kirjanpitoarvo	Markkina-arvo	Osuus salkusta	Tuotto
Korkosijoitukset	10,149	10,149	10,732	56,72 %	5,75 %
Osakesijoitukset	6,105	6,069	7,070	34,12 %	15,82 %
Muut sijoitukset	1,639	1,590	1,834	9,16 %	11,90 %
Yhteensä	17,892	17,808	19,637		9,75 %

Osuus salkusta on laskettu hankinta-arvon mukaan. Tuottoprosentti ilmaisee markkina-arvon kehitystä suhteessa hankinta-arvoon.

Evli Oyj:n hoidossa olevien sijoitusten kokonaistuotto oli koko vuonna 10,33 % (vertailuindeksi 9,19 %) ja OP Varainhoito Oy:n (ilman OP-Euroa) 11,74 % (vertailuindeksi 11,15 %).

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä sijoitusten arvonalentumisia kirjattiin 0,072 milj. € ja arvonalentumisen palautumisia 0,056 milj. €.

3. RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

			VASTATTAVAA		
			2024	2023	
			1 000 €	1 000 €	
VASTAAVAA	2024	2023			
	1 000 €	1 000 €			
A PYSYVÄT VASTAAVAT	62 856	67 364			
I Aineettomat hyödykkeet	78	107			
1. Aineettomat oikeudet	78	107			
2. Muut pitkävaikutteiset menot	0	0			
3. Ennakkomaksut					
II Aineelliset hyödykkeet	54 290	58 690			
1. Maa- ja vesialueet	6 378	6 391			
2. Rakennukset	37 004	42 400			
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 230	8 132			
4. Koneet ja kalusto	1 220	1 575			
5. Muut aineelliset hyödykkeet	122	122			
6. Ennakkomaksut ja keskener. hank.	336	70			
III Sijoitukset	8 488	8 567			
1. Osakkeet ja osuudet	7 615	7 615			
2. Joukkovelkakirjasaamiset					
3. Lainasaamiset	726	883			
4. Muut saamiset	147	69			
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	50	50			
1. Valtion toimeksiannot					
2. Lahjoitusrahastojen varat	50	50			
3. Muut toimeksiantojen varat					
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	26 041	23 725			
II Saamiset	3 285	2 410			
Pitkäaikaiset saamiset	1 823	588			
1. Myyntisaamiset	1 329	44			
2. Lainasaamiset	450	500			
3. Muut saamiset	44	44			
4. Siirtosaamiset	0	0			
Lyhytaikaiset saamiset	1 462	1 822			
1. Myyntisaamiset	651	1 049			
2. Lainasaamiset	50	53			
3. Muut saamiset	240	105			
4. Siirtosaamiset	521	615			
III Rahoitusomaisuusarvopaperit	17 808	11 994			
1. Osakkeet ja osuudet					
2. Sijoitukset rahamarkkinainstr.	17 808	11 994			
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset					
4. Muut arvopaperit					
IV Rahat ja pankkisaamiset	4 948	9 321			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	88 947	91 139			
			VASTATTAVAA		
			2024	2023	
			1 000 €	1 000 €	
			A OMA PÄÄOMA	57 558	56 708
			I Peruspääoma	35 569	35 569
			II Arvokorotusrahasto		
			III Muut omat rahastot	3 846	3 853
			IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	17 286	16 710
			V Tilikauden yli-/alijäämä	857	576
			D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	333	339
			2. Lahjoitusrahastojen pääomat	333	339
			3. Muut toimeksiantojen pääomat		
			E VIERAS PÄÄOMA	31 057	34 092
			1. Pitkäaikainen	23 306	26 328
			1. Joukkovelkakirjalainat		
			2. Lainat rah. ja väk.laitoksilta	22 383	25 410
			7. Liittymismaksut ja muut velat	923	918
			2. Lyhytaikainen	7 751	7 764
			2. Lainat rah.- ja väk.laitoksilta	716	716
			3. Lainat julkisyhteisöiltä	2 311	2 311
			5. Saadut ennakot	192	259
			6. Ostovelat	1 973	1 584
			7. Liittymismaksut ja muut velat	238	250
			8. Siirtovelat	2 321	2 644
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	88 948	91 139
			TASEEN TUNNUSLUVUT:	2024	2023
			Omavaraisuusaste, %	65 %	62 %
			Suhteellinen velkaantuneisuus-%	89	96
			Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	18 143	17 286
			Kertynyt yli-/alijäämä, € /asukas	2 578	2 410
			Lainakanta 31.12., 1000 euroa	25 410	28 437
			Lainakanta 31.12. € /asukas	3 610	3 965
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	25 750	28 909
			Lainat ja vastuut, €/asukas	3 659	4 031
			Lainasaamiset 31.12., 1000 euroa	873	952
			Asukasmäärä	7 038	7 172

4. KOKONAISTULOT JA -MENOT

	2024	2023		2024	2023
TULOT	1 000 e	1 000 e	MENOT	1 000 e	1 000 e
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	9 495	10 400	Toimintakulut	27 693	29 634
Verotulot	17 026	17 289	-valmistus omaan käyttöön	-160	-140
Valtionosuudet	8 090	7 492	Korkokulut	724	771
Korkotuotot	118	176	Muut rahoituskulut	143	208
Muut rahoitustuotot	1 326	756	Satunnaiset kulut	0	0
Satunnaiset tuotot	0	0	Tulorahoituksen korjauserät		
Tulorahoituksen korjauserät	-284	-61	Pakollisten varausten muutos		
-Pysyvien vastaavien			-Pakollisten varausten lis (+), väh. (-)		
hyödykkeiden luovutusvoitot			-Pysyvien vastaavien		
Investoinnit			hyödykkeiden luovutustappiot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin	104	914	Investoinnit		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 505	61	Investointimenot	3 766	1 917
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Antolainasaamisten vähennykset	157	0	Antolainasaamisten lisäykset	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	4 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	3 027	2 894
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0	0
Oman pääoman lisäykset	0	0	Oman pääoman vähennykset	11	4
Kokonaistulot yhteensä	37 537	41 027	Kokonaismenot yhteensä	35 204	35 288

5. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

5.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt:		
Yhtiöt		
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	1
Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt	1	
Muut yhtiöt		
Osuuskunnat		
Yhdistykset		
Säätiöt		
Kuntayhtymät	2	
Osakkuusyhteisöt		
Muut omistusyhteisyyhteisöt		
Yhteensä	6	

Tytäryhteisöt:	omistus- osuus	Yhdistelty	Ei yhdistelty
Kiinteistö- ja Asuntoyhtiöt:			
Asunto Oy Suomussalmen Kuntopolku	72 %	x	
Asunto Oy Suomussalmen Marjakangas	100 %	x	
Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratilat	100 %	x	
Suomussalmen Energia Oy	100 %	x	
Asunto Oy Mäntyrinne	18,4 %		x
Kuntayhtymät:			
Kainuun Jätehuollon kuntayhtymä	12,40 %	x	
Kainuun liitto -kuntayhtymä	12,42 %	x	

Kv 13.11.2023 § 53 hyväksynyt uudet konserniohjeet, jotka tulivat voimaan 1.11.2023.

5.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan (emoyhteisö) sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräämisvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräämisvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräämisvalta toisessa yhteisössä.

Tytäryhteisö on yhteisö, jossa emoyhtiöllä on määräämisvalta. Osakkuusyhteisö on yhteisö, jonka äänivallasta konsernin emoyrityksellä on 20–50 prosentin osuus suoraan tai välillisesti.

Kuntayhtymä yhdistellään aina kunnan konsernitiilinpäätökseen riippumatta siitä, mikä on kunnan osuus kuntayhtymän varoista ja velvoitteista. Yhdistely tehdään omistussuhteen mukaisesti.

Suomussalmen kunnan konserniin kuului vuoden 2024 lopussa neljä tytäryhteisöä. Konsernitiilinpäätökseen on tytäryhteisöjen lisäksi yhdistetty kaksi kuntayhtymää, joissa kunta on jäsenenä.

Kunnan konserniohjausta konserniin kuuluvissa tytäryhtiöissä on toteutettu kunnanhallitukseen nähden yhteisön hallitukseen nimeämien edustajien välityksellä. Valtuusto on hyväksynyt talousarviokäsittelyn yhteydessä kunnan tytäryhtiöiden tavoitteet, talousarviot ja –suunnitelmat. Tytäryhtiöt ovat raportoineet kolmannesvuositain kunnanhallitukselle ja valtuustolle toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Valtuusto hyväksyi 1.11.2023 voimaan astuneet Suomussalmen kunnan päivitettyt konserniohjeet 13.11.2023 (§ 53).

Kuntayhtymät

Kainuun liitto –kuntayhtymä perustettiin kuntien toimesta 1.1.2013.

Perussopimuksen mukaan maakuntavaltuustoon kuuluu 35 jäsentä. Suomussalmen kunta valitsee maakuntavaltuustoon 4 jäsentä.

Maakuntavaltuuston jäsenet Suomussalmelta toimikaudella 1.8.2021–31.5.2025

Jäsen	Varajäsen
Kemppainen Tuovi	Heikkinen Pirjo
Seppänen Juhani	Pesonen Petri
Säkinen Timo A	Härkönen Raimo
Veteläinen Milla	Jokelainen-Keränen Eila, 30.9.2024 asti
	Seppänen Jonna, 1.10.2024 alkaen

Maakuntahallitukseen kuuluu 12 jäsentä ja kustakin jäsenkunnasta valitaan vähintään yksi jäsen.

Jäsen toimikaudella 1.8.2021–31.5.2025

Terttu Huttu-Juntunen

Kuntayhtymä neuvottelee kunkin kunnan kanssa seuraavan vuoden talousarviosta, edunvalvonnasta, yleisestä kehittämisestä ja muista kuntayhtymälle kuuluvista tehtävistä. Neuvottelut on käytävä kunkin vuoden kesäkuun loppuun mennessä.

Kainuun Jätehuollon kuntayhtymän jäseneksi Suomussalmen kunta liittyi 1.1.2005

Yhtymähallituksen jäsenmäärä on seitsemän (7) ja toimikausi kaksi (2) vuotta. Kajaanilla, Sotkamolla, Kuhmolla ja Suomussalmella on pysyvät hallituspaikat. Hyrynsalmella, Puolangalla ja Ristijärvellä on yksi yhteinen kiertävä paikka. Paltamolla ja Vaalalla on samoin yksi yhteinen kiertävä paikka. Kiertävät paikat vaihtuvat hallituskausittain.

Yhtymähallituksen jäsen Suomussalmelta toimikaudella 2023–2025

Jäsen	Varajäsen
Milla Veteläinen	Elina Falck

TOIMINNALLISET TAVOITTEET
2024

Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalot

Tehtävä

Asuntoja eri-ikäisille kaikissa elämäntilanteissa

Päämäärä: Suomussalmella arki sujuu turvallisesti ja mutkattomasti			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitetaso
Tyytyväiset asiakkaat	Asiakaspalvelun pelisäännöt	Asukaskysely ja asiakaspalautteet	Tyytyväinen asiakas toimivassa kodissa Asukastoimikunnan kokoukset pidetty
Palvelujen hyvä saatavuus ja osaava henkilökunta	Henkilöstön riittävyys ja koulutus sekä työkyvyn ylläpito. Toimivat yhteydenpitokanavat.	Asiakaskyselyt ja -palautteet, henkilökunnan sairauspoissaolot	Hyvä ja joustava palvelu sekä tyytyväinen henkilökunta

Päämäärä: Toteutamme kestävää taloudenpitoa			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Tavoitetaso
Asuntojen peruskorjauksista huolehtiminen	Korjaussuunnitelma	Eurot/korjaukset	Kysynnän ja tarjonnan kohtaaminen
Käyttöasteen parantaminen	Kilpailukykyiset asunnot asuntokannan suhteuttaminen kysyntää vastaavaksi	Käyttöaste %	Käyttöaste yli 86 % Toteutunut 84,66 %
Maksuvalmius	Kassaseuranta	Kassan riittävyys pv	70 pv Toteutunut 78 pv
Vuokrasaatavat	Tehokas perintä	Vuokrasaatavat liikevaihdosta	Vuokrasaatavat < 2 % liikevaihdosta Toteutunut 2,51 %
Kannattavuus Vakavaraisuus	Järkevä taloudenpito	Tilinpäätös lainat/ asuntoneliö	Sijoitetun pääoman tuotto 3 % Toteutunut 2,64 % Omavaraisuusaste 30 % Toteutunut 87,6 % Lainat lyhennetty suunnitelman mukaisesti

Perustelut/Toiminta

Vuokratalojen työntekijät ovat osallistuneet työtehtäviensä edellyttämiin koulutuksiin.

Vastuhenkilö: Toimitusjohtaja Kati Heikkinen puh. 044 777 4000

KIINTEISTÖ OY SUOMUSSALMEN VUOKRATALOT

		TP 2023	TP 2024	TA 2024	TOT%	TA 2025
Tuloslaskelma	Vuokraustoimen liikevaihto	2 579 147	2 513 533	2 576 838	101	2 564 387
	Muut kiinteistön tuotot	43 768	40 687	37 400	123	35 500
	Liikevaihto yhteensä	2 622 915	2 554 220	2 614 238	101	2 599 887
	Henkilöstökulut	-225 729	-272 886	-280 960	78	-290 260
	Poistot	-315 084	-305 546	-302 403	109	-289 975
	Muut kulut	-1 629 251	-1 933 193	-1 965 810	81	-2 000 464
	Liikevoitto	452 852	42 594	65 065	2360	19 189
	Rahoitustuotot	3 374	2 760	1 500	225	1 500
	Rahoituskulut	-14 025	-29 877	-28 182	68	-20 689
	Varausten lisäys/vähennys	-442 183	-15 470	-38 383		0
	Tuloverot	0	0	0		0
	Tilikauden tulos	18	8	0		0
Tase Vastaavaa	Pysyvät vastaavat	7 884 139	7 618 261	7 562 211		7 272 236
	Vaihtuvat vastaavat					
	Vuokrasaamiset	90 586	63 081	30 000		30 000
	Muut saamiset	19 655	21 139	25 000		25 000
	Rahat ja pa saam.	536 867	652 146	399 311		746 496
		8 531 246	8 354 627	8 016 522		8 073 733
Vastattavaa	Oma pääoma	2 036 852	2 036 860	2 017 755		2 036 852
	Vapaaeht. varaukset	5 193 740	5 209 210	5 052 076		5 052 076
	Vieras pääoma pitkäaik.	710 281	500 850	710 281		290 071
	Vieras pääoma lyhytaik.	590 372	607 707	236 410		694 735
		8 531 246	8 354 627	8 016 522		8 073 733
Käyttöomaisuus ja sijoitukset	Arvo 1.1.	7 173 244	7 884 139	7 884 139		7 581 736
	Lisäykset/vähennykset	1 025 979	39 669	0		0
	Myyntitappiot	0	0	0		0
	Poistot EVL	-315 084	-305 546	-302 851		-289 975
	Arvon alentumiset	0	0	0		0
	Arvo 31.12.	7 884 139	7 618 261	7 581 288		7 291 761
	Lainojen lyhennykset	691 362	209 431	211 699		209 431
Tunnusluvut	Käyttöaste %	87,45	84,66	86		85,5
	Keskineliövuokra eur	9,01	9,08	9,08		9,22
	Lainat eur/asm ²	36,32	27,98	36,32		19,68
	Maksuvalmius, QR	1,10	2,00	2,0		1,19
	Omavaraisuusaste	82,9	87,6	88,5		86
	Henkilöstön määrä	4	5	5		5
	Hlstkulut eur/hlö	56 432	54 577	56 192		58 052
Asuntoja yhteensä 471 kpl		Pinta-ala asm²	v. 2023	25 383,00		
Asuntoja yhteensä 471 kpl		Pinta-ala asm²	v. 2024	25 383,00		

Suomussalmi 19.2.2025

Kati Heikkinen

TILINPÄÄTÖS 31.12.2024

Asunto Oy Suomussalmen Kuntopolku

Pitämänkatu 1

			TP 2023	TP 2024	TA 2024	TOT %	TA 2025
Tuloslaskelma	Kiinteistön tuotot		47 084	47 652	49 175	91	51 646
	Kiinteistön hoitokulut		-42 711	-42 536 -	47 233	84	-50 646
	Hoitokate		4 373	5 117	1 942		1 000
	Poistot		-2 471	-5 115 -	1 942		-1000
	Rahoitustuotot		0	0	0		0
	Tilikauden tulos		1 901	2	0		0
Tase Vastaavaa	Pysyvät vastaavat		779 990	774 875	780 259		780 259
	Vaihtuvat vastaavat						
		Saamiset	1 813	5 204	2 500		2 500
		Rahat ja pankkis.	39 872	38 523	30 250		30 250
			821 675	818 603	813 009		813 009
Vastattavaa	Oma pääoma		814 410	814 412	810 509		810 509
	La vieraspääoma		7 265	4 191	2 500		2 500
			821 675	818 603	813 009		813 009
Käyttöomaisuus ja sijoitukset	Arvo 1.1.		782 461	779 990	782 201		780 259
	Poistot		-2 471	-5 115 -	1 942		-1 000
	Arvo 31.12.		779 990	774 875	780 259		779 259
Tunnusluvut	Vastike	1.1.–28.2.2023	0,32 €/osake		1.1.–29.2.2024	0,34 €/osake	
		1.3.–31.12.2023	0,34 €/osake		1.3.–31.12.2024	0,34 €/osake	
Asuntoja yhteensä 10 kpl			Pinta-ala	763 asm2			
Asunnot Suomussalmen kunta 7 kpl			Pinta-ala	545 asm2			
			Yht.	1308 asm2			
Suomussalmi 13.2.2025							
Kati Heikkinen							

TILINPÄÄTÖS 31.12.2024

Asunto Oy Suomussalmen Marjakangas

Säröskuja 2

			TP 2023	TP 2024	TA 2024	TOT%	TA 2025
Tuloslaskelma	Kiinteistön tuotot		82 684	84 579	84 856	97	86 775
	Kiinteistön hoitokulut		-43 379	-45 481	-48 224	90	-52 611
	Hoitokate		39 305	39 098	36 632	107	34 165
	Poistot		-12 599	-12 068	-12 068		-11 564
	Rahoituskulut		-684	814	-643		-347
	Varausten muutos		-26 020	-27 837	-23 921		-22 254
	Tilikauden tulos		2	8	0		0
Tase Vastaavaa	Pysyvät vastaavat		320 526	308 458	308 458		296 894
	Vaihtuvat vastaavat						
	Saamiset		0	790	500		500
	Rahat ja pankkis.		46 473	33 210	26 617		11 154
			366 999	342 457	335 575		308 548
Vastattavaa	Oma pääoma		8 508	8 516	8 494		8 494
	Vapaaeht.varaukset		215 600	243 437	244 944		266 694
	Vieras pääoma		142 891	90 505	82 137		33 360
			366 999	342 457	335 575		308 548
Käyttöomaisuus ja sijoitukset	Arvo 1.1.		333 126	320 526	320 526		308 458
	Poistot		-12 599	-12 068	-12 068		-11 564
	Arvo 31.12.		320 526	308 458	308 458		296 894
Tunnusluvut	Vuokra	1.1.-28.2.2023	9,22 e/asm²	1.1.-29.2.2024	9,50 e/asm²		
		1.3.-31.12.2023	9,50 e/asm²	1.3.-31.12.2024	9,64 e/asm²		
	Käyttöaste %		100	100	100		100
Asuntoja yhteensä 14 kpl			Pinta-ala	670,5 asm²			
Lainat 31.12.2024	Valtiokonttori		64 159 eur				
	Suomussalmen kunta		15 977 eur		119,52		eur/asm ²
Suomussalmi 13.2.2025							
Kati Heikkinen							

KIIINTEISTÖ OY SUOMUSSALMEN VUOKRATALOT

TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2024

Yleistä Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalot on Suomussalmen kunnan 100 % omistama kiinteistö-osaakeyhtiö. Yhtiön toimiala on rakennuttaa, omistaa ja hallita kiinteistöjä, ostaa ja vuokrata alueita ja rakennuksia sekä antaa vuokralle kiinteistöjä ja huoneita. Kulunut tilikausi on yhtiön 27.

Yhtiön toimintaan vaikuttava lainsäädäntö

Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalot noudattaa toiminnassaan mm. osakeyhtiölakia, aravalakia ja arava-asetusta sekä lakia yhteishallinnosta vuokrataloissa. Asukasvalinnoissa noudatetaan valtioneuvoston päätöksiä ja ympäristöministeriön ohjeita. Asuntokannan vuokranmääritys tapahtuu omakustannusperiaatteen mukaisesti, jolloin vuokratuloilla katetaan rakentamisesta ja korjaamisesta aiheutuneet pääomakulut sekä hyvän kiinteistönpidon edellyttämät hoitokulut.

Henkilöstö

Palveluksessamme on neljä vakinaista työntekijää. Kaksi henkilöä on toimistotyössä, yksi kirvesmies ja toimitusjohtaja. Syrjäkylällä on kaksi osa-aikaista talonmiestä, jotka hoitavat kesäisin ruohonleikkaamiset. Palveluksessa on myös yksi määräaikainen kirvesmies.

Samalla henkilökunnalla olemme hoitaneet myös kahden erillisen asuntoyhtiön isännöintipalvelut, Suomussalmen kunnan asuntojen vuokrauksen sekä Suomussalmen kirkonkylän Vanhustentalojärjestö ry:n isännöinnin.

Yhtiön hallitus

Yhtiön hallitukseen ovat toimintavuoden aikana kuuluneet:

Varsinaiset jäsenet 1.1.2024 – 26.3.2024

Tuula M. Heikkinen, puheenjohtaja
Merja-Liisa Seppänen, varapuheenjohtaja
Mikko T. Tolonen
Jonne Heikkinen
Mikko Pulliainen
Tapio Berg
Ritva Juntunen

Varsinaiset jäsenet 27.3.2024 – 31.12.2024

Tuula M. Heikkinen, puheenjohtaja
Merja-Liisa Seppänen, varapuheenjohtaja
Mikko T. Tolonen
Jonne Heikkinen
Sami Tolvanen
Tapio Berg 3.9.2024 asti
Ritva Juntunen

varajäsenet 1.1.2024 – 31.12.2024

Erja Helttunen ja Veijo Holappa

Yhtiökokousedustaja

1.1.2024. – 31.12.2024

Taina Matero Suomussalmen kunta, varalla Keijo Mulari Suomussalmen kunta.

Tilintarkastajat

KPMG Oy Ab ja vastuunalaisena tarkastaja KHT, JHT Antti Kääriäinen.

Yhtiön osakepääoma

Yhtiön osakepääoma 1 181 500,85 euroa. Kaikki osakkeet 7 024 885 kpl nimellisarvoltaan 0,1681 euroa. Koko osakekannan omistaa Suomussalmen kunta.

Toiminimen kirjoitusoikeus

Toiminimen kirjoitusoikeus on hallituksen puheenjohtajalla ja toimitusjohtajalla yksin ja kahdella hallituksen jäsenellä yhdessä.

Vakuutukset

Yhtiöllä on kiinteistöjen täysarvovakuutukset Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fenniassa.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Taustaa

Yhtiöllä on lainaa Suomussalmen kunnalta 710 281,49 euroa ja maksusuunnitelman mukaan lainat maksetaan loppuun vuoden 2028 aikana. Muut pankkilainat 55 116,53 euroa maksettiin loppuun tilikauden aikana.

Vuokratalot 1.1.2015 alkaen on vastannut kunnan suoraan omistamien asuntojen vuokrauksesta ja ostanut osan kiinteistönhoidosta- ja siivouspalvelut Suomussalmen kunnan teknisiltä palveluilta omakustannushintaan.

Yhtiöllä on hoidossa Asunto Oy Suomussalmen Marjakangas ja Asunto Oy Suomussalmen Kuntopolku sekä Suomussalmen kirkonkylän Vanhustentalojärjestö ry.

Liikevaihto ja talous

Yhtiön vuokraustoiminnan liikevaihto oli 2 513 532,85 euroa, joka oli 65 614,60 euroa pienempi kuin edellisellä tilikaudella. Muut liiketoiminnan tuotot olivat 40 686,89 euroa.

Käyttöaste oli 84,66 % ja tavoitteemme vuodelle 2024 oli 86,00 %.

Korjauksiin toimintavuoden aikana käytettiin 361 029,57 euroa.

Huoneistokorjaukset on tehnyt omat kirvesmiehet, ulkopuoliset yrittäjät ja pieniä maalauksia ja mattojen uusimisia on teetätetty huoltomiehillä.

Merkittävämpiä asuntojen peruskorjauksia tehtiin Säröskuja 1, Joosepintie 1, Rahtimiehentie 15, Akonkatu 2, Metsärinteentie 4/6 ja Rantakatu 7 kohteisiin.

Hossantie 279 ja Miilutie 4 taloihin uusittiin rännit. Käenkuja 4 ulkovarastot puhallettiin kuivajällä ja käsiteltiin homeenestoaineella.

Lehtolantie 2 tehtiin jätevesijärjestelmän uusiminen.

Tilikaudella suunnitelman mukaan tehdyt poistot olivat 305 546,36 euroa.

Yhtiössä on varauduttu tuleviin korjauksiin tekemällä asuintalovarausta 5 209 209,89 euroa. Tilikauden varausten lisäys on 15 470,00 euroa.

Yhtiön taloudellinen tilanne tulee pitkälti riippumaan käyttöasteesta.

Tilikauden aikana keskineliövuokraksi budjetoitiin 9,08 €/kk/jm².

Vuokra- ja käyttökorvaussaatavia oli 31.12.2024 yhteensä 18 409,21 euroa.

Luottotappioihin kirjattiin kaikki yli vuoden perinnässä olleet saatavat 2 030,64 euroa.

Toiminnan keskeisimmät tunnusluvut

Laajuustiedot

Huoneistoalat	2016–2024	Tilavuus	2016–2024
31.12.2016	25658,0 asm ²	31.12.2016	100281 rm ³
31.12.2017	25311,5 asm ²	31.12.2017	99011 rm ³
31.12.2018	24940,5 asm ²	31.12.2018	97671 rm ³
31.12.2019	24564,5 asm ²	31.12.2019	94905 rm ³
31.12.2020	24564,5 asm ²	31.12.2020	94905 rm ³
31.12.2021	24401,0 asm ²	31.12.2021	93660 rm ³
31.12.2022	24401,0 asm ²	31.12.2022	93660 rm ³
31.12.2023	25383,0 asm ²	31.12.2023	97485 rm ³
31.12.2024	25383,0 asm ²	31.12.2024	97485 rm ³

Tunnusluvut	2021	2022	2023	2024
Käyttöaste taloudellinen %	88,17	87,79	87,45	84,66
Lainat €/asm ²	92,27	64,55	36,62	27,98
Quick ratio/ normaali	0,5	1,1	1,1	2,0
Quick ratio/ arava	2,1	2,1	1,8	4,4
Omavaraisuusaste normaali	64,2	71,1	82,9	87,6
Omavaraisuusaste arava	77,8	84,8	92,3	92,0
VPO takaisinmaksuaika	3,7	3,2	1,2	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto	10,38	8,80	11,02	2,64

Kulutus	2021	2022	2023	2024
Lämpö MWh/m ³	55,10	52,30	52,90	83,81
Vesi m ³ / vrk	64,19	66,66	55,42	56,64
Sähkö kWh /m ³	3,43	3,63	3,33	3,55

Olennaiset tapahtumat tilikauden jälkeen

Yhtiön toimitusjohtaja vaihtuu alkuvuonna 2025.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiön asuntojen kysyntä tulee tulevaisuudessakin painottumaan pieniin keskustan alueella sijaitseviin asuntoihin. Vuokra-asuntojen tarjonta ylittää varsinkin Taivalalaisella kerrostalojen kysynnän ja näin ollen asukkailla on aidosti varaa valita myös asuinalueensa ja vuokra-asuntonsa. Sivukylien vajaakäyttöisiä rivitaloja pyritään myymään suunnitelman mukaan.

Tuloksen käyttäminen

Hallitus esittää, että tilikauden voitto 7,60 euroa kirjataan yhtiön vapaaseen pääomaan edellisten tilikausien voitto- ja tappioutilille.

Suomussalmen Energia Oy

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Visio:

Suomussalmen energia Oy on biotaloudessa toimiva haluttu työnantaja ja vahvan brändin omaava yritys. Lisäämme elinvoimaa tuottamalla hiilineutraalisti, taloudellisesti ja kannattavasti lämpöenergiaa suomussalmelaisille.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Menot ja tulot ovat tasapainossa ja ennakoitavissa	Taloutta hoidetaan kestävällä tavalla	Talousarvio ja yhtiön tulos	Tulos talousarvion mukainen
Teemme työmme turvallisesti, yhdessä tehden	Turvallisuusajattelun lisääminen ja turvallisuus koulutus	Talouden, tuotannon ja turvallisuuden mittarit	Vakiintuneet turvallisuskäytännöt
Kaikella toiminnallamme on tarkoitus	Toimintamme on joustavaa, tehokasta ja osaamme resursoida sen oikein	Tuotannon ja talouden mittarit	Laitosten käyttö hyvällä tasolla ja tuotannon hyötysuhde noussut

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Etsimme rohkeasti tapoja tehdä työmme tehokkaasti	Uusien työtapojen, ideoiden ja työvälineiden rohkea etsiminen	Talouden tuotannon ja hyvinvoinnin mittarit	Laitosten käytettävyys ja tehokkuus parantunut
Henkilökuntamme on motivoitunut ja ammattitaitoisia	Henkilökunnan koulutukset ja kannustaminen	Työhyvinvoinnin mittarit 0-tapaturmaa	1-tapaturma

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma

Elinvoimaa tukevat, tuottavat investoinnit	Tutkimme tulevaisuuden tuotantomuodot, teknologiat ja mahdollisuudet	Talouden tunnusluvut CO ² päästöt	Hiilineutraali tuotanto
Verkostoituminen alan muiden toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa	Osallistuminen energia-teollisuuden tapahtumiin sekä kontaktit muihin alan toimijoihin	Olemme verkostoituneet alalla	Energiateollisuus Ry:n jäsen yritys
Tutkimme fossiilisten polttoaineiden korvaajat tulevaisuuden tuotannon turvaksi	Tutkimus- ja kehitysprojektit hiilineutraaliuden saavuttamiseksi	CO ² -päästöt	Hiilijalanjälkemme on pienenevä

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Korostamme paikallisuutta luomalla vahvan brändin yhtenäistämällä yrityskuvaa ja ulkoasua	Korostamme paikallisuutta toiminnassamme	Asiakastytyväisyys, yrityskuva	Olemme tunnettu ja tavoitettavissa oleva paikallinen yritys
Olemme vakaa, luotettava ja ammattitaitoinen paikallinen toimija	Investoimme tuotantovarmuuteen ja kehitämme asiakaspalvelua	Asiakastytyväisyys, tuotantohäiriöt, verkostovuodot	Asiakkaamme ovat tyytyväisiä ja tuotantovarmuus hyvällä tasolla
Digitalisaation lisääminen toiminnassamme	Kartoitamme parhaat tavat ja työkalut toimintaamme, hyödynnämme digitalisaation tuoman lisäarvon toiminnassamme	Tehtäviemme toimivuus, raportointi, automaatiotaso, asiakastytyväisyys	Yrityksen ohjelmistot ovat päivitettyjä, asiakasmukaisia ja tukevat nykyajan vaatimuksia. digiturvallisuus on hyvällä tasolla

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Otamme luontoarvot huomioon toiminnassamme	Olemme kestävyyskriteerijärjestelmässä oleva toimija	Kestävyyskriteerit on mitattavissa	Toimimme kestävyyskriteereiden mukaisesti
Toimintamme on kestävä ja hiilijalanjälkemme laskeva	Pienennämme hiilijalanjälkeä sekä päästöjä BAT-tekniikkaa käyttäen	Toimintamme on ohjaavan lainsäädännön mukaista	Toimimme ohjaavan lainsäädännön mukaisesti

Toiminta

Kaukolämpöverkostoa saneerataan saneeraussuunnitelman ja ennakoivan kunnossapidon periaatteiden mukaisesti.

Tuhka käytetään metsälannoitteena

Tuotetaan kunnan tilapalveluille Kirkonkylän ja Karhulanvaaran lämpökeskusten työajan ulkopuoliset varallat ja hoitopalvelut.

- lämpökeskukset 3 kpl (Pitämä, Ristee ja Siikaranta), lämpöteho yhteensä 38,7 MW
- rakennettua lämpöverkkoa 29,1 km
- lämmitettävien rakennusten tilavuus noin 1.000.000 m³, myyty lämpömäärä n. 43 GWh/vuosi

Vastuuhenkilöt:

toimitusjohtaja Timo Nissinen

puh. 040 688 4560

Kaukolämpösopimukset kpl

	2020	2021	2022	2023	2024
	312	313	314	314	314
Henkilöstömäärä	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	
	5	5	5	5	

Tilinpäätös 31.12.2024

SUOMUSSALMEN ENERGIA OY

		TP 2023	TP 2024	TA 2024	TOT%	TA 2025
Tuloslaskelma	Liikevaihto	2 875 233	3 006 021	2 950 000	102	3 068 910
	Liiketoiminnan muut tuotot	1 847 870	986 820	700	140974	700
	Ostot ja ulkopuoliset palvelut	-1 905 500	-2 208 186	-1 700 000	130	-1 897 500
	Hakevaraston muutos	115 549	307 037	105 807	290	26 833
	Henkilöstökulut	-357 428	-371 519	-337 910	110	-374 768
	Poistot	-601 293	-580 472	-566 692	102	-442 914
	Liiketoiminnan muut kulut	-268 483	-259 076	-218 130	119	-228 198
	Liikevoitto	1 705 948	880 625	233 775	377	153 063
	Rahoitustuotot	66 240	2 635	800	329	622
	Rahoituskulut	-98 520	-52 681	-28 096	188	-52 804
	Poistoeron muutos	-354 877	-158 502	-100 000	159	0
	Tuloverot	-263 897	-145 451	-21 295	683	-20 176
	Tilikauden tulos	1 054 894	526 627	85 184	618	80 705
Tase Vastaavaa	Pysyvät vastaavat	7 457 246	7 087 751	6 477 715		6 822 520
	Vaihtuvat vastaavat					
	Vaihto-omaisuus	397 904	704 941	80 000		424 737
	Myntisaamiset	361 577	371 052	380 000		408 582
	Saamiset konserni	317 596	300 335	300 000		358 883
	Muut saamiset	208 079	144 335	20 000		2 155
	Rahat ja pa saam.	662 771	1 067 373	1 192 287		894 142
		9 405 173	9 675 787	8 450 002		8 911 019
Vastattavaa	Oma pääoma	5 907 009	6 333 637	4 907 583		5 789 349
	Kertynyt poistoero	1 831 744	1 990 245	1 192 404		1 831 744
	Vieras pääoma pa konserni	646 938	596 938	569 065		546 938
	Vieras pääoma pa muut	178 902	178 902	1 128 392		178 902
	Vieras pääoma lyhytaik.	840 580	576 064	652 558		564 086
		9 405 173	9 675 787	8 450 002		8 911 019
Käyttöomaisuus	Arvo 1.1.	7 026 747	7 457 246	6 694 407		6 915 433
	Lisäykset	1 031 792	210 976	350 000		350 000
	Poistot	-601 293	-580 472	-566 692		-442 914
	Arvo 31.12.	7 457 246	7 087 751	6 477 715		6 822 519

Timo Nissinen

SUOMUSSALMEN ENERGIA OY TOIMINTAKERTOMUS 2024

Yleistä

Suomussalmen Energia Oy on Suomussalmen kunnan omistama yhtiö, jonka toimiala on sähkö-, kaasu- ja lämpöhuolto, sekä jäähdytysliiketoiminta. Kunta perusti Suomussalmen Energia Oy:n vuoden 2014 lopussa, joten kulunut tilikausi oli yhtiön kymmenes.

Yhtiön kotipaikka on Suomussalmi ja yhtiön kiinteän polttoaineen lämpölaitokset sijaitsevat Teollisuustie 1:ssä. Yhteensä lämpökeskuksia on kolme, kaukolämpöverkostoa on 29,1 km ja asiakkaita 304 kpl. Lämmitettävä rakennustilavuus on noin. 908 870 m³.

Tilikauden aikana yhtiö on harjoittanut sääntöjensä mukaista toimintaa.

Yhtiön toimintaan vaikuttava lainsäädäntö

Suomussalmen Energia Oy noudattaa toiminnassaan osakeyhtiölakia, päästökauppalakia ja kestävyyslakia. Sopimukset asiakkaiden kanssa on solmittu Suomussalmen kunnanvaltuuston hyväksymien liittymis- ja lämmön toimitusehtojen mukaisesti. Sopimusehdot täyttävät sisällöltään ja esitystavaltaan kuluttajansuojalain asettamat vaatimukset.

Henkilöstö

Suomussalmen Energia Oy:n lämmöntuotanto toteutetaan yhtiön oman henkilökunnan voimin. Yhtiön palveluksessa on neljä lämmittäjää ja toimitusjohtaja. Edellisen osa-aikaisen toimitusjohtajan jäädessä eläkkeelle 31.5.2021. Yhtiön toimitusjohtajana aloitti 1.6.2021 alkaen Timo Nissinen.

Yhtiön hallitus

Yhtiön hallitukseen ovat toimintakauden aikana kuuluneet varsinaiset jäsenet:

Seppo Nyman puheenjohtaja	29.10.2021 alkaen	5/5
Veijo Holappa varapuheenjohtaja	15.9.2017 alkaen	5/5
Miia Heikkinen	24.9.2021 alkaen	1/5
Petteri Matero	24.9.2021 alkaen	5/5
Eila Säkkinen	21.6.2023 alkaen	4/5

Toimintavuoden aikana yhtiön hallitus piti yhteensä viisi kokousta, nimen perässä kokouksiin osallistuminen.

Yhtiökokousedustaja

Suomussalmen kunnan edustajina ovat toimineet 14.9.2021 alkaen Keijo Mulari ja varaedustajana Sami Pihlajamaa.

Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut KPMG Oy Ab. Vastuunalainen tarkastaja on JHT, KHT Antti Kääriäinen.

Yhtiön osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on 100 000 euroa. Osakkeen (1kpl) omistaa Suomussalmen kunta.

Toiminimen kirjoitusoikeus

Toiminimen kirjoitusoikeus on hallituksen puheenjohtajalla ja toimitusjohtajalla yksin ja kahdella hallituksen jäsenellä yhdessä.

Vakuutukset

Yhtiöllä on omaisuus-, vastuu- ja keskeytysvakuutukset Keskinäinen Vakuutusyhtiö Fenniassa.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Toiminta

Suomussalmen Energian Oy:n toiminta perustuu lämmön myyntiin asiakkaille. Ulkolämpötilalla on suuri vaikutus lämmön myyntiin ja sitä kautta myös yhtiön liikevaihtoon. Kulunut vuosi oli hieman leudompina kuin edellinen, esimerkiksi lämmitystarveluku Suomussalmella oli 4403 ja edellisenä vuonna 5345.

Suomussalmen Energia Oy tuotti lämpöä tilikauden aikana 50 200 MWh Tuotannostamme 99,91 % tuotettiin uusiutuvilla polttoaineilla.

Vuoden 2024 aikana solmittiin yksi uusi lämmön toimitussopimus.

Yhtiö ostaa talous- ja henkilöstöhallinnon Asetzs Oy:ltä. Kunnalta yhtiö ostaa kaukolämmön laskutuspalvelun.

Vuoden 2024 aikana peruskorjattiin Tykkiniementiellä DN 80 kaukolämpölinjaa noin 300 metriä.

Kuluvan vuoden aikana on saatettu loppuun polttoainekentän laajennusurakka.

Siikarannan lämpökeskuksella tehtiin normaalit huoltoseisakit kesän aikana.

Suomussalmen Energia Oy on päästökauppala 14 §:n mukainen toiminnanharjoittaja. Toiminnan siirtyminen kunnalta yhtiölle on ilmoitettu Energiavirastolle. Energiavirasto on tehnyt päätöksen 13.4.2015, jolla Suomussalmen kunnan myönnetty kasvihuonekaasujen päästöluvat on siirretty Suomussalmen Energia Oy:lle 1.1.2015 alkaen.

Suomussalmen Energian tulee noudattaa myös kestävyyslakia biomassapolttoaineiden kestävyys osoittamiseksi.

Kestävyyslakiin ja päästökauppaan liittyvät todentajatehtävät hankittiin Inspecta Sertifiointi Oy:ltä.

Fossiilisten polttoaineiden poltosta syntyi hiilidioksidipäästöjä vuonna 2024 yhteensä 12 tonnia (80 tonnia vuonna 2023). Suomussalmen Energia myi päästöoikeuksia toimintavuoden aikana.

Liikevaihto ja talous

Yhtiön kaukolämpötoiminnan liikevaihto oli 3 006 021,16 euroa.

Tilikaudella suunnitelman mukaan tehdyt poistot olivat 580 471,55 euroa. Tilinpäätökseen sisältyy lisäksi poistoeron muutos, joka on suuruudeltaan 158 501,95 euroa.

Tilikauden aikana kuluttajilta perittävään kaukolämmön arvonlisäverolliseen kulutusmaksuun tehtiin hinnan korotus. Kulutusmaksu oli 78,32 €/MWh.

Suomussalmen Energia Oy:n liiketoiminnan tulos on 526 627 euroa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Yhtiön liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa kuluttajien lämmön kysyntä. Asiakkaiden määrän arvioidaan säilyvän nykyisellään, mutta asiakkaiden kiinteistömäärä vähenee. Liikevaihdon muutoksiin vaikuttavat myös vuotuiset sääolot. Lämmitettävän rakennuskannan purkamisen vähentää tulevaisuudessa lämmön menekkiä ja sen takia liikevaihtoa. Toiminnan kustannuksista suurin osa muodostuu polttoaineiden hankinnasta, joten polttoaineiden hintakehitys vaikuttaa yhtiön kannattavuuteen merkittävästi. Kaukolämmöllä on myös merkittävä rooli puhtaamman energian toimittajana ja mahdollistajana, kun siirrymme yhä puhtaampiin energiantuotantomuotoihin.

Tuloksen käyttäminen

Suomussalmen Energia Oy:n hallitus esittää yhtiökokoukselle, että omistajalle maksetaan vuodelta 2024 osinkoa 100 000 euroa. Vuoden 2024 tulos 526 627 euroa kirjataan vapaan pääoman voitto/tappio tilille.

5.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on annettava tietoja sellaisista kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta.

Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalojen asuntoihin tehtiin vuoden 2024 aikana peruskorjauksia ja pienempiä huolto- ja kunnostustoimia, uusittiin rännejä sekä yhden kohteen jätevesijärjestelmä.

Suomussalmen Energia Oy peruskorjasi Tykkiniementiellä kaukolämpölinjaa noin 300 metriä.

Energiaa tuotettiin tilikauden aikana 50 200 MWh, josta 99,91 % uusiutuvilla polttoaineilla. Hiilidioksidipäästöjen osuus laski vuonna 2024 yhteensä 12 tonniin (vuonna 2023 määrä oli 80 tonnia).

5.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kuntalain mukaan kuntakonsernia tarkastellaan entistä enemmän myös taloudellisena kokonaisuutena: talousarviossa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Ns. kriisikuntakriteerit on ulotettu konsernitasolle.

Konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjauksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä (Kuntalaki 48 §). Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus, kunnanjohtaja sekä kunnanhallituksen erikseen määräämät viranhaltijat (Hallintosääntö 23 §). Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa, ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan, ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Valtuusto on 13.11.2023 § 53 hyväksynyt Suomussalmen kunnan uuden konserniohjeen, joka on tullut voimaan 1.11.2023 alkaen. Tytäryhteisöt sitoutuvat konserniohjeen noudattamiseen kokonaisuudessaan.

Valtuusto on asettanut talousarviossa tytäryhteisöille toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta.

Konsernijohto seuraa säännöllisesti tytäryhtiöiden toiminnan tuloksellisuutta. Tytäryhteisön tulee antaa seurantaan varten kunnalle neljännesvuosittain raportti sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä. Todennäköisesti realisoituvasta riskistä on raportoitava viipymättä konsernijohtolle. Yhtiöiden toimitusjohtajat ovat raportoineet kunnanhallitukselle edustamiensa yhtiöiden taloudesta ja toiminnasta sekä vuoden 2024 tilinpäätöksestä.

Tytäryhteisöjen hallituksen jäsenten tulee ohjata ja valvoa toimintaa yhtiössä niin, että se vastaa omistajan tahtoa. Kunnanhallitus päättää hallitusjäsen ehdokkaiden nimeämisestä tytäryhteisöjen hallituksiin. Kunnanhallitus antaa tarvittaessa jäsenten valintaa koskevan ohjeen yhtiökokousedustajalle. Kunnanhallitus ottaa samalla yhtiöjärjestyksen puitteissa kantaa yhtiön hallitukseen valittavien jäsenten määrään. Hallituksen kokoonpanossa tulee huomioida yhteisön toiminnan luonne, koko ja kehitysvaihe. Hallitusjäsen ehdokkaaksi tulee nimetä ja valita tasa-arvolain mukaisesti tasapuolisesti naisia ja miehiä. Tytäryhteisöjen hallituksiin nimetään kuntakonsernin ulkopuolisia henkilöitä, mikäli se on kuntakonsernin kokonaisedun näkökulmasta perusteltua.

Hallituksen jäseniä nimettäessä konsernijohtoon velvollisuus on huolehtia kuntalain (410/2015) 47.2 §:n toteuttamisesta, jonka mukaan tytäryhteisöjen hallituksella tulee kokonaisuutena olla riittävä ja monipuolinen osaaminen sekä toisiaan täydentävä kokemus ja yhteisön toimialan edellyttämä riittävä talouden ja liiketoiminnan asiantuntemus. Hallituksella on oltava kyky yhteisön toimitusjohtajan tai toiminnanjohtajan ohjaamiseen ja

tukemiseen yhteisön kehittämisessä ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa. Konsernijohtoon tulee huolehtia siitä, että hallitus ei missään vaiheessa vaihdu kokonaan, vaan hallituksen jatkuvuus säilyy.

Konserniyhteisöjen tulee hyväksyä yhtiössä noudatettavat hyvän hallinnon ja johtamistavan periaatteet. Siten varmistetaan, että tytäryhteisössä toteutuvat terveet liikeperiaatteet, riittävä avoimuus, taloustietojen oikeellisuus, asianmukainen sisäinen valvonta ja riskienhallinta ja että kunnan omistuksia hoidetaan tarkoituksenmukaisesti, luotettavasti ja tehokkaasti kuntakonsernin kokonaisuutena turvaten. Tytäryhteisöjen hallitusten tulee tutustua kunnassa ja tytäryhteisön hallituksessa hyväksyttyyn ohjeeseen ja noudattaa sitä hallitustyöskentelysäännön. Tytäryhteisön hallituksen puheenjohtajan tulee huolehtia hallituksessa hyväksytyn ohjeen antamisesta uudelle toimitusjohtajalle ja uusille hallituksen jäsenille heidän tultuansa valituksi tehtävään. Hyvää hallinto- ja johtamistapaa koskeva ohje ohjaa myös yleisohjeena kuntaa yhtiökokouksessa edustavia ja muita kunnan puolesta omistajaohjausta käyttäviä.

Päivitetyn konserniohjeen 6. kohdan mukaisesti tytäryhteisön on jo valmisteluvaiheessa hankittava pääomistajan eli Suomussalmen kunnan ennakkokanta tehdessään päätöstä merkittävästä asiasta. Velvollisuus kunnan ennakkokannan hankkimiseen koskee myös tytäryhteisöjen omia tytäryhteisöjä. Myös osakkuusyhteisöjen, kuntayhtymien ja muiden yhteisöjen, joissa kunnalla on omistuksia tai määräysvaltaa, on suotavaa kuulla omistajiaan ennakkokantaa edellyttävissä asioissa ennen päätöksentekoa.

Velvollisuus pääomistajan ennakkokannan hankkimiseen on tytäryhteisön toimitusjohtajalla tai vastaavalla. Tytäryhteisön hallituksella on velvollisuus valvoa, että ennakkokanta on hankittu ja että se kirjataan sen kokouksen pöytäkirjaan, jossa tehdään asiaa koskeva päätös. Konserniohjeessa on erikseen lueteltu asiat, joissa ennakkokanta on ainakin haettava sekä kuvattu hakemisprosessi.

Tytäryhteisöllä tulee olla riittävät talouden ja toiminnan seuranta- ja mittausjärjestelmät sekä yhteisön hallituksen hyväksymät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaohjeet.

5.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

5.5.1. Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2023
Toimintatuotot	15 531 971,98	16 866 985,15
Toimintakulut	-31 628 598,60	-32 625 452,48
Toimintakate	-16 096 626,62	-15 758 467,33
Verotulot	16 949 324,35	17 213 083,83
Valtionosuudet	8 090 228,00	7 492 482,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	38 117,13	69 117,70
Muut rahoitustuotot	1 227 763,76	721 360,79
Korkokulut	-740 499,78	-782 137,00
Muut rahoituskulut	-155 983,60	-221 630,04
Vuosikate	9 312 323,24	8 733 809,95
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 333 566,43	-5 403 560,96
Omistuksen eliminointierot	0,00	423,06
Arvonalentumiset	-2 252 591,31	-932 097,48
Satunnaiset erät	0,00	0,00
Tilikauden tulos	1 726 165,50	2 398 574,57
Tilinpäätössiirrot	10 166,98	468 257,93
Tilikauden verot	-145 450,75	-263 896,83
Laskennalliset verot	-40 361,79	-166 183,35
Valmistus omaan käyttöön	0,00	0,00
Vähemmistöosuudet	-0,56	-532,40
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 550 519,38	2 436 219,92
 TUNNUSLUVUT	 2024	 2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	49 %	52 %
Vuosikate/Poistot, %	123 %	138 %
Vuosikate, euroa/asukas	1 323	1 218
Asukasmäärä	7 038	7 172

5.5.2. Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 312 323,25	8 733 809,95
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot	-145 450,75	-263 896,83
Tulorahoituksen korjauserät	-289 876,64	-110 721,45
Pakolliset varaukset		
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 006 471,11	-3 043 450,28
Rahoitusosuudet investointimenoihin	103 800,00	914 239,67
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 426 883,88	197 685,17
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 401 208,63	6 427 666,23
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	77 873,44	0,00
Antolainasaamisten vähennykset	-77 873,43	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	47 750,78	4 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 081 018,38	-4 942 771,69
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-71 614,19	46 551,75
Oman pääoman muutokset	0,00	-3 717,42
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 372 612,36	1 692 270,63
Rahoituksen rahavirta	-4 477 494,14	792 333,27
Rahavarojen muutos	1 923 714,50	7 219 999,50
Rahavarat 31.12.	24 825 152,25	22 901 437,75
Rahavarat 1.1.	22 901 437,75	15 681 438,25
	1 923 714,50	7 219 999,50
KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	2024	2023
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	5 373	-6 941
Investointien tulorahoitus, %	239	410
Laskennallinen lainanhoitokate	2,5	2,1
Kassan riittävyys pv	229	201

5.5.3. Konsernitase ja sen tunnusluvut

	2024	2023		2024	2023
	1 000 €	1 000 €		1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA			VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT	65 554	70 381	OMA PÄÄOMA	60 053	58 523
Aineettomat hyödykkeet	102	291	Peruspääoma	35 569	35 569
Aineettomat oikeudet	101	117	Arvonkorotusrahasto	84	84
Konserniliikearvo			Muut omat rahastot	4 262	4 215
Muut pitkävaikutteiset menot	1	174	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	18 587	16 219
Ennakkomaksut	0	0	Tilikauden yli-/alijäämä	1 551	2 436
Aineelliset hyödykkeet	64 923	69 562	VÄHEMMISTÖOSUUDET	30	30
Maa- ja vesialueet	6 771	6 784			
Rakennukset	39 841	45 434	PAKOLLISET VARAUKSET	116	111
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 083	15 365	Eläkevaraukset		
Koneet ja kalusto	1 356	1 761	Muut pakolliset varaukset	116	111
Muut aineelliset hyödykkeet	504	134			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	368	84	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 056	1 270
 			Valtion toimeksiannot	696	903
Sijoitukset	529	528	Lahjoitusrahastojen pääomat	333	340
Osakkuusyhteisöosuudet	51	51	Muut toimeksiantojen pääomat	27	27
Muut osakkeet ja osuudet	242	241			
Muut lainasaamiset	0	0	VIERAS PÄÄOMA	34 107	37 268
Muut saamiset	236	236	Pitkäaikainen	25 409	28 439
 			Joukkovelkakirjalainat		
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	746	953	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 804	25 804
Valtion toimeksiannot	696	903	Lainat julkisyhteisöiltä	15	90
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	50	50	Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Muut toimeksiantojen varat	0	0	Saadut ennakot		
 			Ostovelat	0	0
VAIHTUVAT VASTAAVAT	29 062	25 868	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 101	1 097
Vaihto-omaisuus	705	398	Siirtovelat		
Aineet ja tarvikkeet	705	398	Laskennalliset verovelat	1 489	1 448
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0	0			
Saamiset	3 532	2 569	Lyhytaikainen	8 698	8 829
Pitkäaikaiset saamiset	1 446	160	Joukkovelkakirjalainat	0	0
Myyntisaamiset	1 329	44	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	892	969
Lainasaamiset	73	72	Lainat julkisyhteisöiltä	2 360	2 314
Muut saamiset	44	44	Saadut ennakot	214	284
Siirtosaamiset	0	0	Ostovelat	2 158	1 689
Lyhytaikaiset saamiset	2 086	2 409	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	485	509
Myyntisaamiset	1 138	1 627	Siirtovelat	2 589	3 064
Lainasaamiset	0	3	Laskennallinen verovelka		
Muut saamiset	400	320			
Siirtosaamiset	548	459	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	95 362	97 202
Rahoitusarvopaperit	17 808	11 994			
Osakkeet ja osuudet			TUNNUSLUVUT:	2024	2023
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	17 808	11 994	Omavaraisuusaste, %	63 %	60 %
Rahat ja pankkisaamiset	7 017	10 907	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	83 %	90 %
 			Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	20 138	18 655
VASTAAVAA YHTEENSÄ	95 362	97 202	Kertynyt yli-/alijäämä, € /asukas	2 861	2 601
			Konsernin lainat, € /asukas	3 704	4 068
			Konsernilainakanta, 1000 €		
			31.12./1 000 euroa	26 072	29 177
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	26 426	29 666
			Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3 755	4 136
			Konsernilainasaamiset		
			31.12./1 000 euroa	0	0
			Kunnan asukasmäärä	7 038	7 172

6. KUNNANHALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntalaki § 115).

Tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden 861 093,56 € ylijäämäisen tuloksen käsittelystä seuraavaa:

Harrastajakulttuurirahastoa kartutetaan 16 324,45 €. Tilikaudella rahastoja puretaan yhteensä 12 500,00 €, joka lisätään tilikauden tulokseen.

Tilikauden ylijäämäksi muodostuu 857 269,11 €, joka kirjataan omaan pääomaan edellisten tilikausien yli-/alijäämätileille kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä kumulatiivinen ylijäämä on 18,143 milj. €, mikä on 2578 € asukasta ja 15,0 veroprosenttia kohti.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	TP	TP	TP	TP	TA	TS	TS
A OMA PÄÄOMA	52 955	58 251	56 708	57 558	57 492	57 772	58 381
I Peruspääoma	37 224	37 224	35 569	35 569	35 569	35 569	35 569
II Liittymismaksurahasto							
III Arvonkorotusrahasto							
IV Muut omat rahastot	4 267	4 317	3 853	3 846	3 846	3 846	3 846
-josta elinkeinojen kehittämisrahasto	3 728	3 728	3 256	3 244	3 244	3 244	3 244
-josta vahinkorahasto	346	345	345	335	335	335	335
-josta koulutusrahasto	24	21	18	15	15	15	15
-josta stipendirahasto	91	87	87	85	85	85	85
-josta harrastajakulttuurirahasto	78	86	97	112	112	112	112
-josta kylien kehittämisrahasto	0	50	50	50	50	50	50
-josta Kianta-Opiston juhlayöiden rahasto	0	0	0	5	5	5	5
V Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	9 506	11 466	16 710	17 286	18 143	18 077	18 357
VI Tilikauden yli-/alijäämä	1 958	5 244	576	857	-66	280	609
KUMULATIIVINEN YLI-/ALIJÄÄMÄ YHT.	11 464	16 710	17 286	18 143	18 077	18 357	18 966
ylijäämät/alijäämät tulovero %	11,0	15,9	14,6	15,0	14,3	14,4	14,7
ylijäämät/alijäämät/asukas	1 527	2 268	2 410	2 578	2 612	2 698	2 835
Asukasluku	7 508	7 367	7 172	7 038	6 921	6 803	6 690
Verotettava tulo	104 145	105 233	118 488	121 341	126 701	127 704	129 007
Omavaraisuusaste, %	61	64	62	65			

Talousarvion mukaan vuoden 2025 ennakoidaan jäävän alijäämäiseksi 0,066 milj. €. Vuonna 2026 tilikauden ylijäämäksi muodostuisi 0,280 milj. € ja vuonna 2027 ylijäämää kertyisi 0,609 milj. €.

Suomussalmen kunnan tilinpäätökset ovat olleet ylijäämäisiä useana vuonna peräkkäin. Osin tähän on vaikuttanut sote- ja pelastustoimen palvelujen siirtyminen hyvinvointialueiden järjestämisvastuulle sekä positiivinen kehitys verotulokertymän ja sijoitustoiminnan osalta. Keskeisintä on kuitenkin oman toiminnan taloudellisuus: toimintatuottojen ja -kulujen tulee olla tasapainossa ja palvelutuotannon järkevässä suhteessa käytettävissä oleviin resursseihin nähden. Tämä asia on tiedostettu kunnan arjessa yksikkö- ja toimialatasoilla aina luottamushenkilöhallintoon saakka. Taloutta seurataan ja toiminnassa sekä toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten vaikutuksia arvioidaan reaaliaikaisesti. Tulevina vuosina ennakointi, toiminnan ja päätöksenteon ketteryys sekä vaikutusten taloudellinen arviointi korostuvat entisestään, jotta talous kyetään pitämään tasapainossa.

Valmistelussa olevan tilapalveluyhtiöityksen myötä kunnan ulkoiset toimintatuotot pienenevät merkittävästi ja ovat alustavien laskelmien perusteella suuremmat, kuin vastaavat vähenevät toimintakustannukset ja vuosi- ja vuosikustannukset. Kokonaistaloudelliset vaikutukset selviävät tarkemmin, kun yhtiöittämisvalmistelut ovat edenneet pidemmälle. Syksyllä laadittava talousarvio vuodelle 2026 ja suunnitelmavuosille 2027–2028 tullevat olemaan merkittävästi aiempia vuosia erilaisia ja sisältänevät tekijöitä, joiden lopullisia vaikutuksia ei tarkasti kyeta ennakolta arvioimaan. Taseeseen aiemmilta vuosilta kertynyt ylijäämä toimii tarvittaessa lyhytaikaisena puskurina, mutta kunnan toimintaa tulee myös tarvittaessa sopeuttaa talouden tasapainon saavuttamiseksi ja varmistamiseksi.

7. TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

YHTEENVETO KÄYTTÖTALOUSTESTA 2024

Valtuuston sitovuustaso, toimielin netto, sisältää ulkoiset ja sisäiset erät	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	15 415 573,24	14 114 470,00	14 564 470,00	14 913 148,67	102,39%	348 678,67
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	139 607,02	45 000,00	135 000,00	159 646,84	118,26%	24 646,84
TOIMINTAKULUT	-34 649 839,38	-33 620 141,03	-33 370 116,62	-33 110 956,56	99,22%	-259 160,06
TOIMINTAKATE	-19 094 659,12	-19 460 671,03	-18 670 646,62	-18 038 161,05	96,61%	-632 485,57
Rahoitustuotot ja -kulut	-94 759,24			-102 994,04		102 994,04
Arvon alentumiset	-932 097,48			-2 252 591,31		2 252 591,31
Poistot ja arvonalentumiset	-5 525 046,65	-4 512 547,00	-6 742 547,00	-6 792 939,14	100,75%	50 392,14
Tilikauden tulos	-24 714 465,01	-23 973 218,03	-25 413 193,62	-24 934 094,23	98,11%	-479 099,39
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	461 028,75			-3 824,45		3 824,45
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-24 253 436,26	-23 973 218,03	-25 413 193,62	-24 937 918,68	98,13%	-475 274,94
Keskusvaalilautakunta	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	15 175,20	40 000,00	40 000,00	44 654,40	111,64%	4 654,40
TOIMINTAKULUT	-17 853,76	-57 999,94	-57 999,94	-49 925,63	86,08%	-8 074,31
TOIMINTAKATE	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71
Tilikauden tulos	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71
Tarkastuslautakunta	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
TOIMINTAKATE	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
Tilikauden tulos	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
Valtuusto	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
TOIMINTAKATE	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
Tilikauden tulos	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
Kunnanhallitus	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	645 301,42	835 677,00	885 677,00	1 004 112,00	113,37%	118 435,00
TOIMINTAKULUT	-4 962 587,94	-5 163 097,72	-5 013 073,31	-4 738 654,94	94,53%	-274 418,37
TOIMINTAKATE	-4 317 286,52	-4 327 420,72	-4 127 396,31	-3 734 542,94	90,48%	-392 853,37
Poistot ja arvonalentumiset	-478 830,88	-3 991,00	-3 991,00	-12 065,93	302,33%	8 074,93
Tilikauden tulos	-4 796 117,40	-4 331 411,72	-4 131 387,31	-3 746 608,87	90,69%	-384 778,44
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	471 977,54			11 500,00		11 500,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 324 139,86	-4 331 411,72	-4 131 387,31	-3 735 108,87	90,41%	-396 278,44
Käinuun liitto	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
TOIMINTAKATE	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
Tilikauden tulos	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
Sivistyslautakunta	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 746 788,94	1 186 234,00	1 186 234,00	1 266 713,16	106,78%	80 479,16
TOIMINTAKULUT	-16 112 404,06	-16 938 836,29	-16 938 836,29	-16 297 412,97	96,21%	-641 423,32
TOIMINTAKATE	-14 365 615,12	-15 752 602,29	-15 752 602,29	-15 030 699,81	95,42%	-721 902,48
Poistot ja arvonalentumiset	-555 248,23	-507 234,00	-507 234,00	-571 293,43	112,63%	64 059,43
Tilikauden tulos	-14 920 863,35	-16 259 836,29	-16 259 836,29	-15 601 993,24	95,95%	-657 843,05
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	-10 948,79			-15 324,45		15 324,45
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-14 931 812,14	-16 259 836,29	-16 259 836,29	-15 617 317,69	96,05%	-642 518,60
Tekninen lautakunta	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	11 869 501,48	10 897 059,00	11 297 059,00	11 410 986,65	101,01%	113 927,65
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	115 047,97	45 000,00	115 000,00	138 575,33	120,50%	23 575,33
TOIMINTAKULUT	-12 378 451,97	-10 310 645,29	-10 210 645,29	-10 835 509,76	106,12%	624 864,47
TOIMINTAKATE	-393 902,52	631 413,71	1 201 413,71	714 052,22	59,43%	-487 361,49
Arvon alentumiset	-460 119,94			-2 241 901,80		2 241 901,80
Poistot ja arvonalentumiset	-4 229 152,12	-3 710 291,00	-5 935 350,00	-5 942 504,75	100,12%	7 154,75
Tilikauden tulos	-4 623 054,64	-3 078 877,29	-4 733 936,29	-5 228 452,53	110,45%	494 516,24
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 623 054,64	-3 078 877,29	-4 733 936,29	-5 228 452,53	110,45%	494 516,24
Vesihuoltolaitos	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 138 806,20	1 155 500,00	1 155 500,00	1 186 682,46	102,70%	31 182,46
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	24 559,05		20 000,00	21 071,51	105,36%	1 071,51
TOIMINTAKULUT	-841 530,54	-796 831,29	-796 831,29	-848 912,35	106,54%	52 081,06
TOIMINTAKATE	321 834,71	358 668,71	378 668,71	358 841,62	94,76%	-19 827,09
Rahoitustuotot ja -kulut	-94 759,24			-102 994,04		102 994,04
Poistot ja arvonalentumiset	-261 815,42	-291 031,00	-295 972,00	-267 075,03	90,24%	-28 896,97
Tilikauden tulos	-34 739,95	67 637,71	82 696,71	-11 227,45	-13,58%	93 924,16
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-34 739,95	67 637,71	82 696,71	-11 227,45	-13,58%	93 924,16
Sisäiset erät	2023	Alkup	2024	1- 12 2024	2024	TOT - TA
Sisäiset erät	5 015 529,07	5 349 380,00	5 599 404,41	5 417 712,97	96,76%	-181 691,44

7.1. Käyttötalouden ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Keskusvaalilautakunta	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	15 175,20	40 000,00	40 000,00	44 654,40	111,64%	4 654,40
TOIMINTAKULUT	-17 853,76	-57 999,94	-57 999,94	-49 925,63	86,08%	-8 074,31
TOIMINTAKATE	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71
Tilikauden tulos	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 678,56	-17 999,94	-17 999,94	-5 271,23	29,28%	-12 728,71

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Tarkastuslautakunta	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
TOIMINTAKATE	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
Tilikauden tulos	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-22 584,89	-19 435,50	-19 435,50	-22 906,15	117,86%	3 470,65

TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA

Lautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta arvioi talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan ta-
seessa on kattamatonta alijäämää. Lautakunta huolehtii kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteenso-
vittamisesta.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä kul-
takin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Kunnanhallitus antaa valtuustolle lau-
sunnan toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Varsinaisen tilintarkastuksen suorittaa tilintarkastusyhteisö, jonka tehtävänä on tarkastaa mm. seuraavat asiat:

1. Onko kunnan hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.
2. Antavatko kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta ase-
masta, rahoituksesta ja toiminnasta.
3. Ovatko valtionosuuksien perusteista annetut tiedot oikeita.
4. Onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Tarkastuslautakunta valitsee vuosittain tarkastuksen painopistealueet.

Kuntalain 84 § edellyttää, että tarkastuslautakunta valvoo sidonnaisuusilmoitusten tekemistä vuodesta 2017
lähtien. Lisäksi tarkastuslautakunta saattaa ilmoitukset tiedoksi valtuustolle.

VALTUUSTO

Valtuusto	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
TOIMINTAKATE	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
Tilikauden tulos	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-38 666,22	-50 195,00	-50 195,00	-44 236,76	88,13%	-5 958,24

KUNNANHALLITUS

Kunnanhallitus	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	645 301,42	835 677,00	885 677,00	1 004 112,00	113,37%	118 435,00
TOIMINTAKULUT	-4 962 587,94	-5 163 097,72	-5 013 073,31	-4 738 654,94	94,53%	-274 418,37
TOIMINTAKATE	-4 317 286,52	-4 327 420,72	-4 127 396,31	-3 734 542,94	90,48%	-392 853,37
Poistot ja arvonalentumiset	-478 830,88	-3 991,00	-3 991,00	-12 065,93	302,33%	8 074,93
Tilikauden tulos	-4 796 117,40	-4 331 411,72	-4 131 387,31	-3 746 608,87	90,69%	-384 778,44
Rahastojen lis (-) tai väh (+)	471 977,54			11 500,00		11 500,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 324 139,86	-4 331 411,72	-4 131 387,31	-3 735 108,87	90,41%	-396 278,44

Kunnanhallitus Tulosalue	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	16 436,73	28 460,00	28 460,00	47 015,62	165,20%	18 555,62
TOIMINTAKULUT	-1 369 380,41	-1 104 487,96	-1 104 487,96	-1 044 878,96	94,60%	-59 609,00
TOIMINTAKATE	-1 352 943,68	-1 076 027,96	-1 076 027,96	-997 863,34	92,74%	-78 164,62
Poistot ja arvonalentumiset						0,00
Tilikauden tulos	-1 352 943,68	-1 076 027,96	-1 076 027,96	-997 863,34	92,74%	-78 164,62
Rahastojen muutos / Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)						0,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 352 943,68	-1 076 027,96	-1 076 027,96	-997 863,34	92,74%	-78 164,62

KUNNANHALLITUS

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Kunnanhallitus johtaa, valvoo ja arvioi kunnan hallintoa ja vastaa kunnan taloudellisten ja yleisten toimintaedellytysten kehittämisestä.

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalaissa säädetyllä tavalla:

- vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
- vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
- valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
- edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
- vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
- vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
- huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Suomussalmi on muut- tovoittopaikkakunta	Työperäisten muuttajien asettautumispalvelumalli – työ, puolisotyö, asuminen, tukipalvelut, maa- hanmuuttajaohjaus Monikanavainen muuttaja- markkinointi – asumis- ja rakentamismahdolli- suudet veden äärelle, luonto ja vapaa-aika, pal- velut ja työmahdollisuu- det Asuminen. Omakotira- kentamista palvelevat rantatontit Ämmänsaaren lähistöllä – vapaa-ajan tontit Valokuidun saatavuuden edistäminen Vapaa-aika. Tunnistettu- jen vahvuuksien hyödyn- täminen kuntamarkki- noinnissa Palvelut ja viihtyvyys. Työ. Monipuolisen työ- paikkatarjonnan esittely markkinoinnissa	Asettautumispalvelu- malli lanseerattu ja käy- tössä Muuttotilastot – positiivi- nen nettomuutto Myönnetty omakotitalo- jen ja vapaa-ajanasun- tojen rakennusluvut Valokuiturakentamisen toteutuminen Ämmän- saaren / Kk alueella – 20 uutta liittymää Työpaikat esillä kam- panjoissa ja esittelyma- teriaaleissa	Toteutunut Nettomuutto -11 henki- lää Ei myönnettyjä omakoti- talojen rakennuslupia. Uusia luvitettuja vapaa- ajan asuinrakennuksia 8 kpl. Uusien liittymien määrä ei tiedossa Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen

Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uskallamme unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle.	Työurajohtamisen käsi- kirjan aloittaminen	Työurajohtamisen käsi- kirja aloitetaan vuoden 2024 aikana.	Toteutunut. Käsitelty KH:ssa 3.12.2024.
	Sähköiseen arkistoon in- vestoiminen.	Sähköiseen arkistoon tehdä investointisuunni- telma vuoden 2024 ai- kana.	Toteutunut. Otettu mu- kaan talousarvioon vuo- delle 2025.
Kunnan henkilöstö on hyvinvoivaa ja työhyvin- vointiin kiinnitetään huo- miota.	Henkilöstön hyvinvointi- kampanja	Vähintään 4 aktiviteettia vuoden 2024 aikana.	Toteutunut. Aktiviteetteja oli useita leffaillasta kunto- testeihin.
	Työhyvinvointietuuden käyttöön kannustami- nen.	Työhyvinvointietuuden käyttöaste vähintään 80 %.	Toteutunut. Käyttöaste oli 86 %.
Päätösten vaikutuksia arvioidaan ennakoon päättöksenteon	Talousarviokyselyn ja -seminaarin järjestä- minen.	Talousarvioseminaari to- teutuu viimeistään elo- kuun 2024 lopussa.	Toteutunut. Talousarvio- seminaari järjestettiin 30.8.2024.

sujuvoittamiseksi ja tarpeellisen tiedon antamiseksi.	Ylijäämien hallittu käyttö.	Vuosikatteen suhde poistoihin ja taseen ylijäämä	Toteutunut. Vuosikate/poistot oli 112,7 %. Tilikauden jälkeen taseeseen kertynyt ylijäämä on 18,143 milj. €.
	Tiedolla johtamisen kehittäminen	Kyselyt tulo- ja poismuuttajille, tiedon hyödyntäminen palvelujen suunnittelussa	Toteutunut. Muuttajakyselyiden tietoja hyödynnetty asettautumispalveluiden mallintamisessa.
Digitalisaatiota hyödynnetään tiedon kulun parantamiseksi ja työajan käytön tehostamiseksi. Kunnan digitaaliset palvelut	Kunnan uusilla nettisivuilla on toimialojen keskeisimmät sähköiset lomakkeet. Kunnan verkkokaupan palvelu-, tapahtuma- ja tuotevalikoiman laajentaminen. Pienten kuntien sähköiset palvelut-hanke etenee	Kaikilta toimialoilta oltava sähköisiä lomakkeita. Kunnan verkkokaupassa olleiden palvelu-, tapahtuma- ja tuotevalikoiman lukumäärä Hankkeen tavoitteet saavutettu vuoden 2024 loppuun mennessä.	Toteutunut. Toteutunut. Esimerkiksi kulttuuritapahtumia oli 15 ja liikunnan tapahtumia 12. Lisäksi myynnissä näkyivät mm. Kianta-opiston kurssimaksut, venepaikat ja etätyötila. Toteutunut. Hanke päätetty onnistuneesti marraskuussa 2024.

Perustelut:

Kestävä taloudenpito edellyttää, että toimintakulut sopeutetaan vuosikatetavoitteeseen ja kuluja voidaan kasvattaa vain tulorahoituksen kasvun verran. Toimintaympäristössä tapahtuvat palvelujen kysynnän muutokset huomioidaan ja niihin varaudutaan ennalta.

Henkilöstön työhyvinvoinnin ja osaamisen tilaa kartoitetaan henkilöstökyselyllä, minkä lisäksi tavoitteena on, että kehityskeskustelut käydään jokaisen työntekijän kanssa. Tämän kaltainen tilanteen kartoittaminen ja konkreettisen tavoitteet ovat avaimia kohti tiedolla johtamista ja parempaa ikäjohtamista eri ikäiset työntekijät huomioiden.

Hankintatoimi on tärkeä osa kunnan strategista päätöksentekoa. Kunnan hankintaohjeita uudistetaan siten, että hankintaprosessien ja hankinnan kohteiden innovatiivisuus voidaan huomioida hankintojen toteuttamisessa. Kootaan hankinnat tarkoituksenmukaisiksi kokonaisuuksiksi säästöjen aikaansaamiseksi keskittämällä kunnan omia hankintoja ja hyödyntämällä maakunnallista yhteistyötä.

Tietotekniset mahdollisuudet tulee hyödyntää sekä kuntalaisille tarjottavissa palveluissa että kunnan työntekijöiden työskentelyssä. Tietoon perustuva päätöksenteko edellyttää jatkuvaa ja laadukasta raportointia sekä tiedon käsittelyä

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Viestintään hyödynnetään kuntakuvan kehittämiseksi, kunnanhallitus seuraa viestinnän toteutumista säännöllisesti.	Mediaseurannan toteuttaminen ja käytäntöjen muodostaminen.	Mediaseurantaraportti kunnanhallituksessa vuoden 2024 aikana.	Ei toteutunut. Koonti tarkoituksenmukaisempaa tehdä, kun koko vuosi on kulunut. Markkinointisuunnitelma hyväksyttiin kunnanhallituksessa 12.3.

Uusien tulijoiden osallisuutta ja kuntaan kiinnittymistä tuetaan aktiivisesti.	Järjestetään tapahtuma yhdistyksiin ja harraste-toimijoihin verkostoitumiseksi	Tapahtuman toteutuminen	Toteutunut 16.4.2024.
	Järjestetään uusien asukkaiden vapaamuotoisia kahvitelutilaisuuksia	Tilaisuuksien toteutuminen – osallistujamäärä	Ei toteutunut
	Yhdenvertaisuutta ja kotoutumista tukevan harrastustoiminnan avustus	Vähintään 3 yhdistystä hakee avustusta yhdenvertaisuutta ja kotoutumista edistävän harrastustoiminnan tueksi.	Toteutunut. Kuusi yhdistystä haki avustusta.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Työllisyyden kehittäminen	Lisätään oppisopimusperusteista palkkatukityöllistämistä kunnan yksiköissä	Työttömyysaste Oppisopimussopimusten määrä	Kumulatiivinen työttömyysaste 12,6 % 3 oppisopimusopiskelijaa kuntaorganisaatiossa
Uusien opintomahdollisuuksien kehittäminen Suomussalmella	Ammattiopintojen suorittamisen tukeminen Suomussalmella	Aloitettujen koulutus- ja oppisopimusopiskelijoiden lukumäärä Suomussalmella.	95, joista 72 koulutus- ja 23 oppisopimusta
PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uudet ja vanhat kuntalaiset löytävät verkostot ja vapaa-ajan tekemistä.	Järjestetään kuntalaisille suunnattu yhteinen tapahtuma, jossa aktiiviset yhdistykset tulevat tuetuiksi.	Järjestetty yhteinen tapahtuma	Toteutunut 26.4.2024.
Yhteistyötä ja tiedonvaihtoa kunnan ja järjestöjen välillä kehitetään.	Järjestetään järjestöiltä, jossa kunnan edustajat ja järjestöjen edustajat kohtaavat toiminnan kehittämiseksi. Kyläparlamenttien järjestäminen	Järjestöiltä toteutuu vuoden 2024 aikana. Järjestetään kaksi kyläparlamenttia vuoden aikana.	Toteutunut 16.4. Toteutunut. Järjestettiin Vaarannivassa ja Myllylahdessa.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi	
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.	

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunnan hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuus-työtä kehitetään hyvinvointialueen toiminnot huomioiden.	Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa HYTETU-toiminnassa.	Vähintään yksi ajankohtaistarkastus hyvinvointialueen vastaavan kanssa vuoden 2024 aikana.	Toteutunut. Hyvinvointialueen edustajat osallistuneet aktiivisesti HYTE-ryhmän kokouksiin.
	Laajan hyvinvointisuunnitelman toteutumisen ajankohtaistarkastus päätäjille.	Ajankohtaistarkastuksen toteutuminen viimeistään joulukuussa 2024.	Toteutunut. Hyvinvointisuunnitelmasta laadittu kunnanhallitukselle väliraportti, lisäksi vuoden 2025 suunnitelma pitää sisällään jo toteutuneet toimenpiteet.

Keskeiset muutokset, toiminta

Kesäkuussa 2022 hyväksytyn kuntastrategian mukainen visio ja strategiset painopisteet on huomioitu tässä talousarviossa. Toiminnan tavoitteet on johdettu kuntastrategiasta ja tavoitteiden toteutumista seurataan vähintään osavuositarkastusten yhteydessä.

Kunnanhallituksen alaiset tavoitteet on perusteltu tarkemmin hallintopalvelujen ja elinvoimapalvelujen toimialojen toiminnan tavoitteiden yhteydessä.

Vastuuhenkilöt:

Kunnanjohtaja Erno Heikkinen, p. 044 777 3344
Hallintojohtaja Anniina Niemelä, p. 040 688 4499
Elinvoimajohtaja Jonne Maaninka, p. 040 6884480

Koko kunnan henkilöstön määrä ja kustannukset (ulkoiset)

	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	235	230	239	224
Henkilöstömenot, €/asukas	2138	2144	2157	2129
Toimintakulut, €/asukas	9374	4133	3978	3936
Toimintakate/asukas	8107	2663	2737	2564

Vuosi	Kuntalaisaloitteet	Valtuustoaloitteet
2018	20	7
2019	16	2
2020	12	7
2021	10	5
2022	14	5
2023	7	2
2024	6	1

HALLINTOPALVELUT

Hallintopalvelut kokonaan, sis. Työllisyyden joka on siirtynyt Elinvoimapalveluille v. 2020	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkuperäinen	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	579 765,70	567 237,00	617 237,00	747 285,31	121,07%	130 048,31
TOIMINTAKULUT	-2 818 133,61	-2 936 976,52	-2 786 952,11	-2 649 451,03	95,07%	-137 501,08
TOIMINTAKATE	-2 238 367,91	-2 369 739,52	-2 169 715,11	-1 902 165,72	87,67%	-267 549,39
Poistot ja arvonalentumiset	-5 994,98	-3 991,00	-3 991,00	-11 207,57	280,82%	7 216,57
Tilikauden tulos	-2 244 362,89	-2 373 730,52	-2 173 706,11	-1 913 373,29	88,02%	-260 332,82
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 244 362,89	-2 373 730,52	-2 173 706,11	-1 913 373,29	88,02%	-260 332,82

Vuoden 2024 toimintakustannukset sisältävät henkilöstökulujen vähennyksenä n. 92 400 € vuosilta 2021–2023 oikaistuja tapaturmavakuutusmaksujen jaksotuksia.

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Hallintopalvelut vastaa:

- Valtuuston ja kunnanhallituksen päätöksenteon valmistelusta sekä tarkastuslautakunnan kokousten valmistelusta tarkastuslautakunnan ohjeiden mukaisesti.
- Päätöksenteon lainmukaisuudesta
- Henkilöstö-, arkisto- ja taloushallintopalveluista
- Sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä sekä viestinnän kehittämisestä
- Maahanmuutto- ja pakolaisohjauspalveluiden järjestämisestä
- Kunnan omien tietojärjestelmien toimivuudesta ja integroinnista palveluntuottajan järjestelmäympäristöön sekä sähköisen asioinnin kehittämisestä
- Vaalit

Hallintopalvelut toteuttaa:

1. Kunnanhallituksen hallintopalvelujen toimialalle määrittelemiä tavoitteita ja toimenpiteitä:
 - Väestökehityksen tukeminen (pakolaisten vastaanotto ja palvelut, viestintä)
 - Digitaalisten toimintamallien edistäminen (palvelut, osallisuus, osaaminen)
 - Kuntalaisten osallisuuden vahvistaminen
 - viestintä ja sen välineet
 - Henkilöstöpolitiikan yhteiset linjaukset ja toimeenpano
 - Vaalit
2. Hallintopalvelujen toimialakohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet:

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Toimimme työnantajana vastuullisesti ja huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista.	Työurajohtamisen käytänteitä kehitetään ja kehitetään henkilöstöltä ajatuksia työurajohtamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseksi. Henkilöstökysely.	Työhyvinvointikyselyyn vastaa vähintään 40 % henkilöstöstä.	Toteutunut. Työhyvinvointikyselyyn vastasi 46 % kunnan henkilöstöstä.

Kehitämme kunta-laisten osallisuutta.	Osallistavan talousarvio-työn lisääminen (talous-arviokysely kuntalaisille vuonna 2024).	Talousarviokysely vuodelle 2025 onnistuu siten, että sitä voidaan hyödyntää talousarvion valmistelussa syksyllä 2024.	Ei toteutunut. Toteutettiin talousarviokyselyn sijaan osallistavan budjetoinnin kysely ja kotikuntamatkailun kysely.
	Lapsiparlamenttitoiminnan juurruttaminen käytäntöön.	Lapsiparlamentti koontuu 2 kertaa ensi vuonna.	Toteutunut. Lapsiparlamentti kokoontui Ruukinkankaan koululla ja Karhulanvaaran koululla. Lapsiparlamentti järjesti myös heijastinkampanjan.
Kehitämme toimintaa ja palvelutuotantoa digitalisaation avulla, kuitenkin saavutettavuus huomioiden.	Kirkonkylällä otetaan käyttöön sähköinen vaaliluettelo.	Sähköisen vaaliluettelon käyttöönotto Presidentinvaaleissa 2024.	Ei toteutunut. Äänestyspaikka päätettiin vielä säilyttää samana tämän äänestysalueajan sekaannusten välttämiseksi (sähköisen käyttö ei mahdollista nykyisessä paikassa).
	Tiedonhallintalain ja tiedonhallintamallin osalta on muodostettu selkeä suunnitelma ja vastuut hot toimialoilta on määritelty.	Tiedonhallintaohjeet käsitellään kunnanhallituksessa vuoden aikana.	Osittain toteutunut. Tiedonhallintaohjeet siirrettiin päivitettäväksi vuoteen 2025, jolloin sähköinen arkistointi tulee käyttöön. Tiedonhallintamalli on käytössä ja siihen järjestettiin koulusta. Myös lakisääteinen DPIA otettiin käyttöön. Toiminnassa prioritoitiin lain edellyttämän kiireiset toimenpiteet.
	Suomi.fi-palvelutietovarannot ja tunnistautuminen on aktiivisessa käytössä.	Lakisääteiset palvelut, joiden kuvaaminen onnistuu Suomi.fi-palvelutietovarannon kautta selkeästi näkyvillä verkkosivuilla integraation kautta.	Toteutunut. Suomi.fi-alustojen käytön kehittäminen jatkuu edelleen.
	Verkkokauppa on aktiivisessa käytössä ja käyttötilastoja tarkastellaan toiminnan kehittämiseksi.	Verkkokaupan kävijätilastoista ja tarjottavista palveluista laaditaan koonti vuoden 2024 aikana.	Toteutunut. Vuoden 2024 Koonti lähetetty tiedoksi kunnanhallitukselle tammi-kuussa 2025.

Perustelut:

Uudet sähköiset mahdollisuudet tukevat omien toimintatapojen ja hallinnon palvelujen kehittämistä, sillä esimerkiksi sähköisten lomakkeiden avulla säästetään aikaa ja voidaan esimerkiksi säästää matkakuluissa.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma

Viestinnän seurantaa ja tästä saatavaa tietoa hyödynnetään ja seurataan.	Kunnan someohje laaditaan vuoden 2024 aikana. Monikanavainen viestintä ja kotiseudun hyödyntäminen viestinnässä.	Toteutuminen vuoden 2024 aikana.	Toteutunut. Someohje hyväksytty kunnanhallituksessa 3.12.2024.
Maahanmuuttopalvelut toimivat tärkeänä osana kunnan kotouttamistyötä, jossa toimialojen välinen tiedonvaihto on jouhevaa.	Maahanmuuttotiimin on hyvin perillä uuden kotoutumislain vaatimuksista.	Henkilöstö on käynyt lakikoulutuksen uudesta kotolaista.	Toteutunut. Koulutuksia ja seminaareja käyty runsaasti.
	Kuntakohtaisen kotouttamismallin suunnittelu.	Kuntakohtainen kotouttamismalli päivittäminen TEPA- ja KOTO-uudistukset huomioiden vuotta 2025 ajatellen.	Toteutunut. Kotoutumissuunnitelma hyväksytty kunnanhallituksessa 19.11.2024.

Perustelut:

Suomussalmen kunnan hallintopalvelut tukee omalla panoksellaan kunnan vahvaa identiteettiä ja kuntalaisten kuntaidentiteetin kehittymistä sekä kunnan vahvaa omaleimaista kulttuuria, jota kunnan omien toimijoiden ohella tuottavat monet toimijat. Keskeisellä sijalla on viestintä kunnan omasta arkitoiminnasta ja päätöksenteosta. Maahanmuuttotoiminnan kehittäminen kokonaisuudessaan tukee kuntaan muuttavien maahanmuuttajien neuvontaa ja ohjeistusta, erityisesti pakolaisohjaukseen liittyvää yhteistyötä ja käytänteitä on toimialojen välisellä yhteistyöllä tarkoitus kehittää – tämä tukee ulkomaalaistaustaisten integroitumista ja kunnan asukkaina toimimista.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Saavutettavuus ja kunnan ikärakenne huomioidaan palvelujen suunnittelussa, siten että palvelujen jouheva käyttö sujuvoittaa arkea.	Mahdollistamme sujuvat vaalit koko kunnassa.	Uusille nettisivuille tehdään selkeät vaalisivut. Kirjastoautossa otetaan käyttöön sähköinen vaaliluettelo.	Toteutunut.
	Sähköisen asioinnin sivu uusia kotisivuilla toimii.	Sähköisen asioinnin nettisivu kotisivuilla pitää sisällään kaikki olennaiset toimialojen sähköiset lomakkeet.	Toteutunut. Olenaiset lomakkeet löytyvät sähköisessä muodossa nettisivuilta.
Päätösten vaikutuksia ennakoidaan ja palveluita voidaan suunnitella ennakkoarvioiden pohjalta.	Päätösten ennakkovaikutusten arviointi.	Vähintään 2 päätöksen osalta tehdään päätösten ennakkovaikutusten arviointi.	Toteutunut osittain. Hallintopalveluissa uusi henkilöstöpolitiikka katsottiin ennakkoarvioinnin rajat täyttäväksi (KH 3.12.). Muut vaikutustenarvioinnit hallinnossa olivat tietosuojan vaikutustenarviointeja.

Perustelut:

Oppisopimuskoulutus on nähty yhtenä elinvoiman lisäämisen mahdollisuutena, mihin liittyen on tärkeää tehdä kunnalle omat oppisopimushjeet ja kartoitus oppisopimuskoulutuksen hyödyntämisestä – oppisopimuskoulutusta voidaan käyttää niin uuden työvoiman kouluttamisessa kuin henkilöstönkin kouluttamisessa.

Sähköisten asiointipalvelujen lisäksi on huomioitava kunnan ikärakenne ja palvelujen todellinen saavutettavuus, mihin liittyen on hyvä tarkastella, onko esimerkiksi kunnantalolla tarvetta tai mahdollisuuksia muodostaa asiointi/asiakaspalvelupistettä. Eri ikäryhmien huomioiminen korostuu myös kunnan laajassa hyvinvointisuunnitelmassa, johon liittyy myös keskeisesti hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuustyön (HYTETU) tietopankin koaaminen kunnan nettisivuille.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Vaikuttamistoimielinten toiminta ja kokoonpano on luottamushenkilöille tuttua ja keskusteluyhteys on hyvä.	Vaikuttamistoimielinten aamukahvitilaisuudet	Nuorisovaltuusto sekä vanhus- ja vammaisneuvoston järjestämät aamukahvitilaisuudet päätäjille toteutuvat.	Toteutunut. Molemmat vaikuttamistoimielimet järjestivät keskustelutilaisuudet.
Aktiivisilla yhdistyksillä on toimivat tilat kumppanuustalolla ja yhteistyötä yhteisten asioiden hyväksi voidaan kehittää säännöllisillä tapaamisilla.	Matalan kynnyksen toiminnan jatkaminen.	Järjestöiltä toteutuu vuonna 2024	Toteutunut. Järjestettiin 16.4.2024.
PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Tapahtumia hyödynnetään osallisuuden edistämiseksi ja kuntalaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.	Hyvän mielen aamukahvitilaisuudet	Hyvän mielen aamukahvit vähintään kerran vuonna 2024.	Toteutunut. Hyvänmielen kahvitilaisuus järjestettiin joululögeinä iltana.
	Henkilöstön hyvinvointikampanja jatkuu.	Vähintään 3 hyvinvointiaktiviteettia henkilöstölle vuonna 2024.	Toteutunut. Hyvinvointikampanjassa oli useita aktiviteetteja mm. keuhkoostumusmittaus, leffailta ja cooperin testi.
Luontoa hyödynnetään hyvinvointia lisäävänä tekijänä,	Henkilöstön luontoliikuntapäivä.	Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuus luontoretkeen.	Toteutunut. Hyvinvointikampanjassa tarjolla oli hiihto/lumikenkäilyretki.

Perustelut:

Yksi osallisuuden lisäämisen keino on Hyvän mielen aamukahvi -tilaisuudet, joissa kuntalaisilla on mahdollisuus vierailla kunnantalolla ja tavata kunnan viranhaltijoita. Samaan teemaan osaltaan liittyy myös lapsiparlamentti-tyylisen toiminnan kokeilu, joka osaltaan juontaa juurensa lasten osallistumiseen strategiatyöhön piirustuskilpailun kautta. Näiden tapahtumien järjestäminen on osa kunnan HYTE-työtä, mihin osaltaan liittyy kuntalaisten osallisuuden ja osallistuvuuden lisääminen.

Henkilöstön luontoliikuntapäivä tai -kampanja lisäävät omalta osaltaan luonnon hyödyntämistä virkistäytymiseen ja luonnon edistämiseen. Näistä asioista viestiminen muistuttaa myös kunnan asukkaita ympäröivistä mahdollisuuksista.

Vastuuhenkilöt:

Hallintojohtaja Anniina Niemelä, p. 040 688 4499

Taluspäällikkö Sirpa Kovalainen 14.1.2024 saakka. Taluspäällikkö Paula Seppänen 15.1.2024 alkaen, p. 040 688 4553

HALLINTOPALVELUT, v. 2024 ulk.	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	9	9	10	11
Henkilöstömenot, €/asukas	201,65	95,13	98,27	82,43*
Toimintakulut, €/asukas	246,81	133,69	124,57	122,48
Toimintakate/asukas	194,72	95,20	96,58	80,38

*Vuoden 2024 tunnuslukuihin vaikuttaa henkilöstökuluihin tehty tapaturmavakuutusmaksujen jaksotusten oikaisu vuosilta 2021-2023.

ELINVOIMAPALVELUT

Elinvoimapalvelut	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	49 098,99	239 980,00	239 980,00	209 811,07	87,43%	-30 168,93
TOIMINTAKULUT	-775 073,92	-1 121 633,24	-1 121 633,24	-1 044 324,95	93,11%	-77 308,29
TOIMINTAKATE	-725 974,93	-881 653,24	-881 653,24	-834 513,88	94,65%	-47 139,36
Poistot ja arvonalentumiset	-472 835,90			-858,36		858,36
Tilikauden tulos	-1 198 810,83	-881 653,24	-881 653,24	-835 372,24	94,75%	-46 281,00
Rahastojen muutos / Rahastojen lisäys (-) tai	471 977,54			11 500,00		11 500,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-726 833,29	-881 653,24	-881 653,24	-823 872,24	93,45%	-57 781,00

Työllisyyden hoitaminen	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	357 612,15	369 237,00	369 237,00	419 661,61	113,66%	50 424,61
TOIMINTAKULUT	-1 273 899,48	-1 409 625,71	-1 259 601,30	-1 087 846,95	86,36%	-171 754,35
TOIMINTAKATE	-916 287,33	-1 040 388,71	-890 364,30	-668 185,34	75,05%	-222 178,96
Poistot ja arvonalentumiset	-1 614,60			-1 479,96		1 479,96
Tilikauden tulos	-917 901,93	-1 040 388,71	-890 364,30	-669 665,30	75,21%	-220 699,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-917 901,93	-1 040 388,71	-890 364,30	-669 665,30	75,21%	-220 699,00

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Elinvoimapalvelut tukee, edistää ja kehittää yritysten toimintaedellytyksiä siten, että nykyiset yritykset säilyvät elinvoimaisina ja kuntaan saadaan uusia yrityksiä, asukkaita ja osaavaa työvoimaa. Elinvoimapalveluihin kuuluvat yritys-, matkailu-, työllisyys- ja maaseutupalvelut.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Huolehditaan henkilöstön hyvinvoinnista ja positiivisesta ilmapiiristä	Tyhy-tilaisuuudet, tiimitapaamiset, kuulumisten vaihto, kehittämiskeskustelut	Tapaamisten ja keskusteluiden toteutuminen	Toteutunut 80%
	Tiimipalavereja ulkotiloissa		Toteutunut

	Asiakastyötä tekevän henkilöstön turvallisuusohjeiden laatiminen ja käyttöön-otto		Turvallisuusohjeiden laatiminen siirtyy vuodelle 2025 tilojen vaihtumisen vuoksi (Työllisyyspalvelut)
Kehitetään tilastointia, seuranta ja tiedolla johtamista – organisaation omasta toiminnasta sekä toimintaympäristöstä	Yrityskontaktit kirjataan teemoitellusti CRM-järjestelmään Yritysassiakkaille tarjotaan palveluita kirjattujen tarvetietojen mukaisesti – yritysdataa hyödynnetään myös työnhakijoiden ja tulomuuttajien palvelussa Digimarkkinoinnin tuloksellisuutta seurataan	Yritysassiakkaita CRM:n tehdyt kirjaukset Google ads – impresiot ja klikkaukset	Toteutunut Verkkomainokset n. 52 000 klikkausta.
Uudistetaan ja digitalisoidaan toimintatapoja ja palvelutarjontaa	Yritys- ja työllisyyspalveluiden esittely englanniksi verkkosivuilla – työperäiset muuttajat kohderyhmänä Englanninkielisen Suomusalmi -esittelyvideon tekeminen muuttajamarkkinoinnin tueksi	Englanninkielinen esittelymateriaali tehty Video tehty	Toteutunut Toteutunut
Kokeilukulttuuria vahvistetaan – talousarvioon vuosittain 1-2 uuden asian kokeilua	2024 kokeilut – pikkulapsiperheiden hoitoavun kokeilua jatketaan – vetovoimatekijä muuttajamarkkinointiin	Kokeilun toteutuminen	Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti

Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Omaleimaiseen kulttuuriin perustuvaa matkailumarkkinointia ja -tuotteistamista kehitetään	Reitti- ja kohdekuvaukset Kulttuuriteemaisten matkailupalvelukokonaisuuksien tuotteistaminen	Tuotetut uudet kulttuuriteemaisten kohde- ja reittisisällöt Uudet kulttuuriteemaisten matkailutuotteet ryhmille ja omatoimimatkailijoille	Kulttuurihistoriasta nostetta –hankkeessa – Kulttuuria Kiannon rannoilta kierros lanseerattu. Opastekylttien pystyttäminen tilattu teknisiltä palveluilta. Ilmari Kiannon kierros lanseerattu.
Toteutetaan monikanavaista kuntamarkkinointia, joka lisää alue- ja kohdebrändien tunnettuutta	Toteutetaan monikanavaista, kohdennettua markkinointia – Google Display – Facebook ja Instagram oma sisältö + vaikuttajat – Radio + Tv – Infonäytöt ja ulkotilamainonta Matkailun some-kanavien analyysi	Online näkyvyys Impressioita > 10 milj. Konversioita > 50 000 5 radiokampanjaa 1 Tv-kampanja Analyysi toteutettu	Impressiot yli 10milj. Konversiot yli 50 000 5 Toteutunut 2 Toteutunut Toteutunut

	Markkinoinnin vuosikello toteutetaan some-julkaisusuunnitelma, tapahtumamarkkinointi ja kansainvälinen näkökulma huomioiden	Päivitetty vuosikello otettu käyttöön	Toteutunut
	Vaikuttajamarkkinoinnin kehittäminen – 2 vaikuttajakampanja some	Vaikuttajakampanjoiden toteutuminen	2 toteutunut
Työperäistä tulomuuttoa tukevien rakenteiden kehittäminen	Työperäisten muuttajien palvelumallin lanseeraus – työpaikka, asuminen, puolisotyöpalvelu, ohjaus- ja tukipalvelu	Palvelumalli on lanseerattu ja käytössä	Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Edistetään toimivien ja aloittavien yritysten menestymisen edellytyksiä	10 yrittäjätilaisuutta vuosittain Jokainen perustettu uusi yritys kontaktoidaan vuoden aikana Yrittäjähenkisten WA-ryhmän kattavuus 150 Yrityskontaktien (puhelut, tapaamiset, viestit) kirjaaminen CRM:n ja kerätyn tiedon hyödyntäminen koko toimialueella - Jokainen yrityskontakti kirjataan CRM:n Yrityspalveluiden some-näkyvyyden nostaminen - 24 yritysesittelyä instagramiin Yritysryhmä- ja kehittämissankkeiden toteuttaminen – KAMK yhteistyö Osallistutaan yrittäjä- ja matkailuyhdistysten tilaisuuksiin	Toteutuneet yrittäjätilaisuudet Uusien yritysten kontaktointi WA-osallistujamäärä Postaukset vierailuista Osallistuminen 3 yritysten toimintaedellytyksiä lisäävään hankkeeseen Läsnäolo tilaisuuksissa	11 toteutunut Kontaktoitu ne, joiden yhteystiedot saatavilla 137 24 toteutunut Osallistuttu 14 hankkeeseen Toteutunut
Yrityspalveluiden pisteet > 4 (3,3 p. 2022)	Seuraava tarkasteluvuosi 2024	Yrittäjien kuntabaroometri	2,8
Uusien investointien saaminen kuntaan	Investointistrategian mukaiset toimenpiteet – strategian toteuttaminen maakunnallisesti – investointikorttien luominen kunnan toimenpiteenä Matkailu, biotalous, teknologia- ja metalliteollisuus, kaivannaiset, energiaklusterit Hossan investorimarkkinointi	Investointikortteja toteutettu Kainuun mallin mukaisesti Investorikontakteja löydetty	Tehdään osana teollisuusekosysteemin konseptointia, valmistumassa 5/25 Kontakteja löydetty, neuvotteluita investoinneista käyty.

	Pesiön terminaalialueen Master Plan aloitetaan Teollisen aurinkovoimalan rakentamismahdollisuudet kunnan maille selvitetään	Investointien toteutuminen 1 toteutunut majoitusinvestointi vuosittain	1 toteutunut ja 1 luvittu majoitusinvestointi. Teollisen aurinkovoimalan rakentamismahdollisuuksia selvitetty. Työ jatkuu osana STK-hanketta. Pesiö huomioitu sijoittumisvaihtoehtona uuden teollisuusekosysteemin konseptoinnissa, valmistumassa 5/25.
Omistajanvaihdosten tukeminen	Maakunnallisen omistajanvaihdospalvelumallin selvittäminen	Omistajanvaihdosten tukeminen – uusi hanke	Kunta mukana Kainuun Yrittäjien Yrittäjyyden ja omistajanvaihdosten edistämisen -hankkeessa
Matkailun aluetaloudellinen vaikutus >16 milj. €	Matkailun kehittämishankkeet ja toimenpiteet		
Edistetään matkailuyritysten;	Matkailun kehittämissuunnitelma	Kehittämissuunnitelma otettu käyttöön	Toteutunut
toiminnan aloittamista ja omistajanvaihdoksia – 3 perustettua yritystä vuodessa	Markkinointi uusien yritysten houkuttelemiseksi - perustamisneuvonta	Uusien matkailuyritysten määrä sis. omistajanvaihdosten toteutuminen	Hossan Aistikas, Hos-saville rakentamisen käynnistyminen
verkko-ostettavuutta – visitsuomussalmi.fi sivuston jatkokehitys	Visitsuomussalmi.fi sivuston jatkokehitys - majoituksen superhaun ja DE kieliversion lanseeraaminen	Superhaun ja kieliversion käyttöönotto	DE ja FR otettu käyttöön, EN kehitetty. Superhaun rakentaminen aloitettu.
osaamista ja kilpailukykyä	Kootaan yritysten tarjontaa yhtenäisiksi viikko-ohjelmiksi suomeksi ja englanniksi Organisoidaan koulutuksia yrityksille Tuetaan yritysten tuotekehitystä	Matkailutoimiston koordinoima viikko-ohjelma käytössä 3 koulutusta matkailuyrittäjille vuosittain Tuettu 3 yrityksen tuotekehitystä	Toteutettu osana Arctic Lakeland viikko-ohjelmaa Saksan markkinat x 2, laskutus x 1 Tuettu 6 tuotekehitystä
Kv-matkailun ja matkanjärjestäjäyhteistyön kehittäminen	Oma työ ja hanketyö 1–2 kansainvälisten matkanjärjestäjien FAM-kiertuetta vuodessa	Toteutuneet FAM:t	2 toteutunut
Ympärivuotisuuden kasvattaminen matkailussa	Talvituotekehitys, viikko-ohjelmat joul- ja hiihtolomaviikoille	Talven viikko-ohjelmia pilotoitu	Ei toteutettu, työntekijävaihdos
Matkailualueita kehitetään vastuullisena matkailukohteenä	Matkailutoimisto STF-polulle Matkailuyritysten STF-prosesseja tuetaan	Ympäristösertifikaatin edistäminen 1 uusi yritys STF-polulla	Matkailutoimisto on STF-polulla 1 yritystä tuettu STF-polulle
Hossan kävijämäärä > 100 000 vuodessa	Palveluinfran kehittäminen Majoituskapasiteetti kasvaa – 20 uutta vuodepaikkaa Hossan matkailumarkkinointi	Investoinnit palveluinfran majoitusinvestoinnit Markkinointikampanjat	16 vuodepaikkaa toteutunut Toteutunut
Reittikehitys	Otetaan käyttöön uusia maastopyöräreittejä – maastotyöt Miilun toimesta	Reittien käyttöönotto	

	Ämmänsaari – Varisjärvi – Aittokoski -reitti merkataan ja kunnostetaan maastopyöräilyyn Ämmänsaari – Kaunisniemi tehdään uusi maastopyöräreitti Pesiön retkeilyreitti kunnostetaan maastopyöräreitiksi		Haverinen – Varisjärvi toteutettu – avajaiset 2025 Aloitettu Määräraha ei riittänyt
Tuetaan ammattiopintojen suorittamista Suomussalmella	Edistetään koulutus- ja oppisopimusten käyttöä yrityksissä Lisätään suomussalmelaisten ammattiosaamista työnantajien tarpeita vastaavasti Aloitetaan Suomussalmen Taitotehdas-konseptin käyttöönotto selvitys paikallisten ammattiopintojen tueksi Selvitetään työpajojen (Miilu ja Hanslankarit) toimintojen tuomista samaan toimitilaan	Aloitettujen oppisopimusten määrä 20 kpl Taitotehdas -hanke käynnistynyt Tilojen yhteiskäytöselvitys tehty	Ei tilastoa Käynnistynyt Toteutunut
Edistetään jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia innovatiivisin koulutusratkaisuilla	Tarjotaan opiskelutila toisen ja korkea-asteen opiskelijoille Ohjataan työnhakijoita työnantajien tarpeiden mukaisiin työvoimakoulutuksiin ja valmennuksiin Selvitetään korkeakouluopiskelijoiden etäopiskelu ympäristöjen tarjoaminen avaimet käteen periaatteella Järjestetään ryhmävalmennuksia työttömille työnhakijoille kunnan omana palveluntuotantona	5 opiskelijaa käyttänyt kunnan tarjoamaa etäopiskelutilaa 1–2 työvoimakoulutusta alkaa vuosittain Selvitys toteutettu 2 ryhmävalmennusta toteutettu	Taitotehtaan tiloissa 20 opiskelijaa Työvoimakoulutuksia järjestetty Kainuussa Toteutunut. Ei jatkotoimenpiteitä. Ryhmävalmennukset toteutuneet
Kumulatiivinen työttömyysaste < 12 % Kaksisuuntainen työllisyys; työnantajat saavat työntekijöitä työnhakijat löytävät työpaikkoja	Työllistämisen kuntarahan markkinointi Tarjotaan työpaikkoja TE- ja kunnan CRM-järjestelmästä Osallistutaan työperäisille muuttajille kohdennetuille rekrymessuille – 1 messut	Työttömyystilasto Kuntarahaa myönnetty ensimmäistä kertaa kuntarahaa hakeneille työnantajille Kuukausittaiset työllistämistapaamiset yrittäjä-, työllisyys- ja paikallispalveluiden kesken Messuille osallistuttu	12,6 % Toteutunut Toteutunut Toteutunut

	Työnhakijoiden ohjaaminen eläkeselvittelyyn ja kuntoutuskursseille - yhteistyö hyvinvointialueen kanssa. Työnantajakontaktointi osana työllisyyspalveluita (käynnit ja infotilaisuudet) Täsmätyökykyisten työnhakijoiden työllistyminen - palkkatukityöllistäminen yksityisellä sektorilla Opinnollistaminen kuntakoikeilun työllisyysohjaajien työnä	Palveluihin siirtyneiden ja kursseille osallistuneiden työnhakijoiden määrä. Virta yli 3kk työttömyyteen alle 50 % Aktivointiaste yli 38 % Työllistymiseen / yrittäjyyteen ja opiskeluun päättävien työnhakijoiden määrä per kk > 9	Yhteistyö aloitettu hyvinvointialueen kanssa koskien eläkeselvitteilyä ja kuntoutuskursseja. Infotilaisuuksia ja yrityskäyntejä tehty %-Virta yli 3kk työttömyyteen 37 % Aktivointiaste 33,4 % Työllistymiseen/ yrittäjyyteen/opiskeluun päättävien työnhakijoiden määrä/kk 8 Selvitetty työnantajien tarvetta opinnollistamiselle
TE24 siirron toteuttaminen	Kainuu-Koillismaan työllisyshoidon yhteistyösopimuksen mukainen järjestely Suomussalmen kunnan työllisyyspalveluiden rakenteen ja resurssoinnin määrittämiseksi 2025 alkaen. Määritetään työllisyyspalveluiden henkilöresurssi ja toimenkuvat 2025 Määritetään 2025 kunnan järjestettäväksi siirtyvien koto-, ja työvoimakoulutusten sekä starttirahan ja palkkatuen järjestämistapa ja resursointi. Otetaan käyttöön matalan kynnyksen vuokra-asuminen työperäisille muuttajille Laaditaan ja lanseerataan Suomussalmen työllisyshoidon palvelumalli 2025 – sis. työperäiset maahanmuuttajat	Henkilöresurssi ja toimenkuvat määritetty Järjestämistapa ja resursointi määritetty Käyttöönotto Palvelumalli käytössä	On määritetty ja organisaatio rakentunut On määritetty On otettu käyttöön On käytössä

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Palveluja kehitetään paikallisten yhteisöjen kanssa aktiivisella kumppanuudella	Osallistutaan yhdistysten kokoontumisiin Kumppanuustalolla Järjestöillan järjestäminen	Osallistuminen Järjestäminen, sovittu vuosittaiseksi	On osallistuttu On järjestetty, 16.4.2024

Aktiivisten yhdistysten toiminnan tukeminen	Kaksi kyläparlamenttia vuosittain	Kyläparlamenttien toteutuminen	On järjestetty, 15.5. Vaarannivassa ja 18.9. Myllylahdessa On myönnetty
Matkailutoimijat yhdessä kehittämisteemojen ympärille	Myönnetään väliaikaista siltarahoitusta yhdistyksille, esim. investointihankkeissa. Järjestetään Matkailutoimijoiden tapaaminen 2 krt / vuodessa	Yhteisten tapaamisten toteutuminen	Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kii-reestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Matkailutoimisto palvelee matkailijoita, mökkläisiä ja paikallisia	Matkailutoimisto tukee paikallisten palveluiden löytämistä	Kasvokkain tapahtuva asiakaspalvelu tarjolla	Toteutunut
Retkeilyreittitarjonta ja kuvaukset edistävät myös paikallisten hyvinvointia	Jalonuoman polun kehittäminen Hyvinvointi- ja virkistyspoluksi. Opasteita ja kylttejä hyvinvointiin ja luontoon liittyen, nuotiotekopaikan kunnostaminen terveysaseman lähelle ja Jät-känpuistoon kota tai laavu. Reittikuvausten kirjoittaminen suomi - englantia	Hyvinvointipolun opasteet, kyltit ja nuotiotekopaikkojen kunnostaminen tehty 1 uusi reittikuvaus tehty	Valmisteltu osana Kate-hanketta. Toteutunut

Keskeiset muutokset, toiminta

Elinvoimapalvelut koostuvat yritys-, matkailu-, maaseutu- ja työllisyyspalveluista. Työllisyyspalveluissa toimii työllisyyden kuntakokeilutoimisto ja työpalvelukeskus Miilu. Palvelualueen yhteistoimintaa koordinoidaan säännöllisen tiedonvaihdon ja tiimitapaamisten kautta. Toimintaa integroidaan yhteensopivaksi ja tehokkaita rajapintoja kehitetään elpan ja muiden toimialueiden välillä.

Osallistutaan säännöllisesti Suomussalmen Yrittäjät ry:n ja Ylä-Kainuun Yrittäjänaiset ry:n, sekä alueen matkailuyhdistyksien ja elinvoimayhteistyöryhmän sekä muiden yhteistyötahojen toimintaan.

Luontomatkailun kehittämisessä keskitytään Hossan alueen palvelutarjonnan ja kävijävolyyymien kasvattamiseen. Tavoitteena on saada alueesta vahvuksiensa kautta tunnistettava, kansainvälinen, ja ympärivuotiset palvelut tarjoava esteetön luontomatkailukohde. Kuntakeskuksen alueen matkailua edistetään luontoliikuntainfraa sekä digitaalisia jakelu- ja markkinointikanavia kehittämällä huomioiden myös historia- ja kulttuuri-kohteet. Varmistetaan digitaalisen ostopolun toimivuus koko kunnan matkailusektorilla.

Toimeenpannaan lakisääteinen TE-palvelu-uudistus, jossa TE-hallinnon tehtävät siirretään kuntien järjestämisvastuulle 2025 alkaen. Suomussalmi järjestää lakisääteiset työllisyysviranomaisen tehtävät osana Kainu-Koillismaa työllisyysaluetta, jonka vastuukuntana toimii Kajaanin kaupunki.

Puretaan elinkeinojen kehittämisrahastossa olevia määrärahoja elinkeinotoimintaa edistäviin hankkeisiin.

Vastuuhenkilö:

Elinvoimajohtaja Jonne Maaninka

puh. 040 688 4480

ELINVOIMAPALVELUT, v. 2024 ulk.	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	7	7	7	7
Henkilöstömenot, €/asukas	71,3	74,1	78,9	82,4
Toimintakulut, €/asukas	155,1	134,1	184,3	174,2
Toimintakate, €/asukas	129,7	107,9	135	119,4

Kunnan osuus työttömyysajan työmarkkinatuesta

Kunta on maksanut yli 500 päivää passiivisesti työmarkkinatukea saaneiden henkilöiden työmarkkinatuesta 50 prosenttia vuosina 2006–2014. Vuoden 2015 alusta kunnan maksuosuus työmarkkinatuista kasvoi siten, että kunta maksaa 50 prosenttia 300–999 päivää työmarkkinatukea saaneiden henkilöiden ja 70 prosenttia yli 1000 päivää työmarkkinatukea saaneiden henkilöiden työmarkkinatuesta.

Suomussalmen kunnan työmarkkinatuen maksuosuudet ovat olleet seuraavat:

vuosi	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2010	2008	2006
euroa	240 302	304 247	309 064	418 307	432 726	352 293	374 259	348 606	340 690	151 629	235 148	641 777

Vuodesta 2025 alkaen työttömyysetuuksien maksujärjestelmä muuttuu siten, että kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Rahoitusvastuu laajenee koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa. Työttömien palveluihin aktivointi ei siirrä etuuden rahoitusvastuuta valtiolle.

Työttömyysetuuksien rahoituksen uudistus kompensoidaan kunnille poikkileikkaushetken mukaisena. Muuttumattoman kompensaation vuoksi työllisyyskehityksellä on jatkossa nykyistä suurempi vaikutus kunnan rahoitusasemaan.

PROJEKTIT

	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
1490 Kunnanhallituksen projektit						
TOIMINTATUOTOT	8 560,55	28 460,00	28 460,00	30 537,51	107,30%	2 077,51
TOIMINTAKULUT	-18 678,25	-71 715,00	-71 715,00	-67 547,21	94,19%	-4 167,79
TOIMINTAKATE	-10 117,70	-43 255,00	-43 255,00	-37 009,70	85,56%	-6 245,30
Tilikauden tulos	-10 117,70	-43 255,00	-43 255,00	-37 009,70	85,56%	-6 245,30
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-10 117,70	-43 255,00	-43 255,00	-37 009,70	85,56%	-6 245,30

	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
1790 Elinvoimapalvelujen projektit						
TOIMINTATUOTOT	25 942,08	219 480,00	219 480,00	189 240,01	86,22%	-30 239,99
TOIMINTAKULUT	-59 445,94	-359 469,28	-359 469,28	-313 803,11	87,30%	-45 666,17
TOIMINTAKATE	-33 503,86	-139 989,28	-139 989,28	-124 563,10	88,98%	-15 426,18
Tilikauden tulos	-33 503,86	-139 989,28	-139 989,28	-124 563,10	88,98%	-15 426,18
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-33 503,86	-139 989,28	-139 989,28	-124 563,10	88,98%	-15 426,18

Suomussalmen Taitotehdas -hanke

Suomussalmen Taitotehdas hankkeen toteutusaika 1.5.2024-30.4.2027. Hanke toteutetaan yhteishankkeena Suomussalmen kunnan ja Kainuun ammattiopiston kanssa.

Hanke aloitti toimintansa 1.5.2024. Projektipäällikkönä työn aloitti 24.6.2024 Mervi Manninen 100 % työajalla. Hankkeessa osa-aikaisena opettajaohjaajana 30 % työajalla aloitti 30.9.2024 Elisa Axelsson. Yhteishankkeessa Suomussalmen kunta vastaa hankkeen koordinoinnista ja tilojen järjestämisestä sekä omalta osaltaan työelämäyhteistyöstä. Kainuun ammattiopisto järjestää Taitotehdas-oppimisympäristön opiskelijoille ammatillisen opetuksen ja laatii opiskelijoiden kanssa yksilölliset opintopolut opiskeluiden ajaksi sekä toteuttaa omalta osaltaan työelämäyhteistyötä. Tavoitteena on, että Suomussalmen Taitotehdas -toiminta jäisi pysyväksi toimintamalliksi Suomussalmelle hankkeen päättyttyä.

Hankkeessa tehdään yhteistyötä työelämän kanssa ja vastataan työvoiman tarpeeseen. Tavoitteena on luoda pysyvä toimintamalli. Kohdealueena on Suomussalmi, Hyrynsalmi ja Puolanka. Hankkeen tavoitteena on 15 opiskelijaa/vuosi sekä vastata 15 yrityksen työvoiman tarpeeseen. Opintojen joustavuus mahdollistaa oppivelvolliselle, alanvaihtajalle tai työttömyysuhanalaiselle kouluttautumisen toisen asteen koko tutkintoon tai tutkinnon osiin. Hankkeen aikana opiskelija kerryttää ammattitaitoaan käytännönläheisillä työssäoppimisjaksoilla

joko koulutus- tai oppisopimuksella. Valmistumisen jälkeen tai jo opintojen aikana opiskelijoilla on mahdollisuus työllistyä omalla paikkakunnalla toimivaan yritykseen.

Kulttuurihistoriasta nostetta Suomussalmen ja Kainuun matkailuun -hanke

Hallinnointi ja rahoitus

Kajaanin ammattikorkeakoulu toimi hankkeen hallinnoijana ja Suomussalmen kunta oli hankkeessa mukana omarahoitusosuudella. Hankkeen kustannusarvio oli yhteensä hieman alle 150 000 €, josta Suomussalmen kunnan osuus oli 20 000 €. Kainuun liiton myöntämä Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen (AKKE) rahoitusosuus oli 119 742 € (80 %) ja Kajaanin ammattikorkeakoulun omarahoitusosuus oli 9 500 €. Hankkeen projektipäällikkönä toimi Darja Korhonen ja hän aloitti työt 28.11.2022. Hankkeelle alkuperäinen toteutusaika oli 31.12.2023 saakka, mutta hankkeelle haettiin jatkoaikaa ja sitä myönnettiin 29.2.2024 saakka.

Hankkeen päätavoite

Hankkeen tavoitteena oli hyödyntää alueen kulttuurisia vahvuuksia monipuolisen ja ympärivuotisen kulttuuri-matkailun tarjonnan lisäämiseksi niin kotimaisille kuin kansainvälisille kohderyhmille sekä vahvistaa kulttuuri-palveluiden saavutettavuutta digitaalisin keinoin.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeessa luotiin Suomussalmelle sijoittuvien kulttuurihistoriallisten tapahtumien tapahtumapaikoista matkailijaa ja paikallisyhteisöjä kiinnostavia sekä helposti löydettäviä, tarinallistettuja kohteita, kierroksia ja koettavia kulttuuripalveluita.

Hankesuunnitelmaan kirjattuja teemoja olivat Suomussalmen kirkonkylän alueelle sijoittuva kierros, Ilmari Kianto ja Suomussalmen sotahistoria. Kohde- ja reittikuvausten lisäksi hankkeessa tuotettua viestintää tukevaa materiaalia hyödynnettiin Suomussalmen kunnan matkailupalveluiden omilla nettisivuilla ja sosiaalisen median kanavissa sekä maakunnallisella arcticlakeland.com-sivustolla.

Vuonna 2024 hankkeessa toteutettiin digitaaliset markkinointikampanjat VisitSuomussalmen Meta- ja Google-kanaville sekä saatettiin loppuun vuonna 2023 aloitettu Kulttuurihistoriaa Kiannon rannoilta -kierroksen opasteiden valmistaminen. Lisäksi tuotettiin Suomussalmen sotahistoriamuistomerkeille (Liekkipatsas, Haukiperä, Hyövyntaara, Kuomanjoki) uudet opasteet, Raateen portin ylläpitämien retkeilypolkujen varrelle uudet opasteet ja Ilmari Kiannon taiteilijakodin Turjanlinnan alueelle muutama kohdeopaste. Lisäksi tuotettiin OutdoorActive.com-alustalle reittikuvaus Kulttuurihistoriaa Kiannon rannoilta -reitistä.

Rethinking North – matkailun ympärivuotisuus menestystekijäksi -hanke

Rethinking North -hanke käynnistyi 1.9.2023, ja sen toiminta-aika on 31.5.2026 saakka. Hankkeen päätoteuttaja on Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy (Kuusamo ja Taivalkoski), ja osatoteuttajia ovat Ruka-Kuusamo Matkailu ry, Sallan kunta, Pudasjärven Kehitys Oy ja Suomussalmen kunta. Hankkeen päätavoitteet ovat matkailualueen ympärivuotisuuden kehittäminen, kansainvälisen tunnettuuden parantaminen ja uusien tuotteiden tuotteistaminen potentiaalisille kansainvälisille matkailijaryhmille.

Hankkeen toimenpiteisiin kuuluu Suomussalmen kestävän ympärivuotisen matkailun kehittäminen kansainvälisille markkinoille. Tähän sisältyvät matkailun uudet liiketoimintamahdollisuudet, markkinointi ja alueen tunnettuuden vahvistaminen. Lisäksi hankkeen toimenpiteenä on digitaalisen ja fyysisen saavutettavuuden parantaminen, mihin sisältyy myös tiedolla johtaminen ja matkaketjujen kehittäminen.

Hankkeen projektikoordinaattorina toimi aluksi Reetta Ostela 2.10.2023–27.4.2024, ja hänen jälkeensä Olga Kannoeva aloitti tehtävässään 10.6.2024. Matkailukoordinaattori Tiia Mustonen toimi projektipäällikkönä 31.1.2024 saakka 20 % työajalla. Uusi projektipäällikkö Joonas Boren aloitti työt 2.5.2024 samoilla ehdoilla.

Vuoden 2024 keskeiset toimenpiteet

Vuoden 2024 keskeiset toimenpiteet keskittyivät kestävän ympärivuotisuuden kehittämiseen kansainvälisille markkinoille sekä digitaaliseen saavutettavuuteen.

- **Kevätkauden (tammi–huhti) toimenpiteet** liittyivät Suomussalmen matkailun kehittämissuunnitelman toteutukseen, teemallisten tuotteistamistyöpajojen järjestämiseen, benchmarking-matkaan Pohjois-Suomeen sekä myyntitapaamisiin kansainvälisten matkanjärjestäjien kanssa Matkamessuilla. Tähän sisältyi myös Esquire Magazinen mediavierailu ja valokuvausyhteistyö Outdoor Finlandin kanssa sekä FAM-trip -matkan järjestely yhteistyössä Arctic Lakelandin kanssa.

- **Kesäkauden (touko–elokuu) toimenpiteet** keskittyivät markkinointiin ja alueen tunnettuuden vahvistamiseen. Tähän sisältyi muun muassa sosiaalisen median markkinointikampanjat Tšekissä ja Saksassa, markkinointimateriaalien tuottaminen sekä Instagram-markkinointi porofarmista Suomussalmella ja fatbike-pyöräilystä Hossassa. Keväällä oli suunnitelmissa osallistua Outdoor Travel Workshopiin Tahkolla, mutta teknisistä syistä tämä ei onnistunut, ja osallistuminen vaihdettiin syyskuussa 2024 järjestettävään Summer Fun Workshopin online-tapahtumaan.
- **Syyskauden (syyskuu–joulukuu) toimenpiteet** keskittyivät digitaaliseen saavutettavuuteen. Visit Suomussalmen nettisivuille aloitettiin superhaku-toiminnon kehittäminen, nettisivujen päivittäminen saksaksi ja ranskaksi sekä digitaalisen tuotemanuaalin valmistuminen englanniksi ja saksaksi. Nämä kolme toimenpidettä eivät ehtineet valmistua vuoden 2024 aikana, ja niiden kustannukset kohdistetaan seuraavalle vuodelle. Lisäksi osallistuttiin Toolboxin järjestämään ryhmähankkeeseen, jossa kehitettiin tuotteita ryhmämatkailuun saksalaisille matkanjärjestäjille. Tuotekehitys jatkuu ensi vuonna. Tässä jaksossa maksettiin myös osallistuminen Meet Finland -tapahtumaan Matkamessujen yhteydessä.

Suomussalmen teollisuuden kasvuloikka -hanke

Suomussalmen teollisuuden kasvuloikka hanke aloitettiin 1.5.2024 ja hanke kestää 30.4.2026 saakka. Hankkeen toteuttajana on Suomussalmen kunta. Hankkeessa työskentelee yksi päätoiminen työntekijä, projektipäällikkö Hannu Juntunen. Hankkeen ostopalveluista järjestettiin kesällä 2024 kilpailutus ja hankkeen konsultiksi valittiin Macon Oy Oulusta. Konsultti työskentelee projektisuunnitelman mukaisten osakokonaisuuksien parissa keskittyen teollisuusekosysteemikonseptin kehittämiseen sekä liiketoimintojen ja investointien kannattavuusarviointeihin. Myös hankkeessa syntyvä investorimateriaali tuotetaan ostopalveluna.

Hankkeessa on kontaktoitu suomussalmelaisia teollisuusyrityksiä ja kartoitettu heidän kehitysnäkymiänsä ja suunnitelmia liiketoiminnan kasvattamisen osalta. Samalla on kartoitettu sekä yritysten välisiä yhteistyömahdollisuuksia että yhteistyömahdollisuuksia alueen oppilaitosten suuntaan (OY, KAMK, KAO). Hanke on kontaktoinut potentiaalisia investoreita ja yrityksiä, joilla on investointisuunnitelmia Suomussalmen elinkeinostrategian mukaisille toimialoille. Biotalous eri muodoissaan on hyvin keskusteluissa mukana ja toivottavasti keskusteluissa päästään etenemään kohti konkretiaa jo hankkeen toiminta-aikana. Uusiutuvan energian tuotannon, lähinnä aurinkovoiman, osalta keskusteluja on käyty useiden aurinkopuistohankekehittäjien ja aurinkosähköoperaattoreiden kanssa. Toistaiseksi asiat eivät ole edenneet keskusteluja pidemmälle. Uusiutuvan energian tuotantoon liittyy alueellisen sähkönsiirtoverkon tarjolla oleva kapasiteetti ja sen haasteet. Myös vihreän vedyn tuotanto uusiutuvalla energialla on mukana keskusteluissa ja suunnitelmissa.

Hanke on osallistunut lukuisiin seminaareihin, messuihin ja tapahtumiin pääasiassa Kainuussa. Tietoa hankkeesta on jaettu lehtiartikkelien ja some-julkaisujen avulla sekä henkilökohtaisesti kontaktoimalla ja tiedottamalla. Hanke tulee toteuttamaan investinsuomussalmi.fi-sivuston, jossa ajantasainen investorimateriaali tulee jatkossa sijaitsemaan.

MAAKUNNALLINEN YHTEISTOIMINTA KAINUUN LIITTO

Kainuun liitto	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1- 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTAKULUT	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
TOIMINTAKATE	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
Tilikauden tulos	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-275 760,00	-283 100,00	-283 100,00	-273 398,00	96,57%	-9 702,00

Kainuun liiton jäsenkunnat ovat Hyrynsalmi, Kajaani, Kuhmo, Paltamo, Puolanka, Ristijärvi, Sotkamo ja Suomussalmi.

Jäsenkuntien maksuosuuden suuruus määräytyy edellisen vuoden joulukuun lopun Tilastokeskuksen virallisen väkiluvun mukaisessa suhteessa. Suomussalmen maksuosuus vuodelle 2024 oli 0,273 milj. € (noin 39 €/asukas) ja 0,276 milj. € vuonna 2023 (noin 38 €/asukas).

Vastuhenkilö: talouspäällikkö Paula Seppänen, puh. 040 688 4553

SIVISTYSLAUTAKUNTA

Sivistyslautakunta	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 746 788,94	1 186 234,00	1 186 234,00	1 266 713,16	106,78%	80 479,16
TOIMINTAKULUT	-16 112 404,06	-16 938 836,29	-16 938 836,29	-16 297 412,97	96,21%	-641 423,32
TOIMINTAKATE	-14 365 615,12	-15 752 602,29	-15 752 602,29	-15 030 699,81	95,42%	-721 902,48
Suunnitelman mukaiset poistot	-555 248,23	-507 234,00	-507 234,00	-571 293,43	112,63%	64 059,43
Poistot ja arvonalentumiset	-555 248,23	-507 234,00	-507 234,00	-571 293,43	112,63%	64 059,43
Tilikauden tulos	-14 920 863,35	-16 259 836,29	-16 259 836,29	-15 601 993,24	95,95%	-657 843,05
Rahastojen muutos / Rah. lisäys (-) tai vähennys	-10 948,79			-15 324,45		15 324,45
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-14 931 812,14	-16 259 836,29	-16 259 836,29	-15 617 317,69	96,05%	-642 518,60

Sivistyspalvelut, hallinto	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	596,56	1 200,00	1 200,00	893,31	74,44%	-306,69
TOIMINTAKULUT	-153 433,64	-193 291,51	-193 291,51	-162 412,70	84,02%	-30 878,81
TOIMINTAKATE	-152 837,08	-192 091,51	-192 091,51	-161 519,39	84,08%	-30 572,12
Tilikauden tulos	-152 837,08	-192 091,51	-192 091,51	-161 519,39	84,08%	-30 572,12
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-152 837,08	-192 091,51	-192 091,51	-161 519,39	84,08%	-30 572,12

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Sivistyslautakunnan tehtävänä on palvella kuntalaisia ja luoda mahdollisuuksia sivistyspalvelujen laadukkaalle ja tarkoituksenmukaiselle järjestämiselle. Sivistyslautakunnan tehtävissä edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja luodaan monipuoliset mahdollisuudet kasvuun, kehitykseen, oppimiseen sekä vapaa-ajan harrastustoimintaan eri-ikäisille kuntalaisille.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Suomussalmen kunnan yhtenäisen perusopetuksen pedagoginen kehittäminen on jatkuvaa	Kehittämistyön eteneminen kehittämissuunnitelman mukaisesti	Kehittämistyön toteutuma - kehittämistyön arviointi kuluneelta vuodelta - uuden toimintavuoden tavoitteiden asettaminen	Lähiliikuntapaikka valmistui, perusopetuksen henkilöstön koulutuspäivä pidettiin 23.11., Yhtenäiskouluhankkeen III-vaiheen tavoitteet asetettu -->lukion muutto ja aikataulu luotu
Uusien toimintaympäristöjen yhteiskäyttö on joustavaa	Tilojen joustava yhteiskäyttö kehittyy eri toimijoiden kesken	Kehittämistyön toteutuma, tiloja käyttää aktiivisesti väh. 5 eri tehtävälueen toimijaa	Toteutunut, tilojen joustava yhteiskäyttö toteutuu jo osana arkea, jatkuvasti väh. 5 aktiivista eri toimijaa käyttäjänä.
Sivistyspalveluiden taloudellinen järjestäminen huomioiden palveluiden järjestäjää koskevat velvoitteet	Sivistyspalveluiden johtoryhmä seuraa säännöllisesti talouden toteutumaa muutoksiin aktiivisesti reagoiden	Talousarvion toteutuma-vertailut käsitellään kuukausittain sivistystoimen johtoryhmässä	Toteutunut, toteutuma-vertailut 1-12 on käsitelty sivistystoimen johtoryhmässä.

Sivistyspalveluiden henkilöstön osaaminen pysyy ajan tasalla ja henkilöstö on motivoitunut	Henkilöstömitoitus on tarkoituksenmukainen eri tehtävissä Täydennyskoulutustarjontaa hyödynnetään, väh. 1pv/hlö/vuosi	Työhyvinvointikyselyiden tulokset Täydennyskoulutukseen osallistuminen, OSS-järjestelmän hyödyntäminen koulutusseuranassa	Työhyvinvointikysely on kunnassa toteutettu, tulokset on yksiköihin tiedotettu Toteutunut. OSS-kirjausten mukainen ka. 2,1pv/hlö sivistyspalveluiden henkilöstön osalta yhteensä.
--	--	--	--

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti

Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Sivistyspalveluiden toiminnasta viestitään positiivisesti eri medioissa omaa osaamista, identiteettiä ja vahvuuksia arvostaen	Medianäkyvyydestä sivistyspalveluiden eri tehtävissä huolehditaan aktiivisesti	Medianäkyvyys, määrä ja laatu	Sivistyspalveluiden toiminnasta, tapahtumista, tilaisuuksista ja ajankohtaisista asioista on viestitty aktiivisesti, uusia yksikkökohtaisia so-mealustoja on otettu käyttöön mm. koulu sekä kotiseutumuseo

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden.

Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen,

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Yrittäjäyyskasvatus näkyy toiminnassa lasten ja nuorten palveluissa, kouluilla ja oppilaitoksissa	Yrityskylä-yhteistyö toimii ja lukion yrityskurssit järjestetään suunnitelman mukaan	6.luokkalaisten ja 9. yrityskylä-vierailut toteutuvat. Lukion yrityskurssit toteutuvat	Toteutunut, yrityskylä-vierailut on toteutettu suunnitelman mukaan. Toteutunut
Teemme yhteistyötä toisen asteen eri koulutustoimijoiden kanssa mahdollistaen verkkopedagogiikan ja monimuoto-opiskelun mahdollisuudet	Lukiossa jatketaan filiaalilyhteistyötä. Yhteistyötä tiivistetään ammatillisen koulutuksen toimijoiden kanssa monimuoto-opiskelun, verkkopedagogiikan sekä oppisopimusopiskelun osalta	Etäkurssien määrä vähintään 10. Yhteistyötapaamiset ammatillisen koulutuksen järjestäjän kanssa järjestetään vuosittain	Toteutunut, yhteensä 13 kurssia Toteutunut, 3 hanketapaamista Suomussalmella.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Sivistyspalveluiden toiminta järjestetään asiakasnäkökulmasta	Sivistyspalveluiden eri tehtävissä järjestetään säännöllisesti asiakaspalautekyselyitä ja toimintaa kehitetään tuloksia hyödyntäen	Asiakaspalautekyselyt (määrä) ja niiden tulokset (laatu)	Toteutunut, yksiköt ovat järjestäneet asiakaspalautekyselyitä ja raportoineet niistä palveluyksikkötasolla.

Sähköiset asiointipalvelut ovat sivistyspalveluissa kattavasti käytössä.	Uusia osallistumis- ja asiointimahdollisuuksia lisätään yksiköissä digitalisaatiota hyödyntämällä.	Sivistyspalveluissa hyödynnetään verkko-kauppaa. Oppilashallinto-ohjelmiston käyttöä tehostetaan. Digitaaliset hakulomakkeet palveluihin on käytössä.	Toteutunut, verkkokauppa on käytössä, myynnistä suurin osa on sivistyspalveluiden palveluyksiköitä koskevaa. Toteutunut, sähköinen es-karihaku, sähköiset poissaolohakemukset, apip-hakemukset, poissaoloseuranta, ops-muutokset, varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen käynnissä.
--	--	--	---

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lasten ja nuorten hyvinvointi kehittyi yhteistyöllä	Maakunnallinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma sekä kuntatasoinen suunnitelma ohjaa palveluiden järjestämistä ja näkyy sivistyspalvelujen tehtävien suunnitelmissa	Kunnan opiskeluhoollon ohjausryhmä koontuu väh. 2 kertaa vuodessa. Kunnan opiskeluhoollon ohjausryhmä seuraa toteutumaa vuosittain.	Toteutunut, 2 ohjausryhmän kokoontumista on järjestetty. Opiskeluhoolloryhmän jäsenet seuraavat toteutumaa, raportointi tehdään kunnan hyte-kertomuksen yhteydessä.
Kunnan hyvinvointisuunnitelman tavoitteet konkretisoituvat sivistyspalvelujen toiminnoissa	Hyvinvointisuunnitelman tavoitteet on purettu osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia	Sivistystoimen johtoryhmä seuraa toteutumaa vuosittain	Toteutunut, tavoitteiden toteutumisen seuranta käynnissä, raportointi osana kunnan hyte-kertomusta.

Keskeiset muutokset, toiminta

Sivistyslautakunta vastaa varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, lukio- ja kansalaisopisto-opetuksen, taiteen perusopetuksen, nuorisotyön, kirjasto- ja kulttuuri- sekä liikuntapalvelujen järjestämisestä. Sivistyslautakunta kokoontuu 10–11 kertaa vuodessa. Sivistystoimen johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti kalenterivuoden aikana. Johtoryhmä koordinoi sivistyspalvelujen toimintaa.

Strategisten ja toiminnallisten tavoitteiden lisäksi sivistyspalvelujen toimintaa ohjaa myös kunnan hyvinvointisuunnitelmassa, maakunnallisessa lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa sekä kuntakohtaisessa lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmassa asetetut tavoitteet.

Sivistyspalveluissa osallistutaan aktiivisesti hankerahoitushakuihin, joilla tuetaan ja kehitetään toimintaa. Lasten ja nuorten määrä varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa on kunnassa vähenevä. Toimintaa järjestetään ja suunnitellaan tuleville vuosille oppilasmääräennusteet huomioiden.

Toteuma TP2024

Vuoden 2024 toiminta on sivistyslautakunnan osalta toteutunut talousarviossa määriteltujen talouden ja toiminnan tavoitteiden viitoittamana ilman yllätyksiä. Sivistyslautakunta kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä 12 kertaa, sivistystoimen johtoryhmä oli koolla 11 kertaa.

Sivistyslautakunnan talouden kaikkien kulujen toimintakatteen toteutumaprosentti on TP 2024 osalta 95,95 %. Toimintakulujen toteutuma on 96,21 %. Toimintatuotot toteutuivat positiivisesti toteutuman ollessa 106,78 %. Sivistyslautakunnan investointiohjelman mukaiset hankinnat toteutettiin suunnitelman mukaisesti. Ulkokuntoilulaitteisiin varattu investointimääräraha käytettiin Ruukinkankaan lähiliikuntapaikan ulkokuntoilukalusteiden hankintaan, eikä sitä raportoida sivistyspalveluiden investoinneissa.

Ruukinkankaan uuden koulun piha-alueelle rakennettavan lähiliikuntapaikan sekä huoltorakennuksen rakennusprojektit (2. vaihe) etenivät teknisten palveluiden sekä urakoitsijoiden kanssa hyvässä yhteistyössä, sivistyspalveluiden edustus oli mukana käyttäjien roolissa. Lähiliikunta-alueen avajaiset käyttäjille olivat viikolla 43. Huoltorakennuksen osalta rakennusurakka saatiin loppuun kalenterivuoden päätyessä.

Perusopetuksen ja lukiokoulutuksen käyttöön on hankittu kiusaamisen ennaltaehkäisyyn ja selvittämiseen tuksi uusi Someturva-palvelu. Palvelu on käytössä 24/7 oppilaille, opiskelijoille sekä henkilökunnalle. Uutena yhteistyömuotona käynnistyneessä Ankkuri-toiminnassa päästiin jo toteutuksen asteelle ja Ankkuri-tiimi koontui vuoden 2024 aikana yhteensä 10 kertaa. Yhteistyö- ja esittelytilaisuus Ankkuri-toiminnasta kunnan toimijoille pidettiin syyskuussa.

Ajankohtaiset, velvoittavat opetussuunnitelmamuutokset on sivistyslautakunnassa käsitelty perusopetusta sekä lukiokoulutusta koskien, muutokset tulivat voimaan 1.8.2024. OPS-sisältömuutokset sivistyslautakunta käsittelee kesäkuun kokouksessaan. Sivistyslautakunnalle valmisteltiin loppuvuoden 2023 ja alkutalven 2024 aikana vapaan sivistystyön järjestämiseen liittyvät linjaukset opetustuntimäärän vähentämiseen valtionosuusleikkausten johdosta sekä keramiikka- ja kuvataideopetuksen tila-asioita koskeviin käytännön järjestelyihin. Sivistyslautakunta käsittelee ja päätti näistä asioista kokouksessaan 3.4.2024 ja syyskauden 2024 kurssien suunnittelu tehtiin jo sivistyslautakunnan linjauksen mukaisesti. Keramiikkapajan tilojen remontointi ja toiminnan muutto näihin tiloihin toteutettiin ennen syyskauden alkua. Toiminta remontoituissa tiloissa pyöri jo koko syyskauden.

Koulujen lukuvuoden 2024–2025 toiminnan suunnittelu eteni ilman yllätyksiä. Uusia esiopetuksen oppilaita aloitti syksyllä 2024 yhteensä 40. Esiopetusryhmiä perustettiin kuntaan kaksi, yksi molemmille kouluille. Oppilasmäärän vähentyminen huomioidaan ennustetietojen mukaisesti vuosittain ja toimintaa sopeutetaan opetukseen osallistuvien määrän mukaan. Myös varhaiskasvatuksen toiminnassa huomioidaan palveluita käyttävien määrän väheneminen ja sen vaikutukset tarvittavaan palvelutoimintaan.

Perusopetuksen päättävien oppilaiden yhteishaussa II-asteen opintoihin Suomussalmen lukioon kohdistui 23 ensisijaista hakemusta, joista 21 omalta paikkakunnalta. Lukion tavoitteena pidettävä 40 %:n osuus perusopetuksen päättävästä ikäluokasta lähes toteutui (39,6 %) ensisijaisten hakemusten osalta. Kalenterivuoden 2024 päättyessä lukiossa oli kirjoilla 71 opiskelijaa. Suomussalmen lukio on siis vahvasti yksisarjainen lukio. Suomussalmella käynnistyi elokuussa Taitotehdas-hanke, joka tuo monimuoto-opetuksen mahdollistamana II-asteen ammatillisen koulutuksen opiskelumahdollisuuden paikkakunnalle pitkän ajan jälkeen. Toiminta on hankerahoitteista.

Sivistyspalveluiden yksiköt hyödynsivät tyhy-etuksia ja järjestivät yksikkökohtaisten suunnitelmien mukaisesti tyhy-toimintaa. Kunnan yhteisesti järjestämää työhyvinvointiin liittyvää koulutus- ja tapahtumatoimintaa hyödynnettiin ja Omalla uralla- hanketyön tarjoamia osallistumismahdollisuuksia henkilöstölle kannustettiin hyödyntämään. Yksiköiden esihenkilöt tarjosivat oman henkilöstönsä jäsenille kunnan yhteisen HEPO-ohjeen mukaisesti yksilökohtaisia kehityskeskusteluja, joita hyödynnettiin aktiivisesti. Uutena mahdollisuutena vuoden 2024 aikana tarjolle tullut työsuhtepolkupyörän hankkimismahdollisuus herätti kiinnostusta laajasti.

Jäähallin siirtymiseen kunnalle valmistauduttiin syksyllä 2024, jotta sen toimintaan liittyvät käytännön järjestelyt siirtyisivät liikuntapalveluiden ylläpidettäväksi mahdollisimman sujuvasti. Rakennuksesta, tiloista ja tekniikasta vastaa tekninen toimi. Vuoden 2024 sivistyspalveluiden toimintaa elävöitti useat tapahtumat ja tilaisuudet, joiden osalta tehtiin palveluyksiköiden sekä hallinnonalojen välistä, keskinäistä yhteistyötä runsaasti. Näitä olivat mm. Kainuun kirjamesut sekä Ilmari Kiannon 150-juhlavuosi.

Vastuuhenkilöt:

Sivistysjohtaja Teemu Piirainen, puh. 040 688 4545

SIVISTYSLAUTAKUNTA	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	148,2	145,9	145,9	145,9
Henkilöstömenot, €/asukas	1218,77	1241,71	1295,12	1271,27
Toimintakulut, €/asukas	2140,89	2246,88	2386,09	2316,29
Toimintakate/asukas	1903,35	2003,29	2218,19	2135,62
Lautakunnan kokoukset, kpl	12	12	10 - 11	12

SIVISTYSPALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	2	2	2	2

Henkilöstömenot, €/asukas	17,70	16,51	17,30	17,21
Toimintakulut, €/asukas	21,93	21,40	27,23	23,08
Toimintakate/asukas	21,81	21,31	27,06	22,96
Johtoryhmän kokoukset, kpl	11	12	11	12

SIVISTYSLAUTAKUNNAN PROJEKTIT

Projektien TAVOITTEET TA2024 / TOTEUTUMINEN TP2024

3190 - VARHAISKASVATUKSEN PROJEKTIT

3170 VK KORONATUKI 2022-2024 (OKM)

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt valtionavustusta koronaviruksen aiheuttamista poikkeusoloista johtuvien vaikutusten tasoittamiseen, lapsen oppimisen ja kehityksen ja hyvinvoinnin tukeen liittyvien ongelmien ehkäisemiseen ja oppimisen edellytysten parantamiseen varhaiskasvatuksessa. Hankerahoituksen käyttöaika jatkuu vuodelle 2023 ja tarvittaessa vuodelle 2024. Toteutunut suunnitellusti 2023. Projekti on päättynyt vuonna 2024. Raportoitu 10/2024

3175 VK OIKEUS OPPIA 2023-2024 (OKM)

Opetus- ja kulttuuriministeriön on myöntänyt valtionavustusta tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin (jatkoa edelliselle vastaavalle hankkeelle). Hankkeella haettiin rahoitusta lisähenkilön palkkaamiseksi lapsiryhmiin. Keskeisenä asiana oli varhainen puuttuminen ja mahdollisen tuen antaminen lapselle lapsiryhmyöskentelyssä. Inklusion merkitystä korostettiin, näin tuettiin lapsien yhdenvertaisia mahdollisuuksia osallistua, oppia ja saada positiivisia kokemuksia oppiessaan ja kehittyessään. Hanke on toteutettu suunnitellusti 2023-2024, projekti on päättynyt vuonna 31.12.2024. Raportointi 3/2025.

3187 VK TASA-ARVO JA YHDENVERTAISUUS (OKM)

Hankehakemus ja -toteutus yhdessä esi- ja perusopetuksen kanssa. Hanke on käynnistynyt vuonna 2024 ja jatkuu läpi vuoden 2025.

3290 - PERUSOPETUKSEN PROJEKTIT

3169 KORONATUKI 2022-2024 (OKM)

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt valtionavustusta koronaviruksen aiheuttamista poikkeusoloista johtuvien vaikutusten tasoittamiseen, oppimiseen ja oppimisen tukeen liittyvien haasteiden kompensoimiseen, ennalta ehkäisemiseen ja oppimisen edellytysten parantamiseen esi- ja perusopetuksessa. Hanke jatkaa aiemman Koronatuki-hankkeen (projektinnumero 3153) toimintaa. Hanke päättyi 31.7.2024. Raportoitu 10/2024.

3174 Esi/PO YHDENVERTAISUUS- JA TASA-ARVO 23–24 (OKM)

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt valtion erityisavustusta esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin, erityisopetuksen laadun kehittämiseen, siihen liittyvien avustajien palkkaamiseen ja opetusryhmien muodostamiseen sekä alueellisen eriarvoistumisen torjuntaan. Eri-tyisavustuksen tukemana jatketaan aiemman vastaavan hankkeen (projekti 3159) toimintaa. Hanke päättyi 31.12.2024. Raportointi 3/2025.

3177 PO KERHOTOIMINNAN TUKEMINEN 7 (OPH)

Hankkeen tavoitteena on varmistaa laadukkaan ja monipuolisen koulun kerhotoiminnan jatkuminen ja kehittäminen Suomussalmen perusopetuksessa. Tavoitteena on aktivoida erityisesti syrjäytymisuhan alla olevia oppilaita ja kuljetusoppilaita harrastustoimintaan. Hanke on jatkoa projektille 3164. Hanke päättyi 31.12.2024. Raportointi 3/2025.

3181 KAINUUN HARRASTAMISEN MALLI 2023 (AVI)

Kajaanin kaupunki on saanut yhdessä Sotkamon, Suomussalmen ja Hyrynsalmen kuntien kanssa valtion erityisavustusta Suomen mallin harrastetoiminnan järjestämiseen. Hankkeen tavoitteena on tarjota jokaiselle lapselle ja nuorelle mahdollisuus aidosti mieluisaan ja maksuttomaan harrastukseen koulupäivän yhteydessä ja koulujen tiloissa. Avustuksen on myöntänyt Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) ja sitä koordinoi Kajaanin kaupunki. Hanke on jatkoa projektille 3162. Hanke on päättynyt 31.12.2024. Hankeisäntä Kajaani laatii loppuraportin.

3183 DIGITAALISEN OPPIMISEN POLKU KAINUUSEEN – DOK-hanke

Hankkeen tavoitteena on tehdä Kainuuseen digioppimisen polku, jossa eri kouluasteet kehitettävät yhteistyössä digitaalista toimintaansa vastaamaan oppijoiden tarpeisiin. Tavoitteeseen päästään edistämällä kainuulaisten opettajien digitaalista ja pedagogista osaamista perusopetuksessa, toisella asteella ja korkeakoulutasolla. Keskeistä on kehittää myös eri toimijoiden ja kouluasteiden välistä yhteistyötä Kainuussa.

Hankkeessa ovat omarahoituksella mukana seuraavat Kainuun kunnat - Hyrynsalmi, Kajaani, Paltamo, Puolanka, Ristijärvi, Sotkamo ja Suomussalmi. Koulutusorganisaatioista ovat mukana Kajaanin kaupungin koulutusliikelaitos ja Kajaanin ammattikorkeakoulu.

Hanke on ESR-rahoitteinen. Hankeisäntänä ja hallinnoijana toimii Kajaanin ammattikorkeakoulu. Hanke jatkuu vuodelle 2025.

3186 ESI- JA PERUSOPETUKSEN YHDENVERTAISUUS- JA TASA-ARVOHANKE VUOSILLE 2024–2027 (OKM)

Suomussalmen kunnan varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen koulutuksellisen tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden kehittämishankkeessa keskitytään jatkamaan pedagogisen toimintakulttuurin ja eri tukimuotojen kehittämistä laadukkaana varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen takaamiseksi harvaan asutulla toiminta-alueellamme Kainuussa. Hankkeella pyritään varmistamaan yhdenvertaiset toiminta- ja oppimismahdollisuudet palveluyksiköissämme yksilöiden erityistarpeet huomioiden läpi lapsen varhaiskasvatus- ja koulupolun.

Opetus- ja kulttuuriministeriön erityisavustuspäätös on kohdennettu hakijan varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen toimintaan. Toiminnan järjestäjä päättää tarkemmasta kohdennuksesta varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen kesken. Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt valtion erityisavustusta esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta edistäviin toimenpiteisiin, erityisopetuksen laadunkehittämiseen, siihen liittyvien avustajien palkkaamiseen ja opetusryhmien muodostamiseen sekä alueellisen eriarvoistumisen torjuntaan. Päätös kattaa hankekauden 2024–2027, mutta avustus maksetaan vuosittain tasaerissä, mikäli valtion budjetti sisältää avustukseen kohdennettavat määrärahat. Hanke on käynnistynyt vuonna 2024 ja jatkuu läpi vuoden 2025. Varhaiskasvatuksen osuus hankkeesta on kirjattu erikseen.

3189 KAINUUN HARRASTAMISEN MALLI 2024 (AVI)

Kajaanin kaupunki on saanut yhdessä Sotkamon, Suomussalmen ja Hyrynsalmen kuntien kanssa valtion erityisavustusta Suomen mallin harrastetoiminnan järjestämiseen. Hankkeen tavoitteena on tarjota jokaiselle lapselle ja nuorelle mahdollisuus aidosti mieluisaan ja maksuttomaan harrastukseen koulupäivän yhteydessä ja koulujen tiloissa. Avustuksen on myöntänyt Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (PSAVI) ja sitä koordinoi Kajaanin kaupunki. Hanke on jatkoa projektille 3181. Toiminta jatkuu aiemman Kainuun harrastamisen malli- hanketta vastaavana jatkorahoituspäätöksen mukaisesti vuodelle 2025, 31.7.2025 saakka.

3191 KERHOJA KAIKILLE OPPILAILLE KOULUPÄIVÄN YHTEYDESSÄ (OPH)

Hankkeella tavoitellaan ja pyritään takaamaan laadukasta kerhotoimintaa Suomussalmen perusopetuksen 1–9 luokkien oppilaille. Kerhotoiminnan jatkuminen jo usean vuoden ajan on luonut oppilaille vaihtoehdon päästä mukaan ohjattuun kerhotoimintaan. Hankkeen piiriin pyritään saamaan mukaan runsaasti oppilaita. Toimintaa tarjotaan eri osa-alueiden ja harrastamisen muodoissa. Kerhot ovat tukena oppilaan oman harrastuksen rinnalla, kerhotoiminta antaa myös mahdollisuuden uuden harrastuksen aloittamiseen. Hanke- rahoitus on saatu vuoden 2024 aikana, hanke jatkuu 31.12.2025 saakka.

3195 KUNTOKIPINÄ (AVI)

Avustusta on saatu Suomussalmen ja Hyrynsalmen kuntien yhteishankkeeseen liikuntaneuvontaan / KoulupT:n palkkaamiseen lukuvuodelle 2024–2025 Suomussalmelle kahteen kouluun (Ruukinkankaan koulu

ja Karhulanvaaran koulu), ja Hyrynsalmelle yhtenäiskoululle. Avustuksen koulukohtaiset liikuntaneuvonnan / KouluPT:n prosenttimäärät ovat Ruukinkankaan koulu 40%, Hyrynsalmen yhtenäiskoulu 40% ja Karhulanvaaran koulu 20%. Yhteistyötä tehdään koulujen, kouluterveydenhuollon (Kainuun hyvinvointialue) sekä kuntien liikuntatoimien kanssa. Pohjana käytetään koulun MOVE-mittaustuloksia, sekä muita terveydenhuollon ammattilaisten arvioita. Liikuntaneuvonta / KouluPT -toiminta perustuu vapaaehtoisuuteen. Yhteishanke on käynnistynyt elokuussa 2024 ja se jatkuu vuodelle 2025. Hankeisäntänä toimii Hyrynsalmen kunta.

MONIPAikkaOPETUS LAADUKKAAN PERUSOPETUKSEN ARJEKSI (OPH)

Suomussalmen kunnan perusopetus on mukana Itä-Suomen yliopiston koordinoimassa yhteishankkeessa. Hankkeeseen osallistuu Kainuun, Pohjois-Karjalan sekä Ylä-Savon kuntia sekä yliopiston ja Kainuun ammattikorkeakoulun edustajia. Hankkeen keskeisin kysymys on, millaisilla toimintamalleilla laadukasta perusopetusta voidaan järjestää yhdenvertaisista lähtökohdista kaikkialla Suomessa. Minkälaisia mahdollisuuksia nykylainsäädännön mukaan on toteutettavissa monipaikkaopetuksen järjestämiseksi paikallisten toimijoiden toimintaympäristöissä eri puolilla harvaan asuttuja alueita. Yhteisenä tavoitteena on mm. uudenlaisten toteutus-, arviointi- ja toimintamallien tutkimusperustainen kehittäminen etäyhteyksiä hyödyntävässä verkostomaisessa perusopetuksessa.

Yhteishanke on käynnistynyt kesällä 2024 ja se jatkuu 31.12.2026 saakka. Hankeisäntänä toimii Itä-Suomen yliopisto (UEF)

3350 – LUKIO-OPETUKSEN PROJEKTIT

3171 KORONAN KAIKUJA II (OPH)

Opiskelijoiden taitotasossa on huomattu selkeä lasku, joka juontaa juurensa korona-aikaan ja etäopiskeluun. Tästä syystä lisätuen määrä on selvästi lisääntynyt. Lisäksi lukion opiskelija-aines on tullut yhä heterogeenisemmäksi, eli opiskelijoilla on paljon eroja taitotasossaan. Erilaiset luki-vaikkeudet ovat myös yhä enenevästi näkyvä ilmiö.

Opetushallituksen myöntämällä avustuksella rahoitettiin lukion opetuksen, ohjauksen ja tuen tarpeeseen liittyviä henkilöstökustannuksia. Avustus mahdollistaa tukiopetuksen ja muun eriyttämisen antamista (pienryhmäopetus) tarvittaessa, sekä joidenkin aineiden jakoa pienempiin ryhmiin.

Hanke alkoi 9.11.2022 ja päättyi 31.7.2024.

3190 LUKIO OTSO 2024-2025

OTSO-hanke kehittää lukiossamme toimintamalleja oppimisen tukemiseen. Hankkeessa on neljä eri osaluuetta: Tavoitteena on tarjota peruskoulusta lukioon siirtyneille ja juuri aloittaneille opiskelijoille tukea oppimiseen ja opiskelutaitoihin muodostaen opintojakson, jossa harjoitellaan eri opiskelutekniikoita. Opetushenkilöstön osaamisen vahvistaminen tuen tarpeen tunnistamisessa ja huomioimisessa omassa oppiaineessaan. Läksyparkkitoiminnan käynnistäminen lukiossamme. Oppimisen ja koulunkäynnin tukeminen luomalla lukioon samanaikaisopettajuuden käytänteitä.

Syksyn aikana hankkeella ehdittiin toteuttaa koulutuspäivä koko henkilökunnalle oppimisen tukeen liittyen, erityisopettaja pääsi käymään erityisopettajien päivillä, suunnitella opintojakso tukemaan opiskelijoiden lukiopintoja, sekä kehittää samanaikaisopetusta erityisopettajan ja aineenopettajien kanssa.

Hankkeen käyttöaika on 18.6.2024-31.12.2025.

3194 LUKIO MUSTASAARI – HANKE 2024-2025

Kielellinen monimuotoisuus on rikkaus -hanke, on kielellis-kulttuurinen-liikuntahanke. Hankkeen päätarkoitus on vankistaa ruotsin kielen asemaa lukiossamme lisäten ymmärrystä ruotsin kielen tärkeydestä myös jatko-opintoja ajatellen. Hankkeessa yhteistyökumppanina on pitkään ystävyyskoulunamme ollut Mustasaaren lukio. Hankkeella mahdollistetaan opiskelijoiden liikkuvuutta vierailta Suomen ruotsinkielisellä alueella ja antaa opiskelijoille mahdollisuuksia käyttää ruotsin kieltä oman ikäisten kanssa matalalla kynnyksellä luontomatkailun lomassa samalla alueen kulttuurinähtävyyksiin tutustuen.

Syksyn aikana järjestettiin opintomatka Hossaan yhdessä Mustasaaren lukiolaisten kanssa. Hanke jatkuu vuodelle 2025.

Hankkeen käyttöaika on 15.5.2024-31.12.2025.

3490 – Kianta-Opiston Projektit

3172 ESKOA, Meri-Pohjolan Opistopiirin Hankkeet (M-P opistopiiri - OPH)

Meri-Pohjolan opistopiirin yhteishanke. Laadunkehittämishankkeelle rahoituksen myönsi opetushallitus 83 682 €. Hankkeen tavoitteena oli selvittää, mitä tarkoittavat ekososiaalinen sivistyskasitys ja kestävä kehitys vapaassa sivistystyössä ja miten em. toimintaa voidaan kehittää tulevaisuudessa. Hankkeen tuloksena syntyi kymmenen opiston yhteinen ideakirja, miten he ovat toteuttaneet käytännössä ekososiaalista sivistystä ja kestävää kehitystä. Kirja on saatavilla Meri-Pohjolan opistopiirin nettisivuilta. Hankkeen käyttöaika 25.05.2023-30.6.2025.

3178 Kianta-OpintoSeteliavustus 2023-2024 (OPH)

Hankkeen rahoittajana on opetushallitus. Kohderyhmään kuuluvien henkilöiden opintomaksujen korvaamiseen tai alentamiseen Suomussalmen Kianta-Opistossa ja Hyrynsalmen kansalaisopistossa. Suomussalmen kurssikohtainen (neljä eri kurssia) toiminta vahvistaa kohderyhmiin kuuluvien osallisuutta ja mahdollistaa uusia sosiaalisia suhteita. Hyrynsalmella tarjotaan opiskelijoille oma valintainen opiskelumahdollisuus koko opintotarjottimesta ja 15 € alennus kurssimaksuista. Tämä avustus käytettiin kokonaisuudessaan syyslukukauden 2023 ja kevätlukukauden 2024 aikana. Hankkeen käyttöaika 26.5.2023 – 31.12.2024. Raportointi 3/2025.

3192 Kianta-Opiston OpintoSeteliavustus 2024-2025 (OPH)

Hankkeen rahoittajana on opetushallitus. Kohderyhmään kuuluvien henkilöiden opintomaksujen korvaamiseen tai alentamiseen Suomussalmen kansalaisopistossa, Kianta-Opistossa. Suomussalmen kurssikohtainen toiminta vahvistaa kohderyhmään kuuluvien osallisuutta ja mahdollistaa uusia sosiaalisia suhteita. OpintoSetelikursseja on toteutunut 4 syyslukukaudella yhteensä 53 henkilölle. Hyrynsalmella tarjotaan opiskelijoille oma valintainen opiskelumahdollisuus koko opintotarjottimesta 15 € alennus kurssimaksuista 74 henkilölle. Tämän avustuksen käyttö on alkanut syyslukukaudella 2024 ja jatkuu vuoden 2025 aikana. Hankkeen käyttöaika 7.6.2024 – 31.12.2025. Raportointi 3/2026.

3590 – Kirjaston Projektit

3185 Jyskyn ja Rantakan Lukupolku (AVI)

Hankkeen rahoittaa Aluehallintovirasto, joka on myöntänyt 7000 € lukemisen edistämiseen. Suomussalmen kirjasto sopii kouluyhteistyöstä kunnassa. Kirjasto ja koulut luovat yhdessä lukupolun niin, että perusopetuksen ja lukion oppilaat saadaan tasaveroisesti osalliseksi kirjastopalveluista. Koulujen kiireisessä arjessa lukupolkua on helppo kulkea ja kirjasto pystyy toteuttamaan lakisääteistä lukemisen edistämistehtävnsä resurssiensa puitteissa. Hankkeessa rakennetaan lähestyttävä omaleimainen brändi lasten ja nuorten kirjastotyöhön Suomussalmella. Pääkirjastoon laaditaan tilasuunnitelma lasten ja nuorten kirjastopalveluille. Avustuksen käyttöaika on 1.4.2024-31.12.2025. Raportointi 2/2026.

3188 Kirjamesut

Projektiin ei saatu ulkopuolista rahoitusta vaan rahoitettiin kirjaston kustannuspaikalta. Vuosittain järjestettävien Kainuun kirjamesujen järjestämisvuoro kiertää Kainuun kunnissa. Suomussalmen kunnalla oli vuonna 2024 Kainuun kirjamesujen järjestämisvuoro. Kirjastopalvelut toimi järjestyksessään neljänsien Kainuun kirjamesujen päävastuullisena järjestäjänä yhteistyössä muiden yksiköiden kanssa. Tapahtuma järjestettiin 16.–17.11.2024 Ruukinkankaan koululla. Kirjallisen kulttuuriviikonlopun tavoite on nostaa esiin paikallisesti ja valtakunnallisesti ajankohtaista kirjallisuutta ja kirjailijoita. Kirjamesuilla muistettiin myös Ilmari Kiannon 150-juhlavuotta. Ohjelma rakentui kirjailijavieraiden haastatteluille, keskusteluille ja esityksille, jotka striimattiin. Messutapahtumassa kirjailijat, kustantajat ja kirjallisuusyhdistykset myivät omia tuotteitaan. Toteutunut vuoden 2024 aikana.

3197 OKTETTI SOIMAAN (AVI)

Kainuun kirjastojen yhteishankkeen rahoittaja on Aluehallintovirasto, joka on myöntänyt Kajaanin kaupungille 30 000 € kirjastojen toiminnan alueelliseen kehittämiseen. Suomussalmen kunnan omarahoitusosuus on 825 €. Kainuun yleisten kirjastojen vaikuttavimpana kehityssuuntana on Sotkamon liittyminen Kainet-kirjastoihin ja järjestelmien, käytäntöjen ja palvelukulttuurin yhdenmukaistaminen. Hankkeen aikana

tehdään selvitystyöt ja suunnitelmat päätöksenteon tueksi, jotta Sotkamo voisi liittyä Kainet-kirjastoihin vuoden 2025 aikana. Lisäksi Kainet-kirjastojen yhtenäisyyttä kasvatetaan luomalla yhteiset käytösäännöt, maksut ja työkäytännöt koko Kainuuseen. Hankkeeseen on palkattuna projektityöntekijä ajalle 3.11.2024-31.5.2025. Avustuksen käyttöaika on 1.4.2024-31.12.2025. Raportointi 2/2026.

3790 – NUORISOPALVELUIDEN PROJEKTIT

3118 NUORTEN TYÖPAJAN KEHITTÄMISTOIMINTA (AVI)

Tavoitteena Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen

Rahoittajalle tehdään vuosittain selvitys tavoitteiden saavuttamisesta. Rahoitusta voi käyttää palkkoihin sekä pajanuorille suunnattuun toimintaan. Rahoituksella voidaan palkata kaksi työvalmentajaa ja startti-/yksilövalmentaja työpajalle. Kaikille pajalaisille järjestetään erilaista toimintaa sekä lyhytkursseja, jonka tavoitteena työttömyysjakson keskeyttäminen, elämänlaadun paraneminen ja jatkosuunnitelmien selkiyttäminen pajajakson jälkeiseen tulevaisuuteen. Toteutunut tavoitteiden mukaisesti vuoden 2024 aikana

3120 NUORTEN EU-TAPAAMINEN (Erasmus+)

Vuonna 2024 ei omaa Erasmus+-rahoitettua tapaamista. Viisi nuorta ja ohjaaja osallistuivat nuorisovaihtoon ja yksi ohjaaja ohjaajatapaamiseen Italiassa. Erasmus+ vaihtoja sekä ja hankerahoitusta hallinnoitiin Oivangin nuoriso- ja luontomatkailukeskuksen kautta, olimme mukana kumppaneina. Kumppanuussopimus on voimassa 2026 saakka ja yhteistyö jatkuu.

3182 ETSIVÄ NUORISOTYÖ 2024 (AVI)

Vuoden 2024 avustuksen käyttöaika päättyi 31.1.2025. Hankkeelle saadut avustukset kohdentuvat 2 htv etsivien nuorisotyöntekijöiden palkkaukseen ja yli 10 päivän keskeytykset siirtävät käyttöaikaa eteenpäin. Hankkeen tavoitteena on taata palvelujen saatavuus niille nuorille, tarvitsevat tukea palveluiden saamiseen ja palveluiden piirissä pysymiseen. Tavoitteena on parantaa nuorten arjenhallintataitoja ja valmiuksia haakeutua koulutukseen tai työelämään. Nuoria on pystytty tukemaan opiskelussa, arjenhallintataidoissa sekä ohjattu nuoria esim. ammatinvalintaohjaukseen, päihdehoitoon tai sosiaalitoimen asiakkaaksi. Hanke on päättynyt ja toteutui tavoitteiden mukaisesti.

3196 KOULUNUORISOTYÖ 2024-2026 (AVI)

Hankkeen avulla aloitetaan ja kehitetään Suomussalmella yhteisöllistä ja yksilöllistä nuorisotyötä perusopetuksessa ja lukiossa. Opetus- ja nuorisotoimen yhteistyöllä vahvistetaan koulujen kasvattajayhteisöä, nuorten vertaisryhmiä ja niiden avulla yksittäisiä nuoria. Koulunuorisotyön tavoitteena on turvallinen kouluyhteisö, jossa lapset ja nuoret viihtyvät, oppivat sekä tulevat toimeen keskenään. Hanke sai avustusrahoituksen ja hanke käynnistyi 2.9.2024.

3990 – KULTTUURIPALVELUIDEN PROJEKTIT

3179 KULTTUURIBUSSI 2023–2024

Kirjastoautolla Kulttuuria Sydänekylille

Suomussalmen sydänekylien asukkaista kolmasosa kokee pitkien etäisyyksien estävän osallistumisen kulttuuritapahtumiin. Tähän tarpeeseen vastasi Kulttuuribussi – Kirjastoautolla Kulttuuria Sydänekylille -hanke, joka vei taiteen ja kulttuurin kylille kirjastoauto Ranstakan kyydissä.

Hankkeen ensimmäinen taiteilija, keraamikko Ulla Harju, toteutti kirjastoautossa näyttelyn maaliskuussa 2024. Näyttely perustui Paikallisten savimineraalien tutkiminen ja käyttö taidekeramiikassa -projektiin, johon Harju sai apurahan Taiteen edistämiskeskukselta.

Hankkeen tavoitteet ja vaikutukset: ✓ Kirjastoauto osoittautui erinomaiseksi näyttelytilaksi. ✓ Palaute on ollut erittäin positiivista niin taiteilijoilta kuin kyläläisiltäkin. ✓ Konsepti on herättänyt kiinnostusta myös muissa kunnissa.

Hanke päättyy joulukuussa 2024, mutta sen vaikutukset jäävät elämään. Suuret kiitokset kirjastotoimelle, joka mahdollisti Kulttuuribussin toteutuksen – kulttuuripalvelut ideoi, mutta kirjastotoimi teki tästä totta.

Mukana olivat:

Suomussalmen Harmonikkakerho, keraamikko Ulla Harju, kuvataiteilija Jaakko Heikkinen, joulupukki, kuvataiteilija Leena Juntunen sekä The Heater –trio.

3184 METALLIA NÄLKÄMAASTA (AVI)

"Metallia Nälkämaasta" -projekti toteutettiin juhlistamaan Kainuun rikasta kulttuuriperintöä ja vahvistamaan alueen nykyaikaista musiikkiprofiilia. Hankkeen ytimessä oli kunnianhimoinen tavoite yhdistää perinteinen "Nälkämaan laulu" metallimusiikin voimaan, luoden uudenlaisen version Ilmari Kiannon kunniaksi hänen 150-vuotisjuhlavuotenaan. Projekti toi yhteen metallimusiikin huippuartistit, kunnalliset toimijat ja kulttuurialan asiantuntijat, mahdollistaen laajan yhteisöllisen osallistumisen.

Projekti toteutettiin huolellisesti suunniteltuna yhteistyöhankkeena, jossa olivat Suomussalmen ja Sotkamon kunnat sekä Kainuun liitto keskeisinä kumppaneina. Mukaan kutsuttiin metallimusiikin ja klassisen musiikin ammattilaisia, kuten Noora Louhimo, Antti Hyrynen, Casey Sabol ja Ida Elina, jotka toivat projektiin monipuolisen musiikillisen näkemyksen.

Musiikkivideon tuotantoon osallistuivat kaikki Kainuun kunnat, mikä lisäsi yhteisöllisyyttä ja korosti alueen sitoutumista projektiin. Projektin johto, koordinointi ja käytännön toteutus olivat keskeisessä roolissa varmistamassa, että kokonaisuus saatiin toteutettua suunnitelman mukaisesti.

"Metallia Nälkämaasta" ei ollut vain kunnianosoitus perinteille, vaan myös nykyaikainen ja innovatiivinen lähestymistapa maakunnalliseen kulttuurituotantoon. Projektin kautta Kainuu sai positiivista näkyvyyttä niin valtakunnallisesti kuin kansainvälisesti, ja yhteistyö eri toimijoiden välillä vahvisti alueen kulttuurista vetoa.

Projekti on kerännyt merkittävää huomiota julkaisunsa jälkeen. YouTubeissa musiikkivideota on katsottu yli 250 000 kertaa, ja Spotifyssa kappaleella on yli 100 000 kuuntelukertaa. Tämä osoittaa, että projekti on resonoinut laajasti yleisön keskuudessa ja vahvistanut Kainuun asemaa kulttuurin ja musiikin keskiössä.

"Metallia Nälkämaasta" -projekti on onnistunut osoitus siitä, kuinka ylikunnallinen ja kansainvälinen yhteistyö voivat tuottaa korkeatasoisia kulttuurihankkeita. Se yhdisti perinteitä ja nykypäivää sekä loi uutta musiikkikulttuuria, joka on saanut laajaa huomiota ja arvostusta.

Jatkoprojektina toteutettava sanoittajaleiri tulee vahvistamaan tätä kehitystä ja tarjoamaan uusia mahdollisuuksia alueen taiteilijoille ja musiikin tekijöille. Tulevat hankkeet keskittyvät edelleen ylittämään niin kunnat kuin valtakunnan rajat, tuoden Kainuun kulttuurin yhä laajemman yleisön tietoisuuteen.

VARHAISKASVATUS

Varhaiskasvatus	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkupu	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	307 853,49	135 978,00	135 978,00	148 933,50	109,53%	12 955,50
TOIMINTAKULUT	-3 120 356,71	-3 291 735,79	-3 291 735,79	-3 188 680,52	96,87%	-103 055,27
TOIMINTAKATE	-2 812 503,22	-3 155 757,79	-3 155 757,79	-3 039 747,02	96,32%	-116 010,77
Poistot ja arvonalentumiset				-6 596,76		6 596,76
Tilikauden tulos	-2 812 503,22	-3 155 757,79	-3 155 757,79	-3 046 343,78	96,53%	-109 414,01
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 812 503,22	-3 155 757,79	-3 155 757,79	-3 046 343,78	96,53%	-109 414,01

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Suomussalmen kunta järjestää laadukasta varhaiskasvatusta, jonka tehtävänä on edistää lapsen kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus on tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja syrjäytymistä ehkäisevää palvelu.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Uuden varhaiskasvatustulain asettamiin tavoitteisiin vastaaminen.	Henkilöstön koulutuksen lisääminen. CGIVesan hyödyntäminen varhaiskasvatuksessa ja vanhempien kanssa tehtävässä yhteistyössä.	ArviD-arviointi vanhemmille, lapsille ja henkilöstölle 2 vuoden välein. (Seuraavaksi 2024 syksy). CGI Vesan käyttöönotto 1.12.1023.	Luovuttu CGIVesasta, koska ohjelmaa ei saatu toimimaan. Uusi eVaka-ohjelman käyttöönottokoulutus aloitettiin. Arvid-kysely siirrettiin pidettäväksi syksy 2025.
Varhaiskasvatus tekee ammatillista yhteistyötä yli kuntarajojen.	Hankeyhteistyö Kainuun alueen kuntien kanssa.	Väh. 1 yhteinen hanke/vuosi	Tällä hetkellä ei ole yhteisiä hankkeita. EVaka on Kainuun kuntien yhteinen toiminnanohjausjärjestelmä.
Varhaiskasvatus-henkilöstö osallistuu aktiivisesti täydennyskoulutukseen.	Varhaiskasvatuksen omat koulutukset ja muut täydennyskoulutus	3/koulutuspäivää/toimintakausi/hlö	Henkilöstö osallistunut koulutuksiin ryhmien tarpeiden ja hen.kohtaisen toiveen mukaisesti. Lastenhoitajat TunTuVa (tunteiden säätelytaidot)-koulutuksessa 1xkuukausi.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Itsetunnon vahva suomussalmelainen lapsi.	Vahvistetaan lapsen osallisuutta ja otetaan huomioon lapsen yksilölliset tarpeet.	ArviD-arvioinnit 2 vuoden välein. (Seuraava 2024 syksy).	Lapsen yksilölliset tarpeet otetaan huomioon tehtyjen varhaiskasvatussuunnitelmien pohjalta. Osallisuus on läsnä päivittäin. Arviointia tehdään säännöllisesti ja arviointikeskustelut toimintakauden päättyessä.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Varhaiskasvatus tukee kunnan elinvoimaisuutta.	Kaikille lapsille järjestetty terveellinen ja turvallinen varhaiskasvatuspaikka. Tiivis yhteistyö maahanmuuttokoordinaattorin ja pakolaisohjaajan kanssa.	100 % varhaiskasvatusta tarvitsevat lapset. Tiedotteet on heidän omalle kielelleen käännetty. Tulkkauspalvelut.	Kaikille lapsille on järjestynyt hoitopaikka, yksi ryhmä toimii edelleen Hakakadulla. Tulkkauspalvelu on käytössä päivittäisissä keskusteluissa vanhempien kanssa tarvittaessa ja varhaiskasvatussuunnitelmia tehtäessä. Yhteistyötä tehdään maahanmuuttokoordinaattorin ja pakolaisohjaajan kanssa.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhteisöjen toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Erilaisuuden hyväksyminen, suvaitsevaisuus.	Toiminnan suunnittelussa otetaan huomioon yksilöllisesti lapsen kehityksen ja oppimisen tarpeet. Toimimme inklusiivisten periaatteiden mukaisesti.	Varhaiskasvatussuunnitelman säännöllinen arviointi. (Valssi 1.1.2024). Kolmiportainen tuki; hallintopäätökset tehty. Varhaiskasvatuksen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus; työskentely jatkuu.	Hallintopäätökset tehostetusta ja erityisestä tuesta on tehty. Varhaiskasvatuksen tasa-arvo ja yhdenvertaisuus valmiina 6/2025. Arviointia tehdään säännöllisesti.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Hyvinvoiva lapsi.	Laadukas varhaiskasvatus. Riittävä henkilöstö. Asianmukainen työympäristö.	Henkilöstö on lain mukainen. Lapsiryhmät ovat lain mukaiset.	Henkilöstö on ollut lain mukainen ja pätevä kaikissa lapsiryhmissä. Lapsiryhmät olleet lain mukaiset.
Hyvinvoiva henkilöstö.	Tyhy-toiminta. Kehityskeskustelut.	Kerran vuodessa.	Kehityskeskustelut on käyty.

Keskeiset muutokset, toiminta

Joudumme vielä käyttämään Hakatalojen tiloja kahden ryhmän verran tammikuusta 2023 heinäkuun 2024 saakka; Tiitiäisten ryhmä 1.8. 2023 alkaen ja Hippiäisten ryhmä 1.1.2024 alkaen. Varhaiskasvatuksessa on paljon alle 3-vuotiaita lapsia, joka näkyy myös lisääntyneenä varhaiskasvatuksen henkilöstötarpeena (4 lasta/alle 3-vuotias lapsi, 7 lasta/yli 3-vuotias) ja tilojen tarpeena. Uuden varhaiskasvatuslain mukaiset 3 tasoiset tuentarpeet otetaan huomioon erikoisesti henkilöstön koulutuksissa (jatkuu).

Uuden varhaiskasvatusohjelma CGIVesa käytössä; henkilöstö koulutettu ja vanhemmat ohjeistettu kirjallisesti.

Varhaiskasvatukseen haetaan aktiivisesti hankerahoitusta ja olemme mukana Kainuun alueen yhteisissä hankkeissa.

Toteuma TP2024

Lapsiryhmät ovat olleet täynnä ja Tiitiäisten ryhmä toimii edelleen Hakatalojen tiloissa. Hippiäisten ryhmää ei ole tarvinnut aukaista. Alle 3-vuotiaita lapsia on paljon mm. Vuorohoidossa ja se näkyy lisääntyneenä henkilöstötarpeena. CGIVesasta olemme luopuneet ja Kainuun muiden kuntien kanssa olemme lähteneet mukaan

eVakan käyttöönottoon, johon koulutukset ovat alkaneet. Yhteisiä hankkeita ei tällä hetkellä ole Kainuun alueella. Tehostetun tuen ja erityisen tuen päätökset on tehty niitä tarvitseville lapsille.

Vastuuhenkilöt:

Varhaiskasvatuksen johtaja Jaana Heikkinen
Varhaiskasvatuksen apulaisjohtaja Birgitta Vikholm

puh. 044 568 4321
puh. 044 777 3189

VARHAISKASVATUS	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	43,8	46,8	46,8	46,8
Henkilöstömenot, €/asukas	281,32	297,87	321,10	309,18
Toimintakulut, €/asukas	409,99	435,14	463,69	453,20
Toimintakate/asukas	360,56	392,21	444,54	432,03

PERUSOPETUS

Perusopetus	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	520 669,45	347 440,00	347 440,00	408 643,85	117,62%	61 203,85
TOIMINTAKULUT	-8 654 819,75	-8 998 039,76	-8 998 039,76	-8 674 156,40	96,40%	-323 883,36
TOIMINTAKATE	-8 134 150,30	-8 650 599,76	-8 650 599,76	-8 265 512,55	95,55%	-385 087,21
Poistot ja arvonalentumiset	-436 472,76	-432 693,00	-432 693,00	-465 243,72	107,52%	32 550,72
Tilikauden tulos	-8 570 623,06	-9 083 292,76	-9 083 292,76	-8 730 756,27	96,12%	-352 536,49
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-8 570 623,06	-9 083 292,76	-9 083 292,76	-8 730 756,27	96,12%	-352 536,49

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatteen tien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Suomussalmen kunta järjestää laadukasta esi- ja perusopetusta. Keskitymme oppilaskeskeiseen, toiminnalliseen ja aktivoivaan työskentelyyn, hyödyntäen monipuolisesti tieto- ja viestintätekniikan mahdollisuuksia opetussuunnitelman mukaisesti. Perusopetus ohjaa oppijaa hankkimaan jatko-opinnoissa ja yleisesti elämässä tarvittavat tiedot ja taidot, oppilaan kokonaisvaltaista hyvinvointia tukien.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Perusopetuksen toiminnassa tieto- ja viestintätekniikan hyödyntäminen oppimisessa on osa jokaisen arkea	Opetusteknologiaa hyödynnetään opetuksessa laajasti, pedagogiset aamukahvilat käynnistetään	Tvt-osaamisen taitotaso on hyvä	Tutorointityö jatkuu, tvt-koulutukset jatkuvat, DOK-hanke jatkuu
	Oppilaiden digipassi ja henkilöstön osaamismerkit suunnitellaan	Suunnitelma valmis	Kesken, työstäminen on vielä käynnissä, valmistuu 6/2025

	Oppilaspäätelaitteiden määrää lisätään Kai- nuun tvf-strategian mu- kaisesti	Laskennallinen laitekan- tamitoitus tvf-strategian mukainen	Toteutunut, investointioh- jelman mukaiset päivitys- hankinnat toteutettu, las- kennallinen laitekantami- toitus tavoitteen mukainen
Perusopetus tekee am- matillista yhteistyötä yli kuntarajojen	Hankeyhteistyö Kai- nuun kuntien kanssa	väh. 1 yhteishanke/vuosi	Toteutunut, 4 yhteishan- ketta käynnissä
Opetushenkilöstö osal- listuu aktiivisesti täy- dennyskoulutukseen	Veso-koulutukset jär- jestetään ja myös muu- hun täydennyskoulu- tukseen osallistutaan	Opetushenkilökunta: 4 täydennyskoulutuspäivää / vuosi (sis. vesot). Hyö- dynnetään OSS- ohjelmistoa koulutusten dokumentointiin.	Toteuma OSS-kirjausten mukaisesti ka. 3,73 pv/hlö.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoi- den osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Perusopetuksessa vahvis- tamme oppijoiden ja koko yh- teisön kotiseutuidentiteettiä, alueen kulttuuritietoutta sekä historian tuntemusta	Suomussalmen luontoa, histo- riaa ja kulttuuria tutkitaan ja opiskellaan eri ikäkausina koko perusopetuksen ajan	Perusopetuksen MOK- kokonaisuuksien toteuttaminen koti- seutuidentiteetti huomioiden	Toteutunut
Perusopetuksessa noudate- taan kulttuurikasvatussuunni- telmaa	Kulttuurikasvatussuunnitelman mukaiset työpajat aloitetaan	Luokkatasoiset työpajat toteutuvat	Toteutunut, suun- nitelman mukai- nen toiminta jat- kuu
PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioi- den. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harras- tusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen,			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Palveluiden käyttäjien aktii- vista osallistumista toiminnan kehittämiseen vahvistetaan asiakaspalautekyselyiden säännöllisellä toteuttamisella	Järjestetään perus- opetuksen huoltaja- kysely keväällä 2024	Huoltajakyselyn tu- lokset (ka.) >3,1 (asteikolla 1-4)	Toteutunut: Perusopetus 1-9 huoltajakyselyn tulost- ten ka. 3,27
Osallistumme aktiivisesti hanke- ja erityisavustusten hakuprosesseihin perusope- tuksen toiminnan kehittä- miseksi	Hanke- ja kehittämis- toiminnan kriittinen tarkastelu ja toimin- nan kannalta keskei- simpiin hankkeisiin aktiivinen osallistumi- nen	Hankkeiden määrä, kpl	Uusia hankerahoituspää- töksiä on saatu sivistyspal- veluihin vuoden 2024 ai- kana. Vuodelle 2025 siir- tyi/jatkuu 17 käynnissä olevaa hanketta.
Perusopetuksessa huomioi- daan ympäristönäkökulma ja kestävän kehityksen velvoit- teet	Esi- ja perusopetuk- sen yksiköissä nos- tetaan kierrätys- ja kiertotalouden toi- mintatavat esille ar- keen oppilaiden ja henkilöstön kanssa.	Kouluilla järjeste- tään kierrätystee- mainen viikko. Kier- rätyksen käytänteitä kouluilla monipuo- listetaan.	Toteutunut
	Energiataloudelli- seen elämäntapaan ohjaaminen, oman	Hävikkiruokaviikko järjestetään kou- luilla	Toteutunut

	toiminnan vaikutus yhteisön kulutukseen		
PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiimme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Koulukiusaamisen ennaltaehkäisy ja aktiivinen puuttuminen kiusaamistapauksiin.	Perusopetuksessa on käytössä Kiva-toimintamalli, oppitunnit pidetään ohjelman mukaan ja nimetyt tiimit selvittävät esille nousevat tapahtumat Kiusaamisen ennaltaehkäisy ja toimintatavat ovat esillä vanhempainilloissa. Yhteistyötä poliisin kanssa tiivistetään ja Ankkuri-tiimin kanssa yhteistyö aloitetaan. Nuorisotoimen kanssa yhteistyötä kouluilla tiivistetään.	Oppitunnit on pidetty ohjelman mukaisesti Toteutunut / ei toteutunut Toteutunut / ei toteutunut, Ankkuri-tiimin kokoontumiskerrat	Toteutunut, oppitunnit aikatauluttuvat koko lukuvuoden ajalle, kiusaamistapausten selvittely aktiivisesti käynnissä. Toteutunut, lisäksi Someturva-palvelu on otettu käyttöön 1/2024. Toteutunut, 10 Ankkuri-tiimin kokoontumista. Yhteistyötapaaminen järjestetty 9/2024 toimijoille.
Lasten osallisuutta ja vuorovaikutusmahdollisuuksia kuntapäättäjien kanssa vahvistetaan järjestämällä "Lasten parlamentti"-tyyppistä toimintaa	Lasten parlamentti-toiminta on käynnissä ja kokoontumiset väh. 2 krt vuodessa.	väh. 2 kokousta	Toteutunut, kevään kokous pidettiin 16.5.2024, toinen kokous pidettiin 19.11.2024.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Perusopetuksen oppilailla on mahdollisuus mielekkääseen harrastustoimintaan koulupäivän yhteydessä	Perusopetuksen kouluilla järjestetään aktiivista kerho- ja harrastusryhmätoimintaa läpi lukuvuoden.	Järjestettävä kerhotoiminnan määrä h/lukuvuosi Toimintaan osallistuvien oppilaiden määrä (netto)	Kainuun harrastamisen malli tot. 666 h Kerhotoiminnan kehittäminen tot. 378 h Kainuun harrastamisen malli 431 hlö Kerhotoiminnan kehittäminen 275 hlö
Aktiivinen välituntitoiminta	Aktiivinen välituntitoiminta. Pitkän välitunnin hyödyntäminen välituntitoiminnan monipuolistamiseksi. Lajiesittelyjä ja koulun ulkopuolisia esitteilyjä kutsutaan mukaan toimintaan.	Välkkäri-ohjaajien koulutukset toteutetaan, Vamos-koulutuksiin osallistuu oppilaita. Koulutukset hyödynnetään vertaisohjauksen järjestämisessä.	Uusia välkkäriohjaajia koulutettu alakouluihin. Pitkät välitunnit päivittäin käytössä.
Ennaltaehkäisevät palvelut ja arjen tuen toimintojen kehittäminen	Perusopetuksessa on käytössä aktiivinen koulu-poissaolojen seuranta-malli	Koulupoissaolojen seuranta-malli on käytössä. Ennaltaehkäisy ja puuttuminen poissaoloihin tapahtuu suunnitelman	Toimintamalli on käytössä.

		raja-arvojen mukaan.	
--	--	----------------------	--

Keskeiset muutokset, toiminta

Syksyllä 2024 Karhulanvaaran koululla on ennusteen mukaan 139 vuosiluokkien E-6 oppilasta, joista esiopetuksessa 20. Ruukinkankaan koululla on ennusteen mukaan yhteensä 383 vuosiluokkien E-9 oppilasta, joista esiopetuksessa 20 oppilasta, 203 oppilasta vuosiluokilla 1-6 ja 160 oppilasta vuosiluokilla 7-9. Ennusteiden mukaan oppilasmäärä vähenee edelleen. Oppilasmäärän väheneminen kohdistuu erityisesti alakouluikäisten lukumäärään, jossa vähenemistähti on yksi ryhmä vuodessa seuraavien vuosien ajan. Ruukinkankaan ala-luokkien opetus siirtyy tämän johdosta yksisarjaisuuteen eli rinnakkaisluokat poistuvat.

Esiopetuksen sekä perusopetuksen ryhmittely suhteutetaan laskevaan oppilasennusteeseen. Ruukinkankaan koulun esiopetuksen oppilaat opiskelevat Taivalkehdon päiväkodin yhteydessä.

Valmistavan opetuksen oppilaiden sekä aikuisten perusopetuksen oppilaiden lukumäärää on haastavaa ennakoita. Kunnan päätösten mukaiset vastaanottokiintiöt eivät ole toteutuneet vuosittain maksimimäärien mukaan. Aikuisten perusopetuksessa varaudutaan yhden ryhmän tarpeeseen, valmistavassa opetuksessa ennakoitu tarve on myös yhdelle ryhmälle. Aikuisten perusopetus ja valmistava opetus toimivat lukiorakennuksessa kevääseen 2025 saakka. Tämän jälkeen toimitilat kohdennetaan uudelleen kunnan muista olemassa olevista rakennuksista (esim. Karhulanvaaran koulu, virastotalo).

Ruukinkankaan uuden koulun toimintakulttuurin kehittäminen jatkuu. Perusopetuksen koulujen pedagogisen kehittämisen työstämistä jatketaan yhtenäisen perusopetuksen näkökulmasta. Yhtenäiset toimintatavat perusopetuksen yksiköissä edesauttavat yhdenvertaisuuden toteutumista ja helpottavat nivelvaihesiirtymiä. Oman toiminnan arvioinnin ja pedagogisen kehittämisen osalta tehdään yhteistyötä Kainuun muiden kuntien kanssa hyödyntäen myös Kansallisen arviointikeskuksen osaamista sekä yliopistoyhteistyön mahdollisuuksia.

Hyvinvointialueiden kanssa tehtävää yhteistyötä ja olemassa olevia käytänteitä vahvistetaan ensimmäisen toimintavuoden kokemusten pohjalta. Perusopetukseen haetaan aktiivisesti hankerahoitusta toiminnan kehittämiseen.

Toteuma TP2024

Perusopetuksen kevätlukukausi 2024 toteutui suunnitelmien mukaan. Kevätlukukauden koulutyö päättyi la 1.6.2024. Opetusta järjestettiin opetussuunnitelman mukaisesti. Toimintaa elävöitti kevätlukukaudelle sijoittuneet MOK-kokonaisuudet sekä koko kunnan varhaiskasvatusta, esi- ja perusopetusta sekä lukiokoulutusta yhdistänyt ”Hyvän mielen liikuntatapahtuma” maaliskuussa.

Koulukiusaamista ennaltaehkäisevä työ jatkui läpi kalenterivuoden. Suomussalmen kunta otti käyttöön uuden Someturva-palvelun vuoden 2024 alusta lukien, käyttöönotto saatiin vietyä päätökseen hiihtolomaviikkoon mennessä.

Tiedossa olevat, vakinaiset rekryprosessit, toteutettiin alkuvuoden aikana. Laskevan oppilasmääräennusteen johdosta uusia vakituisia tehtäviä ei tullut myöhemmin enää täytettäväksi. Esiopetukseen ilmoittautuminen siihen liittyvine huoltajainfoineen toteutettiin helmikuussa. Ilmoittautumistietojen pohjalta sivistyslautakunnan päätöksen mukaisesti syksyllä 2024 Suomussalmen kunnan esiopetuksessa aloitti 40 esiopetuksen oppilasta, syksyllä 2025 vastaava määrä on ennusteen mukaan enää 32. Toukokuussa tehtiin lukuvuoden 2024–2025 koulujen tuntikehyspäätökset, huomioiden oppilasennusteet. Ruukinkankaan koulu alkoi muuttumaan yksisarjaiseksi 1. vuosiluokasta alkaen syyslukukauden 2024 käynnistyessä.

Uusi lukuvuosi 2024–2025 alkoi 7.8.2024. Tarvittava opetushenkilöstö sekä tukipalveluiden henkilöstö oli rekrytoitu lukuvuoden alkuun mennessä. Uusien maahanmuuttajien saapuminen kuntaan tapahtui kesäkuussa sekä elokuussa.

Tilastointipäivänä 20.9.2024 Karhulanvaaran koulussa oli 136 vuosiluokkien E-6 oppilasta, joista 21 esiopetuksessa. Ruukinkankaan koulussa oli 389 oppilasta vuosiluokilla E-9. Heistä 21 esiopetuksessa, 206 vuosiluokilla 1-6 ja 162 yläkouluikäistä luokilla 7-9. Valmistavassa opetuksessa oppilaita oli yhteensä 11 ja aikuisten perusopetuksen ryhmässä 8 opiskelijaa.

Sivistyslautakunta käsitteli valtakunnallisen perusopetuksen opetussuunnitelman perusteisiin liittyvän tuntijakomutoksen kokouksessaan tammikuussa. Perusopetuksen tuntijakoon kohdentui opetuksen järjestäjiä

velvoittavasti yksi lisätunti B1-kielen opetukseen 7. -luokkalaisille. Opetussuunnitelman sisältömuutokset sivistyslautakunta käsitteli kesäkuun kokouksessaan ja muutos astui voimaan velvoittavasti 1.8.2024.

Valtuusto teki 30.9. päätöksen kiintiöpakolaisten vastaanoton jatkamisesta seuraavalle kahdelle vuodelle. Sivistyspalveluiden TA2025 valmistelussa varauduttiin jatkamaan maahanmuuttajille suunnattujen palveluiden järjestämistä kunnassa. Ennakoitu varaus riittää valtuuston päätöksen mukaisen toiminnan järjestämiseen.

Perusopetuksen talouden kaikkien kulujen toimintakatteen toteutumaprosentti on TP 2024 tilanteessa 95,55 %. Toimintakulujen toteutumaprosentti on 96,4 %. Henkilöstökulujen toteutuma on 99,51 %. Palveluiden osissa toteutumaprosentti on 85,59 %.

Perusopetuksen investointiprojektien mukaiset hankinnat Karhulanvaaran ja Ruukinkankaan kouluissa toteutettiin investointisuunnitelman mukaisesti.

Vastuuhenkilöt:

Sivistysjohtaja Teemu Piirainen

puh. 044 688 4545

Ruukinkankaan koulun rehtori Heli Manninen

puh. 044 777 3050

PERUSOPETUS, ulkoiset	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	65,2	62,2	63,2	63,2
Henkilöstömenot, €/asukas	622,33	638,42	636,01	638,53
Toimintakulut, €/asukas	1146,95	1206,92	1267,51	1232,82
Toimintakate/asukas	1071,87	1134,31	1218,57	1174,75
Oppilaita 20.9., kpl	584	560	560	528
'- esikoululaisia	50	37	37	42
'- peruskoulun oppilaita	534	503	503	486
'- aikuisten perusopetuksessa	16	14	14	8
'- valmistavassa opetuksessa	1	6	6	11

LUKIOKOULUTUS

	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkuperä	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
Lukio-opetus						
TOIMINTATUOTOT	62 638,97	25 906,00	25 906,00	45 458,72	175,48%	19 552,72
TOIMINTAKULUT	-1 031 257,98	-1 131 224,33	-1 131 224,33	-1 046 987,34	92,55%	-84 236,99
TOIMINTAKATE	-968 619,01	-1 105 318,33	-1 105 318,33	-1 001 528,62	90,61%	-103 789,71
Poistot ja arvonalentumiset	-15 105,36	-10 067,00	-10 067,00	-16 077,91	159,71%	6 010,91
Tilikauden tulos	-983 724,37	-1 115 385,33	-1 115 385,33	-1 017 606,53	91,23%	-97 778,80
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-983 724,37	-1 115 385,33	-1 115 385,33	-1 017 606,53	91,23%	-97 778,80

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raateen tien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Suomussalmen lukio on laadukas, monipuolinen, yksilölliset tarpeet huomioiva lähilukio, joka kasvattaa vastuuntuntoisia ja hyvinvoivia ihmisiä turvallisessa, paikallishistoriallisesti merkittävässä ja luonnonläheisessä ympäristössä.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen

Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, Uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle, Olemme vastuullinen työnantaja ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lukiokoulutuksen kehittäminen paikakakunnalla uuden opetussuunnitelman hengessä	Oppiainerajat ylittävien opintokokonaisuuksien suunnittelu ja toteutus pienin askelin (Talous-teema)	Opintokokonaisuuksien määrä 1, joka toteutuu 4 aineen yhteistyössä Uusien opintokokonaisuuksideoiden kartoitus lukuvuoden aikana	Toteutunut
Pätevä henkilöstö, joka pysyy mukana lukiokoulutuksen kehityksessä	Täydennyskoulutus Kehityskeskustelut	Koulutuspäivät 4vrk/vuosi Käydyt kehityskeskustelut 100 %	Toteutunut n. 80 % 100 %
Kehitämme toimintaamme, että pysymme ajan hermoilla	Talouden mitoitus vastaa tarvetta – niin henkilöstö kuin taloudellinen resurssi riittää myös toiminnan kehittämiseen Haemme ahkerasti toimintaa tukevia valtionavustuksia/hankerahoitusta	Pysymme raamissa ja toimintaa kehitetään; valmisteluitä uuteen kouluun muuttamiseen Hankkeiden lkm. vähintään 3	Tavoitteessa Toteutunut
Talouden mitoitus vastaa tarvetta	Opetusryhmien koot pidetään järkevänä Yhteistyöllä takaamme tarjonnan (filiaali)	Ryhmäjako valintojen määrän perusteella	Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti

Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Jakaa tietotaitoa sähköisten ympäristöjen hyödyntämisestä myös muille toimialoille	Koulutuksen järjestäminen esim. Office-ympäristön käyttömahdollisuuksiin liittyen	Järjestetyt koulutukset - vähintään 1 kpl	Toteutunut
Tuemme kuntaan muuttavien lukiolaisten sitoutumista yhteisöömme	Panostamme ryhmäytämiseen lukio-opintojen alussa erilaisin tapahtumin. Aihe huomioidaan myös opetuksessa pedagogisin menetelmin.	Yksinäisten opiskelijoiden lkm. - ei yhtään	Ei ole toteutunut (1kpl). Yhteisöllisiä tapahtumia on pidetty lukuisia opiskelijakunnan, opettajakunnan sekä kehittäjäryhmien toimesta.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea iäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lukiokoulutuksen kilpailukyvyyn ylläpitäminen	Hyvä yhteishenki Tiivis yhteistyö perusopetuksen kanssa Monipuolinen kurssitarjonta (yhteistyö filiaali)	Suhteellinen osuus luki-oon hakeutuvista - >40 % Muualle perustehtäväluki-oon hakeutuminen mahdollisimman vähäistä - ei yhtään	39,6 % 2 opiskelijaa Toteutunut

	Pitkäjänteinen henkilöstösuunnittelu takaa henkilöstön pysyvyyden ja pätevän henkilöstön saamisen	Pätevän henkilöstön osuus - 100 %	
Lisätä kuntalaisten tietoutta mahdollisuudesta suorittaa lukio-opintoja	Markkinointi verkostoja hyödyntäen (Kianta-Opisto)	Suoritettujen opintopisteiden määrä - > 10 op	Toteutunut
Yritysmuutoksen ja kuntakuvan kehittäminen myös korkeakoulutettujen työllistäjänä	Yrittäjyys opinnot 4 op - yhteistyö paikallisten yritysten kanssa - yrityksille nettisivu/so-meopastusta Korkeakoulu TET Lukiolaiset tehokkaammin työelämään -hanke	Yhteistyötahojen määrä - > 30 TET-paikkoja > 10	Toteutunut Yritysmessuilla oli 24 esille asettajaa. 23 opp Ei enää kalenterivuonna 2024
Taata turvallinen opetusympäristö	Esille tulleeseen kiusaamiseen puututaan (nolateralanssi) Ennaltaehkäisy – mm. ryhmyttäminen, yhteiset tapahtumat, tilaratkaisut, aktiivinen opkh, tietoisuuden lisääminen, yhteishenkeä luomalla	Kiusaamistapausten määrä – ei yhtään	Keväällä ei ole tietoon tulleita tapauksia, eikä syksyllä tähän mennessä. Someturvassa 1 kpl
Huomioimme ympäristöasiat toiminnassamme	Lajittelemme roskat Yrittäjyysopinnoissa järjestetään kirpputoritapahtumia	Tapahtumien määrä - 2 krt/vuosi	Toteutunut

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiimme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Luoda lukiolla hyvä yhteisöllisyyttä edistävä opiskelu- ja työskentelyilmapiiiri	Käytöstäpoihin panostaminen Yhteisten tapahtumien ja tempausten järjestäminen myös aikuisten perusopetuksen kanssa yhteistyössä	Kouluterveyskyselyt Henkilöstökyselyt Teaviisari	Ei vuonna 2024 Ei ole vielä ollut Toteutunut syksy 25
Valmistautuminen uusiin tiloihin siirtymiseen	Lukion näkyvyyttä lisätään Ruukinkankaan puolella	Tilaisuuksien lkm. uudella koululla	4 (1-6) + 2 (6-9) + 4 (9-12)
Näkyä kuntakuvassa ja laajemmin somen välityksellä	Facebook - tilin ylläpitäminen Instagram - tilin ylläpitäminen	Päivitysten lkm. vähintään 12/vuosi 24/vuosi	23 20 + 26

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi

Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lukiolaisten hyvinvoinnin edistäminen	Stressinhallinta – opintojakso (PS6) Yhteisöllisten tapahtumien ja tempausten järjestäminen Lukiovuosisuunnitelman kehityskohteena –	Osallistumisprosentti ikäluokasta - > 50 % Osallistumisprosentti koulun yhteisiin tapahtumiin	41 % Osallistumis-% on n. 95 % (poissaoloille syy hyväksyttävä)

	toteutus suunnitelman mukaisesti	Negatiivisten keskeytysten määrä - 0 %	Negatiivisia keskeytyksiä 1,4 % Keskeytyksiä 2,7 %. Uusia opiskelijoita 2 Toteutunut osittain
	Luonnon hyödyntäminen opetuksessa rauhoittamisen ja rentoutumisen näkökulmasta	Ulkona pidettyjen opituntien määrä - Jokainen opettaja vähintään kerran vuodessa	

Keskeiset muutokset, toiminta

Lukiossamme oli 20.9.2023 73 opiskelijaa. Opiskelijamäärä on laskenut kymmenellä viime vuodesta ja lähivuosina kiivain laskutahti näyttäisi hiipuvan. Lukiomme on nyt käytännössä yksisarjainen, vaikka ryhmiä vielä jonkin verran jaamme pedagogisin perustein. Opiskelija-aineksessa on havaittavissa yhä enemmän heterogeenisyyttä ja yhä useammalla nuorella on jonkinasteisia oppimisvaikeuksia, jotka vaikuttavat heidän opiskelujensa etenemiseen. Tämä näkyy lisääntyneinä 3,5 ja 4 vuoden opinto-ohjelminä, mikä tulee myös ottaa huomioon ryhmäkokoja tarkastellessa: esimerkiksi, toisen vuosikurssin opinto-ohjelmaan kuuluvalla opintojaksolla voi olla myös kolmannen vuoden opiskelijoita, ja siten ryhmän koko voi kasvaa niin suureksi, että opintojakson jako kahteen ryhmään on perusteltua. Ryhmäjakoja tulee siis tarkastella tapauskohtaisesti ja opiskelijoiden ja opettajien tarpeet ja olosuhteet huomioiden.

Syksystä 2023 alkaen kaikki opiskelijamme opiskelevat uuden opetussuunnitelman mukaisesti ja ovat 2. asteen oppivelvollisuuden piirissä. Teemme yhteistyötä filiaaliverkoston muiden lukioiden kanssa opintojaksojen järjestämisessä. Lisäksi tarjoamme johdanto-opintoja ja ylioppilaskirjoituksiin kertaavia opintoja koulukohtaisina opintoina. Tämän lisäksi koulukohtaisina valinnaisina järjestettävistä opinnoista katukuvassa parhaiten näkyy yrittäjyysopinnot.

Oppilasmäärän lasku näkyy myös henkilöstön työnkuissa: useammalla opettajalla on tunteja myös perusasteen puolella, ja tämä trendi tulee näkymään jatkossakin. Kahdessa talossa työskentely turvaa opettajille riittävät tunnit, mutta tuo osaltaan haastetta työhön. On hallittava kahden koulun toimintakulttuuri ja esimiehille haastetta tuo eri koulujen aikataulujen yhteensovittaminen työjärjestyksissä.

Lisäksi tätä jo meneillään olevaa lukuvuotta sekä seuraavaa lukuvuotta tulee värittämään myös muutosten aika, kun lukio valmistautuu siirtymään uusiin tiloihin Ruukinkankaan koulun yläkertaan elokuussa 2025. Muuttoa valmistelemaa työtä jo aloitellaan, koska tehtävää on paljon. Tähän muuttotyöstä aiheutuviin lisätehtäviin tulee myös resursseissa varautua.

Tällä hetkellä meillä on meneillään kolme eri hanketta, jotka tukevat toimintaamme. Hallå - Kieliseikkailu -projekti tukee opiskelijoidemme ruotsin kielen opiskelua reippaan, liikunnallisen ohjelman ohessa. Toimimme yhteistyössä Mustasaaren lukion kanssa. Lukiolaiset tehokkaammin työelämään -hanke on päättövaiheessaan, ja lisäksi Koronan kaikuja II –hankkeen avulla annamme edelleen tukea koronaan pahiten iskeneelle ikäluokalle, eli abiturienteille. Tarjoamme heille kertaussarjoja yo-kirjoituksiin ja panostamme opinto-ohjaukseen ja TET-jakson kehittämiseen.

Toteuma TP2024

31.12.2024 opiskelijoita oli lukiossa 71, joista yksi opiskelee aikuislukion opetussuunnitelman mukaisesti. Opiskelijamäärä on pysynyt suhteellisen vakiona syksyn ajan. Syksyn aikana on tullut 2 uutta opiskelijaa, mutta myös 3 siirtynyt toisiin oppilaistoksiin tai keskeyttänyt opinnot määräajaksi. Lisäksi syksyllä valmistui 2 opiskelijaa lukiostamme. Yhteensä vuoden 2024 aikana meiltä valmistui ylioppilaaksi 20 opiskelijaa.

Pätevän henkilöstön osalta meillä oli keväällä ja syksyllä hyvä tilanne, sillä jokaista tehtävää on hoitanut pätevä opettaja. Henkilökunta on osallistunut koulutuksiin aktiivisesti.

Talousarvion osalta olemme tavoitteissa. Hankkeita meillä oli vuoden aikana useita. Koronan kaikuja 2 –hanke päättyi heinäkuussa. DOK- hanke jatkuu vielä vuodelle 2025, kuten myös syksyllä alkanut OTSO-hanke, jossa kehittämme opiskelijoiden opiskeluntukea lukiossa. Kielellinen monimuotoisuus on rikkaus- hankkeessa toteutettiin opintomatka syksyllä Hossaan. Tämä opiskelijoiden liikkuvuutta edistävä hanke jatkuu vielä vuonna 2025.

Opiskeluilmapiiriin ja yhteisöllisyyden kehittämiseen olemme panostaneet vuoden aikana esimerkiksi järjestämällä viikon visoja, joissa opiskelijoiden yleissivistys kasvaa yhdessä hauskaasti kilpaillen pienissä ryhmissä. Teemaviikkoja on järjestetty niin opiskelijoiden kuin opettajakunnan toimesta. Näistä esimerkkinä

mielenterveysviikko, pukeutumisteemaviikot, sekä pikkujouluteemalla tanssiminen oppituntien lomassa. Näiden lisäksi olemme perinteisesti järjestäneet teemaan kuuluvaa ohjelmaa mm. Svenska dagenina ja Halloweenina.

Vastuuhenkilö:

Rehtori Julia Pohjanoja-Kela

puh. 044-571 0264

LUKIOKOULUTUS	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	10,6	10	10	
Henkilöstömenot, €/asukas	113,21	99,85	124,63	113,71
Toimintakulut, €/asukas	154,53	143,81	159,35	148,80
Toimintakate/asukas	147,56	135,07	155,70	142,34
Opiskelijoita 20.9.	85	74	74	73
Valtionosuus €/oppilas	9312,91	11310,81	11310,81	11310,81
Aikuisopiskelijoita 20.9.				1
Valtionosuus €/oppilas				6956,15

KIANTA-OPISTO

	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
Kianta-Opisto						
TOIMINTATUOTOT	232 963,78	155 600,00	155 600,00	97 789,89	62,85%	-57 810,11
TOIMINTAKULUT	-623 619,22	-691 918,76	-691 918,76	-647 640,39	93,60%	-44 278,37
TOIMINTAKATE	-390 655,44	-536 318,76	-536 318,76	-549 850,50	102,52%	13 531,74
Poistot ja arvonalentumiset						0,00
Tilikauden tulos	-390 655,44	-536 318,76	-536 318,76	-549 850,50	102,52%	13 531,74
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-390 655,44	-536 318,76	-536 318,76	-549 850,50	102,52%	13 531,74

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatteentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Kianta-Opisto on vapaan sivistystyön oppilaitos, joka toimii elinikäisen oppimisen periaatteella tarjoamalla kuntalaisille mahdollisuuksia oppimiseen ja osaamisen kehittämiseen sekä elinvoiman ja hyvinvoinnin vahvistamiselle. Kianta-Opisto edistää aktiivista kansalaisuutta ja osallisuutta järjestämällä kädentaitojen, liikunnan, musiikin, taideaineiden sekä yhteiskunnallisten aineiden opetusta kaikenikäisille. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa alueen sivistystä ja kulttuuria.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, Uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle, Olemme vastuullinen työnantaja ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Kianta-Opiston palvelut kehittyvät	Kianta-Opiston palvelut ovat suunnitelmallisia.	Suunnitellut kurssit suhteessa toteutuneet kurssit.	Toteutuma on hyvä, 88 % suunnitelluista kursseista on toteutunut.

monipuolisesti määritellyssä raamissa.			
Kurssikuvaukset ovat osaamisperusteisia.	Opistossa tarjotaan osaamisperusteisia kursseja.	Osaamisperusteisten kurssien laatu näkyy opetustarjonnassa.	Osaamisperusteiset kurssit ovat toteutuneet hyvin (61 %) suunnitelluista. Tarjonta on monipuolistunut.
Kuntalaisten osallisuuden vahvistaminen digitaalisiin palveluihin.	Laadukkaiden ja asiakaslähtöisten digi-palvelujen saavutettavuus.	Digipalvelujen tarjonnan kehittyminen.	Etäopetuksen suosio on taantunut. Suunnitelluista hybridi- ja verkko-kursseista toteutui puolet (50 %).

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Kianta-Opiston tarjoaa monipuolisia opiskelumahdollisuuksia.	Varmistetaan laaja-alainen opintotarjonta.	Toteutuneet tunnit eri ainealueilla.	KS. Taulukko alla.
Osallistumme aktiivisesti hankehakuprosesseihin toiminnan kehittämiseksi.	Kumppaneiden kanssa kansalaisopisto toiminnan yhteinen kehittäminen ja tavoitteiden määrittely.	Hankeaihiot ja hankkeet.	Oma ERAMUS+ liikkuvuushakemus (KA1, 29 638 €), johon ei myönnetty rahoitusta. Yhteistyö Meri-Pohjolan opistopiirin kanssa on tiivistä kehittämisessä kolme eri hanketta.
Kianta-Opiston palvelut järjestetään laaja-alaisesti eri oppimisympäristöissä.	Kianta-Opiston palvelujen sijoittuminen tukevat asiakkaiden osallisuutta.	Opetuspaikojen laatu ja sijainti kunnassa.	Opetuspaikat ovat laajasti ympäri kuntaa yht. eri 40 toimipaikkaa.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhteisöjen toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Kuntalaisten osallisuuden vahvistaminen.	Laadukkaat ja asiakaslähtöiset palvelut tukevat hyvinvointia.	Digitaalisuutta hyödyntävät kurssit.	Etä- ja hybridikursseja on hyvin tarjolla.
Kianta-Opisto tarjoaa monipuolisia opiskelumahdollisuuksia kaikille kuntalaisille.	Koulutuksiin osallistumista tuetaan myös erityisryhmille.	Opintosetelinkäyttö. Kaikukortin käyttö. Kausikorttien käyttö.	Opintosetelinkäyttö on hienoisesti vähentynyt. Kausikorttien käyttö on hienoisesti lisääntynyt.
Palveluiden käyttäjien aktiivinen osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet. Kursikohtaiset palautteet.	Asiakaspalaute-kyselyt	Palautteen määrä	Kyselyyn vastasi 278 henkilöä. Palaute oli erittäin positiivinen kautta linjan mm. opettajien osaamista arvoitettiin.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi

Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Laadukkaalla sivistystyöllä ja kulttuuritoiminnalla vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia.	Monikulttuurisuuden sekä kansainvälistymisen ohjaaminen.	Osallistuminen monikulttuuriin ja kansainvälisiin	Esko-hankkeen kestävän kehityksen (ekososiaalisiin) tilaisuuksiin on osallistunut

		tapahtumiin sekä koulutuksiin.	hallintohenkilöstöä ja opettajia.
Kaikkien kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen.	Tarjotaan kaikille avoimia tilaisuuksia ja tapahtua.	Tilaisuuksien lukumäärä.	Luennot ovat ilmaisia kaikille kuntalaisille. Yleisöluentoja toteutui 12 tilaisuutta, mutta osallistujamäärä vaihtelee suuresti.

Keskeiset muutokset, toiminta

Kianta-Opisto tarjoaa laadukkaita vaihtoehtoja oppimiselle ja opiskelijan oman hyvinvoinnin vahvistamiselle. Kianta-Opiston kurssitarjonnan kuvaukset kehittyvät osaamisperusteisuuteen. Osaamisperusteisuuskurssit li-sääntyvät opettajien kiinnostuksen mukaisesti ja opiskelijoiden toiveita kuunnellen. Kestävän kehityksen teema on läpi leikkaavana kaikessa kurssisuunnittelussa.

Toteuma TP2024

Kianta-Opiston asiakaskyselyn tulokset olivat erinomaisia, sillä yli puolet vastaajista antoi kurssien yleisarvosanaksi kiitettävän. Opettajien asiantuntijuus ja kurssien sisällöt arvioi 66 % vastaajista kiitettäväksi. Hallinnollisessa työssä on korostunut kehittäminen (5 hankeaihiota) ja suunnitelmien päivittäminen. Valitettavasti rahoitusta ei ole myönnetty kuin yhdelle uudelle hankkeelle osatoimintoon ja Erasmus+ liikkuvuushankkeelle. ESKOA-hanke on avannut työpajoissaan kestävän kehityksen teemaa erinomaisesti henkilöstölle ja kymmenen opiston yhteinen ideakirja on kaikkien käytettävissä Meri-Pohjolan opistopiirin nettisivuilla. JODY-hankkeessa on toteutettu yhteensä 67 etä-, hybridi- ja lähikoulutusta opettajien ja opiskelijoiden digiosaamisen kehittämiseen. Uusi talousjohtaja löysi yhdessä kirjanpito- ja laskutuspalvelujen tuottajan Monetra ohjeistuksesta virheen, jonka mukaan "uuden verkkokaupan" kaikki tulot on kirjattu Kianta-Opiston tuloiksi vuosina 2022–2024. Tämän vuoden tilinpäätökseen on tehty korjaus yhteensä 118 000, siksi toteuma on ylittänyt arvoidun budjetin. OKM ja OPH ovat informoidut ja muutokset on merkitty tilastoihin. Tuntikehityksen tiukka raja-
rajaus on vaatinut jatkuvaa laskentaa ja koulutussuunnittelun kontrollointia.

Pääluokan nimi	Kursseja suunniteltu	Kursseja toteutunut	Tunteja suunniteltu	Muutos tunnit	Tunteja toteutunut
Musiikki	43	38	857	-4	853
Terveydenhoito	6	3	28	0	28
Kielet	14	8	914	-96	818
Historia, yhteiskunta ja talous	6	0	10	-10	0
Tietotekniikka, viestintä, media tai	12	5	116	-62	54
Taiteen perusopetus	1	1	13	3	16
Kotitalous, maa- ja metsätalous	3	2	11	-3	8
Kuvataiteet ja muotoilu	20	15	673	-136	537
Käden taidot	49	43	1614	-179	1435
Tanssi ja liikunta	99	78	1557	-197	1360
Esittävä taide ja kirjallisuus	8	4	92	-24	68
Yleisöluennot ja -tapahtumat	2	2	7	0	7
Palvelualat	14	13	48	-6	42
Muu koulutus	4	3	99	-40	59
	281	215	6040	-754	5285

Kielet sisältävä luku- ja kirjoitustaitokoulutuksen 712 tuntia.

Vastuuhenkilöt:

Tarja Peitsaho puh. 044 7753148
Opintosihteeri puh. 044 7773157

KIANTA-OPISTO	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	2,41+60	2,51+6		
Henkilöstömenot, €/asukas	50,26	48,23	54,51	51,03
Toimintakulut, €/asukas	87,16	86,96	97,47	92,05
Toimintakate/asukas	58,40	54,48	75,55	78,15

Opiskelijoita kv.	3238	3431	3300	3296
+ Hyrynsalmi 1.5.2020 alkaen				
Valtionosuustunnit, kpl	6860	6658		5825

KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	7 355,03	11 000,00	11 000,00	8 959,81	81,45%	-2 040,19
TOIMINTAKULUT	-483 473,03	-521 909,54	-521 909,54	-525 240,71	100,64%	3 331,17
TOIMINTAKATE	-476 118,00	-510 909,54	-510 909,54	-516 280,90	101,05%	5 371,36
Poistot ja arvonalentumiset	-64 473,60	-64 474,00	-64 474,00	-64 473,60	100,00%	-0,40
Tilikauden tulos	-540 591,60	-575 383,54	-575 383,54	-580 754,50	100,93%	5 370,96
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-540 591,60	-575 383,54	-575 383,54	-580 754,50	100,93%	5 370,96

Tehtävä:

Suomussalmen kirjastopalvelut ovat peruspalveluna avoinna kaikille tuottaen kirjastolain määrittelemät yleisen kirjaston tehtävät. Monipuolisilla ja uudistuvilla kokoelmillaan ja palveluillaan kirjasto mahdollistaa tiedon ja kulttuurin saatavuuden kaikille kuntalaisille. Kirjasto edistää lukemista ja kirjallisuutta sekä tarjoaa tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedonhankintaan, tiedonkäyttöön ja monipuoliseen lukutaitoon. Tätä lakisääteistä tehtäväänsä kirjasto toteuttaa päivittäisten asiakaskohtaamisten ohella muun muassa järjestämällä tapahtumia, ryhmäkäyntejä, näyttelyjä sekä aktiivisella palveluista tiedottamisella. Kirjastopalvelut edistävät yhteisöllisyyttä tarjoamalla kohtaamispaikan tukien samalla kansalaisten mahdollisuuksia arjen hallintaan, luovuuteen ja elinikäiseen oppimiseen. Kirjaston tehtävä on myös edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua, mitä toteutetaan monipuolisilla kokoelmilla sekä näyttely- ja tapahtumatoiminnalla.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uskallamme unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle	Uudet toimintamallit ja hankkeet, kulttuuribussi	Hankkeiden määrä, joita hallinoidaan itse tai joihin osallistutaan alueellisesti sekä valtakunnallisesti.	Kulttuuribussihankkeen toteutus yhdessä kulttuuripalvelujen kanssa. Oletettiin soimaan –hanke aloitettiin marraskuussa 2024. Lukupolku –hankkeen toteutus vuodelle 2025.
Olemme vastuullinen työnantaja ja pidämme huolta hyvinvovasta henkilöstöstä	Koulutus, virkistyspäivät, TyHy	Osallistumiskerrat / hlö hyvinvointia ylläpitäviin tilaisuuksiin ja koulutuksiin	1,5 kertaa / hlö henkilöstöiltamat ja virkistyspäivä. Yksittäisiä lajikokeiluja
Teemme päätöksiä suunnitelmallisesti ja huolehdimme taloudesta kestävästi	Ennakoimme tulevia muutoksia talousarviota laatiessa. Seuraamme toteutumista OVR:ssa. Teemme valintoja kustannustietoisesti ja tarvittaessa teemme muutoksia toimintaan.	Talousarvion ja toteutumien tunnusluvut	Toimintakulujen toteuma 100,64
Tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti ja hyödynnämme digitalisatiota koko kuntakonsernissa	Opastamme asiakkaita EKirjaston ja omatoimikirjaston käyttöön ja säännöllinen digiopastus asiakkaille jatkuu	EKirjaston käyttö. Omatoimikirjaston käyttö. Digiopastusten määrä	E-kirjastossa 17 386 käyttökertaa. Omatoimikirjastoon keskimäärin 21 kirjautumista päivässä. Digiopastuksia yli 18-täyttäneille 26 kertaa.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme	Olemme mukana järjestämässä omalla järjestysvuorollamme Kainuun kirjamessut yhteistyössä paikallisten kulttuuritoimijoiden kanssa.	Kainuun kirjamessut järjestetään Suomussalmella marraskuussa 2024.	Kirjamessuilla 16.-17.11.2024 Ruukinkan koululla esiintyi 5 kainuulaista ja 5 kotimaista kirjailijavierasta.

	Taidenäyttelyjen, Kianto-näyttelyn, kotiseutukokoelman, kotiseutuarkiston ja lainattavien perinneäänitteiden markkinointi.	Kianto-juhlavuoteen osallistumiset Näyttelyjen määrä Perinneäänitteiden lainaus Avoimet ovet	Galleria Kiepiässä Ilmari Kiannon elämä kuvina sekä Kolmea Kiantoa näyttelyt. Murreäänitteitä lainattiin 114 kertaa.
Vahva ja terve itsetunto: arvostamme omaa osaamistamme ja vahvuuksiamme	Paikallisten taiteilijoiden, kirjailijoiden ja harrastajien esiintuominen tapahtumissa ja näyttelyissä.	Tapahtumien määrä Vuoden lukija –palkinto	Kirjastolla oli yhteensä 38 tapahtumaa. Kulttuuribussin kiertueella mukana olivat Ulla Harju, Leena Juntunen, Jaakko Heikkinen The Heater Trio, Suomussalmen harmonikka-kerho ja joulupukki. Kiepiässä Kianta-opiston ja Ruukinkankaan koulun käsityö- ja kuvataidenäyttelyt.
Lisäämme tunnettuutta nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia	Tiedottamisessa somekanavat, internet ja digitaaliset tapahtumakalenterit	Julkaisujen määrä	108 julkaisua - 25 tapahtumaa ja 11 näyttelyä, joista tiedotettu 3 kanavassa
Tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä	Kirjaston esittelykäynnit uusille asiakkaille ryhmässä tai yksittäin	Kirjastonkäytön opastukset ja esittelyt	Kirjastosuunnistus Hyrynsalmen 8.- 9. luokille. Kirjastonkäytön opastus maahanmuuttajaryhmälle ja esittely kumppanuustalolla.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen	Seuraamme lukupolun eliyhteistyön toteutumista koulujen kanssa Kirjaston tilojen tarjonta eri toimijoiden käyttöön	Luokkakäyntien ja vierailujen toteutuminen lukupolun mukaisesti. Tapahtumien lukumäärä	5 opastettua luokkakäyntiä pääkirjastossa
Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen	Omatoimikirjasto Opiskelu- ja työtilojen käyttöaste	Kirjautumismäärät Tilavarausten määrä	8013 kirjautumista omatoimikirjastoon
Huomioimme ympäristöasiat päätöksenteossa ja hyödynnetään luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien	Esinelainaus, kalusteiden kierrätys, kirjojen vaihtopiste, poistokirjojen myynti	Esinelainojen määrä Poistokirjojen myynti	374 lainaa

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Kuuntelemme ja kunnioitamme toisiamme luoden turvallisen ja suvaitsevan elinympäristön – kaikki yhdessä	Vastaamme asiakaspalautteeseen ja asiakkaiden esittämiin hankintatoiveisiin eri kanavien kautta.	Eri kanavissa saadun palautteen ja vastauksen määrä	Asiakaskyselyssä Suomussalmelta 42 vastausta (Oktetti soimaan –hanke)

Tuemme aktiivisten yhdistysten toimintaa	Toteutamme yhteistyössä tapahtumia, näyttelyjä tai kirjasto osallistuu yhdistysten järjestämiin tilaisuuksiin	Tapahtumien määrä Yhteistyökumppanien määrä	Tapahtumia 18 kuuden eri yhdistyskumppanin kanssa.
Päivitämme kuntakuva yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen	Palautteet, kyselyt, digitaaliset kanavat	Julkaisut internetissä ja kunnan sekä kirjaston some-kanavilla	108 julkaisua - 25 tapahtumaa ja 11 näyttelyä, joista tiedotettu 3 kanavassa

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä	Nostamme esille kirjastoaineistoja, jotka liittyvät ajankohtaisiin terveys- ja hyvinvointiteemoihin ja tarjoamme uusia kuntoiluvälineitä lainattavaksi. Houkuttelemme uusia ihmisiä kirjaston käyttäjiksi ja pidämme palvelumme laadun hyvänä. Lasten ja nuorten kirjastopalvelut mukana kunta-kohtaisessa hyvinvointisuunnitelmassa.	Lainamäärät kokonaisuutena, kuntoiluvälineiden lainaus. Kävijämäärät Toteutuu / ei toteudu.	Yhteensä 107 964 lainaa. Kuntoiluvälineitä lainattu 87 kertaa. Kirjaston fyysisiä käyn- tejä 64 070 ja verkko- käyn- tejä 42 376.
Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen	Laitamme kirjastoaineistoja esille sesongin ja vuodenaikojen mukaan.	Vaihtojen määrä	10 kirjanäyttelyä

Keskeiset muutokset, toiminta

Kirjasto- ja tietopalvelut toimivat asiakaslähtöisesti palvellen kaikkia kuntalaisia.

Kirjaston toiminta järjestetään kirjastolain määrittelemien yleisen kirjaston tehtävien mukaisesti. Kirjasto edistää kuntalaisten hyvinvointia palveluillaan ja tekemällä aktiivisesti yhteistyötä kunnan muiden palveluyksiköiden kanssa sekä paikallisten yhdistysten kanssa.

Palveluiden saavutettavuutta ylläpidetään hyödyntämällä kirjastoautoa, laajoja omatoimiaikoja ja sähköisiä palveluita. Kirjastoauto Ranstakka kiertää 120:lla eri pysäkillä haja-asutusseuduilla sekä taajamien kouluilla ja päiväkodeilla. Vuoden aikana kirjastoauto toimi vaalibussina kaksissa eri vaaleissa ja kulttuuribussina kulttuuripalvelujen hallinnoimassa hankkeessa, jossa kirjastoauto vei kulttuuria sydänkylille. Omatoimikirjasto palvelee päivittäin klo 7–21.

Suomussalmen kirjasto on osa Kainuun Kainet-kirjastoja, jonka laajenemiseen varaudutaan kirjastojen käytäntöjä yhtenäistämällä. Pohjoisen eKirjastoa kehitetään yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ja Lapin alueiden kirjastojen kanssa ottaen huomioon Kansalliskirjaston hallinnoimaan kuntien yhteiseen eKirjastoon liittyminen.

Galleria Kiepiässä pidetään vaihtuvia näyttelyitä ja yleisötilaisuuksia läpi vuoden. Kirjasto vastaa kotiseutuarkiston toiminnasta sekä Ilmari Kianto -näyttelystä ja huomioi 150-juhlavuoden tapahtumissaan ja toiminnassaan. Kirjasto on mukana Kainuun kirjamessujen järjestäjänä. Kirjasto osallistuu alueellisen kehittämiskirjaston (Oulun AKE) järjestämään koulutukseen ja toimintaan. Kirjastopalveluiden tulot koostuvat aineistokorvauksista, kopioiden, kirjastokorttien ja poistokirjojen myynnistä, seutuvaraus- ja kaukopalvelumaksuista sekä palautus- kehutus- ja myöhästymismaksuista.

Toteuma TP2024

Kirjastopalvelujen saavutettavuutta onnistuttiin ylläpitämään suunnitellusti niin pääkirjaston aukioloaikojen kuin kirjastoauto Ranstakan reittien osalta. Edellisvuoteen verrattuna kokonaislainaus asukasta kohti kasvoi 2,4 % ja fyysiset käynnit lisääntyivät 3,8 %. Omatoimikirjastoon rekisteröitymisiä oli peräti 9,5 % ja eKirjaston käyttö-kertoja 10,4 % enemmän kuin vuonna 2023. Sähköisten palvelujen lisäys on tulosta kirjaston sitkeästä työstä asiakkaiden ohjaamisessa tiedon- ja omatoimikirjaston käyttöön.

Myönteiset avustuspäätökset saatiin kirjaston kouluyhteistyön kehittämishankkeeseen Jyskyn ja Ranstakan lukupolku sekä Kainet-kirjastojen ja Sotkamon kirjaston yhteishankkeeseen "Oktetti soimaan". Yhteishanketta hallinnoi Kajaanin kaupunginkirjasto. Oktetti soimaan hankkeen aloituskokous pidettiin syyskuussa Suomus-salmella ja hanketyöntekijä aloitti marraskuun alussa. Vuoden lopussa järjestettiin asiakaskysely, jolla kartoit-tettiin asiakkaiden näkemyksiä ja toiveita Kainuun yleisten kirjastojen yhteistoiminnasta, käytösäännöistä ja maksuista.

Valmistelut Kansalliskirjaston ylläpitämään kuntien yhteiseen eKirjastoon liittymisestä 1.1.2025 alkaen tehtiin yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan, Lapin ja Kainuun kirjastojen kanssa. Samalla Pohjoisen eKirjastoa kehitet-tiin täydentämään valtakunnallisen eKirjaston valikoimaa välttämällä päällekkäistä tarjontaa ja kustannuksia.

Kulttuuribussi aloitti kiertueensa sydänkylillä Villisavien jäljillä -pienoisnäyttely mukanaan kirjastoauton nor-maaleilla reiteillä. Maaliskuussa pienoisnäyttelyn ja valokuvaesityksen lisäksi keraamikko Ulla Harju oli mukana neljänä päivänä eri reiteillä. Toukokuussa kulttuuribussi oli kiertueella mukanaan kuvataiteen opettaja Leena Juntusen mosaiikkitoita. Taiteilija oli mukana viidellä reitillä. Syyskuun yhtenä lauantaina The Heater Trio lähti kulttuuribussin kiertueelle ja esiintyi Juntusrannan kylätalolla ja Hossan Lumossa. Suomussalmen harmonik-kakerho oli kulttuuribussin kiertueella kolmella eri reitillä syksyn aikana. Kuvataiteilija Jaakko Heikkinen oli mu-kana kahdella reitillä marraskuussa ja joulupukki kolmella reitillä joulukuussa. Näin ollen kulttuuria vietiin kir-jastoauton kaikille reiteille. Kulttuuribussissa oli vuoden aikana kaikkiaan 530 kävijää.

Myös Kainuun kirjamessut toteutettiin 16.-17.11.2024 yhdessä kulttuuripalvelujen ja kunnan muiden toimijoi-den kanssa. Kaksipäiväiseen tapahtumaan Ruukinkankaan koululle kutsuttiin paikan päälle 5 kainuulaista ja 5 kotimaista kirjailijavierasta, joiden haastattelut striimattiin. Tapahtuman yleisömäärä oli noin 250 kävijää kum-panakin päivänä. Paikalla oli 20 näytteilleasettajaa, kainuulaisia kirjailijoita ja kirjallisuusyhdistyksiä.

Lukupolku –hankkeen toteutus siirrettiin vuodelle 2025. Muutoin keskeiset tavoitteet saavutettiin hyvin niin uu-distumisen, identiteetin, yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin kuin elinvoimaisuuden osalta.

Vastuuhenkilöt:

Kirjastotoimenjohtaja Aino Satama

puh. 044 581 1488

KIRJASTOPALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	5,2	5,2	5,2	5,2
Henkilöstömenot, €/asukas	31,50	33,02	34,00	35,20
Toimintakulut, €/asukas	65,79	67,42	73,52	74,65
Toimintakate €/asukas	62,39	66,39	71,97	72,74
Muita mittareita:				
Kokonaislainaus/asukas	15,03	14,6	15	15,05
Fyysiset käynnit/asukas	8,77	8,6	9	8,93
Verkkokäynnit:	31 492	36 404	32 000	42 376
E-aineistojen käyttökerrat:	13 584	15 747	15 000	17386
Näyttelyt	9	11	10	11
Tapahtumat	43	31	40	38
Tapahtumiin osallistujat	181	456	400	1591
Käyttäjäkoulutukset	20	33	25	33
Käyttäjäkoulutuksiin osallistujat	140	316	400	331

KAINUUN MUSIIKKIOPISTO Suomussalmen toimipiste

Musiikkiopisto	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	434,32	500,00	500,00		0,00%	-500,00
TOIMINTAKULUT	-66 745,93	-77 390,00	-77 390,00	-64 266,04	83,04%	-13 123,96
TOIMINTAKATE	-66 311,61	-76 890,00	-76 890,00	-64 266,04	83,58%	-12 623,96
Tilikauden tulos	-66 311,61	-76 890,00	-76 890,00	-64 266,04	83,58%	-12 623,96
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-66 311,61	-76 890,00	-76 890,00	-64 266,04	83,58%	-12 623,96

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Suomussalmen kunnan musiikkiopistopalvelut järjestetään ostopalvelusopimuksen mukaisesti yhteistyössä Kainuun musiikkiopiston kanssa.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Musiikkiopiston palvelut järjestetään asiakaslähtöisesti	Musiikkiopiston opetus- tarjonta on monipuolista	solistiset oppiaineet, lkm. ryhmäaineet, lkm. opiskelijamäärä, lkm. Toteutunut opetustunti- määrä	Vuosi 2024: Muskari 28 opp. Kuoro 15 opp. Lasten lauluvalmennuk- sessa 5 opp. Opetusaineet 13 120 Viikkotunnit keskimäärin 69,90 h. Vuoden 2024 opetustun- nit yht. 2446,48 h,
Uusien toimintaympäris- töjen yhteiskäyttö on joustavaa	Musiikkiopisto hyödyn- tää aktiivisesti kunnan uusia toimintaympäris- töjä	asiakaspalaute	Uuden koulurakennuk- sen tilat aktiivisessa käytössä, Alvarin ja Kumppanuustalon tilat eivät ole enää musiik- kiopiston opetustoimin- nan järjestämispaikkoja. Tilat on tyhjennetty ir- taimistosta 6/2024.

Keskeiset muutokset, toiminta

Musiikkiopistopalveluiden ostopalvelusopimuksen osalta käydään vuosittain vuoropuhelua palveluiden järjestämisestä koskien. Musiikkiopiston toiminta on siirtynyt uuteen toimintaympäristöön Ruukinkankaan

yhtenäiskoululle ja uuden koulun tilojen hyödyntämistä vahvistetaan edelleen. Opetusta ostetaan vuonna 2024 Kainuun musiikkiopistolta n. 75 h/vko, kokonaistuntimääräarvio on 2620 h.

Toteuma TP2024

Musiikkiopiston toimintavuosi 2024 toteutui suunnitelmien mukaan. Opetusta järjestettiin vuoden opetustuntimääräarvion puitteissa ja toiminta oli aktiivista. Toiminta tapahtui pääosin Ruukinkankaan uuden koulun opetustiloissa. Kevätlukukauden oppilaskonsertti järjestettiin 27.2.2024 ja kevätkonsertti 14.5.2024, lisäksi järjestettiin kaksi luokkakonserttia. Syksyllä järjestettiin kaksi joulukonserttia (8.12. Ja 12.12.) sekä yksi luokkakonsertti. Yleisöä konserteissa oli yhteensä n. 480. Kesäkuun alussa Alvarin ja Kumppanuustalon käytössä olleet tilat tyhjennettiin musiikkiopiston irtaimistosta, koska Alvari-rakennus on poistettu käytöstä ja puretaan. Toiminta on kokonaisuudessaan siirtynyt uudelle koululle. Musiikkiopiston opiskelijoita on ollut esiintymässä myös mm. Taiteiden yö -tapahtumassa syyskuussa. Opettajia musiikkiopiston oppilaita opettamassa ja ohjaamassa on ollut vuoden aikana kaikkiaan 12. Talouden kaikkien kulujen toimintakatteen toteutumaprosentti TP 2024 on 83,58 %. Toimintakulujen toteutumaprosentti on 83,04 %. Euromääräisesti toimintakatteen toteutuma jäi 12,6 tuhatta € alle talousarvion, jota selittää talousarviota pienempi toteutuneiden tuntien määrä.

Vastuuhenkilöt:

Sivistysjohtaja Teemu Piirainen, puh. 044 688 4545

KAINUUN MUSIIKKIOPISTO Suomussalmi	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintakulut, €/asukas	9,46	9,31	10,90	9,13
Toimintakate/asukas	9,46	9,25	10,83	9,13
Opetusta ostettu, tuntia	78	78	75	75

NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkupu	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	151 477,64	121 200,00	121 200,00	134 975,40	111,37%	13 775,40
TOIMINTAKULUT	-401 648,59	-441 004,45	-441 004,45	-410 789,05	93,15%	-30 215,40
TOIMINTAKATE	-250 170,95	-319 804,45	-319 804,45	-275 813,65	86,24%	-43 990,80
Poistot ja arvonalentumiset	-1 484,46			-8 906,76		8 906,76
Tilikauden tulos	-251 655,41	-319 804,45	-319 804,45	-284 720,41	89,03%	-35 084,04
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-251 655,41	-319 804,45	-319 804,45	-284 720,41	89,03%	-35 084,04

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Nuorisolain mukaisesti Suomussalmen nuorisopalvelut luo edellytyksiä nuorisotyölle ja – toiminnalle järjestämällä alle 29-vuotiaille suunnattuja palveluita ja tiloja sekä tukemalla kansalaistoimintaa. Suomussalmen nuorisopalveluiden työmuodot ovat yksilöllinen, yhteisöllinen ja yhteiskunnallinen nuorisotyö.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen

Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, Uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle, Olemme vastuullinen työnantaja ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Hyvinvoiva henkilöstö	Kehittämiskeskustelut Työnohjaus Kouluttautuminen	1 kerta/henkilö Ryhmätyönohjaus 4-6/vuosi 2–4 päivää/hlö	Toteutunut
Lapset ja nuoret ovat mukana suunnittelussa ja toteutuksessa	Tapahtumia, hankkeita ja ideoiden työstämistä eteenpäin	2–4 tapahtumaa/vuosi	Toteutunut
Digitaalinen nuorisotyö	Some-alustat käytössä Kainuun yhteinen netti-päivystys	Markkinointi ja mainonta toimii somessa. Netti-päivystys säännöllistä.	Tiedotus kohdennetusti eri some-alustoilla. Nettipäivystys jatkuvaa
Kehittämisasiavustukset	Haemme aktiivisesti kehittämisavustuksia	2-3 avustusta haettu	Haettu ja saatu 3 avustusta

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti

Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Luova hulluus on sallittua	Kuullaan, jatko- työstetään ja toteutetaan yhteistyössä ideoita. Kohderyhmänä kaikenikäiset kuntalaiset.	1–2 tapahtumaa/vuosi	Toteutunut
Vahvistetaan nuoria ryhmän jäsenenä ja suhteessa ikäisiinsä, aikuisiin ja lähiympäristöön	Virranjakaja, nuorisotila sekä työpaja toimivat turvallisenä yhteisönä ja toimintaympäristönä	Nuorisotila: Aukiolopvät; 200/ 4000 käyntikertaa Virranjakaja 250 h/140 käyntikertaa	Kk nuorten ilta 35 krt/370 käyntikrt. Nuorisotila 150/2763 käyntikrt. Remppatalli 129 varasta, arvioidut käyttötunnit 654

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden.

Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–9
Nuorisotila ja työpaja Hanslankarit toimivat oppimisympäristönä	Tarjotaan nuorille opiskelu-, harjoittelu-, työkeilu-, kesätyö- ja palkkatukipaikkoja. Laaditaan yksilölliset opiskelu-, työvalmennus- ja jatkosuunnitelmat.	30 nuorta/vuosi Party-parent- ja sovarimittarit käyttöön. Osaamistodistukset ja yksilölliset kirjalliset suunnitelmat ovat käytössä	Työpajalla 35 henkilöä. Yksilöllinen suunnittelu käytössä. Nuoret suorittaneet tutkintoja ja tutkimuksia KAO:lle
Tuetaan nuorten kasvua ja kehitystä. Parannamme nuorten omia elämänhallintaitoja	Työpaja, nuorisotila ja etsivä nuorisotyö tarjoavat mahdollisuuden arjenhallintaan - ja sosiaalisen taitojen opetteluun.	Säännöllistä viikkotoimintaa Yhteisiä tapahtumia	Toimintaa järjestetty säännöllisesti viikoittain, toteutunut suunnitellusti
Jokaisella lapsella ja nuorella on harrastus	Kokeilumahdollisuus ja tuki harrastuksen aloittamiseen	Avartti-toiminnassa 4 nuorta. Tuetussa harrastamisessa 10 nuorta (yhteistyö ja Kaiku-kortti)	Avartissa ei uutta ryhmää. Ei ole jaettu Kaiku-kortteja v 24. Ei omaa kerhotoimintaa, koska on koulujen kerhot.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhteisöjen toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiimme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma1-12
---------	--------------	----------	-------------

Vahvistetaan nuorten ja lasten kykyä toimia aktiivisena kuntalaisena	Nuorisovaltuusto Erilaiset kuulemistilaisuudet ja digitaalisuuden hyödyntäminen. Lapsiparlamentin kuuleminen.	Nuva kokoontuu 4–6 kertaa/toimikausi ja vie eteenpäin 2–4 lasten ja nuorten aloitetta.	Nuva kokoontui 4 kertaa. Toimikausi vaihtui syyskuussa
Yhteisöllisen toiminnan lisääminen	Kaveruuden ja ystävyyden edistäminen Nuoret suunnittelevat ja toteuttavat toimintaa.	Teemapäiviä ja- juhla 10.	Työpajalla ja nuorisotilalla nuorten yhteistä toimintaa

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma 1–12
Nuorten ohjaaminen palveluiden piiriin	Etsivä nuorisotyö tukee nuoria tarvittavien palveluiden piiriin	Asiakkuuksia 60/vuosi.	Yhteydenottopyyntö 62 nuoresta, joista tavoitettiin 44.
Luonto lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisäjänä	Tarjotaan ja järjestetään lapsille ja nuorille luontoelämyksiä ja toimintaa luonnossa.	Luonto ja ulkotapahtumia 10.	Luonto osana toimintaa. Järjestetty mm. kalastuspäiviä
Nuorisotyö mukana koululaisten arjessa	Olemme mukana välituntitoiminnan sekä 6–9 lk:n ryhmäytymispäivien järjestäminen	Välituntitoiminnan säännöllisyys 1–2/kk 6–9. luokat ryhmäytetty 1–2 päivää/lukuvuosi	Koulunuorisotyöntekijä aloitti syyskuussa. Luokat ryhmäytetty.

Keskeiset muutokset, toiminta

Työpaja toimii nuorten oppimis- ja elämänhallintaa tukevaksi toimintaympäristönä. Yhteistyö KAO:n ja eri oppilaitosten ja palveluiden tuottajien kanssa oli tiivistä. Työpajalla tehtiin sisäilmatutkimus ja tilojen korjaustarpeet kartoitus aloitettiin.

Nuorisopalvelut toimii nuoren arjessa ja aloitettiin koulussa tehtävää nuorisotyö hankerahoituksella. Nettinuorisotyötä tehdään säännöllisesti. Nuorisotoimintaa järjestetään nuorten kanssa niin, että nuoret ovat mukana tapahtuman suunnittelussa ja toteutuksessa.

Nuorisovaltuusto jatkoi aktiivista toimintaa ja uudelle toimintakaudelle oli runsaasti uusia hakijoita. Nuorisovaltuustolta kysyttiin lausuntoja asioiden valmisteluvaiheessa ja nuorisovaltuuston jäsenillä oli puhe- ja läsnäolo-oikeudet eri lautakunnissa sekä työryhmissä. Nuorisovaltuusto työstää nuorilta saatuja aloitteita ja vie asioita eteenpäin valmisteluun ja toteutukseen.

Nuorisotila ja Virranjakaja-Remppatalli ovat avoinna kaikille nuorille keskellä kylää. Nuorisotilatoimintaa järjestetään 1 viikossa kirkonkylällä ja hyödynnämme toiminnoissa monipuolisesti eri harrastuspaikkoja sekä luontoa. Uutena palveluna käynnistyi poliisin ja sosiaalityön kanssa Ankkuritoiminta. Ankkuritapaamisia oli 10 kertaa vuoden aikana.

Nuorisosihteerin työpanoksesta 20 % kohdennettiin hyvinvointia edistävään työhön: ehkäisevän päihdetyön sekä mielenterveyttä edistävän työn koordinoitiin. Suomussalmen ja Hyrynsalmen etsivää nuorisotyötä tehtiin yhden (1) henkilön työpanoksella.

Toteuma 1–12 2024

Työpaja Hanslankareille yhteistyö ammatillisten oppilaitosten kanssa jatkui. Pajalla sijoittui koulutussopimuksella uusia nuoria aloittamaan opiskelun KAO:n tutkintoon valmentavalla linjalla ja Kaon opettaja oli läsnä työpajalla kahtena päivänä viikossa. Kaksi nuorta sai ammattitutkinnon valmiiksi toukokuussa. Työpajalla oli vuoden aikana 35 nuorta.

Nuorisotila on ollut avoinna ma-ti kello 18 ja ke kello 16 sekä to-pe kello 20. Nuorisotilalla jatkoi keskiviikko iltaisin 4H-kerho ja nuorisohjaaja siirtyi pitämään avointa kirkonkylän peli-iltaa nuorisoseurantalolle. Virranjakaja-Remppatallilla on ollut auton korjaajia päivittäin.

Ankkuri-istuntoja on järjestetty suunnitellusti. Lomaviikolla järjestettiin 4H:n kanssa nuorten toiveesta retki Ouluun ja Superparkkiin Härmään, Molemmat retket olivat loppuunmyytyjä.

Etsivä nuorisotyöntekijä vaihtui ja palvelu jatkuu 1 henkilön työpanoksella. Yhteistyö Hyrynsalmen etsivästä nuorisotyön ja Kainuun "Onk tää normaali" - chat päivystysvuoroista jatkuivat.

Koulunuorisotyön aloittamiseen ja kehittämiseen saatiin hankerahoitus ja nuoriso-ohjaaja siirtyi koulunuorisotyöntekijän tehtävään ja nuorisotilalle palkattiin määräaikainen sijainen.

Vastuuhenkilöt:

Eija Järvenpää

puh. 044 54 88949

NUORISOPALVELUT Ulkoiset	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	7	6,3	6,3	6,3
Henkilöstömenot, €/asukas	36,47	39,39	38,33	39,09
Toimintakulut, €/asukas	41,60	56,01	62,12	58,39
Toimintakate/asukas	22,41	34,89	45,05	39,20

LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	368 433,04	354 800,00	354 800,00	387 438,55	109,20%	32 638,55
TOIMINTAKULUT	-1 293 546,53	-1 355 182,11	-1 355 182,11	-1 341 862,01	99,02%	-13 320,10
TOIMINTAKATE	-925 113,49	-1 000 382,11	-1 000 382,11	-954 423,46	95,41%	-45 958,65
Poistot ja arvonalentumiset	-37 712,05			-9 994,68		9 994,68
Tilikauden tulos	-962 825,54	-1 000 382,11	-1 000 382,11	-964 418,14	96,40%	-35 963,97
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-962 825,54	-1 000 382,11	-1 000 382,11	-964 418,14	96,40%	-35 963,97

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raateentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Liikuntapalveluiden tehtävänä on luoda edellytykset kuntalaisten liikunnalle järjestämällä kohtuuhintaisia ja helposti saavutettavissa olevia liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Tehtävänä on lisäksi tukea kansalaistoimintaa ja kehittää paikallista ja alueellista yhteistyötä. Tavoitteena on, että kuntalaiset liikkuvat terveytensä kannalta riittävästi ja saavat siitä iloa, elämyksiä ja työkykyä.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, Uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle, Olemme vastuullinen työnantaja ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Hyvinvoiva, motivoitunut ja osaava henkilöstö	Täydennyskoulutukset	Koulutusten määrä	Trimmi, EA-koulutus, turvallisuuskoulutus
	Kehityskeskustelut	Henkilöstön osallistuminen	Kehityskeskustelut käyty kaikkien kanssa.
	Kunnan työhyvinvoinnin	Työhyvinvointi	Ajantasainen viestintä, tyhy-toiminta ja kunnan

	ja työterveyshuollon toimintasuunnitelman noudattaminen		yhteiset työhyvinvointia lisäävät tapahtumat.
Tehostetaan liikuntaa tukevan toiminnan kohdentamista (seuranta, viestintä ja analyysi)	Liikunnanedistämistyötä yhteistyössä kunnan eri-hallintokuntien, paikallisten urheiluseurojen ja Kainuun Liikunnan kanssa.	Hyödynnetään Move! -mittaustuloksia yhteistyössä perusopetuksen kanssa ja kouluterveyden -huollon kanssa. Liikunta-aktiivisuuden seuranta Yhteiset tapaamiset paikallisten urheiluseurojen kanssa	Työryhmä kokoontunut 5.2.2024 ja 14.8.2024. <u>2024</u> <u>2023</u> Kylpylä: 54 517 (55 309) Kuntosali: 31 032 (29 210) Yhteistoimintaa tapahtumien järjestämisen ja perusavustuksen puitteissa.
Uudistamme toimintaamme	Kartoitamme uusia kehittämishanke mahdollisuuksia, liikuntakampanjoita ja toiminnan uudistamisen muotoja. Liikunnallisen elämäntavan edistäminen.	Yhteishankkeet Liikuntakampanjat Uudistukset ryhmäliikunnassa, välineistöissä	Kuka minua liikuttaisi – hanke alkoi 2024 ja jatkuu vuodelle 2025. Ikiliikujaviikko, koululaisten hiihtokisat ja -hiihtopäivä, Kunnan kevät-päivä, koululaisten yu-kisat (paikalliset ja Kainuun väliset). Mukana yht. 25 tapahtuman järjestämisessä. Mukana toteuttamassa kunnan henkilöstön työhyvinvointikampanjaa. Investointimääräraha käytetty Ruukinkankaan pihan/lähiliikuntapaikan välineistöön.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti

Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Palveluja kehitetään paikallisten yhteisöjen ja seurojen kanssa aktiivisella kumppanuudella	Yhteistyössä järjestetyt liikuntatapahtumat Liikuntatapahtumia kaikille ikäryhmille	Tapahtumat Tapahtumat	Suomussalmi-hiihto, Kansallinen hiihtopäivä, Raatteen Marssi, Raatteen Maraton, Kainuun koululaisten YU-kisat. Lasten temppuratalauntait, Liikuntailtopäivä Ruukinkankaan koululla, Kunnan kevätpäivä, Hossan leiri, Korpikansa seikkailuee –kiertue.
Osallisuuden ja yhdenvertaisuuden lisääminen	Eri asiakas- ja ikäryhmien tarpeisiin vastaaminen	Vuosittaiset tarvekaritukset paikallisten toimijoiden ja urheiluseurojen kanssa	Uudistuneen Liikunnan perusavustushakemuksen käyttöönotto koulutus. Avoin kysely Kunnan liikuntateko -palkinnon saajasta.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Maksuttomat liikuntavuorot urheiluseuroille ja -järjestöille Uudistettu liikunnan perusavustus käyttöön Juniorijääkiekkotoiminnan tukeminen Mukana maakunnallisessa ja valtakunnallisessa liikkumishojelman suunnittelussa	Liikuntasalien käyttöaste Jaetaan vuosittain Jaetaan vuosittain Liikkumishojelman tarvekartoitus	Liikuntasalien käyttöaste korkea. Sivltk 8.5.2024 § 37 SuPS:n Juniorijääkiekko maksutonta alle 18 vuotiaalle. Mukana paikallisen liikkumishojelman kartoituksessa. Kainuun alueellisessa liikkumishojelman laadinnassa mukana.
Liikuntaolosuhteiden kehittäminen	Yhteistyössä eri toimijoiden ja kunnan hallintokuntien kanssa kehitetään paikallisia liikuntamahdollisuuksia	Liikuntapaikkaselvitystyön toimeenpano	Rantaraitin kävelyreitti valmistunut. Ruukinkan-kaan koulun piha-alueen lähiliikuntapaikka valmistunut. Liikuntapalveluiden investointimääräraha käytetty välineistön hankintaan.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kainuun alueellisen yhteistyön lisääminen	Aktiivinen osallistuminen alueellisiin yhteistyöverkostoihin	Osallistuminen eri yhteistyöryhmien tapaamiin	Yhteistyötä tehty Kainuun liikunnan ja Kainuun alueellisen yhteistyöryhmän kanssa.
Tapahtumia yhteisöllisyyden luojana	Yhteistyön lisääminen paikallisten liikuntaseurojen ja yhdistysten kanssa Terveys- ja liikuntatapahtumia yhteistyössä eri toimijoiden kanssa	Vuosittaiset ja säännölliset yhteistapaamiset liikuntatoimijoiden kanssa. Terveys- ja liikuntatapahtumat Säännölliset kuntotestaukset	Osallistuttu säännöllisesti ja aktiivisesti Kainuun Liikunnan ja Kainuun Hva:n yhteistyöryhmiin. Ikiliikkujiaviikon ja vanhustenviikon ohjelma järjestettiin yhdessä yhdistysten kanssa. Lapsille järjestetty toimintaa yhdessä seurojen kanssa. Raateen Marssi ja Maraton järjestetty yhteistyössä Rastin ja usean yhdistyksen kanssa. Kuntotestauksia järjestetty kunnan henkilökunnalle.
Kuntalaisten liikuntaaktiivisuuden kehittäminen	Digitalisaation hyödyntäminen liikuntapaikkavarauksissa	Sähköisen tilavarauskalenterin kehittäminen	Ei toteutunut.

	Uimakoulutoiminnan tehostaminen	Uimakouluryhmät	Kevään ja kesän uimakoulut toteutuneet.
--	---------------------------------	-----------------	---

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Liikunta kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäjänä	Hyödynnetään liikunta-neuvontaa Säännöllisen ja edullisen harrastustoiminnan mahdollistaminen	Liikuntaneuvonnan seuranta Liikuntaryhmien lukumäärä	Kainuun hyvinvointialueen toteuttama liikunta-neuvonta toteutuu. Erytysliikuntaa ja ohjattua vesivoimistelua tarjotaan 5 pv/vk. Kunta mukana harrastamisen Suomen mallissa. Urheiluseuroille liikuntatilojen käyttö maksutonta.
Liikuntapalveluja kaikille kuntalaisille	Järjestetään soveltavaa liikuntaa yhteistyössä Kianta-opiston kanssa Liikuntapalveluja kaikille ikä- ja kohderyhmille Liikunta-aktiivisuuden seuranta	Liikuntaryhmien lukumäärä, kävijämäärät (soveltava liikunta, lapset, nuoret, työikäiset, ikäihmiset, maahanmuuttajat)	Kylpylän ryhmät: 8032 käyntiä. Kianta-opiston liikuntaryhmät: 1376 tuntia, joissa 1411 osallistujaa.
Liikuntapalveluja järjestetään asiakaslähtöisesti	Huomioidaan asiakastoiveet toiminnan suunnittelussa	Kylpylän, kuntosalin ja kahvion asiakastytyväisyys-kysely	Kysely toteutettiin 6/2024.

Keskeiset muutokset, toiminta

Kuntalaisille tarjotaan liikuntapaikkoja ja -mahdollisuuksia, jotka tukevat kuntalaisten hyvinvointia sekä säännöllistä ja riittävää liikkumista koko elämänkaaren ajan. Kylpylässä tarjotaan ensisijaisesti uimaopetusta ja ohjattua vesiliikuntaa kaikille ikäryhmille sekä kuntosaliohjausta. Soveltavaa- ja terveysliikuntaa järjestetään yhteistyössä Kianta-Opiston kanssa.

Lasten ja nuorten liikuntaa tuetaan ilmaisoin salivuoroin sekä järjestämällä varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen oppilaille riittävästi uimaopetusta. Koululaisten yleisurheilu- ja hiihtokilpailut toteutetaan yhteistyössä perusopetuksen ja Kainuun muiden kuntien kanssa. Kainuun koulujen väliset yleisurheilukisat järjestettiin syksyllä 2024 Suomussalmella.

Kainuun Liikunnan, paikallisten yritysten, yhdistysten ja urheiluseurojen kanssa järjestetään yhteistyössä liikuntaa ja luontoliikuntaa tukevia tapahtumia.

Lasten kesätoimintaan ja SuPS:n jääkiekkojaoston lasten jäävuoromaksuihin varataan määräraha. Urheiluseuroja tuetaan keväisin jaettavalla perusavustuksella ja lahjakkaat suomussalmelaiset urheilijat palkitaan stipendeillä loppuvuodesta, sekä valitaan vuoden liikuntako palkinnon saaja.

Toiminnan tavoitteena on kartoittaa paikallisen liikkumisohjelman tarvetta, jatkaa tiivistä yhteistyötä paikallisten urheiluseurojen kanssa, sekä lisätä kuntalaisten osallisuutta liikunnan näkökulmasta.

Toteuma TP2024

Liikuntapalveluiden toiminta ja yhteistyö paikallisten urheiluseurojen, järjestöjen sekä Kainuun Liikunnan kanssa on ollut tiivistä ja yhteisiä tapaamisia ja liikunnallisia tapahtumia on järjestetty vuoden aikana yhteensä 25 kpl. Liikuntaolosuhteita on edistetty suunnitelman mukaisesti teknisten palveluiden kanssa. Liikuntatoimen uudistettu perusavustus oli käytössä ensimmäisen kerran keväällä 2024, kun budjetoitu 20 000 euroa jaettiin viidelle suomussalmelaiselle urheiluseuralle/-yhdistykselle. Urheilustipendejä jaettiin kahdeksalle ansioituneelle urheilijalle. Vuoden liikuntateko palkinto luovutettiin Kainuun urheilugaalassa ja valinnassa hyödynnettiin kansalaisäänestystä. SuPS:n juniorijääkiekkotoiminta oli maksutonta koko vuoden ajan.

Liikuntapalvelut on ollut mukana järjestämässä Suomussalmi-hiihtoa, kansallisen hiihtopäivän tapahtumaa ja Ikiliikkujaviikolle ohjelmaa yhdessä paikallisten liikuntaseurojen ja yhdistysten kanssa. Kainuun ikäihmisten Kunnan kevätpäivä -tapahtuma järjestettiin vuosien tauon jälkeen Suomussalmella ja paikalle saatiin runsaasti osallistujia kaikista Kainuun kunnista. Yhteistyössä on myös järjestetty viisi matalan kynnyksen liikuntalauantaita lapsille paikallisten yhdistysten kanssa. Koululaisille järjestettiin yhdessä perusopetuksen kanssa hiihtokisat ja koko perusopetuksen yhteinen hiihtopäivä kiristorstaina. Yleisurheilukisat järjestettiin syyskuussa perusopetuksen oppilaille. Kainuun alueellisten yleisurheilukisojen järjestämisvuoro oli tänä vuonna Suomussalmella ja järjestelyissä oli mukana perusopetus, liikuntapalvelut ja Suomussalmen rasti. Uimakoulutoimintaa on toteutettu lauantaiamuisin ja lasten kesäuimakoulu ja Hossan leiri toteutettiin kesä-heinäkuussa. Raatteen Marssi ja Raatteen Maraton toteutuivat yhteistyössä Suomussalmen Rastin ja usean paikallisen yhdistyksen kanssa.

Vuonna 2024 kylpylässä kirjattiin yhteensä 54 517 (-1,43 %) ja kuntosalilla 31 032 asiakaskäyntiä (+6,24 %). Kylpylän ohjatuissa vesiliikuntaryhmissä oli mukana noin 8000 osallistujaa (-6,5 %). Liikuntapalveluille varattu investointimääräraha (35 000 €) käytettiin Ruukinkankaan koulun lähiliikuntapaikan välineistön hankintaan.

SuPS:n juniorijääkiekkoon varattua avustussummaa muutettiin valtuuston päätöksellä 42 000 eurosta siten, että se oli kokonaan alle 18-vuotiaille maksutonta. Liikuntapalveluiden toimintatuotot olivat noin 9 % budjetoitua suuremmat ja toimintakatteen toteutumisprosentti talousarvioon nähden oli noin 95 %.

Liikuntasihteeri Hannastiina Piikivi, puh. 044 585 9700

LIIKUNTAPALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	9	8,8	8,8	8,8
Henkilöstömenot, €/asukas	54,49	58,24	59,52	56,87
Toimintakulut, €/asukas	165,82	180,39	190,90	190,71
Toimintakate/asukas	117,39	129,01	140,92	135,65
Avustusmäärärahat, €	20 000	20 000	20 000	20 000
Avustuksia saaneet/saavat, kpl	6	5	6	5
Kylpyläkäynnit, kpl	46 337	55 309	48 000	54 517
Kuntosalikäynnit, kpl	24 954	29 210	30 000	31 032
Urheilustipendit, €	1 480	1 750	2 000	2 560
Stipendin saaneet, kpl	6	5	7	8
Vesiliikuntaryhmät ja uimakou- lut	9 960	8 592	9 900	8 032

KULTTUURIPALVELUT

	Tilinpäätös 2023	TA 2024 Alkuperä	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
Kulttuuripalvelut						
TOIMINTATUOTOT	94 366,66	32 610,00	32 610,00	33 620,13	103,10%	1 010,13
TOIMINTAKULUT	-283 502,68	-237 140,04	-237 140,04	-235 377,81	99,26%	-1 762,23
TOIMINTAKATE	-189 136,02	-204 530,04	-204 530,04	-201 757,68	98,64%	-2 772,36
Poistot ja arvonalentumiset						0,00
Tilikauden tulos	-189 136,02	-204 530,04	-204 530,04	-201 757,68	98,64%	-2 772,36
Rahastojen muutos / Rahastojen lisäys (-) tai	-10 948,79			-15 324,45		15 324,45
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-200 084,81	-204 530,04	-204 530,04	-217 082,13	106,14%	12 552,09

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatteen tien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.

- Arjen helpous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Kulttuuripalvelut tarjoaa monipuolisia palveluita kaikille kuntalaisille korostaen saatavuuden, saavutettavuuden ja yhteisöllisyyden merkitystä.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, Uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle, Olemme vastuullinen työnantaja ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyn-täen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Henkilöstö on hy-vinvoivaa, osaa-vaan ja motivoitu-nutta.	Alan kehityksen seuraa-minen	Koulutusten määrä ja niihin osallistuminen	Moninaisuuden sillanraken-taja kurssi, Suomussalmen kunnan työntekijöiden tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskou-lutus, YAMK-opinnot
	Kehityskeskustelut	Osallistuminen	Käyty 12.4.
	Virkistyspäivä ja tyhy-etuus	Osallistuminen, tyhy-edun käyttö	Tyhy-etua käytetty mm. Kyl-pylään ja tapahtumiin
Kulttuurituottajan työnkuvan kehittä-minen	Yhteistyön lisääminen yli kuntarajojen, tukiverkosto-jen vahvistaminen, moni-puolistuva kulttuuritarjonta kuntalaisille.	Yhteistyöverkostojen li-sääntyminen, kuntien kulttuuripäättäjiä yhtei-set kokoukset ja tapaa-miset. Toteutetaan kuntalaisille asiakaspalvelukysely keväällä.	Yhteistyö eri tahojen ja ver-kostojen kanssa on jatkunut niin kuntamme sisällä kuin koko maakunnan alueella. Kuntalaisille suunnattiin tou-kokuun aikana asiakasky-selyt kohdistuen kotiseutu-museoon ja Köhähköön.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tun-nettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Helposti lähestyttävää kulttuuria	Tuodaan kulttuuri lähelle kuntalaista, vaikka ihan konkreettisesti osana kirjastoauton palveluita.	Asiakaspalaute. Toteu-tetaan asiakaspalaute-kysely. Kävijämäärät.	Kuntalaisille suunnataan toukokuun aikana asia-kaskyselyt kohdistuen kotiseutumuseoon ja köh-ähköön. Kävijämäärät tapahtu-missa ovat nousseet vuodentakaisesta hie-man.
Monipuolista kulttuuria	Pidetään huolta, että kulttuurin tarjoamat tilai-suudet ovat monipuoli-sesti kulttuurin kaikilta osa-alueilta	Asiakaspalaute. Toteu-tetaan asiakaspalaute-kysely.	Kulttuuripalveluissa on tarkasteltu laajasti vuo-den 2023 ja alkaneen vuoden tapahtumia sekä tulevia pitäen silmällä monipuolisuutta ja tasa-puolisuutta.
Kulttuurin ja palvelui-den asiakaslähtöisyys ja hanketyöskentely	Kuntalaisten mahdolli-suus päästä vaikutta-maan tuleviin tapahtu-miin.	Asiakaspalautteet Toteutetaan asiakaspa-lautekysely. Tapahtumien onnistumi-nen taloudellisesti.	Kulttuuripalvelut toteutti yhdessä kuntalaisten, yhdistysten ja yritysten kanssa mm. Leikitään Pikku Kakkosta -

	Tuetaan kulttuurille merkittäviä hankkeita, oli se sitten oikolukuapua tai asiantuntija-apua		kesäkonsertin. Kulttuuribussi päätti kiertueensa joulupukin kera joulukuussa 2024
Meillä on taidetta – miten se saadaan näkyville	"Etsivä kulttuurityö" Mahdollistetaan kulttuurityötä hankkeiden ja projektien kautta.	Tarkastellaan kunnassa näkyvillä olleita taiteilijoita, ja järjestetään kuu-lemistilaisuus.	Kulttuuribussi lähti liikkeelle vuoden alussa. Hanke päättyi 12/2024 kuuden taiteilijan/taiteilijaryhmän toteuttua

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden.

Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Paikallisen elinkeinoelämän tukeminen kulttuuripalveluin	Keikat, konsertit, teatterit, ym. ilta-aikaan tapahtuvat kulttuuritapahtumat tuovat asiakkaita paikallisille yrittäjille.	Asiakasmäärät, asiakaspalautekysely, kunnan yrittäjien palautteet kulttuurialan toimivuudesta. Yhteistyösopimuksessa määritetyt Näyttämöyhdistyksen vastuut Kesäteatterialueella järjestetyt tapahtumat	Yhteistyö näyttämöyhdistyksen kanssa on jatkui vakaana ja vuodelle 2025 on suunnitelmassa jatkaa samalla tahdilla. Kesäteatterikausi oli loistava, Pakko Sanoa -yhteistyö sujui erinomaisesti ja pikkujoulukausi keräsi 2200 henkilön yleisön Kesäteatterilla järjestettiin kesän aikana kaksi muuta konserttia.
Uusien elinkeinomahdollisuuksien luominen osana kulttuurityötä	Taide tuo vierailijoita, vierailijat yrittäjiä, yrittäjät elinvoimaa.	Yhteistyön kehittämisen elinkeinopalveluiden kanssa – kulttuurin vuosikellon tarkastelu.	Kulttuurin vuosikello on otettu testiasteelle ja todettiin yhden henkilön toimistossa tarpeettomaksi. Yhteistyötä elinkeinopalveluiden kanssa on kehitetty, mm. Maahanmuuttopalveluiden Kulttuuripassi sekä yhteistyöt matkailupalveluiden kanssa.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kulttuuripalveluita kaikille	Luodaan tapahtumia, joihin jokainen on tervetullut.	Raportoidut asiakasmäärät ja –palautekysely kootaan yhteen.	On järjestetty matalan kynnyksen tapahtumia, joihin kaikkiin esimerkiksi lipun hinta on erittäin alhainen. Tapahtumapaikat on kirjattu palveluun Vammaiskortti.fi
Kulttuuritapahtumia kaikkialta	Tuetaan tapahtumia, joita kuntalaiset haluavat itse toteuttaa.	Raportoidut asiakasmäärät ja –palautekysely kootaan yhteen.	Erityisesti katsellen Oulu2026 –vuotta kuntalaiset ovat saaneet ideoida kulttuuritapahtumia toteutettavaksi ja apua on tarjottu aina hakemusten

			oikolukemisesta bussikydytyksiin.
--	--	--	-----------------------------------

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Urheilu on kulttuuria! Kulttuuripalveluiden käyttö kunnan liikunta-tapahtumissa	Yhteistyö kulttuuri- ja liikuntapalveluiden kanssa, esimerkiksi liikuntatapahtumien jatkot musiikin parissa.	Raportoidut asiakasmäärät ja –palautekysely kootaan yhteen.	Ei vielä aloitettu
Matkailu on kulttuuria! Kulttuuripalveluiden käyttö kunnan matkailupalveluissa	Yhteistyö kulttuuri- ja matkailupalveluiden kanssa. Kulttuurimatkailun vahvistamista.	Asiakaspalautekysely, saavutettavuusmittarit osana kyselyä, some-mittarit.	Yhteistyö matkailupalveluiden kanssa on vahvaa. Historiakulttuurimatkailun mahdollisuuksia tarkastellaan
Hyvinvointipalvelut lähelle kuntalaista	Kulttuurin hankkeisiin voi yhdistyä myös kulttuuripalveluiden toimitus syrjäkyliin asti, otetaan mukaan esim. hyvinvointipalveluita	Asiakaspalautekysely, saavutettavuusmittarit osana kyselyä	Kulttuuribussi tuo kulttuurin sydämyksien perukoille asti!

Keskeiset muutokset, toiminta

Kulttuurilla on oma arvonsa kunnan imagon kannalta ja merkitystä elinkeinoelämälle sekä hyvinvoinnille. Järjestetään monipuolisia kulttuuritilaisuuksia kuntalaisten erilaisiin tarpeisiin ja edistetään kuntalaisten itse tuottamaa kulttuuria. Kunnan sisällä tapahtuvan yhteistyön lisäksi tehdään yhteistyötä kunnan ulkopuolisten kulttuuritoimijoiden kanssa. Kesäteatterialueen hyödyntämistä monipuolisiin tapahtumiin kehitetään edelleen. Erityistä huomiota kiinnitetään eri taiteen alojen ja taiteen ammattilaisten työn tukemiseen ja esille tuomiseen. Tavoitteena on vahvistaa kunnan profiilia ja imagoa aktiivisena, monipuolisena kulttuurikuntana.

Toteuma TP2024

Ensimmäisellä vuosipuolikkaalla 2024 järjestettiin tapahtumia, jotka tavoittivat yleisöä tyydyttävästi. Yleisömäärät ovat nousseet viimevuotisesta huomattavasti, silti salin jäädessä vain puolilleen. Erilaiset yhdenvertaisuustyöpajat ja –koulutukset siivittivät työviikkoja. Samalla jatkettiin työtä Oulu2026-kulttuuripääkaupunkiyhteistöiden parissa ja muutamien muiden pitkäkestoisten projektien kanssa. Suomussalmella järjestettiin ja juhlittiin 150-vuotiaasta Ilmari Kiantoa mm. Seminaarin, juhlan ja konserttien siivittämänä. Pakko Sanoa – taidefestivaalit täyttivät esityspaikat ääriään myöten täyteen. Loppuvuodesta järjestettiin yhdessä kirjastopalveluiden kanssa Kainuun Kirjamessut Ruukinkankaan koululla, ja ne keräsivät varovaisen arvion mukaan jopa 700 kävijää. Joulunavaus yhdessä Suomussalmen Yrittäjät ry:n kanssa toi lämpöistä joulutunnelmaa marraskuulle.

Vastuuhenkilö: Veera Tavila, kulttuurituottaja

veera.tavila@suomussalmi.fi

puh. 0445119871

KULTTUURIPALVELUT	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	1,4	1,5	1,5	1,5
Henkilöstömenot, €/asukas	11,21	10,18	9,71	10,47
Toimintakulut, €/asukas	28,42	39,53	33,40	33,45
Toimintakate/asukas	23,06	26,38	28,81	28,68

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Tekninen lautakunta ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkuperä	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	11 869 501,48	10 897 059,00	11 297 059,00	11 410 986,65	101,01 %	113 927,65
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	115 047,97	45 000,00	115 000,00	139 639,71	121,43 %	24 639,71
TOIMINTAKULUT	-12 378 451,97	-10 310 645,29	-10 210 645,29	-10 836 574,14	106,13 %	625 928,85
TOIMINTAKATE	-393 902,52	631 413,71	1 201 413,71	714 052,22	59,43 %	-487 361,49
Poistot ja arvonalentumiset	-4 229 152,12	-3 710 291,00	-5 935 350,00	-5 942 504,75	100,12 %	7 154,75
Tilikauden tulos	-4 623 054,64	-3 078 877,29	-4 733 936,29	-5 228 452,53	110,45 %	494 516,24

Teknisten palvelujen hallinto ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkuperä	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	201 325,11	56 400	56 400,00	104 428,72	185 %	48 028,72
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN						0,00
TOIMINTAKULUT	-726 814,23	-549 681	-534 681,31	-616 505,42	115 %	81 824,11
TOIMINTAKATE	-525 489,12	-493 281	-478 281,31	-512 076,70	107 %	33 795,39
Poistot ja arvonalentumiset	-2 506,92	-2 507	-2 507,00	-2 506,92	100 %	-0,08
Tilikauden tulos	-527 996,04	-495 788	-480 788,31	-514 583,62	107 %	33 795,31

Tehtävä:

Teknisten palvelujen tehtävänä on toimivan, terveellisen, turvallisen ja viihtyisän asuin-, toiminta- ja elinympäristön varmistaminen.

Teknisen hallinnon alla toimii mm. kaavoitus, yleinen suunnittelu, projektit sekä liikenneturvallisuuteen liittyvät asiat. Tekninen hallinto tuottaa laskutuspalveluja Suomussalmen Energia Oy:lle.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kaavoitus	Alanteenjärvi-Parvajärvi yleiskaavan laatiminen	Kaavahankkeen raken- nuspaiikkakohtaiset maksut on määritetty ja kaavaluonnos on valmis	<i>Vireilletulo khal 12.3. -24, kuulutus 16.4. -24, yleisötilaisuus 7.8.-24</i>
	Kauniskankaan yleis- kaavan päivittäminen	Kaavamuutos on valmis	<i>Valmisteilla</i>
	Rajavartioston alueen asemakaavamuutos	Kaavaehdotus on ollut nähtävillä	<i>Valmisteilla</i>
	Alvarin alueen kaava- muutos	Kaavaluonnos on ollut nähtävillä	<i>Valmisteilla</i>
Henkilöstö	Eläköitymisten myötä vapautuvat tehtävät täy- tetään, mikäli niille on tarve.	Tehtävät on täytetty	<i>Palvelusihteerin tehtävä on täytetty.</i>

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyö- dynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harras- tushetkiksi ympäristöön – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Vesistöjen kunnostami- nen	Vesistöjen kunnostus- hankkeen toimenpiteet kohteissa jatkuvat suun- nitelman mukaisesti	Toimenpiteet on tehty	<i>Niitot Purasjärvellä ja Haukijärvellä suoritettu. Hirvi- ja Ruunapuron kunnostus tehty.</i>
Tontit ja maaomaisuus	Ruokapuiston teollisuus- tonttien markkinointi	Maanvuokrasopimukset ja maakaupat (kpl)	-

	Tontinvuokrasopimukset ovat ajan tasalla	Sopimukset on uusittu ajallaan, eikä kunnalle tule seuraamuksia (kpl)	<i>Toteutunut</i>
	Metsäryhmässä määritetyt ns. pienet kiinteistöt laitetaan myyntiin.	Toteutuneet kiinteistökaupat (kpl)	<i>Kohteet valittu, mutta eivät vielä myynnissä.</i>

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Liikenneturvallisuus ja esteettömyys	Osallistumme liikenneturvallisuuden kehittämiseen ja esteettömyyden edistämiseen kaikissa toteutettavissa hankkeissa.	Toteutuneet hankkeet (kpl)	<i>Ruukinkankaan 2. vaihe toteutettu</i>
Kuntalaistilaisuudet	Hankkeista järjestetään avoimia kuntalaistilaisuuksia.	Järjestetyt tilaisuudet (kpl) Tavoite 4 kpl	- <i>Asukastilaisuudet Muikku- ja Matikkatie</i>

Keskeiset muutokset, toiminta

Maankäyttö ja kaavoitus

Kunta tukee ja edistää aktiivisesti tuulivoimatuotantoalueiden kaavoitushankkeiden toteutumista ja sähkönsiirtoverkon vahvistamista.

Yritystoimintaan varattu tonttivaranto tulee riittämään vuosiksi eteenpäin nykyisellä rakentamisvauhdilla. Pientalotonttien osalla ongelmana on se, että osa tonteista sijaitsee alueilla, joilla kysyntä on vähäistä.

Kaavahankkeista käynnissä ovat Alvarin ja Rajavartioston alueiden asemakaavamuutokset. Alanteenjärvi-Parvajärvi yleiskaavahankkeeseen liittyen järjestettiin syksyllä yleisötilaisuus alueen maanomistajille. Kaavaluonnos on tulossa nähtäville vuoden 2025 aikana. Kauniskankaan yleiskaavan muutoshanke käynnistettiin.

Tonttimaa

Kunnalla on kaava-alueilla vuoden 2024 lopussa seuraava tonttivaranto:

<u>Alue</u>	<u>Ao</u>	<u>Ar</u>	<u>Ak</u>	<u>K</u>	<u>T</u>	<u>Yht</u>
Suomussalmi	35	8	2	4	13	62
Kirkonkylä	23	3	-	-	-	26
Juntusranta	5	1	-	-	-	6
Yhteensä	63	12	2	4	13	94
Varatut	-	-	-	-	-	2
Kaikki yht.	63	12	2	4	13	94

Lyhenteet: Ao = Asuinomakotitalo
 Ar = Asuntorivitalo
 Ak = Asuinkerrostalo
 K = Liike- ja toimistorakentaminen
 T = Teollisuus- ja varastorakentaminen

Projektit

Vesistökuunnostus hankkeita jatkettiin vuoden aikana. Sile II hankkeen toimenpiteitä tehtiin kunnostuskohteissa. Virtavesikuunnostuksien osalta kohteina olivat Hirvi- ja Ruunapuro. Hossanjoen kunnostuksesta on laadittu suunnitelma ja hankehakemus on jätetty. Kunnostuksia tehtiin osittain yhteistyössä osakaskuntien ja kyläyhdistyksen kanssa. Toimenpiteitä yhteensovitettiin metsähallituksen kunnostussuunnitelmien kanssa.

Vastuuhenkilöt:

Tekninen johtaja Niina Kinnunen

puh. 044 777 3380

TEKNISET PALVELUT	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	79,5	78,5	80,5	78	78
Henkilöstömenot, €/asukas	502,09	526,89	582,23	528,81	520,55
Toimintakulut, €/asukas	1642,66	1570,16	1726,18	1365,54	1506,79
Toimintakate, €/asukas	-120,80	-212,93	-54,92	-444,16	64,03

Hallinto	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	5	5	5	5	5
Henkilöstömenot, €/asukas	45,96	52,18	44,54	37,75	41,62
Toimintakulut, €/asukas	74,59	78,14	101,35	70,36	75,01
Toimintakate, €/asukas	-60,28	-68,70	-73,27	-62,41	-69,97
Lautakunnan kokoukset, kpl	12	14	11	12	13

KUNNALLISTEKNIikka/YMPÄRISTÖTEKNIikka

Kunnallistekniikka	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkup	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	764 648,72	750 890,00	800 890,00	882 044,33	110 %	81 154,33
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	48 812,92	45 000,00	45 000,00	52 748,61	117 %	7 748,61
TOIMINTAKULUT	-2 133 738,01	-2 260 624,49	-2 260 624,49	-2 592 696,27	115 %	332 071,78
TOIMINTAKATE	-1 320 276,37	-1 464 734,49	-1 414 734,49	-1 657 903,33	117 %	243 168,84
Poistot ja arvonalentumiset	-640 363,09	-678 082,00	-686 654,00	-706 185,27	103 %	19 531,27
Tilikauden tulos	-1 960 639,46	-2 142 816,49	-2 101 388,49	-2 364 088,60	113 %	262 700,11

Tehtävä:

Ympäristötekniikan tehtävänä on rakentaa ja ylläpitää turvallinen ja viihtyisä toimintaympäristö, toimiva ja turvallinen tieverkko, sekä ylläpitää tarpeen mukaiset ulkoliikuntapaikat. Ympäristötekniikka tuottaa kunnan tarvitsemat konekeskuspalvelut. Ympäristötekniikan yksikköön sisältyy mittaustoimi, liikuntapaikat, yleiset alueet, metsätilat, yksityistiet, kaavatiet ja puutarha.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Urheilukentän tekoonurmen rakentaminen	Kilpailutus Rakentaminen	Hanke on toteutettu	<i>Työt aloitettu</i>
Keskuspysäkki	Suunnittelu, sopimukset ja rakentaminen	Hanke on toteutettu	<i>Suunnitelma valmis</i>

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, "luova hulluus" sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Purasjoki-Salpalinja rakenteiden osittainen uusiminen ja kunnostaminen	Purasjoki varren panssariesteiden uusimien ja juoksuautojen kunnostaminen/ uusimien	Hanke on toteutunut	<i>Työt on tehty ja hanke on valmis.</i>
Kirkonkylän entisen koulualueen valaistuksen uusiminen	Suunnittelu ja rakentaminen	Hanke on toteutunut	<i>Työt on tehty.</i>

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus

Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunnan metsäomaisuuden hoito	Metsäsuunnitelman laatiminen	Suunnitelma tehty ja otettu käyttöön	Valmis
Puistojen ja istutuksien hoito	Puistoalueet hoidetaan	Nurmikonhoitoalueet (ha)	Toteutettu
	Kesäkukkakasvatukset ja istutukset tehdään omana työnä	Istutusalueet (kpl)	Toteutettu
Opastaulujen uusiminen	Uudet opastaulut mm.: Jalonniemi ja Vt 5	Hanke on toteutunut	Osa opasteista asentamatta

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys

Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Yhteishankkeiden tukeminen	Juntusrannan leikkipuiston rakentamiseen osallistuminen	Toteutuneet yhteishankkeet	Toteutunut.
Yksityisteiden kesäkunnossapidon avustaminen	Avustuksen hakuaika järjestetään ja siitä tiedotetaan kuntalaisille.	Hakemukset (kpl)	118
Yksityisteiden talvikunnossapidon avustaminen	Avustus on haettavissa keväällä ja syksyllä. Tiedottaminen	Hakemukset (kpl)	319
Haja-asutusalueiden hiihtolatuojen kunnossapidon avustaminen	Tehdään kunnossapidosta sopimus ja sen mukaisesti maksetaan avustus	Sopimukset (kpl) Tavoite 9 kpl	6
Muistomerkkien ja alueiden kunnossapito	Tehdään yhdistyksen tai yksityisen henkilön kanssa sopimus muistomerkkialueen kunnossapidosta	Sopimukset (kpl) Tavoite 3 kpl	1
Katujen peruskorjaukset	Suunnittelu, asukastilaisuus ja toteutus	Tilaisuudet on pidetty ja hankkeet toteutettu	Yleisötilaisuudet 2 kpl on pidetty.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi

Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Haverisen latuvalaistuksen uusiminen	Suunnittelu ja rakentaminen	Hanke on toteutettu	Työt tehty.
Ulkokuntoiluvälineiden uusiminen (2 kpl)	Suunnittelu ja rakentaminen	Hanke on toteutunut	Varaus kohdistettiin lähi-liikuntapaikan rakentamiseen.

Keskeiset muutokset, toiminta

Haja-asutusalueen latujen talvihoitoa tuettiin avustuksin. Käyttäjätarpeen mukainen latuverkon talvihoito tehtiin yhteistyössä kylillä toimivien yhteistyökumppaneiden kanssa. Tarveharkinta selvitetään vuosittain käyttäjämäärien mukaan.

Talousarviossa varattiin 80 000 € yksityisteiden perusparannushankkeiden avustamiseen (sisältää rumpura-
han 10 000 – 15 000 €). Aurasavustuksiin oli varattu 513 000 €. Yksityisteiden avustamiseen käytettiin kaik-
kia 551 000 €.

Yhteishankkeisiin oli talousarviossa varaus 10 000 €. Kohteena oli Ruhtinansalmen leikkikenttä, jonka toteuma
oli 17 900 €.

Vastuuhenkilö:

Tekninen johtaja Niina Kinnunen

puh. 044 777 3380

YMPÄRISTÖTEKNIikka	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	6	6	6	9	9
Henkilöstömenot, €/asukas	56,71	67,70	88,01	89,68	94,01
Toimintakulut, €/asukas	262,96	253,48	297,55	292,28	368,49
Toimintakate, €/asukas	-95,93	-151,76	-184,11	-197,26	-235,63

* konekeskuksen kaksi työntekijää ja kunnossapitotyöntekijä siirretty ympäristötekniikan alle.

Muut mittarit	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Avustettavat yksityistiet, km		520	527/417	*540	540
Kevät- ja syyslanaus	520	480	/149	480	413
Kunnossapidettävät kaavatiet, km	60	60	60	60	60
Kunnossapidettävät kvl, km	25	25	25	25	25
Puistot ja puistometsät, ha	260	260	260	260	260
Maa- ja metsätilat, ha	2 566	2 566	2 566	2 566	

* Vuonna 2024 talvikunnossapidettäviä yksityisteitä ei ole, pl. mm. Ruokapuistontie ja Metsärinteentie.

Ulkoliikuntapaikat	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Hiihtolatuja taajamassa, km	70	70	70	70	70
Hiihtolatuja sivukylissä, km	103	90	100	100	100
Pururatoja, km	20	20	20	20	20
* Pallokentät, kpl	5	5	5	6	6
Luonnonnurmikentät, kpl	1	1	1	0	1
Tekonurmikentät, kpl	2	2	2	3	2
Tenniskentät, kpl	4	4	4	4	4
Luistelualueita, kpl	4	4	4	4	4
Frisbeegolf-rata, kpl	2	2	2	2	2

* Pallokentät: Kirkkopuiston tekonurmikenttä (kumiruouhe) / jalkapallo, Pitämä hiekkatekonurmi / pesäpallo,
Ruukin urheilukenttä tekonurmi, joka on tulossa / jalkapallo ja yleisurheilun heittolajit, ammattikoulun hiekka-
kenttä, kirkonkylän koulun hiekkakenttä ja monitoimiareena (2023).

TILAPALVELUT

Kohderahoitteinen

Tilapalvelut	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkupu	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	7 624 971,26	8 042 301,00	8 332 301,00	8 267 642,82	99 %	-64 658,18
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	66 235,05		70 000,00	86 763,10	124 %	16 763,10
TOIMINTAKULUT	-5 858 932,55	-4 969 150,86	-4 884 150,86	-5 000 253,64	102 %	116 102,78
TOIMINTAKATE	1 832 273,76	3 073 150,14	3 518 150,14	3 354 152,28	95 %	-163 997,86
Poistot ja arvonalentumiset	-3 569 590,95	-3 013 011,00	-5 229 498,00	-5 217 121,40	100 %	-12 376,60
Tilikauden tulos	-1 737 317,19	60 139,14	-1 711 347,86	-1 862 969,12	109 %	151 621,26

Tehtävä:

Tilapalvelut palveluyksikön tehtävänä on kunnan omistaman rakennuskannan ylläpito kohtuullisin kustannuk-
sin siten, että tilat ovat käyttökelpoisia ja niiden arvo säilyy.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Edistetään olemassa olevien ja uusien yritysten toimintaedellytyksiä.	Muutetaan toimitiloja yritysten tarpeiden mukaan.	Uudet/ muutetut yritystilasopimukset	11 sopimusta
Turvalliset ja terveelliset työympäristöt	Korjataan/huolletaan oikea-aikaisesti olemassa olevia tiloja ja kiinteistöjä	Työtapaturmien ja sairaspotilaalojen väheneminen	Vakavia tapaturmia ei ole sattunut yhtään ja tapaturmien määrä samaa luokkaa viime vuosiin nähden
	Rakennusautomaation päivittäminen	Rakennusautomaatio päivitetty kiinteistöissä (kpl)	Kylpylä Kiannon Kuohujen automaatio päivitetty, Mehin automaatio päivitetty, Varikon automaatio päivitetty, neuvolan automaation päivitetty.
	Ruukinkankaan koulun piha-alueen huoltorakennuksen rakentaminen	Huoltorakennuksen käyttöönotto	Urakka valmis
	Virastotalon ylläpitäminen	Metalli-ikkunoiden ja ovien uusiminen suoritettu	Ei aloitettu
		Vesikaton uusiminen Tornikadun siipeen suoritettu	Rakennesuunnitelmat laadittu.
		Tornikadun viemärien saneeraaminen suoritettu	LVI-suunnitelmat tehty (Kaiplan)
		Toimistojen remonteja suoritettu (kpl)	7 toimistoa remontoitu
	Kiinteistöjen kattoremontit	Valittuihin kiinteistöihin kattoremontti suoritettu	Perhekeskuksen ja Liimalevytehtaan kattoja korjattu
		Urheilukentän huoltorakennuksen katon uusiminen	Urakkaa ei toteutettu vuoden 2024 aikana.
	Pitämän jätevedenpuhdistamon ylläpito	Vesikaton uusiminen suoritettu	Urakka valmis
		Julkisivun maalaus suoritettu	Urakka valmis
	Kiinteistöjen lukituksen uudistaminen	Kiinteistön lukitus muutettu Abloy Cliq-tyypiseksi (kpl)	Lukituksia uusittu useammassa kiinteistössä tarpeen mukaan.
	Kunnan varikon ylläpito	Konepesupaikan ja öljynerotuskaivon rakentaminen	Urakka valmis
	Hammashoitolan ylläpito	Keittiötilojen uudistamisen ja latauspisteen toteuttaminen	HVA:lta ilmoitus, ettei tätä voida toteuttaa
	Taivalkehdon ylläpito	Liikuntasalin lattian uusiminen	Urakka valmis
	Karhulanvaaran aluelämpölaitoksen lauhduttimen rakentaminen	Lauhdutin on rakennettu ja käytössä.	Hakelämpölaitos säädetty ja todettu ettei lauhdutin ole tarvetta rakentaa.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Elinvoimaa tukevat, tuottavat investoinnit.	Toimivat ja oikein mitoitettut toimitilainvestoinnit.	Käyttäjätyytyväisyys Käyttökustannukset	Tyytyväiset käyttäjät Pysytty talousarviossa
	Ruukinkankaan koulun piha-alueen 2.vaihe	Lähiliikuntapaikan käyttöönotto	Urakka valmis
	Työpaja Miilun tilamuutokset	Tilamuutokset suoritettu	Ei ole toteutettu

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunta tekee aktiivista työvoimapolitiikkaa.	Järjestetään sopivia työtilaisuuksia palkkatuen- ja kuntouttavan työtoiminnan asiakkaille.	Työjakson onnistuminen	Tilapalveluissa ollut 1.1.2024 – 31.12.2024 välisenä aikana 1 kpl oppisopimuskoulutuksessa (putkimies), 2 kpl velvoite-työllistettäviä palkkatuella ja 1 kpl kuntouttavassa työtoiminnassa.

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Henkilöstö on hyvinvoivaa, osaavaa ja motivoitunutta.	Täydennyskoulutus. Kehityskeskustelut. Virkistyspäivä	Koulutuspäivät Kaikki osallistuu Kaikki osallistuu	1.1.2024 – 31.12.2024 välisenä aikana ollut seuraavia koulutuksia: Tulityökurssi, tieturvakurssi, työturvakurssi. Kehityskeskustelut käyty kaikkien kanssa. Virkistyspäivä pidetään kerran vuodessa.
Kunnanvuokra-asunnot ovat hyvässä kunnossa	Asuntojen kunnostus	Tehdyt huoneistoremontit vuoden aikana	Suoritettu 6 kpl huoneistoremontteja valmiiksi.
	Poromiehentie rivitalo-huoneistojen muutostyöt	Muutostyöt suoritettu	Urakka valmis

Keskeiset muutokset, toiminta

Palvelutuotannossa olevia kiinteistöjä peruskorjataan talousarvioon varattujen määrärahojen puitteissa. Rakennuksien peruskorjaamisessa huomioidaan energiatalouden ja sisäilman parantamismahdollisuudet. Kiinteistöautomaatiikan piiriin suunnitellut kiinteistöt on liitetty keskitetyn etävalvonnan piiriin. Kiinteistöhuollon tavoitteena ovat toimivat ja turvalliset rakennukset. Kunnan palvelutuotannolle tarpeettomat rakennukset myydään tai puretaan.

Vuoden 2024 aikana purettiin Suomussalmen Ämmän Kammari osoitteesta Tietäväisenkatu 1, 89600 Suomussalmi ja Ruokapuistontie 26, 89600 Suomussalmi sijaitseva omakotitalo.

Tilapalveluiden osalta mietitään yhtiöittämistä. Vielä on epäselvää missä laajuudessa yhtiöittämistä olisi tarkoitus toteuttaa, jos siihen päädytään. Yhtiöittämisselvitys laaditaan vuoden 2025 aikana. Selvitystyön tekemiseen varataan määräraha 20 000 €.

Kiinteistöjen automaatiojärjestelmiä päivitetään tarpeen mukaan. Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalojen kiinteistöjen huolto on tilapalveluiden hoidossa. Vuokratalot ostavat kiinteistöjenhoitopalvelut ns. omakustannushintaan. Vapaana olevista yritystiloista ja asunnoista on tehty esittely kunnan nettisivuille ja niitä päivitetään vuoden aikana tilanteen mukaan.

Toteuma:

Kiinteistöjen kattolumia pudotettu 1.2.2024 – 31.3.2024 välisenä aikana tarpeen mukaan. Kiinteistöjä korjattu budjetissa olevien määrärahojen puitteissa. Korjauksissa pyritty menemään sisäilmaa parantavien menetelmien mukaan. Kiinteistöhuolto pyrkinyt pitämään rakennukset ja niiden ulkoalueet toimivana ja turvallisena. Oppisopimuksella aloittanut putkimieskoulutuksen 1 henkilö.

Tilapalveluiden kiinteistöjen sekä ruoka- ja siivouspalveluiden yhtiöittämistä selvitetty yhdessä KPMG:n kanssa. Selvitys tehty valmiiksi, mutta itse yhtiöittäminen tehdään vuoden 2025 aikana.

Kiinteistöjen automaatiojärjestelmiä uusittu vuoden aikana Kylpylä Kiannon Kuohuihin, Mehin teollisuuskiinteistöön, kunnan varikolle ja Neuvolalle.

Vastuuhenkilö:

Kiinteistöpäällikkö Niko Vesterlund

puh. 044 777 3373

TILAPALVELUT	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	24	22	20	20,5	20,5
Henkilöstömenot, €/asukas	147,01	133,96	158,54	139,64	157,91
Toimintakulut, €/asukas	726,39	619,94	817,03	659,28	710,66
Toimintakate, €/asukas	161,71	179,60	255,51	-12,06	476,71

Kunnossapidettävät kerrosalat, m ²	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Koulurakennukset	16 071	16 071	14 045	14 045	14 045
Hallintorakennukset	11 219	11 219	11 106	11 106	11 106
Laitosrakennukset	18 542	18 542	18 542	18 542	18 542
Teollisuusrakennukset	38 866	38 866	38 866	38 866	38 866
Vapaa-ajan rakennukset	12 547	12 597	12 547	12 547	12 547
Muut rakennukset	18 419	18 267	18 419	18 267	18 267
Asuinrakennukset	11 001	11 001	7 881	8 093	8 093

Koulurakennukset: Ei muutoksia

Hallintorakennukset: Ei muutoksia

Vapaa-ajan rakennukset: Ei muutoksia

Muut rakennukset: Ei muutoksia

Asuinrakennukset: Ei muutoksia

Teollisuusrakennukset: Ei muutoksia

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT

Kohderahoitteinen

Ruoka- ja siivouspalvelut ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkupu	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	3 146 275,89	1 842 268,00	1 902 268,00	1 976 608,78	104 %	74 340,78
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN				128,00		128,00
TOIMINTAKULUT	-3 342 896,27	-2 095 362,87	-2 095 362,87	-2 284 466,29	109 %	189 103,42
TOIMINTAKATE	-196 620,38	-253 094,87	-193 094,87	-307 729,51	159 %	114 634,64
Poistot ja arvonalentumiset	-16 691,16	-16 691,00	-16 691,00	-16 691,16	100 %	0,16
Tilikauden tulos	-213 311,54	-269 785,87	-209 785,87	-324 420,67	155 %	114 634,80

Ruokapalvelut ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 763 260,03	878 550,00	938 550,00	949 007,34	101 %	10 457,34
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN						0,00
TOIMINTAKULUT	-1 918 745,99	-1 173 456,25	-1 173 456,25	-1 321 837,41	113 %	148 381,16
TOIMINTAKATE	-155 485,96	-294 906,25	-234 906,25	-372 830,07	159 %	137 923,82
Poistot ja arvonalentumiset	-8 784,24	-8 784,00	-8 784,00	-8 784,24	100 %	0,24
Tilikauden tulos	-164 270,20	-303 690,25	-243 690,25	-381 614,31	157 %	137 924,06

Siivouspalvelut ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 383 015,86	963 718,00	963 718,00	1 027 601,44	107 %	63 883,44
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN				128,00		128,00
TOIMINTAKULUT	-1 424 150,28	-921 906,62	-921 906,62	-962 628,88	104 %	40 722,26
TOIMINTAKATE	-41 134,42	41 811,38	41 811,38	65 100,56	156 %	23 289,18
Poistot ja arvonalentumiset	-7 906,92	-7 907,00	-7 907,00	-7 906,92	100 %	-0,08
Tilikauden tulos	-49 041,34	33 904,38	33 904,38	57 193,64	169 %	23 289,26

Tehtävä:

Ruoka- ja siivouspalveluilla on tavoitteena tuottaa suositusten mukaisia ja sopimuksiin perustuvia palveluja asiakkaille.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Tuotannonohjauksen järjestelmän hyödyntäminen käytäntöön. Paperiset tilauslistat jäävät pois.	Tilatut ateriat ja dieetit siirtyvät näkymään Upto:n kautta keittiöllä olevasta älytaulusta	Kaikki esimiehet käyttävät järjestelmää	Ateriatuotannossa sisäiset asiakkaat ja tilaustarjoilut. Tilaukset ja laskutus Jamixin kautta. Ruukin ateriamäärät älytaulussa näkyvillä.
Tuotannonohjausjärjestelmä Jamixin käyttö samassa laajuudessa jatkuu sekä Jamix-Menun käyttöönotto	Jamix-Menu ohjelman tuotantoon ottaminen	Työntekijät koulutettavat uusien ohjelmien käyttöön	Ruokalista ravintosisältöineen Jamix – Menussa. TOTEUTUNUT
Omavalvonta ohjelma Chefsteinin mobiilikäyttö	Kaikille työntekijöille mahdollisuus käyttää mobiilisovellusohjelmaa	Ruokapalvelun työntekijämäärän mukainen laitemäärä	Chefsteiniin lisätty puh- tausnäytteiden otto ja tulosten kirjaaminen Kylpylästä. TOTEUTUNUT OIVA- omavalvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset tehty, tulos kaikissa OIVALLINEN Taivalkehto 13.3. Pitämä 13.3. Karhulanvaara 18.3. Virastotalo 19.3. Ruukin keittiö 6.5.
PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uudet työntekijät eläkkeelle jäävien tilalle	Rekrytoinnissa mainostettava Suomussalmen kunnan	Jokaisen eläkkeelle jäävän tilalle saadaan osaava työntekijä	Eläkkeelle siirtyi 3 siivouspalvelutyöntekijää ja ruokapalvelusta eläkkeelle siirtyi 1 työntekijä. Soten aterioiden

	vahvuuksia ja mahdollisuuksia		loppumisen vuoksi uusia työntekijöitä ei palkattu, vaan työt on jaettu muiden työntekijöiden kesken. Viiden määrällä aikaisen työntekijöiden työsuhte päättyi tammikuun lopussa, koska soten ateriatuotanto loppui ja vkl ja iltatyötä ei tarvitse enää tehdä.
--	-------------------------------	--	--

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Menot ja tulot ovat tasapainossa	Käytetään kilpailutettuja sopimustuotteita	Kustannukset	Monetran kilpailutetut elintarvikkeet 1.2.2024 alkaen uusi sopimuskausi alkoi Keskolta TOTEUTUNUT
Oppisopimuskoulutus Työssäoppiminen	tarjoamme oppisopimus sekä harjoittelupaikkoja ateria- ja puhtauspalveluissa	oppisopimus suoritetaan loppuun kunnassa	Oppisopimuksella 1 toimitilahuoltaja valmistunut. Työllisyyspalveluiden palkkatuella 1 hlö työllistynyt siivouspalveluissa 3 pv / vk. Kuntouttavan työtoiminnan kautta työllistynyt siivoukseen 1 hlö 2 pv / vk 1 siivoustyöntekijä aloittanut lähiesihenkilötyön ammattitutkinto koulutuksen.
Henkilökunnan koulutus	Ajankohtaisiin koulutuksiin osallistumien	1 pv / hlö	Siivouksen Taito-päivä Kajaanissa sekä siivouskoulutukset päiväkotisiivous ja kosteat tilat. Keskon elintarvikemessuille osallistuttiin 5 työntekijän kanssa. Keittiön hygieniakoulutus koko keittiöhenkilökunnalle. 4 hlö osallistunut Tekoäly-koulutukseen.
Uudet koneet ja laitteet	Hankinnoissa otetaan huomioon innovatiiviset ratkaisut	laitteita ja koneita hankittaessa huomioidaan uusinta teknologiaa / ohjelmoitavat koneet / robotiikka	Hankittu painehuuhtelukone siivouspalveluille tekstiilikalusteiden puhdistamiseen
Lähiaruoka	Paikallistuotteiden käyttö	Oikeanlainen hankintojen kilpailutus	Käytetty mahdollisuuksien mukaan, mm. Kainuun Kulttuurirahaston toiveen mukaisesti vuosijuhlissa.
PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Huomioidaan monikulttuurisuus	Eettiset ruokavaliot huomioidaan	Tarjolla kaikissa ruokaa tarjoavissa toimipisteissä	TOTEUTUNUT

Puhtaat ja terveelliset tilat	Puhtauspalveluissa ympäristöystävälliset ja turvalliset puhdistusaineet	Asiakkaiden palaute	Kylpylässä asiakastytyväisyyskysely, siivouspalvelut sai kiitettävän palautteen
Tähteruoaan hyödyntäminen	Tähteruoaan antaminen nuorisotiloihin	Nuorten työpaja ja muut kunnan nuorten tilat	Nuorten työpajalle haetaan Ruukin keskuskeittiöltä jäännyttä ruokaa
Tähteruoka	Tähteruoaan määrän vähentäminen	Bio-vaaka	Hävikkiruokaviikko 23–27.9. toteutunut Ruukin kotitalousopettajan ja Karhulanvaaran koulun rehtorin johdolla. Ruukin ja Karhulanvaaran kouluilla lautaselta jäänyt ruoka punnittiin joka päivä. Ruokahävikki oli Karhulanvaaralla n. 500 g / päivä ja Ruukilla vajaa 10 kg / päivä. Määrä on oppilasta kohden vain 2-12 g.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Virkistyspäivä	Irrottaudumme päivän ajaksi virkistäytymällä yhdessä	Kaikki osallistuvat	Ruokapalveluidenvirkistyspäivä 4.5. Siivoojat osallistuivat yhteiseen virkistyspäivään laitosten kanssa joulukuussa. PIDETTY
Tuotamme palvelut asiakaslähtöisesti	Huomioimme eri asiakasryhmät ja vieraat	Asiakaspalaute hyvä, palvelusopimukset kaikkien kanssa	TAITOTEHTAAN siivous kunnan toimesta toteutunut
Ensiapuvalmius	Ea1 kurssit	Henkilökunnasta vuosittain osa suorittaa Ea1 koulutuksen	4 hlöä suoritti EA1- koulutuksen (itseopiskelu 1 pv ja lähiopiskelu 1 pv) Kianta-Opiston kautta.

Keskeiset muutokset, toiminta

Aterioita tuotettiin HVA:n yksiköihin tammikuun loppuun saakka. 2024 helmikuun alusta valmistettu ateriat Suomussalmen kunnan kouluihin ja päiväkoteihin sekä henkilökunnan ruokailuun. Hoidettu kunnan tiloissa tapahtuneet kokous- ja tapahtumatarjoilut.

1.2.2024 alkaen viiden Ruukin Keskuskeittiöllä työskennelleen työntekijän tehtäväkuvat muuttuivat ja osalla myös työskentelypaikka muuttui. Määräaikaisten työntekijöiden, 5 hlön työsuhteet päättyivät 31.1.2024. Muutoksen syy oli ateriatuotannon väheneminen n. 40 % HVA:n ateriatuotannon loppumisen myötä sekä ilta- ja viikonloppu töiden loppuminen. Varallaolosopimus päätettiin ja neuvottelu henkilöstöjärjestön edustajien kanssa käytiin. ATPU-henkilöstölle järjestettiin tiedotustilaisuus muutoksista tammikuussa.

Suomussalmen kunnan kiinteistöjen puhtaanapito hoidettu sopimuksen mukaisesti. Suomussalmen Jäähallin siivottu 1.1.-31.3.2024 sopimuksen mukaisesti. Uutena kohteena Hanslankareiden siivous tehty 1.2. 2024 alkaen.

Ylläpito- ja perussiivousskilpailutus käynnistynyt ja päättynyt vuokratalojen kohteiden ja kunnan pienkohteiden osalta.

Ruokapalveluiden Valmiussuunnitelma on päivitetty maaliskuussa 2024. Valmiussuunnitelma päivitetty uuteen pohjaan. Varautumisasioita käyty yhteisessä palaverissa Kainuun muiden kuntien ruokapalveluhenkilöstön kanssa yhteisissä ATPU kokouksissa, joita on pidetty 3 x vuoden aikana.

Omavalvontasuunnitelmat päivitetty terveystarkastajan ohjeen mukaan Ruukin keskuskeittiölle sekä kaikkiin palvelukeittiöihin.

Työsuojelutoimikunnan kokoukseen osallistuttu 1 x.

Sisäilmatyöryhmän kokous 2x.

Lasten -ja nuorten ravitsemustyöryhmän kokouksiin osallistuttu 2 x.

Vanhus- ja vammaisneuvoston kokouksiin osallistuttu sekä mm. Kuhmoon työryhmän vierailu toukokuussa toteutunut.

Kehityskeskustelut käyty kaikkien kanssa.

Aterian keskihinta

Siivouksen hinta €/m²

2024	5,17
2023	4,99
2022	4,69
2021	4,79
2020	4,13
2019	3,77
2018	3,80
2017	3,80
2016	4,16

2024	1,97
2023	2,53
2022	2,40
2021	1,95
2020	2,03
2019	2,29
2018	2,10
2017	2,08
2016	2,24

Vastuuhenkilö:

Ruoka- ja siivouspalvelupäällikkö Merja Heikkinen

puh. 044 571 0254

RUOKA- JA SIIVOUSPALVELUT	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	31	39	39	34	34
Henkilöstömenot, €/asukas	229,61	244,44	255,01	214,23	208,89
Toimintakulut, €/asukas	411,77	434,30	466,16	284,18	324,68
Toimintakate, €/asukas	+25,91	+0,90	-27,41	-141,90	-43,73

Muita mittareita	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Valmistetut ateriat, kpl (kunta)	240 354	288 900	207 863	255 300	254 284
Valmistetut ateriat, kpl (HVA:n ateriat mukana 1 kk)	163 708	154 400	126 805	10 600	
Siivottava pinta-ala, m ² (HVA:n tilat pois 1.2.2024)	54 809	48 800	46 887	35 000	34 550

Hyvinvointialueen ateriat ja siivottavat neliöt mukana 1 kuukaudelta (tammikuun 2024 määrät)

RAKENNUSVALVONTA

Rakennusvalvonta	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkupu	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	62 278,42	125 200,00	125 200,00	82 584,39	66 %	-42 615,61
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN						0,00
TOIMINTAKULUT	-197 064,71	-285 816,47	-285 816,47	-200 415,49	70 %	-85 400,98
TOIMINTAKATE	-134 786,29	-160 616,47	-160 616,47	-117 831,10	73 %	-42 785,37
Poistot ja arvonalentumiset						0,00
Tilikauden tulos	-134 786,29	-160 616,47	-160 616,47	-117 831,10	73 %	-42 785,37

Tehtävä:

Lakisääteiset viranomaistehtävät. Hyvän rakentamistavan edistäminen ja asuinympäristön parantaminen.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kaikki lupahakemukset ja päätökset sähköisesti	Ajantasaiset ohjelmistot	Lupatilasto, hakemusten määrä	Paperihakemuksia 8 kpl.

Päätöksien käsittely-aika 2–3 viikkoa	Lupapisteessä jatkuva hakemuksien seuranta, lupasihteeri, viranhaltija	Hakemukset kpl / aika	<i>Rakennusluvat 76 kpl Rakennusluvan jatko 8 kpl Toimenpideluvat 124 kpl Ilmoitukset 16 kpl Purkuluvat 2 kpl Purkamisilmoitukset 12 kpl Poikkeamisluvat 17 kpl</i> <i>Keskimääräinen käsitte-ly aika 2–10 päivää. Ajat on laskettu siitä, kun päätöksenteon kannalta kaikki tarvittavat liitteet toimitettu.</i>
--	--	-----------------------	--

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Hyvä asiantuntemus	Käydään tarpeellisissa koulutuksissa, ELY, RTY	Koulutusten määrä	3

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Ajantasaiset kaavat	Uusitaan kaavoja ja tarvittaessa kaavoja lisätään	Kaavoituspäätökset, kpl	1

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lakisääteiset tehtävät	Käsitellään lupahakemukset sähköisesti, tehdään tarvittavat katselmukset	Katselmuksien määrä, kpl	Katselmuksia 247 kpl

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Lakisääteiset tehtävät	Jatkuva valvonta	Suoritukset, määrä 1 kpl	1 kpl

Keskeiset muutokset, toiminta

Lupahakemukset sähköisesti Lupapisteen kautta. Päätökset KuntaNet ohjelmalla. Ennakkoneuvontaa ja ohjausta annetaan toimistotyönä yhtenä päivänä viikossa, maanantaisin. Neuvontaa on annettu muinakin päivinä.

Vanhan lain mukaiset keskeneräiset lupahakemukset ratkaistaan MRL:n mukaisesti vuonna 2025.

Kiinteistöveroselvitystyö on saatettu loppuun. Tarkastustyö toteutettiin vuosina 2022–2024. Tarkastuksen toimenpiteinä tarkasteltiin yhteensä noin 5400 kiinteistöä, joista lähempään tarkasteluun valikoitui noin 1400 kiinteistöä, joista edelleen noin 1300 kiinteistölle lähetettiin kirjeitse tarkastuspyyntö. Lähetettyihin tarkastuspyyntöihin vastasi noin 90 % kiinteistön omistajista. Jälkilupakehotuksia annettiin noin 220 kiinteistölle noin 250 rakennuksesta.

Kiinteistöverorekisteristä puuttuvia tai virheellisiä rekisteritietoja ilmoitettiin verottajalle yhteensä 1550 rakennusta.

Selvitystyön tuloksena kiinteistöverotulojen kertymästä on lähetetty tietopyyntö verottajalle. Tietopyyntöön ei ole saatu vastausta ja tarkkaa nousu kertymää ei ole saatu selville. Kiinteistöverotulot ovat kasvaneet 96.703 €. Samaan aikaan on valmistunut uusia rakennuksia 134 kpl, joilla on myös vaikutuksia kiinteistöveron kertymään. Veron kertymään vaikuttaa myös rakennusten poistuma ja vuotuiset ikäalennukset.

Edellä mainituilla perusteilla on arvioitu kiinteistöverotulojen kasvun olevan suuruusluokkaa 50.000 € Jälkilupakehotusten myötä rakennuslupatuloina on kertynyt 38 653 € (ajalla 2022–2024).

Rakennusjärjestyksen uusimistyö on aloitettu joulukuussa.

Vastuuhenkilöt:

Rakennustarkastaja Asko Kinnunen puh. 044 777 3121

Rakennusvalvonta	TP 2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	1,5	1,5	1,5	*2,5	1,5
Henkilöstömenot, €/asukas	12,13	17,39	20,54	28,14	19,08
Toimintakulut, €/asukas	18,52	28,63	27,48	38,28	28,48
Toimintakate, €/asukas	-7,40	-19,39	-18,79	-20,65	-16,74
Rakennus- ja toimenpideluvat, kpl	162	129	160		200
Poikkeamisluvat, kpl	20	12	3		17
Muut rakennustark. päätökset, kpl	12	8	24		36

YMPÄRISTÖVALVONTA

Ympäristövalvonta ulkoiset ja sisäiset, eur	TP 2023	TA 2024 Alkup	TAM 2024	Toteuma 1 - 12 2024	Tot-% 2024	Ero TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	70 002,08	80 000,00	80 000,00	97 677,61	122 %	17 677,61
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN						0,00
TOIMINTAKULUT	-119 006,20	-150 009,29	-150 009,29	-142 237,03	95 %	-7 772,26
TOIMINTAKATE	-49 004,12	-70 009,29	-70 009,29	-44 559,42	64 %	-25 449,87
Poistot ja arvonalentumiset						0,00
Tilikauden tulos	-49 004,12	-70 009,29	-70 009,29	-44 559,42	64 %	-25 449,87

Tehtävä:

Lakisääteiset viranomaistehtävät. Luonnon- ja ympäristönsuojelun edistäminen turvaamaan puhdas ja viihtyisä elinympäristö.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uudistuvan lainsäädännön hallinta	Kouluttautuminen	Koulutuskerrat	Osittain
Ympäristötietoisuuden kehittäminen	Tiedottaminen Lehtiartikkelit Opastus ja neuvonta	Julkaisujen määrä	Osallistuttu lehtijuttuihin
PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioiden. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Ympäristöä koskevan lainsäädännön täytäntöönpano	Lainsäätelyn mukaisten lupien ja ilmoitusten käsittely	Lupien ja ilmoitusten käsittelymäärät	Luvat käsitelty hyvän hallintolain mukaisesti

			<i>ilman tarpeetonta viivästystä.</i>
Ympäristönvalvonta-ohjelman toteuttaminen	Valvontasuunnitelman mukainen toiminta	Valvontasuunnitelman toteutuminen	<i>Osittain</i>
PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Ympäristönsuojelumääräysten käytännön toteutus	Ympäristönsuojelumääräysten soveltaminen	Ympäristönsuojelumääräysten mukaiset päätökset/ohjeistukset	<i>Käytössä</i>

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kii-reestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Ympäristöongelmien ratkaisu, lievittäminen ja ennaltaehkäisy	Päästöjen rajoittaminen ilmaan, maaperään ja vesistöihin	Analyysit Ympäristövahinkojen määrä	<i>Ilmi tulleiden ympäristövahinkojen määrä pienentynyt</i>
Kestävän kehityksen edistäminen	Vihreä siirtymisen tukeminen	Hiilineutraalisuus	<i>Mukana kaikissa Teknisen palveluitten toimissa</i>

Keskeiset muutokset, toiminta

Ympäristönvalvontasuunnitelman ja -ohjelman toteuttaminen.

Ympäristövalvonnan kuntayhteistyön kehittäminen. Maa-ainestaksa ja ympäristöviranomaisen taksa yhtenäistetty yhteistyökunnissa. Ympäristönvalvontasuunnitelmat rakenteilla Paltmoon, Ristijärvelle ja Hyrynsalmelle.

Vastuuhenkilöt:

Ympäristötarkastaja Jukka Korhonen puh. 044 038 4341

Ympäristötarkastaja II Jenni Kuronen puh. 040 688 4546

Ympäristövalvonta	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	1,5	1,5	2,5	2,5	2,5
Henkilöstömenot, €/asukas	10,66	11,22	15,56	19,34	18,84
Toimintakulut, €/asukas	11,41	11,98	16,59	21,13	20,21
Toimintakate, €/asukas	-7,78	-8,09	-6,83	-9,86	-6,33
Ympäristöluvut, kpl	3	5	0		1
Maa-ainesluvut, kpl	5	8	4		2
Maisematyöluvut, kpl	12	8	13		13
Maa-aineslupien siirto/vakuuskäsittelyt	9	8	10		7
Öljyvahinkojen jälkitorjuntapäätökset	4	7	4		2
Lausunnot			3		7
Rekisteröinti-ilmoitukset			4		1
YSL:n 118 §:n mukaiset päätökset	4	6	8		6
Kotitarveottamispäätökset	1	2	1		1
Muut ympäristöviranomaispäätökset	2	4	4		7
Poikkeamiset ympäristönsuojelumääräyksiin			2		

(*Toinen ympäristötarkastaja, kuntayhteistyö)

ERIYTETTY VESIHUOLTOLAITOS

Kohderahoitteinen

Vesihuoltolaitos	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkup	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	1 138 806,20	1 155 500,00	1 155 500,00	1 186 682,46	103 %	31 182,46
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	24 559,05		20 000,00	20 007,13	100 %	7,13
TOIMINTAKULUT	-841 530,54	-796 831,29	-796 831,29	-847 847,97	106 %	51 016,68
TOIMINTAKATE	321 834,71	358 668,71	378 668,71	358 841,62	95 %	-19 827,09
Rahoitustuotot ja -kulut	-94 759,24			-102 994,04		102 994,04
VUOSIKATE	227 075,47	358 668,71	378 668,71	255 847,58	68 %	-122 821,13
Poistot ja arvonalentumiset	-261 815,42	-291 031,00	-295 972,00	-267 075,03	90 %	-28 896,97
Tilikauden tulos	-34 739,95	67 637,71	82 696,71	-11 227,45	-14 %	93 924,16

sis. laskennallisen koron kunnalle jäännöspääomasta

Vesilaitos	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkup	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	354 634,10	343 000,00	343 000,00	372 674,13	109 %	29 674,13
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	11 285,98		20 000,00	14 196,40	71 %	-5 803,60
TOIMINTAKULUT	-321 701,76	-307 171,76	-307 171,76	-310 035,42	101 %	2 863,66
TOIMINTAKATE	44 218,32	35 828,24	55 828,24	76 835,11	138 %	21 006,87
Rahoitustuotot ja -kulut	-47 379,62			-51 497,02		51 497,02
VUOSIKATE	-3 161,30	35 828,24	55 828,24	25 338,09	45 %	-30 490,15
Poistot ja arvonalentumiset	-91 088,09	-171 347,00	-176 288,00	-130 483,15	74 %	-45 804,85
Tilikauden tulos	-94 249,39	-135 518,76	-120 459,76	-105 145,06	87 %	-15 314,70

sis. laskennallisen koron kunnalle jäännöspääomasta

Viemärlaitos	TP	TA 2024	TAM	Toteuma	Tot-%	Ero
ulkoiset ja sisäiset, eur	2023	Alkup	2024	1 - 12 2024	2024	TOT - TA
TOIMINTATUOTOT	784 172,10	812 500,00	812 500,00	814 008,33	100 %	1 508,33
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	13 273,07			5 810,73		5 810,73
TOIMINTAKULUT	-519 828,78	-489 659,53	-489 659,53	-537 812,55	110 %	48 153,02
TOIMINTAKATE	277 616,39	322 840,47	322 840,47	282 006,51	87 %	-40 833,96
Rahoitustuotot ja -kulut	-47 379,62			-51 497,02		51 497,02
VUOSIKATE	230 236,77	322 840,47	322 840,47	230 509,49	71 %	-92 330,98
Poistot ja arvonalentumiset	-170 727,33	-119 684,00	-119 684,00	-136 591,88	114 %	16 907,88
Tilikauden tulos	59 509,44	203 156,47	203 156,47	93 917,61	46 %	-109 238,86

sis. laskennallisen koron kunnalle jäännöspääomasta

Tehtävä:

Vesihuoltolaitoksen tehtävä on laadukkaan veden toimittaminen kuluttajille sekä jätevesien käsitteleminen viranomaisten asettamien vaatimusten mukaisesti.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltaen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Palvelutuotantoa uudistetaan asiakaslähtöisesti ja kustannustehokkaasti digitaalisuutta hyödyntämällä.	Yhteydenpitoa asiakkaisiin lisätään internetin välityksellä uudella laskutusohjelmalla. Tekstiviestillä tiedottaminen toiminnan häiriöistä.	Asiakastyytyväisyys Tiedonvälityksen nopeus Reaaliaikainen vesimäärämittaus ja laskutus.	On toteutunut. Toteutuu osittain.
	Vesimittareiden etäluenta.		

Menot ja tulot ovat tasapainossa.	Ennakoivat huollot Pumppaamoiden vuosi- huolto Verkostojen saneerausta lisätään. Jätevesipumppaamoiden saneeraukset ja etävalvonta	Kustannukset Vuotovesien määrä Vuotokorjaukset	<i>Toimintakulut olleet ennakoitua suuremmat.</i> <i>Toteutunut suunnitelman mukaisesti.</i>
-----------------------------------	--	--	---

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmissä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kii- reestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Turvallinen	Terveys- ja turvallisuus- vaatimukset täytetään, riskienhallinnan taso on korkea ja erityistilanteisiin on varauduttu.	Viranomaisten ja käyttö- tarkkailun verkostoveden näytteenotto	<i>Toteutunut suunnitelman mukaisesti.</i>
Ympäristöä säästävä	Vesistöjä ja pohjavesialueita käytetään kestävästi, veden- ja jätevedenkäsittely ei kuormita ympäristöä, eikä lisää ilmastonmuutosta kiihdyttäviä päästöjä. Tavoitteet on asetettu hiilineutraaliuden ja kierto- talouden suhteen.	Toimitaan annettujen otto- ja ympäristölupaeh- tojen mukaisesti	<i>Toteutunut</i>

Keskeiset muutokset, toiminta

Vesihuoltolaitoksen toiminnan tarkoituksena on laadukkaan ja riittävän veden toimittaminen kuluttajille sekä jätevesien käsitteleminen lupaehtojen mukaisesti sekä taloudellisesti kannattavasti. Vesihuoltolaitos huolehtii tarvitsemiensa laitosten laitteiden ja johtojen suunnittelusta, rakentamisesta, huollosta ja ylläpidosta sekä toimintansa kehittämisestä. Ennakoivat laitosten huollot ja verkostosaneeraukset suunnitellaan siten, että vesikatkoksia tulee vähän ja nekin ovat lyhyitä. Katkoksista tiedotetaan tekstiviestipalvelun sekä Suomussalmen kunnan nettisivuston välityksellä.

Suomussalmen kunnan vesihuoltoa kehitetään vesihuoltokehittämissuunnitelman 2023–2030 mukaisesti. Vesihuoltolaitoksen toimintaa valvotaan valvontatutkimusohjelman mukaan.

Koronapandemian seurauksena tiettyjen materiaalien, tarvikkeiden ja palvelujen hintojen nousu on tasaantunut tai hidastunut, mutta hinnat eivät palautu aiemmalle tasolle. Vesihuollossa merkittävin vaikutus on ollut kemikaalien hintojen nousu. Laitosten sähköautomaatio puolella komponenttien toimitusajat ovat edelleen pitkiä.

Uudistuvan jätevesidirektiivin toimeenpano kansallisessa lainsäädännössä voi tiukentaa merkittävästi jätevedenpuhdistukselle asetettuja lupavaatimuksia.

Vastuuhenkilöt:

Vesihuoltopäällikkö Miia Rytönen puh. 044 567 3458

VESIHUOLTOLAITOS	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömäärä	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Henkilöstömenot, €/asukas	36,88	32,14	37,70	29,43	39,99
Toimintakulut, €/asukas	107,47	98,20	117,35	111,18	120,50
Toimintakate, €/asukas	+53,54	+61,68	+44,88	+51,58	+51,00

	TP2021	TP2022	TP2023	TA2024	TP2024
Vesijohtoverkoston pituus, km	187	187	187	187	187

Pohjavedenottamoita, kpl	12	12	12	12	12
Pumpattu vesimäärä, m³	382 045	357 554	323 490	337 908	313 922
Laskutettu vesimäärä, m³	316 707	257 401	251 341	259 239	250 118
Viemäriverkoston pituus, km	116	116	116	116	116
Jäteveden puhdistamoja, kpl	3	3	3	3	3
Jätevesipumppaamot					45
Puhdistettu jätevesimäärä, m³	538 582	467 044	431 826	500 000	531 637

Suomussalmen vesihuoltolaitos on kirjanpidossa eriytetty taseyksikkö.

Vesihuoltolaitoksen alijäämä -11 227,45 euroa vuodelta 2024 sijoitetaan omaan pääomaan.

Tunnuslukuja:	2024	2023
Liikely- tai alijäämä/asukas	-1,60	-4,84
Liikelylijäämä/poistot, %	4,20	-13,27

Korvaus jäännöspääomasta

Vuosi	2024	2023
Ed.tp:n jäännöspääoma	2 525 601,88	2 102 490,25
Korko (12 kk:n Eb 30.6. + 0,5 %)	4,078	4,507
Jäännöspo:n korko*	102 994,04	94 759,24

7.2. Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Ulkoiset ja sisäiset

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Poikkeama %
Toimintatuotot						
Myyntituotot	4 051 958	160 000	4 211 958	4 461 234	-249 276	106
Maksutuotot	605 600	0	605 600	580 307	25 293	96
Tuet ja avustukset	1 003 561	0	1 003 561	1 107 964	-104 403	110
Muut toimintatuotot	8 453 351	290 000	8 743 351	8 763 643	-20 292	100
Valmistus omaan käyttöön	45 000	90 000	135 000	159 647	-24 647	118
Toimintamenot						
Henkilöstökulut	-15 315 994	50 024	-15 265 969	-14 982 514	-283 456	98
Palvelujen ostot	-9 085 467	70 000	-9 015 467	-9 159 245	143 778	102
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 666 350	30 000	-3 636 350	-3 489 975	-146 375	96
Avustukset muille	-1 352 403	100 000	-1 252 403	-1 118 390	-134 013	89
Avustukset liikelaitoksille						
Muut toimintamenot	-4 199 927	0	-4 199 927	-4 360 833	160 906	104
Toimintakate	-19 460 671	790 024	-18 670 647	-18 038 161	-632 486	97
Verotulot	16 391 000	410 000	16 801 000	17 025 739	-224 739	101
Valtionosuudet	8 303 000	-150 000	8 153 000	8 090 228	62 772	99
Rahoitustulot ja menot						
Korkotulot muilta	121 200	-30 000	91 200	117 801	-26 601	129
Korkotulot liikelaitoksilta						
Muut rahoitustuotot muilta	484 300	600 000	1 084 300	1 325 618	-241 318	122
Korvaus peruspääomasta liikelaitoksilta						
Korkomenot	-623 000	0	-623 000	-723 940	100 940	116
Muut rahoitusmenot	-273 100	175 000	-98 100	-143 252	45 152	146
Vuosikate	4 942 729	1 795 024	6 737 753	7 654 033	-916 279	114
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 512 547	-2 230 000	-6 742 547	-4 540 347	-2 202 200	67
Arvonalentumiset		0		-2 252 591		
Satunnaiset erät		0				
Satunnaiset tulot		0				
Satunnaiset menot		0				
Tilikauden tulos	430 182	-434 976	-4 794	861 094	-865 888	-17 963
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)					0	
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)					0	
Rahastojen lisäys-				-16 324	16 324	
Rahastojen vähennys +		12 500	12 000	12 500	-500	
Tilikauden ali- /ylijääämä	430 182	-422 476	7 206	857 270	850 063	11 896

7.3. Investointiosan toteutumisvertailu

TALOUSARVION INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN 1.1. - 31.12.2024					
	Ta-määräraha	TAM määräraha	Kustannukset	%	Poikkeama
Investoinnit					
Menot	6 103 000	4 138 000	3 766 071	91,01	371 929
Tulot	96 000	96 000	1 324 954	1380,16	-1 228 954
NETTO	6 007 000	4 042 000	2 441 117	60,39	1 600 883
Talousarviomuutos:Valtuusto 2.12.2024 § 65					
Kohde					
Kiinteän omaisuuden hankinta	50 000	50 000	56 000		
Kiinteistöjen hankinta			56 000		
Jäähalli			56 000		
TULOT Kiinteän omaisuuden myynti	0	0	12 778		
Kiinteistöjen ja maa- ja vesialueiden myynti			0		
Kiinteistöjen myynti			0		
Maa-alueiden myynti			12 778		
Tonttien myynti					
Netto	50 000	50 000	43 222		6 778
Kunnanhallitus/Talonrakennus	1 000 000	60 000	98 167	163,61	-38 167
Elinkeinohankkeet ja niitä tukevien tilojen hankkiminen.					
Tulikiven saumakorjaukset			51 473		
Mehi automaatio			15 795		
Tulikivi LVI			30 898		
Tulot yhteensä	0	0	1 208 376		-1 208 376
Hiljaisen kansan vesihuolto / lunastussopimus			16 026		
Kiantaman teollisuusrakennus / lunastussopimus ja laajennuksen suunnittelu 2022-2023			1 192 351		
Lunastussopimusten mukaisten saatavien käsittelykorjaus kirjanpidossa 6/2024.					
Kohteiden tasearvot alaskirjattu ja täsmäytetty avoinna olevaan saldoon. Erotus on siirretty käyttötalousluteen ja avoinna oleva saldo myyntisaamisiin.					
Kiantaman laajennuksen suunnittelukustannukset alaskirjattu käyttöomaisuudesta ja laskutettu sovitun mukaisesti yritykseltä.					
Netto	1 000 000	60 000	-1 110 209	-1 850,35	1 170 209
Kunnanhallitus/Irtain omaisuus	10 000	10 000	0	0,00	10 000
Tietohallinto	10 000	10 000			10 000
					0
Tulot	0	0	0		
Netto	10 000	10 000	0	0,00	10 000
Sivistyslautakunnan irtaimisto	116 000	81 000	77 195	95,30	3 805
Lukiokoulutus, kannettavat tietokoneet alkavalle luokalle	16 000	16 000	10 436		
RK ICT-päätelaitteiden uudishankinnat	25 000	25 000	23 852		
Päiväkotien piha-alueiden kehittäminen (Pitämä, KV)	25 000	25 000	28 126		
KV koulun ICT-päätelaitteiden uudishankinnat	15 000	15 000	14 781		219
Kuntosalin ja kylpylän kalusto, ulkokuntoiluvälineet	35 000	0	0		
Tulot	0	0	0		0
					0
Netto	116 000	81 000	77 195	95,30	3 805
TEKNINEN LAUTAKUNTA YHTEENSÄ (sis. vesihuoltolaitoksen) Menot	4 927 000	3 937 000	3 534 709	89,78	402 291
Tulot	96 000	96 000	103 800		-7 800
Netto	4 831 000	3 841 000	3 430 909	89,32	410 091
					0
Talonrakennus yhteensä, menot	2 358 000	1 808 000	1 793 965	99,22	14 035
Tulot	96 000	96 000	95 200		800
Netto	2 262 000	1 712 000	1 698 765	99,23	13 235
Kulut					
Talonrakennus	2 178 000	1 578 000	1 575 870	99,87	2 130
Tulevaisuuden koulu			11 992		
Uuden koulun 2.vaihe, piha-alue	600 000	830 000	836 758		
RK koulun huoltorakennus	430 000	520 000	555 379		
Rakennusautomaation päivittäminen	60 000	60 000			
Jäähallin automaation päivittäminen			8 816		
Virastotalon vesikaton uusiminen, Tornikadun puol.siipi	300 000	0	3 833		
Virastotalon Tornikadun puo.siiven viemärisaneeraus	400 000	50 000	21 954		
Virastotalon toimistojen remontit	20 000	20 000	27 916		
Kiinteistöjen kattoremontit	120 000	20 000	263		

TALOUSARVION INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN 1.1. - 31.12.2024					
	Ta-määräraha	TAM määräraha	Kustannukset	%	Poikkeama
Kirkonkylän kasvihuoneen kattoremontti			11 553		
Lukitusten uusiminen	40 000	40 000			
Virastotalon lukitusten uusiminen			128		
Miilun muutostyöt	50 000	0	0		
Varikon konepesupaikka ja öljynerotuskaivo	20 000	20 000	26 789		
Urheilukentän huoltorakennuksen katon uusiminen	80 000	0	0		
Taivalkehdon liikuntatilan lattian uusiminen	18 000	18 000	7 713		
Karhulanvaaran aluelämpölaitoksen lauhdutin	40 000	0	1 049		
Kylpylän automaation päivittäminen			48 377		
Neurolan kiint.automatoin päivittäminen			6 350		
Varikon kiint.automatoin päivittäminen			7 000		
Tulot	96 000	96 000	95 200		
Koulun piha-alueen avustus	96 000	96 000	95 200		
Asuntojen kunnostus	180 000	230 000	218 096	94,82	11 904
Asuntojen kunnostus, ta-varaus	60 000	110 000	73 595		
-Pitämankatu 1 C 7			36 304		
-Kiannonkatu 14 A 3			37 291		
-Poromiehentie rivitalohuoneistojen muutostyöt	120 000	120 000	144 500		
JULKINEN KÄYTTÖMAISUUS yhteensä	1 246 000	806 000	692 984	85,98	113 016
Tulot	0	0	8 600		
Netto	0	0	684 384		
Tulo: avustus Ympäristöreitti			8 600		
Kaavateiden rakentaminen	600 000	400 000	397 684	99,42	2 316
Kaavateiden rakentaminen ja kunnostaminen	600 000	400 000			
Pienkohteet			23 858		
Ympäristöreitti			2 025		
Muikkutien rakentaminen			190 771		
Matikkatien rakentaminen			172 031		
Aittokosken alapuoliset sillat			9 000		
Tievalaistuksen rakentaminen	100 000	50 000	50 167	100,33	-167
-peruskorjaukset ja täydennykset			50 167		
Puistot, torit, leikkikentät, menot	190 000	190 000	73 340	38,60	116 660
Tulot			0		
Netto			73 340		
Puistot, torit ja leikkikentät	50 000	50 000	5 993		
Salpalinja-Purasjokilinjan ositt.uusiminen	50 000	50 000	30 572		
Keskuspysäkki	35 000	35 000	18 914		
Opasteiden uusiminen	35 000	35 000	4 064		
Muut puistokohteet ja leikkikentät	20 000	20 000	13 798		
Liikuntapaikat	356 000	166 000	171 792	103,49	-5 792
Tulot	0	0	0		
Netto	356 000	166 000	171 792		
Kulut	356 000	166 000	171 792	103,49	-5 792
Liikuntapaikat			935		
Haverisen hiihtolatujen valaistuksen uusiminen	38 000	38 000	40 231		
Ulkokuntoiluvälineiden uusiminen (Liikuntapaikat)	18 000	18 000			
Urheilukentän tekonurmi	300 000	110 000	130 627		
Tulot	0	0	0		0
IRTAIMISTO	273 000	273 000	235 741	86,35	37 259
Rakennustelineet	10 000	10 000	9 408		
Keräävä ruohonleikkuri	35 000	35 000	34 500		
Ympäristövalvonta mittauskalusto	20 000	20 000	5 800		
Kuorma-auto ja nosturi (vaihtauto)	190 000	190 000	178 900		
Kameravalvontajärjestelmä	18 000	18 000	7 133		
Tuotot	0	0	0		0

TALOUSARVION INVESTOINTIOSAN TOTEUTUMINEN 1.1. - 31.12.2024					
	Ta-määräraha	TAM määräraha	Kustannukset	%	Poikkeama
ERIYTETTY VESIHUOLTOLAITOS	1 050 000	1 050 000	812 019	77,34	237 981
Vesilaitos	460 000	460 000	381 243	82,88	78 757
Tonttiliittymät ja pienkohteet	30 000	30 000	1 664		
Verkostojen peruskorjaus	90 000	90 000	89 598		
Hietasärkän vedenottamo, alkainti + sähköautomaatio	300 000	300 000	234 188		
Vesilaitoksen huoltoauto	40 000	40 000	39 556		
Juntusrannan vedenottamon huoltosaneeraus			6 395		
Vesil. Kameravalvontalaitteet			9 842		
Tulot	0	0	0		
Nettomenot vesilaitos	460 000	460 000	381 243	82,88	78 757
Viemärilaitos	590 000	590 000	430 776	73,01	159 224
Tonttiliittymät ja pienkohteet	60 000	60 000	281		
Verkostojen saneeraus	130 000	130 000	81 323		
Jätevesipumppaamon saneeraus	35 000	35 000	34 888		
Pitämän jv.puhdistamon vesikaton uusiminen	100 000	100 000	77 794		
Pitämän jv.puhdistamon julkisivun maalaus	15 000	15 000	2 774		
Pitämän puhdistamon lieteuivain	250 000	250 000	96 066		
Pitämän jv.puhd. Laahan saneeraus			137 583		
Viemärilaitoksen kameravalvontalaitteet			68		
Tulot:	0	0	0		0
Nettomenot	590 000	590 000	430 776	73,01	159 224
Investoinnit yhteensä	6 103 000	4 138 000	3 766 071	91,01	371 929
Investointitulot	96 000	96 000	1 324 954	1 380,16	-1 228 954
INVESTOINNIT NETTO	6 007 000	4 042 000	2 441 117	60,39	1 600 883

7.4. Rahoitusosan toteutumisvertailu

Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama €	Poikkeama %
1000 €						
Toiminta ja investoinnit						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	4 943	1 795	6 738	7 654	916	14
Satunnaiset erät	0		0	0	0	
Tulorahoituksen korjauserät	0	-284	-284	-284	0	
Investointien rahavirta			0			
Investointimenot	-6 103	1 965	-4 138	-3 766	372	-9
Rahoitusosuudet investointimenoihin	96		96	104	8	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	1 501	1 501	1 505	4	
Toiminta ja investoinnit, netto	-1 064	4 977	3 913	5 213	1 300	33
Rahoitustoiminta			0			
Antolainauksen muutokset			0			
Antolainasaamisten lisäys muille	0		0	0	0	
Antolainasaamisten lisäys liikelaitoksille			0			
Antolainasaamisten vähennykset	50	157	207	157	-50	-24
Antolainasaamisten vähennys liikelaitoksilta			0			
Lainakannan muutokset			0			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	5 000	-5 000	0	0	0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 200	173	-3 027	-3 027	0	0
Lyhytaikaisten lainojen muutos			0	0	0	
Oman pääoman muutokset	0		0	-11	-11	0
Vaikutus maksuvalmiuteen				-890	-890	

7.5. Yhteenvedo valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen toteutumisesta

Valtuuston hyväksymä sitovuustaso toimitilin (tummennettu) ilman poistoja, sisältää sisäiset erät

		Määrärahat					Tuloarviot					Netto					
	sito-	Alkuperäinen Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteuma	Poikkeama	Poikkeama %		
2024	vuus																
KÄYTTÖTALOUSOSA																ylitys -	
1810 Keskusvaalilautakunta	N	58 000		58 000	49 926	8 074	40 000		40 000	44 654	-4 654	18 000	5 271	12 729	70,72		
1811 Tarkastuslautakunta	N	19 436		19 436	22 906	-3 471	0		0	0	0	19 436	22 906	-3 471	-17,86		
1812 Kunnanvaltuusto	N	50 195		50 195	44 237	5 958	0		0	0	0	50 195	44 237	5 958	11,87		
1813 Kunnanhallitus	N	5 163 098	-150 024	5 013 073	4 738 655	274 418	835 677	50 000	885 677	1 004 112	-118 435	4 127 396	3 734 543	392 853	9,52		
18130 Kunnanhallitus	N	1 104 488		1 104 488	1 044 879	59 609	28 460		28 460	47 016	-18 556	1 076 028	997 863	78 165	7,26		
Luottamushenkilöhallinto	N	1 104 488		1 104 488	1 044 879	59 609	28 460		28 460	47 016	-18 556	1 076 028	997 863	78 165	7,26		
Elinvoimapaalvelut	N	1 121 633		1 121 633	1 044 325	77 308	239 980		239 980	209 811	30 169	881 653	834 514	47 139	5,35		
Työllisyyden hoitaminen *	N	1 409 626	-150 024	1 259 601	1 087 847	171 754	369 237		369 237	419 662	-50 425	890 364	668 185	222 179	24,95		
Hallintopalvelut	N	1 527 351		1 527 351	1 561 604	-34 253	198 000		198 000	327 624	-129 624	1 329 351	1 233 980	95 370	7,17		
Keskushallinto	N	488 425		488 425	479 329	9 096	0		0	1 774	-1 774	488 425	477 555	10 870	2,23		
Henkilöstöpalvelut	N	116 265		116 265	184 923	-68 657	25 000		25 000	44 813	-19 813	91 265	140 109	-48 844	-53,52		
Talospalvelut	N	126 609		126 609	12 613	113 996	0		0	5 894	-5 894	126 609	6 718	119 891	94,69		
Tietoliikennepalvelut	N	115 230		115 230	133 837	-18 607	0		0	0	0	115 230	133 837	-18 607	-16,15		
Tukipalvelut	N	456 020		456 020	479 736	-23 716	0		0	3 075	-3 075	456 020	476 661	-20 641	-4,53		
Pakolaisohjaus	N	224 801		224 801	271 166	-46 365	173 000	50 000	223 000	272 067	-49 067	1 801	-901	2 702	150,00		
1818 Maakunnallinen yhteistoiminta	E	283 100		283 100	273 398	9 702	0		0	0	0	283 100	273 398	9 702	3,43		
18400 Sivistyslautakunta	N	16 938 836		16 938 836	16 297 413	641 423	1 186 234		1 186 234	1 266 713	-80 479	15 752 602	15 030 700	721 902	4,58		
Sivistyspalvelut+projektivaraus	N	193 292		193 292	162 413	30 879	1 200		1 200	893	307	192 092	161 519	30 572	15,92		
Varhaiskasvatus	N	3 291 736		3 291 736	3 188 681	103 055	135 978		135 978	148 934	-12 956	3 155 758	3 039 747	116 011	3,68		
Perusopetus	N	8 998 040		8 998 040	8 674 156	323 883	347 440		347 440	408 644	-61 204	8 650 600	8 265 513	385 087	4,45		
Lukio-opetus	N	1 131 224		1 131 224	1 046 987	84 237	25 906		25 906	45 459	-19 553	1 105 318	1 001 529	103 790	9,39		
Vapaa sivistystyö	N	691 919		691 919	647 640	44 278	155 600		155 600	97 790	57 810	536 319	549 851	-13 532	-2,52		
Kirjastopalvelut	N	521 910		521 910	525 241	-3 331	11 000		11 000	8 960	2 040	510 910	516 281	-5 371	-1,05		
Kainuun Musiikkiopisto	N	77 390		77 390	64 266	13 124	500		500	0	500	76 890	64 266	12 624	16,42		
Nuorisopalvelut	N	441 004		441 004	410 789	30 215	121 200		121 200	134 975	-13 775	319 804	275 814	43 991	13,76		
Liikuntapalvelut	N	1 355 182		1 355 182	1 341 862	13 320	354 800		354 800	387 439	-32 639	1 000 382	954 423	45 959	4,59		
Kulttuuripalvelut	N	237 140		237 140	235 378	1 762	32 610		32 610	33 620	-1 010	204 530	201 758	2 772	1,36		
1850 Tekninen lautakunta**	N	10 310 645	-100 000	10 210 645	10 836 574	-625 929	10 942 059	470 000	11 412 059	11 550 626	-138 567	-1 201 414	-714 052	-487 362	40,57		
Tekninen hallinto ja projektit	N	549 681	-15 000	534 681	616 505	-81 824	56 400		56 400	104 429	-48 029	478 281	512 077	-33 796	-7,07		
Kunnallistekniikka	N	2 260 624		2 260 624	2 592 696	-332 072	795 890	50 000	845 890	934 793	-88 903	1 414 734	1 657 903	-243 169	-17,19		
Tilapalvelut	N	4 969 151	-85 000	4 884 151	5 000 254	-116 103	8 042 301	360 000	8 402 301	8 354 406	47 895	-3 518 150	-3 354 152	-163 998	4,66		
Ruoka- ja siivouspalvelut	N	2 095 363		2 095 363	2 284 466	-189 103	1 842 268	60 000	1 902 268	1 976 737	-74 469	193 095	307 730	-114 635	-59,37		
Rakennusvalvonta	N	285 816		285 816	200 415	85 401	125 200		125 200	82 584	42 616	160 616	117 831	42 785	26,64		
Ympäristönsuojelu	N	150 009		150 009	142 237	7 772	80 000		80 000	97 678	-17 678	70 009	44 559	25 450	36,35		
1090 Eriytetty vesihuoltolaitos	N	796 831		796 831	847 848	-51 017	1 155 500	20 000	1 175 500	1 206 690	-31 190	-378 669	-358 842	-19 827	-5,24		
KÄYTTÖTALOUS YHTEENSÄ		33 620 141	-250 024	33 370 116	33 110 957	259 160	14 159 470	540 000	14 699 470	15 072 796	-373 326	18 670 646	18 038 161	632 485	3,39		
* työll.hoitaminen siirtynyt 1.5.20 alk. elinvoimapaalveluihin							valtuuston sitovuustasolla ylitys							-510 660	-2,74		

2024	sito- vuus	Määrärahat					Tuloarviot					Netto			Poikkeama %
		Alkuperäinen Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Talousarvio	TA:n muutokset	TA muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteuma	Poikkeama	
															ylitys -
1880 INVESTOINTIOSA	N														ylitys -
Kunnanhallitus	N	1 060 000	-940 000	120 000	154 167	-34 167	0		0	1 221 154	-1 221 154	120 000	-1 066 987	1 186 987	989,16
Kiinteä omaisuus	N	50 000		50 000	56 000	-6 000	0		0	12 778	-12 778	50 000	43 222	6 778	
Talonrakennus/Tilojen hankkiminen	N	1 000 000	-940 000	60 000	98 167	-38 167	0		0	1 208 376	-1 208 376	60 000	-1 110 209	1 170 209	1950,35
Tietohallinto ja irtaimisto	N	10 000		10 000	0	10 000	0		0	0	0	10 000	0	10 000	100,00
Sivistyslautakunta	N	116 000	-35 000	81 000	77 195	3 805	0		0	0	0	81 000	77 195	3 805	4,70
Lukiokoulutus, kannettavat tietokoneet alkava	N	16 000		16 000	10 436	5 564	0		0	0	0	16 000	10 436	5 564	-34,78
RK ICT-päätelaitteiden uudishankinnat	N	25 000		25 000	23 852	1 148	0		0	0	0	25 000	23 852	1 148	-4,59
Päiväkotien piha-alueiden kehittäminen (Pitämä, KV)		25 000		25 000	28 126	-3 126	0		0	0	0	25 000	28 126	-3 126	
KV koulun ICT-päätelaitteiden uudishankinnat		15 000		15 000	14 781	219	0		0	0	0	15 000	14 781	219	
Kunto salin ja kylpylän kalusto, ulkokuntoiluvälineet		35 000	-35 000	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	
Tekninen lautakunta(sis.vesi- ja viemäri-)	N	4 927 000	-990 000	3 937 000	3 534 708	402 292	96 000	0	96 000	103 800	-7 800	3 841 000	3 430 908	410 092	10,68
Talonrakennus*	N	2 358 000	-550 000	1 808 000	1 793 965	14 035	96 000	0	96 000	95 200	800	1 712 000	1 698 765	13 235	0,77
Kaavateiden rakentaminen*	N	600 000	-200 000	400 000	397 684	2 316	0	0	0	8 600	-8 600	400 000	389 084	10 916	-2,73
Tievalaistuksen rakentaminen*	N	100 000	-50 000	50 000	50 167	-167	0		0	0	0	50 000	50 167	-167	-0,33
Puistot, torit, leikkikentät*	N	190 000		190 000	73 340	116 660	0		0	0	0	190 000	73 340	116 660	61,40
Liikuntapaikat	N	356 000	-190 000	166 000	171 792	-5 792	0		0	0	0	166 000	171 792	-5 792	-3,49
Teknisen toimen irtaimisto*	N	273 000		273 000	235 741	37 259	0		0	0	0	273 000	235 741	37 259	13,65
Vesilaitos*	N	460 000		460 000	381 243	78 757	0		0	0	0	460 000	381 243	78 757	17,12
Viemärlaitos*	N	590 000		430 776	430 776	0	0		0	0	0	430 776	430 776	0	0,00
INVESTOINNIT YHTEENSÄ		6 103 000	-1 965 000	4 138 000	3 766 070	371 930	96 000	0	96 000	1 324 954	-1 228 954	4 042 000	2 441 116	1 600 884	39,61
*Luettelo rakennuskohteista investointiosan toteutumisvertailussa.															
*Tulot sisältävät valmistus omaan käyttöön.															
TULOSLASKELMAOSA												Tulo merkitty - tässä osioss			alitus -
Verotulot	B						16 391 000	410 000	16 801 000	17 025 739	-224 739	-16 801 000	-17 025 739	224 739	1,34
Valtionosuudet	B						8 303 000	-150 000	8 153 000	8 090 228	62 772	-8 153 000	-8 090 228	-62 772	-0,77
Korkotuotot	B						121 200	-30 000	91 200	117 801	-26 601	-91 200	-117 801	26 601	29,17
Muut rahoitustuotot	E						484 300	600 000	1 084 300	1 325 618	-241 318	-1 084 300	-1 325 618	241 318	22,26
Korkokulut	B	623 000		623 000	723 940	-100 940			0		0	623 000	723 940	-100 940	-16,20
Muut rahoituskulut	E	273 100	-175 000	98 100	143 252	-45 152			0		0	98 100	143 252	-45 152	-46,03
TULOSLASKELMAOSA YHTEENSÄ		896 100	-175 000	721 100	867 192	-146 092	25 299 500	830 000	26 129 500	26 559 386	-429 886	-25 408 400	-25 692 194	283 794	
RAHOITUSOSA															
Satunnaiset erät	E														
Antolainasaamisten vähennys	B						50 000	157 000	207 000	157 000	50 000	207 000	157 000	50 000	-24,15
Antolainasaamisten lisäys	B														
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	3 200 000	-173 000	3 027 000	3 027 000	173 000						3 200 000	3 027 000	173 000	-5,41
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B						5 000 000	-5 000 000	0	0	0	5 000 000	0	5 000 000	-100,00
Lyh.aikaisten lainojen vähennys	E														
Lyh.aikaisten lainojen muutos	E														
Oman pääoman muutos	E				11 000										
Muut maksuvalmiuden muutokset	E				2 029 331	-2 029 331							2 029 331	-2 029 331	
RAHOITUSOSA YHTEENSÄ	E	3 200 000	-173 000	3 027 000	5 067 331	-1 856 331	5 050 000	-4 843 000	207 000	157 000	50 000	8 407 000	5 213 331	3 193 669	-37,99
YHTEENSÄ KAIKKI		43 819 241	-2 563 024	41 256 216	42 811 550	-1 371 333	44 604 970	-3 473 000	41 131 970	43 114 136	-1 982 166	5 711 246	414	-5 710 832	
Sitovuus N = Netto, B = Brutto, E = Ei sitova															

8. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

8.1. Kunnan tuloslaskelma

Ulkoiset

	2024	2023	
Toimintatuotot			
Myyntituotot	2 696 650,76	3 791 997,30	
Maksutuotot	565 513,46	650 578,74	
Tuet ja avustukset	1 107 964,05	1 032 224,15	
Muut toimintatuotot	5 125 307,43	4 925 243,98	10 400 044,17
Valmistus omaan käyttöön		159 646,84	139 607,02
Toimintakulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-12 253 901,46	-12 280 667,26	
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-2 562 345,66	-2 635 635,90	
Muut henkilösivukulut	-166 266,48	-457 227,36	
Palvelujen ostot	-7 272 842,48	-8 229 468,39	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 416 576,87	-3 838 242,16	
Avustukset	-1 118 389,69	-904 334,44	
Muut toimintakulut	-902 920,95	-1 288 734,80	-29 634 310,31
Toimintakate	-18 038 161,05	-19 094 659,12	
Verotulot	17 025 738,86		17 289 123,77
Valtionosuudet	8 090 228,00		7 492 482,00
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	117 800,91	176 207,80	
Muut rahoitustuotot	1 325 618,19	755 572,56	
Korkokulut	-723 940,09	-771 095,24	
Muut rahoituskulut	-143 252,12	576 226,89	-208 028,16
Vuosikate	7 654 032,70	5 639 603,61	
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 540 347,83	-4 592 949,17	
Arvonalentumiset	-2 252 591,31	-6 792 939,14	-932 097,48
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	
Satunnaiset kulut	0,00	0,00	0,00
Tilikauden tulos	861 093,56	114 556,96	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00
Rahastojen lisäys (-)	-16 324,45		-11 548,79
Rahastojen vähennys (+)	12 500,00		472 577,54
Tilikauden yli-/alijäämä	857 269,11	575 585,71	

8.2. Kunnan rahoituslaskelma

	2024		2023	
Toiminnan rahavirta				
Vuosikate	7 653 378,80		5 639 603,61	
Satunnaiset erät	0,00		0,00	
Tulorahoituksen korjauserät	-283 603,05	7 369 775,75	-115 679,65	5 523 923,96
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-3 766 071,31		-1 916 709,26	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	103 800,00		914 239,67	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 504 757,32	-2 157 513,99	115 679,65	-886 789,94
Toiminnan ja investointien rahavirta		5 212 261,76		4 637 134,02
Rahoituksen rahavirta				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys	0,00		0,00	
Antolainasaamisten vähennys	156 582,95	156 582,95	0,00	0,00
Lainakannan muutokset				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0,00		4 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 026 965,98		-2 893 632,98	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-3 026 965,98	0,00	1 106 367,02
Oman pääoman muutokset		-10 577,88		-3 717,42
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6 735,12		-19 139,07	
Saamisten muutos	-875 235,83		2 263 286,99	
Korottomien velkojen muutos	-7 812,18	-889 783,13	-214 816,91	2 029 331,01
Rahoituksen rahavirta		-3 770 744,04		3 131 980,61
Rahavarojen muutos		1 441 517,72		7 769 114,63
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	22 756 736,09		21 315 218,37	
Rahavarat 1. 1.	21 315 218,37	1 441 517,72	13 546 103,74	7 769 114,63

8.3. Kunnan tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	62 856 529,70	67 364 280,85	OMA PÄÄOMA	57 557 964,96	56 707 449,28
Aineettomat hyödykkeet	78 412,60	107 042,36	Peruspääoma	35 568 928,40	35 568 928,40
Aineettomat oikeudet	78 412,60	107 042,36	Muut omat rahastot	3 845 880,60	3 852 634,03
Ennakkomaksut			Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	17 285 886,85	16 710 301,14
			Tilikauden yli-/alijäämä	857 269,11	575 585,71
Aineelliset hyödykkeet	54 289 905,68	58 690 317,56	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	332 702,96	339 438,08
Maa- ja vesialueet	6 378 035,95	6 390 814,13	Lahjoitusrahastojen pääomat	332 702,96	339 438,08
Rakennukset	37 004 331,51	42 400 921,44	Muut toimeksiantojen pääomat	0,00	0,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	9 230 288,12	8 131 908,17			
Koneet ja kalusto	1 219 732,21	1 575 026,43	VIERAS PÄÄOMA	31 057 334,55	34 092 112,71
Muut aineelliset hyödykkeet	121 622,65	121 622,65	Pitkäaikainen	23 305 977,06	26 328 193,04
Ennakkomaksut ja kesken-	335 895,24	70 024,74	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 309 769,99	7 025 861,97
eräiset hankinnat			Lainat julkisyhteisöiltä	16 073 524,00	18 384 398,00
			Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	922 683,07	917 933,07
Sijoitukset	8 488 211,42	8 566 920,93	Lyhytaikainen	7 751 357,49	7 763 919,67
Osakkeet ja osuudet	7 615 013,80	7 615 013,80	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	716 091,98	716 091,98
Lainasaamiset	726 259,33	882 842,28	Lainat julkisyhteisöiltä	2 310 874,00	2 310 874,00
Muut saamiset	146 938,29	69 064,85	Saadut ennakot	191 907,72	259 448,75
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	49 585,29	49 585,29	Ostovelat	1 973 471,02	1 584 083,21
Lahjoitusrahastojen varat	49 585,29	49 585,29	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	238 299,33	249 800,55
			Siirtovelat	2 320 713,44	2 643 621,18
VAIHTUVAT VASTAAVAT	26 041 887,48	23 725 133,93	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	88 948 002,47	91 139 000,07
Saamiset	3 285 151,39	2 409 915,56			
Pitkäaikaiset saamiset	1 822 971,97	587 548,48			
Myyntisaamiset	1 328 971,97	43 548,48			
Lainasaamiset	450 000,00	500 000,00			
Muut saamiset	44 000,00	44 000,00			
Siirtosaamiset	0,00	0,00			
Lyhytaikaiset saamiset	1 462 179,42	1 822 367,08			
Myyntisaamiset	651 079,36	1 048 781,18			
Lainasaamiset	50 000,00	53 000,00			
Muut saamiset	240 256,16	105 929,80			
Siirtosaamiset	520 843,90	614 656,10			
Rahoitusarvopaperit	17 808 382,39	11 994 292,34			
Osakkeet ja osuudet					
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	17 808 382,39	11 994 292,34			
Rahat ja pankkisaamiset	4 948 353,70	9 320 926,03			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	88 948 002,47	91 139 000,07			

8.4. Konsernin tuloslaskelma

	2024		2023
Toimintatuotot	15 531 971,98		16 866 985,15
Toimintakulut	<u>-31 628 598,60</u>		<u>-32 625 452,48</u>
Toimintakate	-16 096 626,62		-15 758 467,33
Verotulot	16 949 324,35		17 213 083,83
Valtionosuudet	8 090 228,00		7 492 482,00
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	38 117,13	69 117,70	
Muut rahoitustuotot	1 227 763,76	721 360,80	
Korkokulut	-740 499,78	-782 137,00	
Muut rahoituskulut	<u>-155 983,60</u>	<u>369 397,51</u>	<u>-221 630,05</u>
Vuosikate	9 312 323,24		8 733 809,95
Poistot ja arvonalentumiset			
Omistuksen eliminointierot	0,00	423,06	
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 333 566,43	-5 403 560,96	
Arvonalentumiset	<u>-2 252 591,31</u>	<u>-7 586 157,74</u>	<u>-932 097,48</u>
Satunnaiset erät +/-		<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Tilikauden tulos	1 726 165,50		2 398 574,57
Tilinpäätössiirrot	10 166,98		468 257,93
Tilikauden verot	-145 450,75		-263 896,83
Laskennalliset verot	-40 361,79		-166 183,35
Vähemmistöosuudet	-0,56		-532,40
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	1 550 519,38		2 436 219,92

8.5. Konsernin rahoituslaskelma

	2024	2023	
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate	9 312 323,25	8 733 809,95	
Satunnaiset erät	0,00	0,00	
Tilikauden verot	-145 450,75	-263 896,83	
Tulorahoituksen korjauserät	-289 876,64	-110 721,45	
Pakolliset varaukset	0,00	0,00	8 359 191,67
Investointien rahavirta			
Investointimenot	-4 006 471,11	-3 043 450,28	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	103 800,00	914 239,67	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1 426 883,88	197 685,18	-1 931 525,43
Toiminnan ja investointien rahavirta	6 401 208,63	6 427 666,24	
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset	77 873,44	0,00	
Antolainasaamisten vähennykset	-77 873,43	0,01	0,00
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	47 750,78	4 000 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 081 018,38	-4 942 771,69	
Lyhytkaikaisten lainojen muutos	-71 614,19	46 551,75	-896 219,94
Oman pääoman muutokset		0,00	-3 717,42
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-6 739,85	-43 938,66	
Vaihto-omaisuuden muutos	-307 037,18	-115 549,05	
Saamisten muutos	-963 025,34	2 021 750,15	
Korottomien velkojen muutos	-95 809,98	-169 991,81	1 692 270,63
Rahoituksen rahavirta	-4 477 494,13	792 333,27	
Rahavarojen muutos	1 923 714,50	7 219 999,51	
Rahavarojen muutos			
Rahavarat 31.12.	24 825 152,25	22 901 437,75	
Rahavarat 1.1.	22 901 437,75	15 681 438,24	
	1 923 714,50	7 219 999,51	

8.6. Konsernin tase

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	65 555 084,90	70 381 198,46	OMA PÄÄOMA	60 052 433,06	58 522 658,54
Aineettomat hyödykkeet	102 644,28	290 625,34	Peruspääoma	35 568 928,40	35 568 928,40
Aineettomat oikeudet	101 244,79	117 029,01	Osuus kuntayht. oman pääoman		
Muut pitkävaikutteiset menot	1 399,49	173 596,33	Arvonkorotusrahasto	84 052,14	84 052,14
Ennakkomaksut	0,00	0,00	Muut omat rahastot	4 261 773,84	4 214 873,09
Aineelliset hyödykkeet	64 923 806,25	69 562 253,02	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	18 587 159,30	16 218 584,99
Maa- ja vesialueet	6 770 961,45	6 783 739,63	Tilikauden yli-/alijäämä	1 550 519,38	2 436 219,92
Rakennukset	39 841 033,58	45 434 520,26	VÄHEMMISTÖOSUUDET	30 290,54	30 289,98
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 083 283,82	15 365 218,77	PAKOLLISET VARAUKSET	116 049,15	111 090,95
Koneet ja kalusto	1 356 482,11	1 760 502,13	Eläkevaraukset		
Muut aineelliset hyödykkeet	503 747,55	133 947,10	Muut pakolliset varaukset	116 049,15	111 090,95
Ennakkomaksut ja kesken-	368 297,74	84 325,13	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 056 233,60	1 269 887,74
eräiset hankinnat			Valtion toimeksiannot	696 332,85	903 251,87
Sijoitukset	528 634,37	528 320,10	Lahjoitusrahastojen pääomat	332 702,96	339 438,08
Osakkuusyhteisöosuudet	50 670,36	50 670,36	Muut toimeksiantojen pääomat	27 197,79	27 197,79
Muut osakkeet ja osuudet	241 727,22	241 412,95	VIERAS PÄÄOMA	34 107 956,66	37 268 286,63
Muut lainasaamiset	0,00	0,00	Pitkäaikainen	25 409 791,26	28 439 223,71
Muut saamiset	236 236,79	236 236,79	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	22 804 397,21	25 804 230,23
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	745 909,46	952 823,77	Lainat julkisyhteisöiltä	15 230,23	89 941,45
Valtion toimeksiannot	696 324,17	903 238,48	Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	49 585,29	49 585,29	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 101 585,35	1 096 835,35
VAIHTUVAT VASTAAVAT	29 061 968,65	25 868 191,61	Siirtovelat	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus	704 940,93	397 903,75	Laskennalliset verovelat	1 488 578,47	1 448 216,68
Aineet ja tarvikkeet	704 940,93	397 903,75	Lyhytaikainen	8 698 165,40	8 829 062,92
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,00	0,00	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	892 764,33	968 807,62
Saamiset	3 531 875,47	2 568 850,11	Lainat julkisyhteisöiltä	2 359 802,58	2 314 096,83
Pitkäaikaiset saamiset	1 445 434,20	160 010,69	Saadut ennakot	214 303,25	283 748,09
Myyntisaamiset	1 328 971,97	43 548,46	Ostovelat	2 158 236,67	1 689 234,28
Lainasaamiset	72 462,23	72 462,23	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	484 508,07	508 836,48
Muut saamiset	44 000,00	44 000,00	Siirtovelat	2 588 550,50	3 064 339,62
Lyhytaikaiset saamiset	2 086 441,27	2 408 839,42	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	95 362 963,01	97 202 213,84
Myyntisaamiset	1 138 022,10	1 627 184,38			
Lainasaamiset	0,00	3 000,00			
Muut saamiset	400 140,27	319 573,38			
Siirtosaamiset	548 278,90	459 081,66			
Rahoitusarvopaperit	17 808 382,39	11 994 292,34			
Osakkeet ja osuudet					
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	17 808 382,39	11 994 292,34			
Joukkovelkakirjalainasaamiset					
Muut arvopaperit					
Rahat ja pankkisaamiset	7 016 769,86	10 907 145,41			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	95 362 963,01	97 202 213,84			

8.7. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tuloslaskelma

VESIHUOLTOLAITOS	Sisältää sisäiset erät		Sisältää sisäiset erät
TULOSLASKELMA	2024		2023
Liikevaihto	1 185 543,76		1 130 997,47
Valmistus omaan käyttöön	20 007,13		24 559,05
Liiketoiminnan muut tuotot	1 138,70		7 808,73
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana	-233 726,57		-256 660,32
Varastojen lisäys+ vähennys-	0,0		0,0
Palvelujen ostot	-279 085,62	-512 812,19	-307 965,47
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-231 141,99		-217 659,31
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	-45 048,66		-44 747,78
Muut henk.sivukulut	-5 231,48	-281 422,13	-8 008,47
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-256 385,52		-261 815,42
Arvonalentumiset	-10 689,5	-267 075,03	0,0
Liiketoiminnan muut kulut		-53 613,65	-6 489,19
Liikeliiketoiminnan tulot	91 766,59		60 019,29
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korvaus jäännöspääomasta*)	-102 994,04		-94 759,24
Muut rahoituskulut	0,00	-102 994,04	0,00
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	-11 227,45		-34 739,95
Satunnaiset tuotot ja -kulut			
Satunnaiset tuotot			
Satunnaiset kulut			
Yli-/alijäämä ennen varauksia	-11 227,45		-34 739,95
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	0,00		0,00
Tuloverot	0,00		0,00
Tilikauden ylijäämä /alijäämä)	-11 227,45		-34 739,95

LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto, %

Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %

Voitto, %

2024

2,82

2,82

1,87

2023

2,24

2,24

-0,84

Vuosi	2024		2023
Ed.tp:n jäännöspääoma	2 525 601,88		2 102 490,25
Korko (12 kk:n Eb 30.6. + 0,5 %)	4,078		4,507
Jäännöspo:n korko*	102 994,04		94 759,24

8.8. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen rahoituslaskelma

VESIHUOLTOLAITOS

RAHOITUSLASKELMA 2024	2024	2023		
Toiminnan rahavirta				
Liikelyli-/alijäämä	91 766,59		60 019,29	
Poistot ja arvonalentumiset	267 075,03		261 815,42	
Rahoitustuotot ja -kulut	-102 994,04		-94 759,24	
Tulorahoituksen korjauserät				
Sisäiset tuotot	-166 855,41		-151 960,94	
Sisäiset kulut	22 273,61	111 265,78	20 958,02	96 072,55
Investointien rahavirta				
Investointimenot	-812 018,72		-458 920,46	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00		0,00	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	16 025,57	-795 993,15	0,00	-458 920,46
Toiminnan ja investointien rahavirta		-684 727,37		-362 847,91
Rahoituksen rahavirta				
Oman pääoman muutokset	581 865,97	581 865,97	531 195,34	531 195,34
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	6 851,63		-211 724,25	
Korottomien velkojen muutos muilta	-52 668,13		-92 698,35	
Liittymismaksujen muutos	4 750,00	-41 066,50	5 072,25	-299 350,35
Rahoituksen rahavirta		540 799,47		231 844,99
Rahavarojen muutos		437 938,07		400 192,42
LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2024	2023		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä, 5 vuodelta, 1000 €	-1 462	-420		
Investointien tulorahoitus, %	0,43	0,70		
Quick ratio	2,11	1,64		
Curren ratio	2,11	0,89		

8.9. Laskennallisesti eriytetyn vesihuoltolaitoksen tase

VESIHUOLTOLAITOS

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
PYSYVÄT VASTAAVAT	3 937 131,68	3 407 559,66	OMA PÄÄOMA	3 255 679,31	2 685 040,81
Aineettomat hyödykkeet	69 464,38	89 434,03	Jäännöspääoma	3 107 467,83	2 525 601,88
Aineettomat oikeudet	69 464,38	89 434,03	Edellisten tilikausien ylijäämä	159 438,93	194 178,88
			Tilikauden yli-/alijäämä	-11 227,45	-34 739,95
Aineelliset hyödykkeet	3 867 667,30	3 318 125,63	VIERAS PÄÄOMA	1 039 895,06	1 087 813,17
Maa- ja vesialueet	0,00	0,00	Pitkäaikainen	869 635,91	864 885,91
Rakennukset	104 738,44	116 332,53	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	869 635,91	864 885,91
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 644 188,20	3 145 215,11	Siirtovelat	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	81 278,73	52 031,78			
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	37 461,93	4 546,21	Lyhytaikainen	170 259,15	222 927,26
			Joukkovelkakirjalainat	0,00	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT	358 442,69	365 294,32	Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00
Vaihto-omaisuus			Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00
Saamiset	358 442,69	365 294,32	Lainat muilta luotonantajilta	0,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	358 442,69	365 294,32	Saadut ennakot	0,00	0,00
Myyntisaamiset	328 958,26	335 733,52	Ostovelat	45 330,17	102 223,08
Muut saamiset	29 484,43	29 560,80	Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	51 626,63	44 987,15
Siirtosaamiset			Siirtovelat	73 302,35	75 717,03
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 295 574,37	3 772 853,98	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 295 574,37	3 772 853,98
			LIIKELAITOKSEN TUNNUSLUVUT	2024	2023
			Omavaraisuusaste, %	75,79	71,17
			Suhteellinen velkaantuneisuus, %	87,63	95,52
			Lainakanta 31.12., 1000 €	0,00	0,00

9. LIITETIEDOT

9.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen liitetiedot on laadittu Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston vuonna 2020 antaman kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetietojen yleisohjeen mukaisesti. Tilinpäätöksen liitetietojen numerointi vastaa yleisohjeen liitetietonumerointia.

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaiset

Lainojen korkoihin liittyvää riskiä pienentääkseen Suomussalmen kunta on tehnyt koronvaihtosopimuksia. Voimassa olevat sopimukset on kuvattu liitetiedossa 41.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman ja taseen esittämistavat ovat Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston ohjeiden mukaiset eikä niiden esittämistapaa ei ole muutettu edellisestä tilikaudesta. Tilinpäätökset 31.12.2024 ja 31.12.2023 ovat keskenään vertailukelpoisia.
3. Tilinpäätökseen ei ole tehty oikaisuja edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin.

Suomussalmen kunnalla ei ole ulkomaanrahan määräisiä saamisia eikä velkoja.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevana liitetietoina on esitetty:

- konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet
- selostus konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa ja –menetelmissä tapahtuneista muutoksista sekä muutosten vaikutukset konsernin toiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan
- selostus sellaisista muutoksista konsernin rakenteessa, jotka merkittäväällä tavalla vaikuttavat konsernitaseen vertailukelpoisuuteen edelliseltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen kanssa. Selostus kattaa muutokset tytäryhteisöissä sekä merkittävässä osakkuusyhteisöjen omistuksissa,
- konserniaktiivien ja –passiivien olennaiset muutokset edellisestä tilikaudesta ja selvitys niiden käsittelystä

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kunnan tytäryhteisöt:

- Asunto-osakeyhtiö Kuntopolku (72 %)
- Asunto-osakeyhtiö Marjakangas
- Kiinteistöosakeyhtiö Suomussalmen Vuokratalot
- Suomussalmen Energia Oy

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä:

- Kainuun Jätehuollon kuntayhtymä Eko-Kymppi
- Kainuun liitto -kuntayhtymä

Konsernitilinpäätökseen ei ole yhdistetty osakkuusyhteisöosakkeita, –osuuksia eikä yhteistyöosakkeita, koska kunnan omistusosuus ko. yhteisöissä on vähäinen. Yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisten omistusten eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- ja alijäämän oikaisuksi.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Konsernitilinpäätöksen liitteenä esitetään perusteltu selostus, jos konsernitilinpäätöksen laatimisessa ei ole noudatettu samoja arvostus- ja jaksotusperiaatteita kuin kunnan tilinpäätöksessä.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Konsernitilinpäätökset 31.12.2024 ja 31.12.2023 ovat keskenään vertailukelpoisia.

9.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Liitetieto 6

Toimintatuotot tehtäväalueittain				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Yleishallinto	8 629 152	9 301 539	9 016 043	9 749 465
Sosiaali- ja terveyspalvelut	0	93 655	0	93 655
Opetus- ja kulttuuripalvelut	350 174	444 340	350 392	444 558
Yhdyskuntapalvelut	1 065 010	899 846	106 525	81 303
Muut palvelut	5 487 636	6 127 604	28 376	31 061
<i>Toimintatuotot yhteensä</i>	<i>15 531 972</i>	<i>16 866 985</i>	<i>9 501 336</i>	<i>10 400 044</i>

Liitetieto 7

Verotulojen erittely		
	2024	2023
Kunnan tulovero	11 433 685	11 256 440
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 904 361	2 441 693
Kiinteistövero	3 687 693	3 590 991
<i>Verotulot yhteensä</i>	<i>17 025 739</i>	<i>17 289 124</i>

Liitetieto 8

Valtionosuuksien ja verotulomenetysten korvausten erittely		
	2024	2023
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 644 644	3 483 598
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	3 070 204	2 542 504
<i>Siitä:</i> Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset valtionosuudet	-183 942	-93 188
Verotulomenetysten korvaus	1 559 322	1 559 568
<i>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</i>	<i>8 090 228</i>	<i>7 492 482</i>

Liitetieto 9

Palvelujen ostojen erittely		
	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	370 488	628 553
Muiden palvelujen ostot	6 902 293	7 600 915
<i>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</i>	<i>7 272 782</i>	<i>8 229 468</i>

Liitetieto 10

Suomussalmen kunta ei ole antanut tukia valtuustoryhmille.

Liitetieto 11

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Käyttöomaisuus

Käyttöomaisuuden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

Poistosuunnitelmaan poistoajat on arvioitu taloudellisen pitoajan mukaan.

Poistot lasketaan hankintamenosta tasapoistoina. Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat poistomenetelmät ovat:

Poistoperusteet hyväksytty KV 23.9.1996 § 49 ja täydennetty KV 9.11.2010* ja 13.11.2012**

Aineettomat hyödykkeet

		Poistomenetelmä	
Aineettomat oikeudet		Tasapoisto	3 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot		Tasapoisto	3 vuotta
Perustamis- ja järjestelymenot		Tasapoisto	3 vuotta
Tutkimus- ja kehittämismenot		Tasapoisto	3 vuotta
Konserniliikearvo		Tasapoisto	3 vuotta
Liikearvo		Tasapoisto	5 vuotta
Atk-ohjelmistot		Tasapoisto	5 vuotta
* Vuokrahuoneistojen ja rak. peruskorjaus		Tasapoisto	enintään 20 vuotta
1005 Muut		Tasapoisto	3 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Kom-luokka	Rakennukset ja rakennelmat		
1110	1110 Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
1110	1110 Asuinrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
1115	1115 Hallinto- ja laitosrakennukset	Tasapoisto	30 vuotta
	** v. 2012 ja sen jälkeen valm. 20 v.	Tasapoisto	20 vuotta
1120	1120 Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
1123	1123 Muut rakennukset (varasto- ja huoltorak.)	Tasapoisto	15-20 vuotta
1123	1123 Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20 vuotta
1123	1123 Talousrakennukset	Tasapoisto	15 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet

1130	1130 Katujen rakentaminen	Tasapoisto	15 vuotta
1130	1130 Katujen päällystäminen	Tasapoisto	15 vuotta
1130	1130 Puistot ym.virkistysalueet	Tasapoisto	15 vuotta
1130	1130 Urheilualueet, ladut ja pallokentät	Tasapoisto	15 vuotta
1130	1130 Venesatamat	Tasapoisto	10 vuotta
1130	1130 Muut maa- ja vesirakenteet	Tasapoisto	15 vuotta
1140	1140 Ulkovalaistuslaitteet	Tasapoisto	15 vuotta
1140	1140 Kaukolämpöverkko	Tasapoisto	20 vuotta
1140	1140 Vesijohtoverkostot	Tasapoisto	30 vuotta
1140	1140 Viemäriverkostot	Tasapoisto	30 vuotta
1150	1150 Muut kiinteät rakenteet ja laitteet	Tasapoisto	15 vuotta

Koneet ja kalusto

1160	1160 Kuljetusvälineet	Tasapoisto	5 vuotta
1170	1170 Sairaala-, terveydenh.- yms. laitteet	Tasapoisto	5 vuotta
1170	1170 Atk-laitteet	Tasapoisto	3 vuotta
1170	1170 Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5 vuotta
1170	1170 Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5 vuotta
1170	1170 Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3 vuotta

Muut aineelliset hyödykkeet

1184	1184 Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoa	
------	-----------------------------	------------	--

Liitetieto 12

Pakollisten varausten muutokset				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut pakolliset varaukset 1.1. (ky)	111 091	106 133	0	0
Lisäykset tilikaudella	4 958	4 958		0
Vähennykset tilikaudella				0
Muut pakolliset varaukset 31.12. (ky)	116 049	111 091	0	0
<i>Pakolliset varaukset yhteensä</i>	<i>116 049</i>	<i>111 091</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Liitetieto 13

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	1 574	5 065	1 574	5 065
Rakennusten luovutusvoitot	285 169		285 169	0
Muut luovutusvoitot	3 359	110 615	3 359	110 615
<i>Luovutusvoitot yhteensä</i>	<i>290 103</i>	<i>115 680</i>	<i>290 103</i>	<i>115 680</i>
Muut toimintakulut				
Kiinteiden rakenteiden luovutustappio			6 500	0
<i>Luovutustappiot yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>6 500</i>	<i>0</i>

Liitetieto 14

V. 2024 ei ole satunnaisia eriä.

Liitetieto 15

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely		
	2024	2023
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	159 968	158 359
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	6 420	3 685
<i>Yhteensä</i>	<i>166 387</i>	<i>162 045</i>

Liitetieto 16

Poistoeroa ei ole kirjattu.

9.3. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot**Liitetieto 17**

Kuluksi kirjaamattomia menoja ja pääoma-alennuksia ei ole vuonna 2024.

Liitetieto 18

Arvonkorotuksia ei ole vuonna 2024.

Liitetieto 19

Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet											
	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet						
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut	Yhteensä	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesk.er.h	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1. --> Kirjanpitoarvo 31.12.2023	107 042	0	0	107 042	6 390 814	42 400 921	8 131 908	1 575 026	121 623	70 025	58 690 318
Lisäykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	-77 873	0	0	0	3 766 725	3 688 852
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-103 800	-103 800
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0	0	-12 778	-1 192 351	-16 026	0	0	0	-1 221 154
Siirrot erien välillä	10 909	0	0	10 909	0	1 044 117	1 989 536	352 493	0	-3 397 055	-10 909
Tilikauden poisto	-39 539	0	0	-39 539	0	-5 170 483	-875 130	-707 787	0	0	-6 753 400
Arvonlennukset ja niiden palautukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aktivoidut korkomenot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12.	78 413	0	0	78 413	6 378 036	37 004 332	9 230 288	1 219 732	121 623	335 895	54 289 906
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	78 413	0	0	78 413	6 378 036	37 004 332	9 230 288	1 219 732	121 623	335 895	54 289 906
Olennessa lisäpoistot						2 197 781	51 544	3 267			
Erittely olennaisista lisäpoistoista											
- Kian, rivitalo						53 349					
- Tykkiniementie 2 as.rivitalo						23 762					
- Säröskuja 1						57 403					
- Lukio, Ruukinkatu 3						129 579					
- Virastotalo, Kauppakatu 20						30 621					
- Terveyskeskus, Väskärinkuja 2						1 870 198					
- Useita alle 5000 euron kohteita						32 868					
- Useita alle 5000 euron kohteita							51 544				
- Ruohonleikkuri Jakobsen								3 267			

Maa- ja vesialueet erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	169 898	138 687	104 674	104 674
Muut maa- ja vesialueet	6 601 064	6 645 053	6 273 362	6 286 140
<i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i>	<i>6 770 961</i>	<i>6 783 740</i>	<i>6 378 036</i>	<i>6 390 814</i>

Pysyvien vastaavien sijoitukset										
	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset				
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet omistusyht yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Jvk-laina- saamiset	Saamiset konserni- yhteisöt	Saamiset kuntayhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 286 526	50 670	169 173	108 644	7 615 014					0
Lisäykset	0	0	0	0	0					0
Vähennykset	0	0	0	0	0					0
Siirrot erien välillä	0	0	0	0	0					0
Hankintameno 31.12.	7 286 526	50 670	169 173	108 644	7 615 014	0	0	0	0	0
Arvonlennukset	0	0	0	0	0					0
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0					0
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 286 526	50 670	169 173	108 644	7 615 014	0	0	0	0	0

Olenneiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset								
			Tasearvo 1.1.	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset tilikaudella	Tasearvo 31.12.	Kunnan osuus kuntayhtymän peruspääomasta	Ero
Kainuun sote kuntayhtymä			0					
Kainuun jätehuollon kuntayhtymä			111 133	0	0	111 133		
Kainuun liitto			58 040	0	0	58 040		

Liitetieto 20–22

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhtiöt						
Nimi	Y-tunnus	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
As. Oy Suomussalmen Kuntopolku	0919633-7	72 %	72 %	586 377	3 018	1
As. Oy Suomussalmen Marjakangas	0757410-3	100 %	100 %	8 516	90 505	8
Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalot	1071533-3	100 %	100 %	2 036 860	1 108 557	8
Suomussalmen Energia Oy	2664524-5	100 %	100 %	6 333 637	1 351 905	526 627
			Yhteensä	8 965 389	2 553 984	526 644
Kuntayhtymät						
Kainuun jätehuollon kuntayhtymä	1744356-1	12,40 %	12,40 %	212 396	730 871	-73 854
Kainuun liitto -kuntayhtymä	2496992-4	12,42 %	12,42 %	309 655	60 663	2 377
			Yhteensä	522 051	791 534	-71 478
			Osakepääoma nimellisarvo			Kirjanpitoarvo
Yhdistelemättömät osakkuusyhteisöt						
As. Oy Suomussalmen Mäntyrinne	1100509-3	18,40 %	21 662,60			33 852
Suomussalmen Jäähalli Oy	0945905-3	16,10 %	16 818,79			16 819
			Yhteensä	0	0	50 670
Muut omistusyhteisyyshyhteisöt						
Kiinteistö Oy Ämmänsaaren Toritalo (yhdistelemätön)	1465902-5	19,10 %	1 665,06	18		34 255
			Yhteensä	18	0	34 255
Muut osakkeet ja osuudet						
Kuntarahhoitus Oy	1701683-4	0,05 %	13 750,00	32 500		43 750
Neo Industrial B	0693494-7		8 409,40	1 000		8 409
Tulikivi Oy, Tulikivi A	0350080-1		706,39	1 000		648
Ylä-Kainuun Osuuspankki, Suomussalmi	0350080-1		1 093,22			100
Pohjois-Suomen Koulutuskeskussäätiö	0828475-7		840,94			841
Osuuskunta Metsäliitto	0116300-4					10 440
Luottokunta	2858201-4					150
Kuntien Tiera Oy	2362180-3					9 332
Monetra Oy	2930159-5					720
			Yhteensä	34 500	0	74 390

Liitetieto 23

Saamisten erittely				
	2024		2023	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	726 259		882 842	
Muut saamiset	450 000	50 000	500 000	50 000
Siirtosaamiset		0		92 427
Yhteensä	1 176 259	50 000	1 382 842	142 427
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		3 904		3 685
Yhteensä	0	3 904	0	3 685
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyshyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	1 176 259	53 904	1 382 842	146 112

Liitetieto 24

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Etukäteen maksetut vuokratulot				
<i>Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot			91 706	96 112
Kelan korvaus työterveyshuollosta	83 756	80 736	83 000	80 000
EU-tuet ja avustukset				
Muut tulojäämät	461 103	375 117	292 098	338 544
<i>Tulojäämät yhteensä</i>	<i>544 859</i>	<i>455 853</i>	<i>466 804</i>	<i>514 656</i>
<i>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</i>	<i>544 859</i>	<i>455 853</i>	<i>466 804</i>	<i>514 656</i>

9.4. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**Liitetieto 25**

Oman pääoman erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	35 568 928	35 568 928	35 568 928	35 568 928
Lisäykset		0		0
Vähennykset		0		0
Peruspääoma 31.12.	35 568 928	35 568 928	35 568 928	35 568 928
Arvonkorotusrahasto 1.1.	84 052	84 052	0	0
Lisäykset		0		0
Vähennykset		0		0
Arvonkorotusrahasto 31.12.	84 052	84 052	0	0
Muut omat rahastot				
Vahinkorahaston pääoma 1.1.	343 506	343 506	344 817	345 041
Siirrot rahastoon				0
Siirrot rahastosta		0	10 000	225
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	343 506	343 506	334 817	344 817
Muut omat rahastot				
Rahaston pääoma 1.1.	3 871 367	4 343 342	3 507 817	3 972 339
Siirrot rahastoon	88 965	11 549	21 319	11 549
Siirrot rahastosta	42 064	483 524	18 073	476 070
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	3 918 268	3 871 367	3 511 064	3 507 817
Muut omat rahastot yhteensä 31.12.	4 345 826	4 298 925	3 845 881	3 852 634
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	18 765 368	16 218 585	17 285 887	
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	18 587 159	16 329 148	17 285 887	16 710 301
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	1 550 519	2 436 220	857 269	575 586
<i>Oma pääoma yhteensä</i>	<i>60 052 433</i>	<i>58 522 659</i>	<i>57 557 965</i>	<i>56 707 449</i>

Liitetieto 26

Kunta ei ole kirjannut poistoeroa.

Liitetieto 27

Pitkäaikaiset velat		
	2024	2023
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	11 075 408	13 569 042
<i>Pitkäaikaiset velat yhteensä</i>	<i>11 075 408</i>	<i>13 569 042</i>

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä esitetään velat ja velkojen osat, jotka erääntyvät 1.1.2030 tai sen jälkeen.

Liitetieto 28

Suomussalmen kunnalla ei ole joukkovelkakirjalainoja.

Liitetieto 29

Pakolliset varaukset				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut pakolliset varaukset				
Muut pakolliset varaukset	116 049	111 091		
<i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i>	<i>116 049</i>	<i>111 091</i>	<i>0</i>	<i>0</i>

Liitetieto 30

Vieras pääoma				
	2024		2023	
	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen	Pitkä-aikainen	Lyhyt-aikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		300 522		324 714
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>300 522</i>	<i>0</i>	<i>324 714</i>
Velat kuntayhtymille, jossa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		5 187		15 632
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>5 187</i>	<i>0</i>	<i>15 632</i>
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisyyksille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
<i>Yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Vieras pääoma yhteensä</i>	<i>0</i>	<i>305 709</i>	<i>0</i>	<i>340 346</i>

Liitetieto 31

Kunnalla ei ole käytössä sekkililimiittiä.

Liitetieto 32

Muiden velkojen erittely				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Muut velat				
Liittymismaksut	1 101 585	1 096 835	922 683	917 933
Muut velat	484 508	508 836	238 118	249 801
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>1 586 093</i>	<i>1 605 672</i>	<i>1 160 801</i>	<i>1 167 734</i>

Liitetieto 33

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot				
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja hlösivukulujen jaksotukset	1 885 121	1 769 395	1 709 137	1 707 804
Muut palkkojen ja hlösivukulujen jaksotukset				
Korkojaksotukset	146 868	168 165	143 435	162 873
Muut menojäämät	556 352	1 126 780	463 642	772 944
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	2 588 341	3 064 340	2 316 213	2 643 621
Siirtovelat yhteensä	2 588 341	3 064 340	2 316 213	2 643 621

9.5. Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**Liitetieto 34**

Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	14 914 778	14 914 778		0
Lainat julkisyhteisöiltä				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	1 377 400	1 377 400		
Lainat muilta luotonantajilta				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	16 292 178	16 292 178	0	0

Kunnalla ei ole velkoja, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita.

Liitetieto 38

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuut yhteensä	354 118	489 381	340 342	471 509
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	141 972	266 525	202 495	205 926
- siitä PPP-hankkeet (public-private-partnerships)				
- siitä sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet				

Leasingvuokrasopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

Liitetieto 39

Vastuusitoumukset				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	1 150 071	1 150 071	1 150 071	1 150 071
Jäljellä oleva pääoma	0	55 117	0	55 117
Takaukset muiden puolesta*				
Alkuperäinen pääoma	0	0	0	0
Jäljellä oleva pääoma	0	0	0	0

Lisäksi kunta on myöntänyt täytetakauksia 534.349,00 euroa.

Muut vastuusitoumukset

Suomussalmen kaatopaikan ympäristöluvan vakuus		
	2024	2023
Suomussalmen kaatopaikan ympäristöluvan vakuus 31.12.	44 000	44 000

Liitetieto 40

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista		
	2024	2023
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	61 984 129	61 115 374
Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	66 515	48 649

Liitetieto 41

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)				
Järjestelyn tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Koronvaihtosopimus Nordea				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	104 749	197 479	104 749	197 479
Sopimus erääntyy 17.7.2025.				
Koronvaihtosopimus OP (Suomussalmi)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	6 750 000	6 750 000	6 750 000	6 750 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	660 942	552 378	660 942	552 378
Sopimus erääntyy 2.1.2034.				
Koronvaihtosopimus OP (18854487)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	-104 776	-198 157	-104 776	-198 157
Sopimus erääntyy 17.7.2025.				
Koronvaihtosopimus OP (24647082)				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	1 239 806	1 260 915	1 239 806	1 260 915
Sopimus erääntyy 2.1.2039.				
Yllä luetellut koronvaihtosopimukset on tehty koko lainasalkun korkorisikin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksilla vaihtuvat korot on muutettu kiinteiksi.				
Koronvaihtosopimus OP (18854887)				
Koronvaihtosopimus 18854887 on tehty yksittäisen lainan korkorisikin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella on muutettu vaihtuva korko kiinteäksi.				
Sopimus erääntyy 31.5.2036.				
Lainan pääomaa vastaava nimellisarvo	3 965 517	4 310 345	3 965 517	4 310 345
Käypä arvo (pankin ilmoituksen mukaan)	460 964	589 068	460 964	589 068

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt *)				
Järjestelyjen tarkoitus	Konserni		Kunta	
	2024	2023	2024	2023
Sopimusvastuut				
Maankäyttösopimuksista kunnalle aiheutuvat velvoitteet				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Maankäyttösopimus A				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Sitoumukset avustukseen	1 484 056	620 578	1 484 056	620 578
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus	1 071 286	481 184	1 071 286	481 184
Sopimuksiin sisältyvät palautusvastuut				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Yhteistyö- ja kumppanuussopimukset				
Sopimus A				
Seuraavalle tilikaudelle kohdistuva osuus				
Sopimusvastuut yhteensä	1 484 056	620 578	1 484 056	620 578
Osuus kuntayhtymän alijäämästä				
Arvonlisäveron palautusvastuu**	233 760	264 110	223 086	226 868
Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu***				

** Luettelossa aiemmin mukana ollut Ruukinkankaan koulun investoinnin palautusvastuuosuus on poistettu aiheettomana. Tämän vuoksi vertailutieto v. 2023 poikkeaa v. 2024 tilinpäätöksessä.

Kunnalla ei ole päästöoikeuden piiriin kuuluvaa toimintaa.

9.6. Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

Liitetieto 42

Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
	2024	2023
Yleishallinto	13	12
Opetus- ja kulttuuritoimi	178	178
Yhdyskuntapalvelut	80	93
Muut palvelut	21	26
Liiketoiminta		
<i>Yhteensä</i>	<i>292</i>	<i>309</i>

Liitetieto 43

Henkilöstökulut		
	2024	2023
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	14 982 514	15 373 531
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	159 647	139 607
<i>Henkilöstökulut yhteensä</i>	<i>15 142 160</i>	<i>15 513 138</i>

Liitetieto 44

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut		
	2024	2023
Suomen Keskusta	5 788	5 788
Suomussalmen Vasemmisto	3 633	3 633
Ylä-Kainuun Perussuomalaiset	1 574	1 574
Kansallinen Kokoomus	1 529	1 529
<i>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</i>	<i>12 525</i>	<i>12 525</i>

Liitetieto 45

Tilintarkastajan palkkiot		
	2024	2023
Tilintarkastusyhteisö KPMG		
Tilintarkastuspalkkiot	17 340	14 280
<i>Palkkiot yhteensä</i>	<i>17 340</i>	<i>14 280</i>

Liitetieto 46

Intressitoimet	
Kunta on antanut kokonaan omistamalleen Suomussalmen Energia Oy:lle 750 000 euron rahalainan, josta 31.12.2024 on avoimena 500 000 euroa.	
Kunnan Suomussalmen Energian lainalle myöntämä (kv 13.2.2018, § 8) takausvastuu päättyi 31.3.2023.	
Kunta päätti ostaa Suomussalmen Jäähalli Oy:ltä jäähallirakennuksen ja irtaimistoa hintaan 56 000 € (khall 5.11.2024, § 195). Jäähalliyhtiön hallituksen jäsenenä toimivat kunnanhallituksen jäsenet eivät ole osallistuneet asiaa koskevaan päätöksentekoon kunnassa.	
Kunnanjohtajan kanssa on (kv 12.3.2019 § 11) solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu kuuden kuukauden palkan suuruisesta erokorvauksesta.	
Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.	

9.7. Liitetietotosite

Arvonlisäveron palautusvastuu

	Arvonlisä- verot*)	Oman käytön veron peruste**)	Oman käytön ALV	ALV- vastuu ***) 2024	ALV- vastuu ***) 2023
V. 2014 valmistuneet					
Raatteen Portti, rakennus	74 378,45	0,00	0,00		7 437,85
Raatteen Portti, kalusto	19 341,50	0,00	0,00		1 934,15
V. 2015 valmistuneet					
Kemet, muutostyöt	36 249,75	0,00	0,00	3 624,98	7 249,95
Kiantaman laajennus	43 485,73	0,00	0,00	4 348,57	8 697,15
Raatteen Portti, vesikaton kunnostus ja jätevesikenttä	10 796,36	0,00	0,00	1 079,64	2 159,27
V. 2016 valmistuneet					
Kemet, muutostyöt	14 667,34	0,00	0,00	2 933,47	4 400,20
Kiantaman laajennus	125 839,76	0,00	0,00	25 167,95	37 751,93
Tulikiven ilmastointi	1 786,25	0,00	0,00	357,25	535,88
V. 2017 valmistuneet					
Mehi konepeti	2 304,00	0,00	0,00	691,20	921,60
Kiantaman laajennus	406,08	0,00	0,00	121,82	162,43
Tulikiven ilmastointi	74 196,87	0,00	0,00	22 259,06	29 678,75
V. 2018 valmistuneet					
Kemetin lattiamuutos	6 428,11	0,00	0,00	2 571,24	3 214,06
V. 2019 valmistuneet					
Ilkionhongan teollisuushalli	1 669,64	0,00	0,00	834,82	1 001,78
V. 2020 valmistuneet					
Tulikiven korjaus ja suunnittelu	1 320,00	0,00	0,00	792,00	924,00
Kemet korjaus	11 733,24			7 039,94	8 213,27
V. 2021 valmistuneet					
Kemet, rakennusautomaation päivittäminen	162,00	0,00	0,00	113,40	129,60
Tulikiven varastorakennus	2 667,60	0,00	0,00	1 867,32	2 134,08
Kemet korjaus	55 270,77	0,00	0,00	38 689,54	44 216,62
Mehin valaistuksen uusiminen	86,40	0,00	0,00	60,48	69,12
V. 2022 valmistuneet					
Mehin energiatehokkuushanke	4 101,14	0,00	0,00	3 280,91	3 691,03
Kiantaman teoll.rak.laajennus	7 163,34	0,00	0,00	5 730,67	6 447,01
Kemet korjaus	22 408,74	0,00	0,00	17 926,99	20 167,87
Raatteen Portin remontti 2022	3 614,63	0,00	0,00	2 891,70	3 253,17
V. 2023 valmistuneet					
Mehin energiatehokkuushanke	22 841,44	0,00	0,00	20 557,30	22 841,44
Kiantaman teoll.rak.laajennus	3 472,70	0,00	0,00	3 125,43	3 472,70
Kemet korjaus	1 168,62	0,00	0,00	1 051,76	1 168,62
Kemet rakennusautom.päivittäminen	1 380,00	0,00	0,00	1 242,00	1 380,00
Raatteen Portin remontti 2023	3 614,63	0,00	0,00	3 253,17	3 614,63
V. 2024 valmistuneet					
Mehi automaatio	51 473,41	0,00	0,00	51 473,41	
Arvonlisäveron palautusvastuu 31.12., kunta		0,00	0,00	223 086,03	226 868,13
Arvonlisäveron palautusvastuu, yhteensä konserni				223 086,03	226 868,13
*) Vähennyksenä tai palautuksena käsitellyt ostoihin sisältyvät arvonlisäverot rakentamisen ajalta					
**) Itse suoritetun rakentamispalvelujen osalta välittömät ja välilliset kustannukset					
***) Sarakkeet Arvonlisäverot ja Oman käytön ALV yhteensä					

Luettelossa aiemmin mukana ollut Ruukinkankaan koulun investoinnin palautusvastuuosuus on poistettu aiheettomana. Tämän vuoksi vertailutieto v. 2023 poikkeaa v. 2024 tilinpäätöksessä.

10. MUUT LIITETIEDOT

10.1. Yhteenvedo lautakunnittain käyttötaloudesta

Käyttötalouden toteutumisvertailu 31.12.2024
(sisäiset laskutuserät)

MENOT	TA 2024	TP 2024	YLITYS/ ALITUS	TOT-%
1810 Keskusvaalilautakunta	0,00	1 916,05	1 916,05	
1811 Tarkastuslautakunta	500,00	429,55	-70,45	
1812 Kunnanvaltuusto	0,00	0,00	0,00	
1813 Kunnanhallitus	300 270,00	321 903,23	21 633,23	107,20
1840 Sivistyslautakunta	4 310 320,00	4 295 845,60	-14 474,40	99,66
1850 Tekninen lautakunta	730 790,00	775 344,93	44 554,93	106,10
1870 Vesihuoltolaitos	7 500,00	22 273,61	14 773,61	296,98
MENOT YHTEENSÄ	5 349 380,00	5 417 712,97	68 332,97	101,28
TULOT				
1810 Keskusvaalilautakunta	0,00		0,00	
1811 Tarkastuslautakunta	0,00	0,00	0,00	
1812 Kunnanvaltuusto	0,00	0,00	0,00	
1813 Kunnanhallitus	0,00	7 273,30	7 273,30	
1840 Sivistyslautakunta	41 700,00	41 032,43	-667,57	98,40
1850 Tekninen lautakunta	5 152 680,00	5 202 551,83	49 871,83	100,97
1870 Vesihuoltolaitos	155 000,00	166 855,41	11 855,41	107,65
TULOT YHTEENSÄ	5 349 380,00	5 417 712,97	68 332,97	101,28

10.2. Käyttötalouden yhteenvedo tuloista ja menoista lajeittain

	MENOT	2024	2023	MUUTOS	Muutos%
1	PALKAT	12 253 901,46	12 280 667,26	-26 766	-0,22
2	SOSIAALIVAKUUTUSMAKSUT	166 266,48	457 227,36	-290 961	-175,00
3	ELÄKKEET	2 562 345,66	2 635 635,90	-73 290	-2,86
5	ASIAKASPALVELUJEN OSTO	370 488,21	629 572,45	-259 084	-69,93
	MUIDEN PALVELUJEN OSTO	6 902 354,27	7 600 914,95	-698 561	-10,12
5 s	MUIDEN PALVELUJEN OSTO	1 886 402,31	1 778 121,58	108 281	5,74
14	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	3 416 576,87	3 838 242,16	-421 665	-12,34
14 s	AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	73 398,48	59 163,58	14 235	19,39
16	POISTOT KÄYTTÖOMAISUUDESTA*			0	
18	AVUSTUKSET	1 118 389,69	904 334,44	214 055	19,14
18 s	AVUSTUKSET	0,00	0,00	0	
19	VUOKRAT	526 179,49	501 464,97	24 715	4,70
19 s	VUOKRAT	3 457 912,18	3 178 243,91	279 668	8,09
23	SATUNNAISET KULUT	0,00	0,00	0	
27	MUUT MENOT	376 741,46	787 269,83	-410 528	-108,97
27 s	MUUT MENOT	0,00	0,00	0	
29	LASKENNALLISET ERÄT			0	
Menot	sisäiset	5 417 712,97	5 015 529,07	402 184	7,42
	ulkoiset	27 692 224,58	29 634 310,31	-1 942 086	-7,01
	YHTEENSÄ	33 110 956,56	34 650 858,39	-1 539 902	-4,65
	* Ei määrärahoissa			0	
				0	
	TULOT			0	
52	MYYNITUOTOT	2 696 650,76	3 791 997,30	-1 095 347	-40,62
52 s	MYYNITUOTOT	1 764 583,61	1 694 728,94	69 855	3,96
55	MAKSUT	565 513,46	650 578,74	-85 065	-15,04
55 s	MAKSUT	14 793,77	13 711,73	1 082	7,31
58	TUET JA AVUSTUKSET	1 107 964,05	1 032 224,15	75 740	6,84
58 s	TUET JA AVUSTUKSET			0	
63	VUOKRAT	4 689 120,12	4 545 021,25	144 099	3,07
63 s	VUOKRAT	3 614 082,59	3 285 126,83	328 956	9,10
67	MUUT TUOTOT	436 187,31	380 222,73	55 965	12,83
67 s	MUUT TUOTOT	24 253,00	21 961,57	2 291	9,45
	VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	159 646,84	139 607,02	20 040	12,55
Tulot	sisäiset	5 417 712,97	5 015 529,07	402 184	7,42
	ulkoiset	9 655 082,54	10 539 651,19	-884 569	-9,16
	YHTEENSÄ	15 072 795,51	15 555 180,26	-482 385	-3,20
				0	
Netto	sisäiset	0,00	0,00	0	
	ulkoiset	18 037 142,04	19 094 659,12	-1 057 517	-5,86

10.3. Projektiluettelo

HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT	Projektit 2024								
Päävastuualue: Hallinto- ja elinvoimapalvelut									
Laatija ja päiväys: AK 24.1.2025									
	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päättyy/	Vastuu-	Kustan-	Määräraha-	
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	esitys
	arvio €		sopimus	vuosi	vuosi		yhteensä	31.12.2024	2024
KUNNANHALLITUKSEN PROJEKTIT JA RAHOITUSOSUDET									
Pienten kuntien sähköiset palvelut ajasta ja paikasta riippumatta -hanke		Rahoitus	kj § 9	2023	2024	Heikkinen	MENOT	6 367	4 500
Sofigate			13.4.2022			Niemelä	TULOT	6 341	3 000
							NETTO	26	1 500
Omalla uralla - työurajohtamisella kohti uudistuvaa		Oma	kh § 169	2024	2025	Niemelä	MENOT	52 021	51 496
henkilöstöpolitiikkaa -hanke			5.9.2023				TULOT	24 197	25 460
KEVA 49 % tuki, kunnan omarahoitusosuus 51 %							NETTO	27 824	26 036
Vaikuttavampaa yhteistyötä rajakaupungeissa ja -kunnissa -hanke		Rahoitus	kh § 170	2023	2025	Heikkinen	MENOT	2 354	3 719
Kuhmon kaupunki, 7437 euroa/koko hanke			5.9.2023			Maaninka	TULOT	0	0
							NETTO	2 354	3 719
KaiPuu-energiahanke (Kainuun puupohjaisen energialogistikan ja polton		Rahoitus		2024	2025	Heikkinen	MENOT	6 806	0
kehittäminen energiaturpeen tilalle)							TULOT	0	0
Suomen Metsäkeskus							NETTO	6 806	0
Vesiviljelyn Mestari - Kisälli -hanke		Rahoitus	kj § 4	2024	2024	Heikkinen	MENOT	0	2 000
Päijänne Leader ry			20.3.2023				TULOT	0	0
							NETTO	0	2 000
Kohdistamaton varaus						Heikkinen	MENOT	0	10 000
							TULOT	0	0
							NETTO	0	10 000
Kunnanhallituksen projektit yhteensä						Yhteensä	MENOT	67 548	71 715
							TULOT	30 538	28 460
							NETTO	37 010	43 255
	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päättyy/	Vastuu-	Kustan-	Määräraha-	
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	esitys
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2024
ELINVOIMAPALVELUIDEN PROJEKTIT JA RAHOITUSOSUDET									
Projektien loppuselvitykset							MENOT	1 351	0
mm. KAMK:n Opinnoistamisella osaamista Kainuuseen -hankkeen,							TULOT	708	0
Vastuullinen matkailu -hankkeen ja Kulttuurihistoriasta nostetta							NETTO	643	0
-hankkeen käyttämättä jääneen rahoitusosuuden palautus									
Viitoskäytävä - Kumppanuudella kehittyvä kasvuvyöhyke -hanke	750 000	Rahoitus	kj § 16	2021	2023	Heikkinen	MENOT	0	2 500
Pohjois-Savon liitto			18.5.2021			Maaninka	TULOT	0	0
(5000 euroa vuosina 2021-2023)							NETTO	0	2 500
Puolustusteollisuuden testauskeskus Vuosankaan -hanke	500 000	Rahoitus		2024	2027	Maaninka	MENOT	748	0
KAMK (v. 2024 748 eur, v. 2025 2204 eur, v. 2026 1207 eur, v. 2027 905 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	748	0
Ylä- ja Itä-Kainuun vihreän siirtymän osaamiskeskus -hanke	858 213	Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	16 226	11 779
JTF-hanke (v. 2025 11896 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	16 226	11 779
Uudistuvaa elinvoimaa matkailusta -hanke		Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	1 671	1 671
KAMK (V. 2023 1879 eur, v. 2024 1671 eur, v. 2025 1635 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	1 671	1 671
Kalatalouden kuljetuslogistiikan kehittäminen Kainuussa -hanke		Rahoitus		2024	2025	Maaninka	MENOT	562	0
KAMK (v. 2024 562 eur, v. 2025 1155 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	562	0
Kainuun uudistuva metalliala (KUMEA) -hanke		Rahoitus		2024	2024	Maaninka	MENOT	1 000	0
KAMK (v. 2024 1000 euroa)							TULOT	0	0
							NETTO	1 000	0
Kasvun paikka - investointeja Kainuuseen -hanke		Rahoitus		2024	2025	Maaninka	MENOT	2 169	0
KAMK (v. 2024 2169 eur, v. 2025 2711 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	2 169	0
Kimppakyyti Kainuu: Kuhmo & Suomussalmi -hanke		Rahoitus		2024	2025	Maaninka	MENOT	1 783	0
KAMK (v. 2024 1782,50 eur, v. 2025 892 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	1 783	0

PROJEKTI	Hankkeen kok.kust.	Tyyppi	Aloittamis- päätös tai sopimus	Alkaa/ alkanut	Päätyy/ päättynyt	Vastuu- henkilö	Kustan- nukset	Määräraha-	
	arvio €			kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2024
Vieraskielisten yrittäjyysvalmiuksien edistäminen Kainuussa ja Koillismaalla (MAKEA) -hanke		Rahoitus		2024	2026	Maaninka	MENOT	867	0
KAMK (v. 2024 867 eur, v. 2025 1300 eur, v. 433 2026 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	867	0
Työn ja perheen Kainuu -hanke		Rahoitus		2024	2026	Maaninka	MENOT	1 039	0
KAMK (v. 2024 1039 eur, v. 2025 1133 eur, v. 2026 94 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	1 039	0
Uusiutuvan energian Kainuu - Pk-yritykset markkinoille -hanke		Rahoitus		2024	2025	Maaninka	MENOT	1 458	0
KAMK (v. 2024 1458 eur, v. 2025 729 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	1 458	0
Esteetön ja saavutettava vieraanvaraisuus matkailualalla -hanke		Rahoitus	kj § 22	2024	2024	Heikkinen	MENOT	1 572	1 572
KAMK			23.8.2023				TULOT	0	0
							NETTO	1 572	1 572
Kelkka Kainuu -hanke		Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	2 087	2 087
KAMK							TULOT	0	0
							NETTO	2 087	2 087
Rethinking North - Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi -hanke		Rahoitus	kh § 49	2023	2026	Maaninka	MENOT	115 030	174 350
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy			21.2.2023				TULOT	97 398	139 480
							NETTO	17 632	34 870
Yrittäjyyden ja omistajanvaihdosten edistäminen osana oikeudenmukaista ja vihreää siirtymää -hanke		Rahoitus		2024	2026	Maaninka	MENOT	3 019	3 510
Kainuun Yrittäjät ry (v. 2024 3019 eur, v. 2025 3018 eur, v. 2026 3018 eur)							TULOT	0	0
							NETTO	3 019	3 510
Suomussalmen teollisuuden kasvuloikka	255 476	Oma	kh § 21	2024	2026	Maaninka	MENOT	71 846	25 000
Suomussalmen kunta			16.1.2024				TULOT	57 111	0
							NETTO	14 735	25 000
Suomussalmen Taitotehdas	295 592	Oma	kh § 33	2024	2027	Maaninka	MENOT	50 978	20 000
Suomussalmen kunta ja KAO			30.1.2024				TULOT	34 023	0
							NETTO	16 955	20 000
Reittikehitys maastopyöräily ja melonta -hanke		Rahoitus		2023	2024	Maaninka	MENOT	2 413	80 000
Kulut laskutetaan täysimääräisinä Metsähallitukselta, joka hallinnoi projektille myönnettyä valtion rahoitusta (ns. joululahjaraha)							TULOT	0	80 000
							NETTO	2 413	0
Hossan jätehuollon kehittäminen		Rahoitus		2024	2025	Maaninka	MENOT	0	7 500
KAMK							TULOT	0	0
							NETTO	0	7 500
Ruokapuiston kalankäsittelytilojen kunnostus- ja kehityshanke II	35 884	Oma	kh § 66	2024	2025	Maaninka	MENOT	37 984	0
Yhteistyöhanke paikalliset kalastajat ja Kainuu-Koillismaan KalaLeader			12.3.2024			Komulainen	TULOT	0	0
							NETTO	37 984	0
Kohdistamaton varaus hankkeisiin						Maaninka	MENOT	0	27 500
							TULOT	0	0
							NETTO	0	27 500
MAASEUTUPALVELUJEN PROJEKTIIT JA RAHOITUSOSUUDET						Maaninka	MENOT	0	2 000
Kohdistamaton varaus							TULOT	0	0
							NETTO	0	2 000
Einvoima- ja maaseutupalveluiden projektit yhteensä						Yhteensä	MENOT	313 803	359 469
							TULOT	189 240	219 480
							NETTO	124 563	139 989
	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päätyy/	Vastuu-	Kustan-	Määräraha-	
	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	esitys
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2024
KAIKKI PROJEKTIIT YHTEENSÄ						Projektit	MENOT	381 351	431 184
						yhteensä	TULOT	219 778	247 940
							NETTO	161 573	183 244

SIVISTYSLAUTAKUNNAN PROJEKTIT

Suomussalmen kunnan projektit									
Päävastuualue: Laatija ja päiväys:			SIVISTYSLAUTAKUNTA				TP 2024		
			Kristiina Rautiainen		18.2.2025				
Proj. nro	PROJEKTI Projektin nimi	Hankkeen kok.kust.€ Avustus €	Omarah.	Alkaa/ alkanut kk/vuosi	Päättyy/ päättynyt kk/vuosi	Vastuu- henkilö kunnassa	KUNNAN KUSTANNUKSET		
							Määrärahaesitys		
							TA 2024	TP 2024	
VARHAISKASVATUS									
3170	VK Koronatuki 2022-2024	35 789				Jaana	MENOT	35 767	43 262
	3190 Varhaiskasvatus	avustus	oma			Heikkinen	TULOT	33 978	34 000
	OKM/1262/520/2022	34 000	1 789	26.10.2022	31.7.2024		NETTO	1 789	9 262
	Kunnan omarahoitus 5 %								
3175	VK OIKEUS OPPIA 2023-2024	30 000				Jaana	MENOT	30 000	33 091
	3190 Varhaiskasvatus	avustus	oma			Heikkinen	TULOT	24 000	24 000
	OKM/374/520/2023	24 000	6 000	1.1.2023	31.12.2024		NETTO	6 000	9 091
	Kunnan omarahoitus 20 %								
3187	VK Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus 24-27					Jaana	MENOT	0	3 913
	3190 Varhaiskasvatus					Heikkinen	TULOT	0	0
	OKM/282/520/2024			17.4.2024	31.12.2027		NETTO	0	3 913
3200	VK VALSSI	25 194				Jaana	MENOT	0	0
	3190 Varhaiskasvatus	avustus	oma			Heikkinen	TULOT	0	0
	OKM/394/520/2024	20 155	5 039	1.1.2025	31.12.2025		NETTO	0	0
	Kunnan omarahoitus 20 %								
PERUSOPETUS									
3169	Esi/PO Koronatuki 2022-2024	35 789				Teemu	MENOT	19 000	21 405
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	18 050	12 428
	OKM/1262/520/2022	34 000	1 789	26.10.2022	31.7.2024		NETTO	950	8 977
	Kunnan omarahoitus 5 %								
3174	Esi/Po Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo 23-24	98 750				Teemu	MENOT	90 450	98 340
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	72 500	68 361
	OKM/135/520/2023	79 000	19 750	2023	31.12.2024		NETTO	17 950	29 979
	Kunnan omarahoitus 20 %								
3177	PO Kerhotoiminnan tukeminen 7	11 429				Teemu	MENOT	11 429	11 943
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	8 000	8 000
	OPH 45/92/2023	8 000	3 429	12.5.2023	31.12.2024		NETTO	3 429	3 943
	Kunnan omarahoitus 30 %								
3181	PO Suomen malli 2023 (Kajaanin hall.)	66 453				Teemu	MENOT	56 000	28 422
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	47 340	23 591
	PSAVI/2770/2023	49 840	16 613	1.8.2023	31.7.2024		NETTO	8 660	4 831
	Kunnan omarahoitus 25 %								
3183	Digitaalisen oppimisen polku (DOK)					Teemu	MENOT	0	7 662
	3290 Perusopetus (KAMK hallinnoi)	vuosi	omarah.			Piirainen	TULOT	0	0
	EURA 2021/202433/09 02 01 01/2023/POPELY	2023	535	1.10.2023	30.9.2025		NETTO	0	7 662
		2024	7 662						
		2025	4 462						
3186	Esi/Po Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus 24-27					Teemu	MENOT	0	11 098
	3290 Perusopetus	92 500				Piirainen	TULOT	0	15 011
	OKM/282/520/2024	avustus	oma	17.4.2024	31.12.2027		NETTO	0	-3 913
	2024	74 000	18 500						
	2025	74 000	18 500						
	2026	74 000	18 500						
	Kunnan omarahoitus 20 %								
3189	PO Suomen malli 2024 (Kajaanin hall.)	42 075				Teemu	MENOT	0	15 148
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	0	10 323
	PSAVI/2091/2024	29 452	12 622	1.8.2024	31.7.2025		NETTO	0	4 825
	Kunnan omarahoitus 30 %								
3191	PO Kerhotoiminnan tukeminen 8	11 429				Teemu	MENOT	0	0
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	0	0
	OPH 75/170/2024	8 000	3 429	20.5.2024	31.12.2025		NETTO	0	0
	Kunnan omarahoitus 30 %								
3195	PO KuntoKipinä 24-25 (Hyrnsalmi hall.)	28 608				Teemu	MENOT	0	4 387
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	0	0
	PSAVI/5497/2024	17 100	11 508	1.8.2024	30.6.2025		NETTO	0	4 387
	Kunnan omarahoitus 40 %								

Proj. nro	PROJEKTI Projektin nimi	Hankkeen kok.kust.€ Avustus €	Omarah.	Alkaa/ alkanut kk/vuosi	Päätyy/ päättynyt kk/vuosi	Vastuu- henkilö kunnassa	KUNNAN KUSTANNUKSET		
							Määrärahaesitys		
							TA 2024	TP 2024	
3198	PO Monipaikkaopetus (UEF hallinnoi)	5 000				Teemu	MENOT	0	0
	3290 Perusopetus	avustus	oma			Piirainen	TULOT	0	0
	OPH 54/974/2024	4 500	500	20.6.2024	31.12.2026		NETTO	0	0
LUKIO									
3171	Koronan kaikuja II	19 500				Julia	MENOT	17 881	17544
	3350 Lukio	avustus	oma	9.11.2022	31.7.2024	Pohjanoja-	TULOT	16 906	16379
	OPH 81/3615/2022	18 525	975			Kela	NETTO	975	1 165
	Kunnan omarahoitussuus 5%								
3190	Lukio OTSO 2024-2025	32 700				Julia	MENOT	0	5022
	3350 Lukio	avustus	oma	15.5.2024	31.12.2025	Pohjanoja-	TULOT	0	3000
	OPH 80/1021/2024	29 430	3 270			Kela	NETTO	0	2 022
	Kunnan omarahoitussuus 10 %								
3194	Lukio Mustasaari-hanke 2024-2025	10 300				Julia	MENOT	0	2495
	3350 Lukio	avustus	oma	18.6.2024	31.12.2025	Pohjanoja-	TULOT	0	1822
	OPH 36/796/2024	7 700	2 600			Kela	NETTO	0	673
	Kunnan omarahoitussuus 25,2 %								
KIANTA-OPISTO									
3172	Meri-Pohjolan op. piirin hankkeet (ESKOA)					Tarja	MENOT	0	1133
	3490 Kianta-Opisto	avustus	oma			Peitsaho	TULOT	700	700
	OPH/14/17/2023		1310				NETTO	0	433
	Hallinnoidaan Oulussa.								
3178	K-O opintotietä 23-24					Tarja	MENOT	2550	1207
	3490 Kianta-Opisto	avustus	oma			Peitsaho	TULOT	2550	1207
	OPH/214/65/2023	4 250		26.5.2023	31.12.2024		NETTO	0	0
	Kunnan omarahoitussuus 0 %								
3192	K-O opintotietä Su 24-25					Tarja	MENOT	0	0
	3490 Kianta-Opisto	avustus	oma			Peitsaho	TULOT	0	0
	OPH/15/658/2024	4 500		7.6.2024	31.12.2025		NETTO	0	0
	Kunnan omarahoitussuus 0 %								
KIRJASTOPALVELUT									
3185	Jyskyn ja Ranstakan lukupolku	8750				Aino	MENOT	0	0
	3590 Kirjasto	avustus	oma			Satama	TULOT	0	0
	PSAVI/14963/2023	7000	1750	1.4.2024	31.12.2025		NETTO	0	0
	Kunnan omarahoitussuus 20 %								
3188	Kirjamessut					Aino	MENOT	0	20647
	3590 Kirjasto	avustus	oma			Satama	TULOT	0	985
							NETTO	0	19 662
3197	Oktetti soimaan (Kajaani hall.)					Aino	MENOT	0	0
	3590 Kirjasto	avustus	oma			Satama	TULOT	0	0
	PSAVI/14964/2023		825				NETTO	0	0
NUORISOPALVELUT									
3118	Työpajan kehittäminen 2024	113 045				Eija	MENOT	137713	136598
	3790 Nuorisopalvelut	avustus	oma			Järvenpää	TULOT	85000	85550
	PSAVI/14812/2023	84 784	28 261	1.1.2024	31.1.2024		NETTO	52 713	51 048
	omarahoitussuus 34,24 %								
3182	Etsivä nuorisotyö 2024	38 017				Eija	MENOT	41554	44365
	3790 Nuorisopalvelut	avustus	oma			Järvenpää	TULOT	30000	29500
	PSAVI/14977/2023	25 000	13 017	1.1.2024	31.1.2025		NETTO	11 554	14 865
	omarahoitussuus 34,24 %								
3196	Koulunuorisotyö 2024-2026	38 017				Eija	MENOT	0	15228
	3790 Nuorisopalvelut	avustus	oma			Järvenpää	TULOT	0	15227
	PSAVI/14977/2023	25 000	13 017	1.1.2024	31.1.2025		NETTO	0	1
	omarahoitussuus 34,24 %								
LIIKUNTAPALVELUT									
3199	Kuka minua liikuttaisi (JYU ja KAMK hall.)	1 500				Hannastiina	MENOT	0	1500
	3890 Liikuntapalvelut	avustus	oma			Piikivi	TULOT	0	0
		0	1 500	1.8.2024	31.12.2025		NETTO	0	1 500

Proj. nro	PROJEKTI Projektin nimi	Hankkeen kok.kust.€ Avustus €	Omarah.	Alkaa/ alkanut kk/vuosi	Päättyy/ päättynyt kk/vuosi	Vastuu- henkilö kunnassa	KUNNAN KUSTANNUKSET		
							Määrärahaesitys		
							TA 2024	TP 2024	
KULTTUURIPALVELUT									
3165	Pros-hanke uuden koulun taiteeseen	64 000				Veera	MENOT	0	2909
	3990 Kulttuuripalvelut	avustus	oma			Tavila	TULOT	0	5809
	TKT/4/5495/2022	32 000	32 000	1.1.2022	31.12.2023		NETTO	0	-2 900
	omarahoitus 50 %								
3168	Tarinankerronnan eräleiri	64 000				Veera	MENOT	4860	0
	3990 Kulttuuripalvelut	avustus	oma			Tavila	TULOT	4860	4860
	TKT/64/5499/2022	15 000	5 000	1.1.2024	31.1.2025		NETTO	0	-4 860
	omarahoitus								
3176	Museon kunnostaminen 2023	3 750				Veera	MENOT	0	962
	3990 Kulttuuripalvelut	avustus	oma			Tavila	TULOT	0	950
	MV/10/02.05.02.00/2022	2 500	1 250	2023	31.12.2023		NETTO	0	12
	Kunnan omarahoitusosuus 20 %								
3179	Kulttuuribussi					Veera	MENOT	7000	10525
	3990 Kulttuuripalvelut	avustus	oma			Tavila	TULOT	7000	0
	MV/10/02.05.02.00/2022	10 000	1 250	2023	2024		NETTO	0	10 525
	Kunnan omarahoitusosuus 20 %								
3184	Nälkämaan metallia					Veera	MENOT	0	1745
	3990 Kulttuuripalvelut	avustus	oma			Tavila	TULOT	0	0
	Kainuun liitto		1 000				NETTO	0	1 745
	SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ						MENOT	454 204	540 551
							TULOT	350 884	361 703
							NETTO	103 320	178 848

TEKNISEN LAUTAKUNNAN PROJEKTIT

Suomussalmen kunnan projektit TP 2024 TEKLA									
	Tyyppi	Alkaa/ alkanut kk/vuosi	Päättyy/ päättynyt kk/vuosi	Vastuu- henkilö kunnassa	Kustannukset				
PROJEKTI Projektin nimi					Yht.	TP 2023	TAS 2024	TP 2024	TAS 2025
5. Vesistöjen kunnostushankkeet (Sile II, Peranka, virtavesien kunnostus) (7006)	2	2014		Jukka Korhonen	MENOT TULOT NETTO	24 072 17 770 -6 302	20 000 10 000 -10 000	19 758 8 321 -11 437	20 000 10 000 -10 000
6. Vieraslajit veks (7007)		2022		Jukka Korhonen	MENOT TULOT NETTO	3 676 -3 676			5 000 -5 000
7. Kainuu Viisu (7008)					MENOT TULOT NETTO			49 006 45 709 -3 297	
8. RH-Helmi (7009)	2	2024	2024	Jukka Korhonen	MENOT TULOT NETTO			18 749 14 943 -3 805	
9. Hossanjoki kunnostus	2	2025		Jukka Korhonen	MENOT TULOT NETTO			18 749 14 943 -3 805	15 000 50 000 35 000
TEKNINEN LAUTAKUNTA					MENOT TULOT NETTO	27 748 17 770 -9 978	20 000 10 000 -10 000	87 512 68 973 -18 539	40 000 60 000 20 000

11. YHTEENVETO, KESKEISET TUNNUSLUVUT JA KUVIOT

Asukasmäärä						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	7367	7172	7038	6921	6803	6690
-muutos asukas	-141	-195	-134	-117	-235	-231
-muutos %	-1,88	-2,65	-1,87	-1,62	-3,34	-3,34
Tuloveroprosentti %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	21,50	8,86	8,90	8,90	8,90	8,90
Kainuu	21,05	8,40	8,48	8,64		
Koko maa	20,00	7,43	7,52**	7,59**		
** enn.						
TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT						
Toimintatuotot/toimintakulut, %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	13,4	35,1	34,3	29,5	28,5	27,9
Kainuu	13,2					
Koko maa	18,5					
Vuosikate % /poistot						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	246,3	102,1	112,7	98,6	106,5	115,6
Kainuu	117					
Koko maa	141	170				
Vuosikate euroa/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	1097	786	1088	665	670	676
Kainuu	502	454	694			
Koko maa	623	761				
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT						
Toiminnan ja investointien rahavirta euroa/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	-95	646	740,0	151	3	306
Kainuu	-101	-101				
Koko maa	111	-87				
Investointien tulorahoitus %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	86,3	562,3	209	81,4	100,4	183,1
Kainuu	77					
Koko maa	84					
Pääomamenojen tulorahoitus %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	67,8	144,7	114,4	54,7	60,9	80,7
Kainuu						
Koko maa						
Lainanhoitokate						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	3,1	1,7	2,2	1,4	1,4	1,3
Kainuu	1					
Koko maa	1,4					
Kassasta maksut/vuosi, 1000 euroa						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	84 342	38 353	38 221	42 826	42 119	40 416
Kassan riittävyys, pv						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	59	204	218	157	161	171
Kainuu	147					
Koko maa	52					

Omavaraisuusaste %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	64	62	65			
Kainuu	62,4					
Koko maa	59,2					
Rahoitusvarallisuus euroa/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	-1959	-1409	-686			
Kainuu						
Koko maa						
Suhteellinen velkaantuneisuus %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	43,3	96	89			
Kainuu	51,9					
Koko maa	56,5					
Laskennallinen lainanhoitokate						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	2,3	1,7	2,6	2,2	2,2	2,2
Kainuu	1					
Koko maa	1,4					
Lainat, euroa/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	3710	3965	3610	4509	4411	4385
Kainuu	3936	3850				
koko maa	3371	3365				
Lainakanta 1000 euroa						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	27331	28437	25410	31210	30010	29333
Kertynyt yli-/alijäämä 31.12. €/as						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	2268	2410	2578	2550	2636	2771
Kainuu	3673					
koko maa	2696					
KUNTAKONSERNIN TUNNUSLUVUT						
Konsernin vuosikate €/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	1494	1218	1323			
Kainuu						
koko maa	1155					
Konsernin laskennallinen lainanhoitokate						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	1,76	2,1	2,5			
Kainuu						
Koko maa						
Konsernin lainakanta €/asukas						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	7156	4068	3704			
Kainuu						
koko maa	7840					
Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus, %						
	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Suomussalmi	55	90	83			
Kainuu						
koko maa	82,3					

Tunnuslukujen laskentakaavoja:

Vuosikate % = $100 \times \text{vuosikate} / (\text{toimintatuotot} + \text{verotulot} + \text{valtionosuudet})$

Poisto % = $100 \times \text{poistot} / \text{käyttöomaisuudesta} / (\text{toimintatuotot} + \text{verotulot} + \text{valtionosuudet})$

Vuosikate prosenttia poistoista: $= 100 \times \text{Vuosikate} / \text{Poistot}$

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

Tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata

investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä

Omarahitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneellä tilivuonna

on positiivinen. Tämä luku ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus % = $100 \times \text{vuosikate} / (\text{investointimenot} - \text{rahoitusosuudet})$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omarahitusmenoista on rahoitettu tulorahoituksella.

Pääomamenojen tulorahoitus % = $100 \times \text{vuosikate} / (\text{investointimenot} - (\text{rahoitusosuudet} + \text{antolainojen nettolisäys} + \text{lainojen lyhennykset}))$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investoinneista ja lainanlyhennyksistä on pysytty rahoittamaan tulorahoituksella.

Lainanhoitokate = $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

tunnusluku kertoo, kuinka hyvin vuosikate riittää vieraan pääoman veloitteiden hoitamiseen.

Kassan riittävyys (pvm.) = $365 \text{ pvm} \times (\text{rahoitusom. arvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset}) / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan kassavaroilla.

Omavaraisuusaste % = $100 \times (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta Alle 50 %:n omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Rahoitusvarallisuus euroa/asukas = $((\text{Saamiset} + \text{rahoitusarvopaperit} + \text{rahat ja pankkisaamiset})) - \text{vähennettynä} (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{asukasluku}$

Tunnusluku osoittaa likvidien varojen riittävyyden vieraan pääoman takaisin maksuun.

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / (\text{Toimintatuotot} + \text{verotulot ja valtionosuudet})$

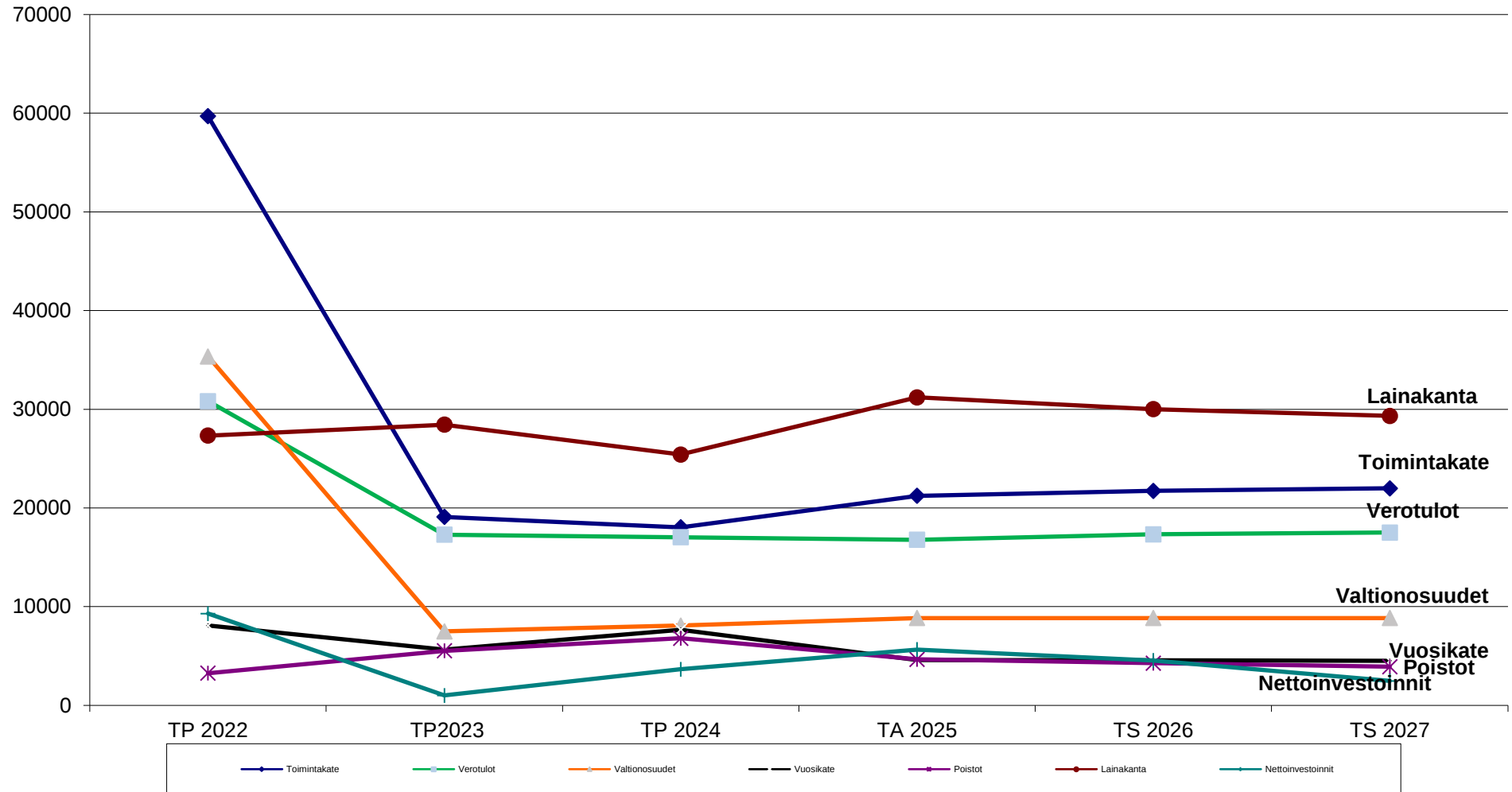
Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Lainakanta = $\text{Vieras pääoma} - (\text{saadut ennakot} + \text{ostovelat} + \text{siirtovelat} + \text{muut velat})$

Tunnusluku tarkoittaa korollista vierasta pääomaa.

	TP 2022	TP2023	TP 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
Toimintakate	59702	19095	18038	21227	21731	21990
Verotulot	30823	17289	17026	16779	17333	17505
Valtionosuudet	35346	7492	8090	8846	8846	8846
Vuosikate	8086	5640	7655	4601	4561	4524
Poistot	3262	5525	6793	4666	4280	3915
Lainakanta	27331	28437	25410	31210	30010	29333
Nettoinvestoinnit	9289	1002	3662	5649	4541	2471

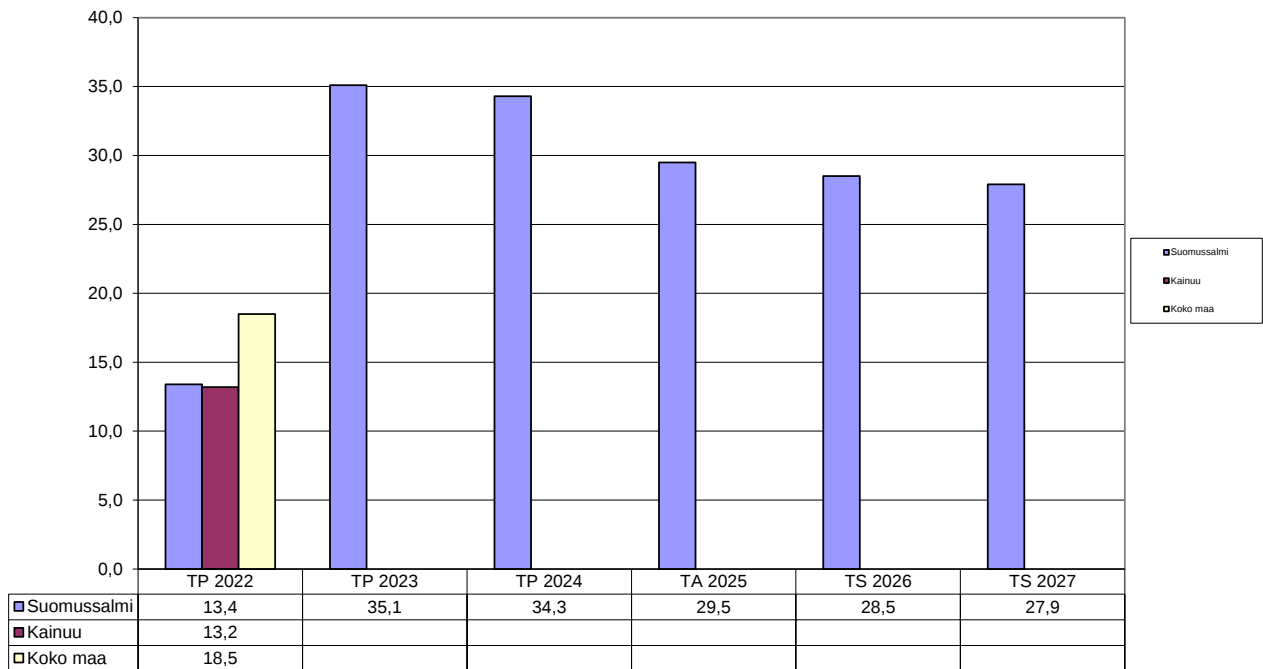
SUOMUSSALMEN TALOUDEN KEHITYS 2022 - 2027



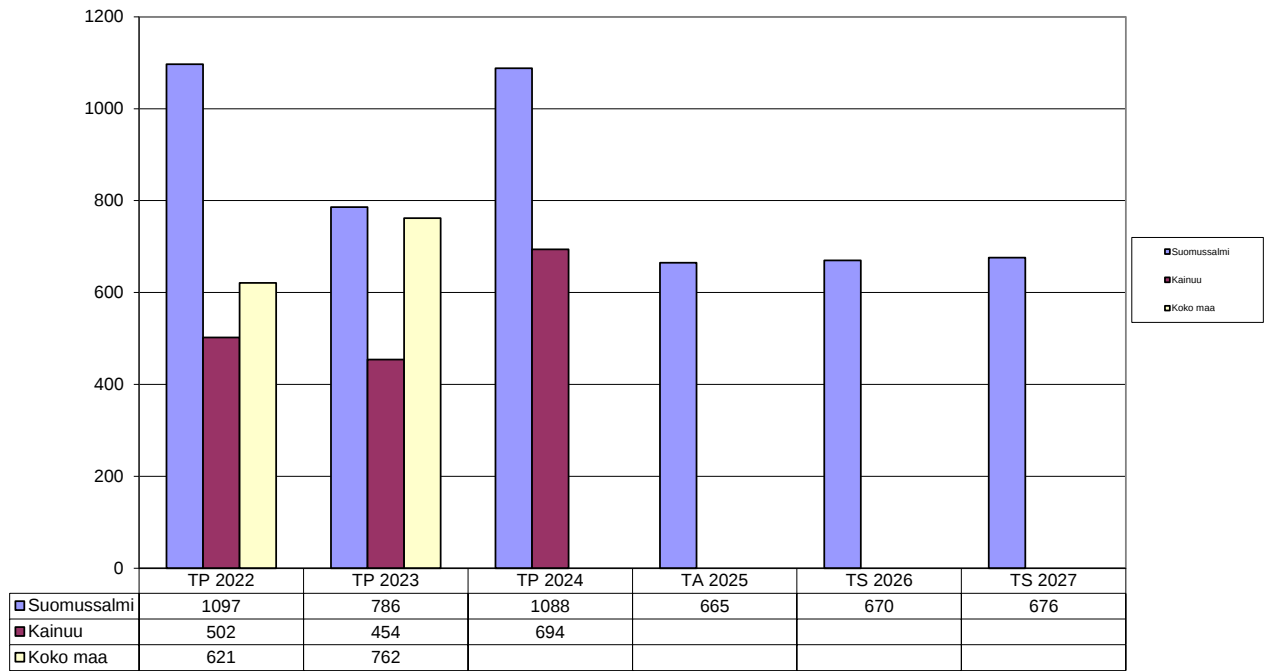
Asukasluvun muutos



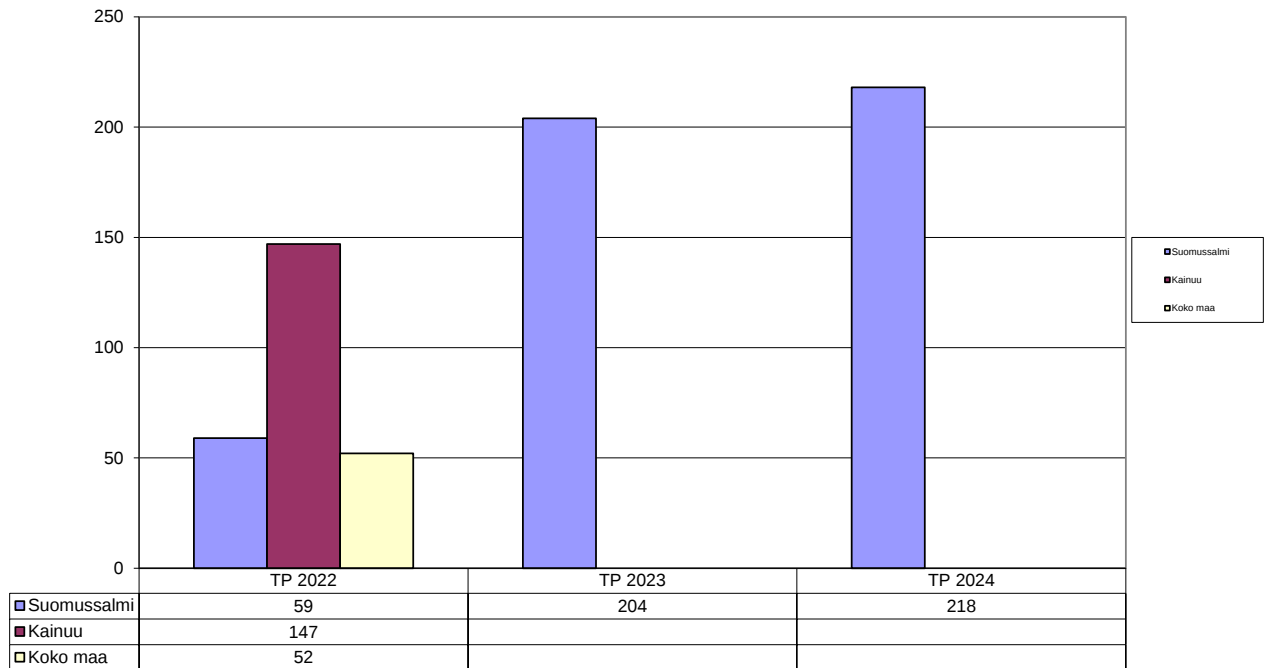
Toimintatuotot kuluista %



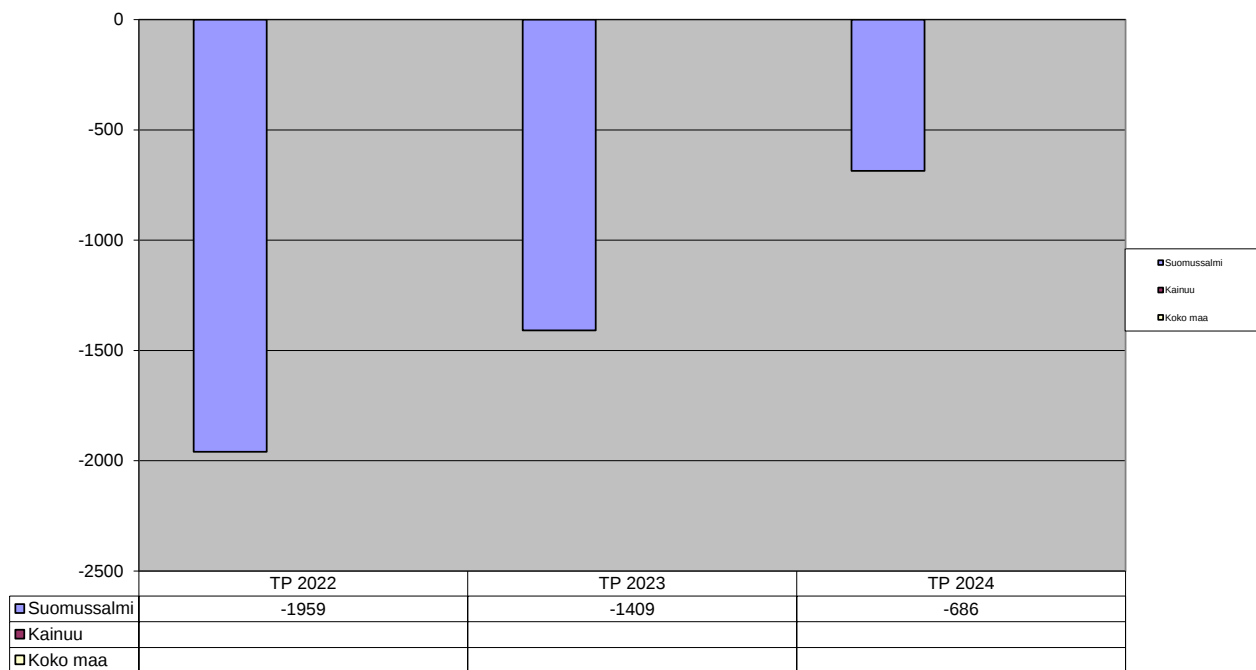
Vuosikate euroa/asukas



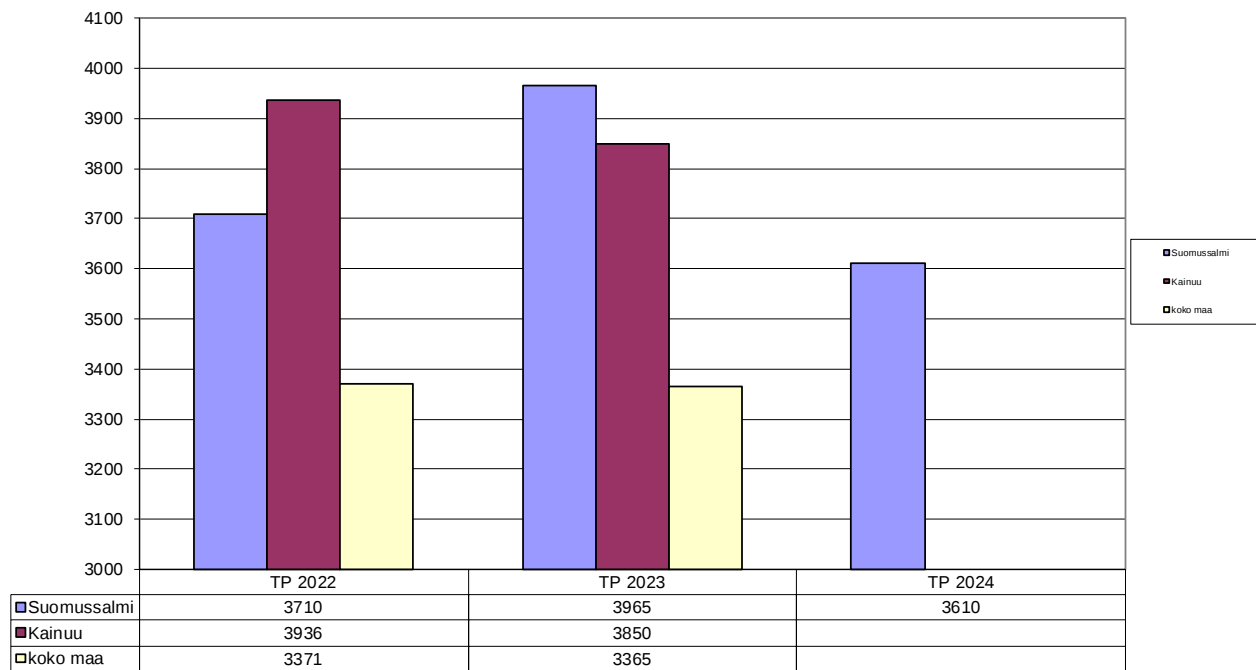
Kassan riittävyys



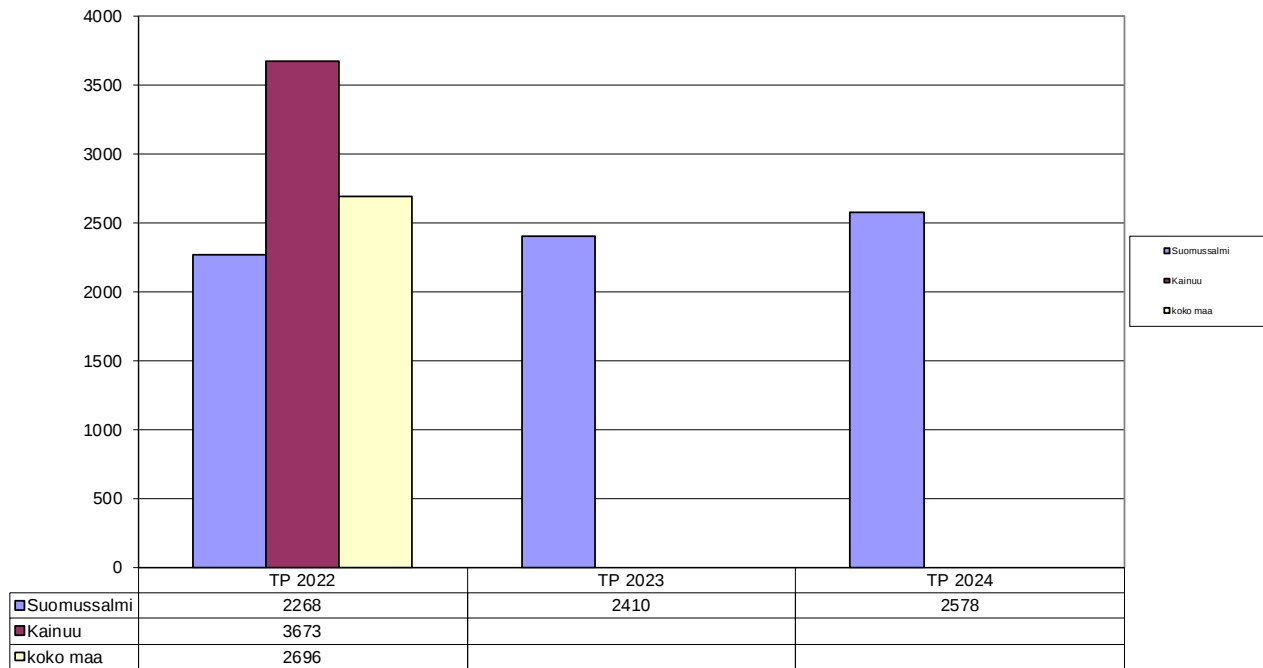
Rahoitusvarallisuus €/asukas



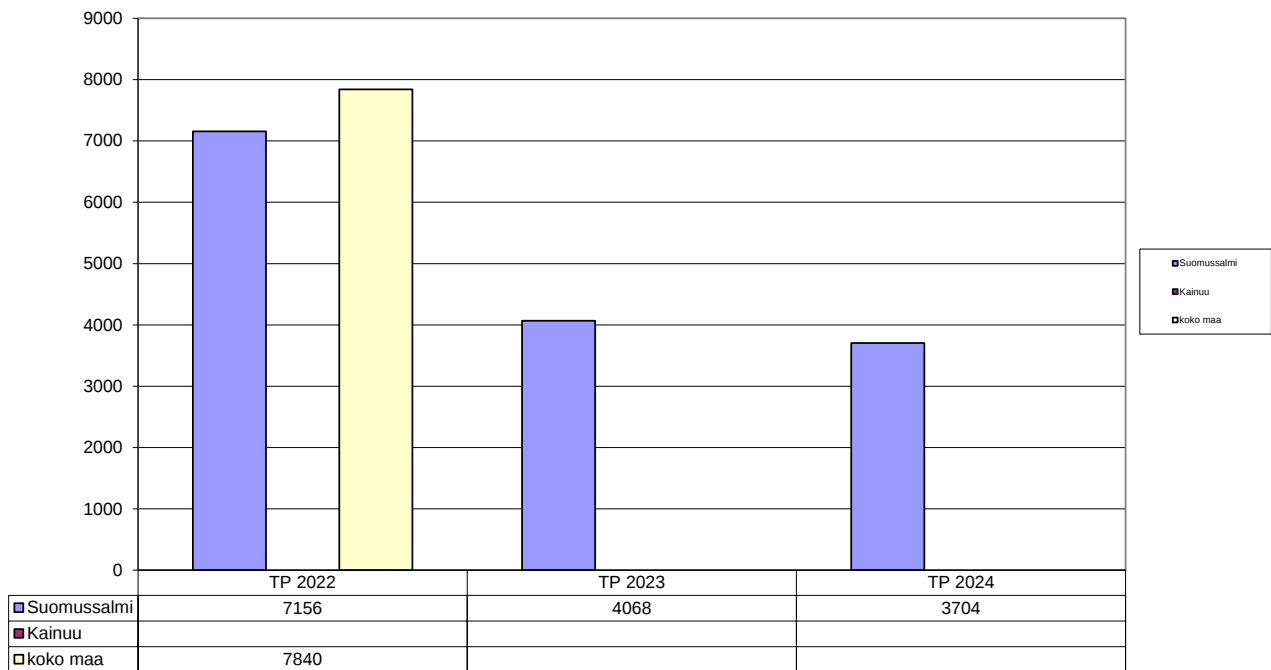
Lainat euroa/asukas



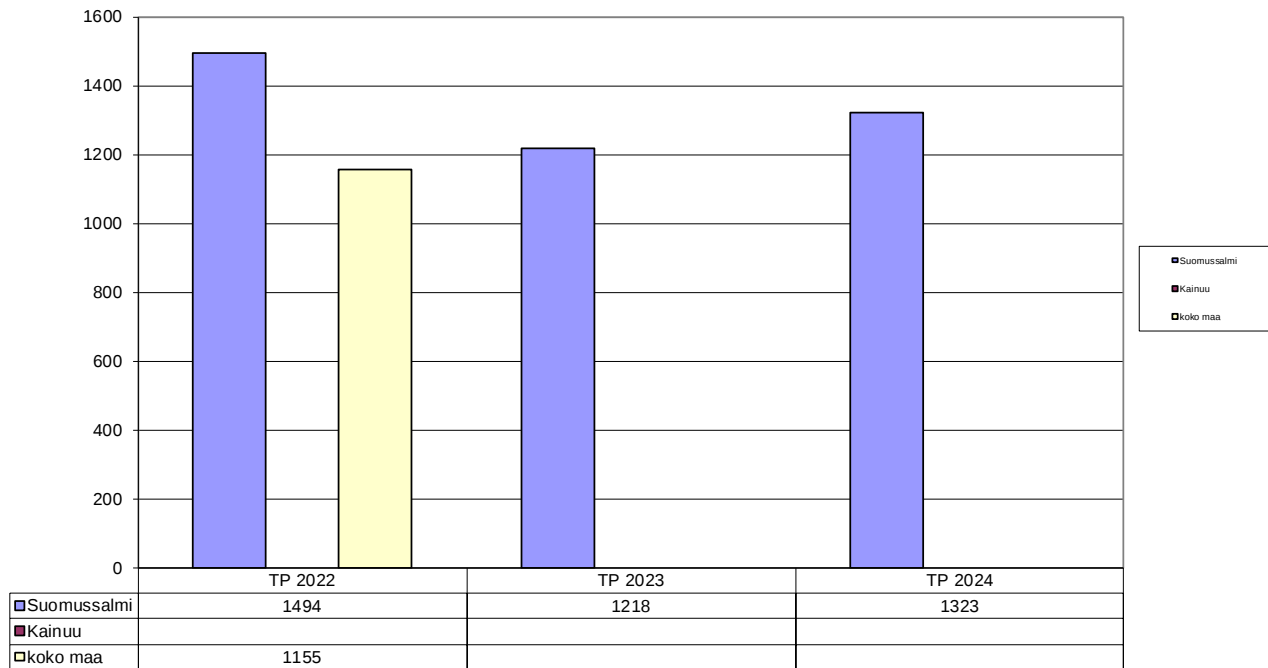
Kertynyt yli-/alijäämä/asukas



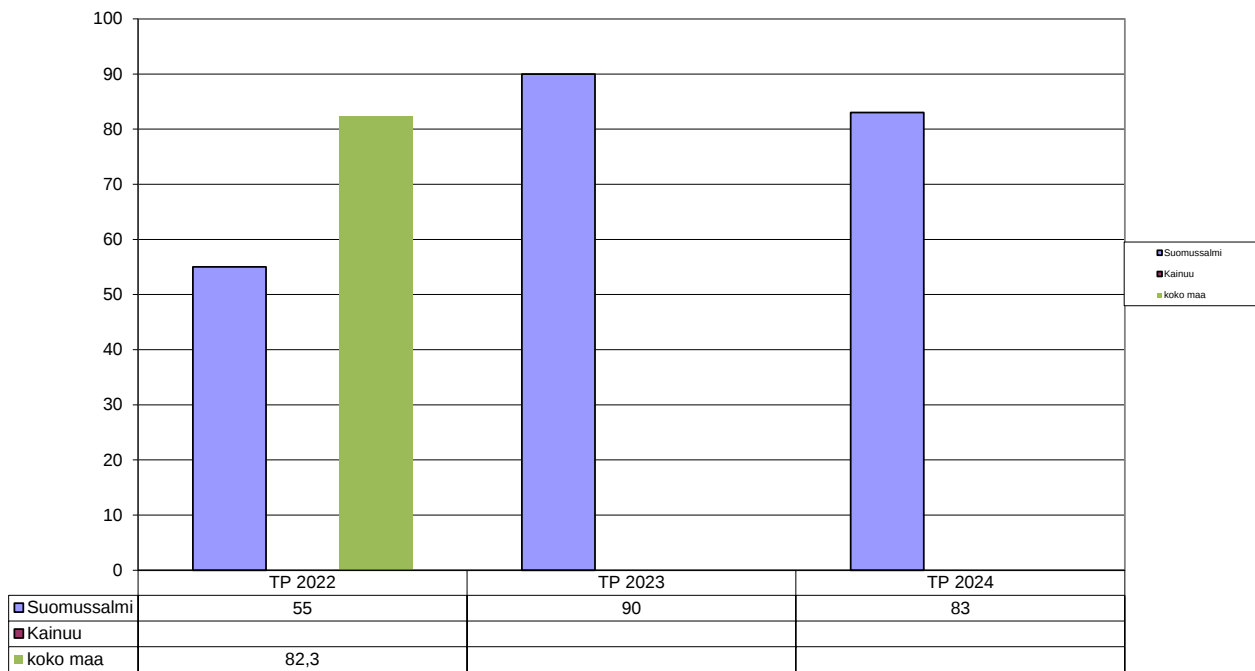
Konsernilainat/asukas



Konsernin vuosikate/asukas



Konsernin suht. velk. %



12. KAINUUN LIITTO JA KAINUUN JÄTEHUOLTO -KUNTAYHTYMIEN TILINPÄÄTÖSTIETOJA

KAINUUN LIITTO -KUNTAYHTYMÄ

TULOSLASKELMAN

		2024	2023
Toimintatuotot			
Myyntituotot	2 617 121,00	2 617 261,45	
Maksutuotot			
Tuet ja avustukset	467 156,80	667 735,13	
Muut toimintatuotot	<u>145 373,79</u>	<u>127 665,82</u>	3 412 662,40
Toimintakulut			
Henkilöstökulut	-1 901 987,92	-1 782 880,31	
Palvelujen ostot	-1 079 648,43	-987 590,64	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana	-29 604,94	-29 817,16	
Varastojen lisäys(+) tai vähennys(-)	0,00	0,00	
Avustukset	-122 094,07	-89 395,52	
Muut toimintakulut	<u>-169 634,89</u>	<u>-136 617,76</u>	-3 026 301,39
Toimintakate		-73 318,66	386 361,01
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	0,00	0,00	
Muut rahoitustuotot	61,22	44,42	
Korkokulut	0,00	0,00	
Muut rahoituskulut	<u>-20 251,41</u>	<u>0,00</u>	44,42
Vuosikate		-93 508,85	386 405,43
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00	
Kertaluonteiset poistot	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	0,00
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	0,00	0,00	
Satunnaiset kulut	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	0,00
Tilikauden tulos		-93 508,85	386 405,43
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)		0,00	0,00
Varausten lisäys(-) tai vähennys(+)		0,00	0,00
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys (+)		112 643,32	58 201,28
Tilikauden yli-/alijäämä		19 134,47	444 606,71

KAINUUN LIITTO -KUNTAYHTYMÄ

TASE

VASTAAVAA	2024	2023	VASTATTAVAA	2024	2023
A PYSYVÄT VASTAAVAT	874 170,89	874 170,89	A OMA PÄÄOMA	2 492 993,21	2 586 502,06
III Sijoitukset	874 170,89	874 170,89	I Peruspääoma	467 268,63	467 268,63
1. Osakkeet ja osuudet	874 170,89	874 170,89	IV Muut omat rahastot	582 779,23	150 815,83
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	5 606 023,46	7 271 865,86	V Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 423 810,88	1 523 810,89
1. Valtion toimeksiannot	5 606 023,46	7 271 865,86	VI Tilikauden yli-/alijäämä	19 134,47	444 606,71
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 326 247,81	2 458 769,25	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	5 825 059,48	7 490 940,00
II Saamiset	95 107,62	74 660,86	1. Valtion toimeksiannot	5 606 093,28	7 271 973,80
Lyhytaikaiset saamiset	95 107,62	74 660,86	3. Muut toimeksiantojen pääomat	218 966,20	218 966,20
1. Myyntisaamiset	4 965,08	16 726,00	E VIERAS PÄÄOMA	488 389,47	527 363,94
3. Muut saamiset	56 359,47	52 006,56	I Pitkäaikainen	0,00	0,00
4. Siirtosaamiset	33 783,07	5 928,30	7. Muut velat	0,00	0,00
IV Rahat ja pankkisaamiset	2 231 140,19	2 384 108,39	II Lyhytaikainen	488 389,47	527 363,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	8 806 442,16	10 604 806,00	6. Ostovelat	91 760,36	147 337,05
			7. Muut velat	43 208,33	59 011,74
			8. Siirtovelat	353 420,78	321 015,15
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	8 806 442,16	10 604 806,00

KAINUUN JÄTEHUOLLON KUNTAYHTYMÄ

KAINUUN JÄTEHUOLLON KUNTAYHTYMÄ EKOKYMPPI
Y-tunnus 1744356-1

TULOSLASKELMA

	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
Toimintatuotot		
Myyntituotot	7 429 292,41	6 578 942,27
Tuet ja avustukset	223 282,79	84 498,15
Muut toimintatuotot	208 269,91	306,00
Toimintatuotot yhteensä	7 860 845,11	6 663 746,42
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-919 284,35	-843 872,34
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-144 268,65	-166 396,23
Muut henkilösivukulut	-21 450,73	-27 487,17
Palvelujen ostot	-5 970 067,34	-4 402 546,91
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-284 560,39	-325 477,57
Muut toimintakulut	-353 619,26	-236 492,33
Toimintakate	167 594,39	661 473,87
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	25 648,19	47 659,08
Korkokulut	-178 149,08	-164 573,37
Muut rahoituskulut	-73 175,94	-63 281,32
Vuosikate	-58 082,44	481 278,26
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-550 718,04	-533 594,10
Tilikauden tulos	-608 800,48	-52 315,84
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	12 984,81	12 984,81
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-595 815,67	-39 331,03

KAINUUN JÄTEHUOLLON KUNTAYHTYMÄ EKOKYMPPI
Y-tunnus 1744356-1

	TASE	
	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	184 197,45	80 566,70
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	184 197,45	80 566,70
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet		
Vuokraoikeudet	131 777,28	131 777,28
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistetut	648 906,04	664 486,98
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 738 683,45	5 038 082,64
Koneet ja kalusto	529 525,21	471 351,46
Ennakkomaksut ja keskenäiset hankinnat	261 405,31	115 367,57
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	6 310 297,29	6 421 065,93
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	196 862,00	194 862,00
Muut saamiset	5 020,00	5 020,00
Sijoitukset yhteensä	201 882,00	199 882,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	6 696 376,74	6 701 514,63
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	584 585,00	584 585,00
Saamiset, pitkäaikaiset yhteensä	584 585,00	584 585,00
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 012 982,30	1 564 390,14
Muut saamiset	37 033,95	10 159,61
Siirtosaamiset		
Muut saamiset	305 022,26	119 108,47
Saamiset, lyhytaikaiset yhteensä	1 355 038,51	1 693 658,22
Saamiset yhteensä	1 939 623,51	2 278 243,22
Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat	277,15	1 413,60
Pankkisaamiset	0,00	31 711,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	1 939 900,66	2 311 367,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	8 636 277,40	9 012 882,57

N JÄTEHUOLLON KUNTAYHTYMÄ EKOKYMPPI
s 1744356-1

	TASE	
	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
TAVAA		
ÄÄOMA		
ääöma	896 557,00	896 557,00
isten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 412 750,96	1 452 081,99
uden ylijäämä (alijäämä)	-595 815,67	-39 331,03
ÄÄOMA YHTEENSÄ	1 713 492,29	2 309 307,96
ÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
ero	90 303,80	103 288,61
itössiirtojen kertymä yhteensä	90 303,80	103 288,61
LISET VARAUKSET		
lakolliset varaukset	936 220,00	896 220,00
ÄÄPÄÄOMA		
ikainen		
t rahoituslaitoksilta	3 397 226,59	3 178 332,98
t julkisyhteisöiltä	0,00	208 000,00
ikainen, yhteensä	3 397 226,59	3 386 332,98
ikainen		
t rahoituslaitoksilta	1 425 294,26	1 211 201,73
t julkisyhteisöiltä	0,00	26 000,00
relat	641 263,21	450 669,90
velat	83 853,35	192 000,01
velat		
ennakot	3 320,45	825,00
t siirtovelat	345 303,45	437 036,38
ikainen, yhteensä	2 499 034,72	2 317 733,02
ÄÄPÄÄOMA YHTEENSÄ	5 896 261,31	5 704 066,00
TAVAA YHTEENSÄ	8 636 277,40	9 012 882,57

13. LUETTELOT JA SELVITYKSET

13.1. Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tilinpäätöksen säilytys

Käytetyt kirjanpitokirjat v. 2024

Päiväkirja
Pääkirja
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Palkkakirjanpito
Käyttöomaisuuskirjanpito
Tasekirja
Tase-erittelyt

Tase-erittelyiden sisältö

Saldoselvitykset

Tilinpäätöksen säilyttäminen

Pysyvästi säilytettävät

Tasekirja
Tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus

Vähintään 10 vuotta säilytettävät

Kirjanpitokirjat
Tililuettelo järjestettynä siten, että tietojenkäsittelyn suorittamistapa voidaan vaikeuksitta todeta.

Vähintään 6 vuotta

Tilikauden tositteet (huomioitava pidemmän ajan vaatimat tositteet).
Liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto (sisältyy tositteisiin).
Koneellisen kirjanpidon täsmäytysselvitykset sekä muu kuin edellä mainittu kirjanpitoaineisto (mm. tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt).

13.2. Tositelajit ja tositenumerosarjat

Tlaji	Nimi	Tositteet		
10	Kassatositteet	1	-	334
30	Pankkitositteet	1	-	617
31	Salaiset ostolaskut P2P	1	-	2
32	Ostolaskut P2P	1	-	12970
34	Hyvitysten kohdistus OSRE	6	-	7
35	Ostolaskujen maksut	1	-	264
40	Myren viitesuoritukset	1	-	254
41	Myre käsintallennetut suoritukset	3	-	120
42	Intime yleislaskutus	20006624	-	21000564
46	Viitesuoritukset/Perintätsto	1	-	65
47	Myre enn.ja maksumäär.kohdistu	1	-	39
49	Korkolaskut	99000000	-	99000024
5I	Päivähoito	30005414	-	30006364
5L	Kansalaisopisto	50005839	-	50006882
5S	Tonttivuokrat	40003504	-	40004365
5T	Vuokralaskutus	90004591	-	90005806
5U	Rakennusvalvonta	60000668	-	60000864
5X	Vesilaskut	24339932	-	25348542
5X	Vesilaskut	24150042	-	24150043
63	eMemo Payment maksut	24100002	-	24100044
65	InWorks vesilaskut sisäiset	47	-	74
75	Sisäiset laskut JAMIX	1	-	19
77	SIS Web-muistiotositteet	1	-	99
80	Web-muistiotosite	1	-	451
81	Käsinkirjatut muistiotositteet	1	-	27
82	Matkalaskut M2	1	-	52
84	Palkkatositteet	1	-	52
85	Luottotappiot	1	-	11
86	Hyvitysten kohdistus MYRE	1	-	35
87	Sumu-poistot	1	-	30
88	Käyttöomaisuuden luovutukset	1	-	62
91	Kirjanpidon laskennalliset	1004000	-	12004185
93	Sisäisenlaskennan laskennalli	1004000	-	12004185
95	Jaksotukset	1	-	4
96	Kirjanpidon tulos	1	-	15
97	Kirjanpidon tulos laskennallinen	1	-	15
98	Sisäisenlaskennan tulos	1	-	15
99	Sisäisen laskennan tulos laske	1	-	15
C4	Verkkomaksuportaali	394	-	616
T1	Tilinpäätösarvio	1	-	2

14. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Suomussalmen kunnanhallitus 25. päivänä maaliskuuta vuonna 2025.

Merja-Liisa Seppänen

Mikko Tolonen

Janne Laatikainen

Tuovi Kemppainen

Taina Matero

Pentti Moilanen

Elina Falck

Erno Heikkinen

Sami Pihlajamaa

Petteri Matero

Pirjo Heikkinen

15. TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen

Suomussalmella 24/4 2025

Antti Kääriäinen

Antti Kääriäinen
Partner, KHT, JHT
KPMG Oy Ab

