



**Keskusvaalilautakunnan, tarkastuslautakunnan,
valtuuston ja kunnanhallituksen
käyttösuunnitelma
2026**



KÄYTTÖTALOUSOSA, SUOMUSSALMI			
Palvelualue			
Tehtäväalue			
Toimintayksikkö		Kustannuspaikka	Toiminto
Keskusvaalilautakunta			
Vaalit			
Vaalit	1100	Vaalit	100 Kuntavaalit
			101 Valtiolliset vaalit
			102 EU-vaalit
			103 Aluevaalit
Tarkastuslautakunta			
Tarkastuslautakunta			
Tarkastuslautakunta	1200	Tarkastuslautakunta	
Kunnanvaltuusto			
Kunnanvaltuusto			
Valtuusto	1300	Valtuusto	
Kunnanhallitus			
Hallintopalvelut			
Keskushallinto	1400	Kunnanhallitus	110 Khall käyttövarat
			111 Hiljainen kansa
			112 Häiriötilanteet
			131 HYTE-työ
			152 Osallistava budjetointi, kuntalaiset (khall)
	1410	Johtoryhmä	
	1420	Työryhmät	154 Osallistava budjetointi, Nuorisovaltuusto
			155 Osallistava budjetointi, Vanhus- ja vammaisneuvosto
			156 Lapsiparlamentti
	1430	Sponsorisopimukset	
	1440	Yhtiökokousedustajat	
	1450	Kansainvälinen toiminta	
	1460	Khall rahastojen käyttö	113 Vah.rah.käyttö
			114 Stipendirah.käyttö
			115 Koulutusrah.käyttö
			116 Kylien kehittämisrahaston käyttö
	1470	Tapahtumat	
			148 Kainuun Rastiviikko
	1480	Ympäristöterveyden huolto	133 Elintarvikevalvonta ja -neuvonta
			134 Eläinlääkäripalvelut
			135 Eläinten terveyden ja hyvinvoinnin valvonta
			136 Terveystensuojelun edistäminen ja valvonta
			137 Tupakkalain valvonta
	1810	Kainuun liitto	
	1490	Kunnanhallituksen projektit	*kts projekti
	1600	Keskushallinto	
Henkilöstöpalvelut	1610	Henkilöstöpalvelut	118 Työsuojelu
			119 Työterveys
Talouspalvelut	1620	Talouspalvelut	
Tietoliikennepalvelut	1630	Tietoliikennepalvelut	
Tukipalvelut	1640	Tukipalvelut	
Maahanmuutto ja pakolaisohjaus			
	1605	Maahanmuutto	Toiminto
			149 Koto-ohjelma
			150 Koto-palvelut
			151 Koto-koulutus
	1650	Varhaiskasvatus	
	1651	Valmistava opetus	
	1652	Laskutettavat kustannukset	Tulkkaukspalvelujen toiminto
			143 Tulkkaukspalvelut, Suomussalmi
			144 Tulkkaukspalvelut, Ristijärvi
			145 Tulkkaukspalvelut, Puolanka
			146 Tulkkaukspalvelut, Hyrynsalmi
			147 Tulkkaukspalvelut, Paltamo
			149 Koto-ohjelma
			150 Koto-palvelut
			151 Koto-koulutus
Elinvoimapaalvelut			
Yrityspalvelut	1700	Yrityspalveluiden hallinto	126 Kuntamarkkinointi
			127 Elinkeinojen kehittämisrahasto
			130 Led valotaulu

Palvelualue				
Tehtäväalue				
Toimintayksikkö		Kustannuspaikka		Toiminto
	1705	Moottorikelkkaurat		
	1740	Hossan polttoainejakeluasema		
Maaseutupalvelut	1750	Maaseutupalvelut		
Matkailupalvelut	1770	Matkailutoimisto	120	Raatteentie
			121	Turjanlinna
			122	Hossa-huone, Jalonniemi
Elinvoimapalveluiden projektit	1790	Elinvoimapalveluiden projektit		*kts projekti
Työllisyyspalvelut	1900	Työllistämispalvelut	200	Työllistämispalvelut (sis. Palkat, vuokrat ym.)
			201	Palkkatuki
			202	Työllistämistuki yli 55 v
			203	Starttiraha
			204	Työolosuhteiden järjestelytuki
			205	Kunnan maksuosuus
	1901	Työllistämistä tukevat palvelut ja koulutuspalvelut	210	Työvoimakoulutus
			211	Työllistämistä tukevat palvelut (sis. Palkat, vuokrat ym.)
			212	Työllistämistä tukevat ostopalvelut
			213	Henkilöasiakkaan matka- ja kulukorvaukset
			214	Kotokoulutukset
			215	Valmennukset
			216	Työ- ja koulutuskokeilut
			217	Kunnan maksuosuus
	1902	Työnantaja-asiakkaiden palvelut	220	Työnantajapalvelut(sis. Palkat, vuokrat ym.)
			221	Työnantajapalvelut ostopalveluna
			222	Kunnan maksuosuus
	1903	Lakisääteinen henkilöasiakkaan palvelu	230	Lakisääteinen palvelu (sis. Palkat, vuokrat ym.)
			231	Lakisääteinen palvelu ostopalveluna
			232	Kunnan maksuosuus
			248	Kunnilta laskutettava osuus, kts. Kohde
	1904	Kunnan muut työllisyyspalvelut	240	Työllisyyspalvelujen hallinto
			241	Kuntalisä
			243	Työttömyysetuuksien kuntaosuus
			244	Kuntaan työllistettävät
			245	Kunnan oppisopimukset
			246	Kesätyösetelipaikat
			247	Miilu

Sisällys

1 Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet	1
1.1 Keskusvaalilautakunta	1
1.2 Tarkastuslautakunta	1
1.3 Valtuusto	2
1.4 Kunnanhallitus	2
2 Käyttösuunnitelmien perustelut, määrärahat sisäiset ja ulkoiset: meno-tulolajeittain.....	17
3 Projektit	32
4 Investoinnit.....	58
5 Rahoitus	59

1 Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet

1.1 Keskusvaalilautakunta

Ulkoiset ja sisäiset

5NLT10 Keskusvaalilautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	44 654	13 000	0	12 000	0
TOIMINTAKULUT	-49 926	-50 000	-964	-16 000	-1 500
TOIMINTAKATE	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500
Tilikauden tulos	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500

1.2 Tarkastuslautakunta

Ulkoiset ja sisäiset

5NLT20 Tarkastuslautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
TOIMINTAKATE	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
Tilikauden tulos	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320

Tehtävä

Lautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi toiminnan järjestämistä.

Toiminta

- Lautakunta arvioi, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kunta-konsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.
- Lautakunta arvioi talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan talous-suunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää.
- Lautakunta huolehtii kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.
- Lautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä kul-takin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Kunnanhallitus antaa val-tuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.
- Varsinaisen tilintarkastuksen suorittaa JHTT-yhteisö, jonka tehtävänä on tarkastaa mm. seuraavat asiat:
 - Onko kunnan hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.
 - Antavatko kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.
 - Ovatko valtionosuuksien perusteista annetut tiedot oikeita.
 - Onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmu-kaisesti.
- Lautakunta valitsee vuosittain tarkastuksen painopistealueet.
- Lautakunta vastaa sidonnaisuusilmoitusten ylläpidosta ja toimii rekisterinpitäjänä sekä saattaa ilmoi-tukset tiedoksi valtuustolle.

1.3 Valtuusto

Ulkoiset ja sisäiset

5NLT30 Valtuusto	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
TOIMINTAKATE	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
Tilikauden tulos	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721

Valtuustolla on kokonaisvastuu kunnan toiminnasta ja taloudesta.

Kuntalaki korostaa valtuuston roolia kunnan strategisena johtajana, jossa on tärkeää tulevaisuuteen suuntautunut, kunnan toiminnan pitkántähtäimen tavoitteiden ja päämäärien hahmottaminen ja linjaaminen. Valtuuston edistää kuntalaisten suoraa osallistumista kunnan toimintaan ja päätöksentekoon.

1.4 Kunnanhallitus

Tilikarttojen organisaatorakenteissa kunnanhallitus ja hallintopalvelut on yhdistetty yhdeksi yksiköksi tulos-alueella. Toiminnalliset tavoitteet on kuitenkin esitetty omina kokonaisuuksinaan. Kunnanhallitus säilyy edelleen lautakuntana, joka käsittää tulosityksikkönä hallintopalvelujen lisäksi myös elinvoimapaalvelut. Lisäksi maakunnallinen yhteistoiminta on lakkautettu lautakuntatasoisena ja Kainuun liitto siirretty omana kustannuspaikkanaan hallintopalvelujen alle.

Vastaavat muutokset seuraavat talouden seurannan raportointiin osavuositarkastuksissa ja tilinpäätöksessä.

5NLT40 Kunnanhallitus Ulkoiset ja sisäiset	Toteuma 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 004 112	891 869	617 027	728 761	418 940
TOIMINTAKULUT	-5 012 053	-6 573 872	-6 367 269	-6 362 837	-6 039 298
TOIMINTAKATE	-4 007 941	-5 682 003	-5 750 242	-5 634 076	-5 620 358
Poistot ja arvonalentumiset	-12 066	-5 527	-35 230	-30 950	-30 950
Tilikauden tulos	-4 020 007	-5 687 530	-5 785 472	-5 665 026	-5 651 308
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 008 507	-5 687 530	-5 785 472	-5 665 026	-5 651 308

5NLT40 Kunnanhallitus Ulkoiset	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	996 839	891 869	617 027	728 761	418 940
TOIMINTAKULUT	-4 690 150	-6 322 582	-6 126 279	-6 121 847	-5 798 308
TOIMINTAKATE	-3 693 311	-5 430 713	-5 509 252	-5 393 086	-5 379 368
Poistot ja arvonalentumiset	-12 066	-5 527	-35 230	-30 950	-30 950
Tilikauden tulos	-3 705 377	-5 436 240	-5 544 482	-5 424 036	-5 410 318
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-3 693 877	-5 436 240	-5 544 482	-5 424 036	-5 410 318

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raatehtien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Kunnanhallitus johtaa, valvoo ja arvioi kunnan hallintoa ja vastaa kunnan taloudellisten ja yleisten toiminta-edellytysten kehittämisestä.

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalaissa säädetyllä tavalla:

- vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
- vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
- valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
- edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
- vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
- vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
- huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uuden kuntastrategian jalkauttaminen	Päätöksenteon strategialähtöisyyden kehittäminen	Toimintaa ohjaavien asiakirjojen päivittäminen toteutettu	
	Organisaation sisäinen ja ulkoinen sitouttaminen uuteen kuntastrategiaan	Tapaamiset kuntakonsernin sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa	
Toimintaa suunnitellaan taloudelliset resurssit ja strategia huomioiden.	Ylijäämien hallittu käyttö.	Vuosikatteen suhde poistoihin ja taseeseen kertynyt ylijäämä	
Kunnan digitaaliset palvelut	Kunnan verkkokaupan käytön seuranta ja raportointi.	Kunnan verkkokaupan tapahtumatilastoista koonti 2 x vuodessa.	
Konsernijohtamisen osaamisen lisääminen ja vahvistaminen	Järjestetään koulutusta kunta- ja konsernijohtajille	HHJ- tai KHO-koulutuksen saanut 80 % kohderyhmästä	

Perustelut:

Kuntastrategian päivittäminen tuo mukanaan tarpeen uudistaa ja uudelleen linjata kunnan toimintaa. Kuntastrategia on keskeisin kunnan johtamisen väline ja on tärkeää varmistaa, että alemman tasoiset asiakirjat eivät ole ristiriidassa kuntastrategian kanssa. Kuntastrategian painopisteitä tuodaan kiinteämmin osaksi toimintaa jalkauttamalla niitä kunnan toimintaa operatiivisella tasolla ohjaaviin asiakirjoihin, kuten talousarviokirjaan tai päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin ohjeisiin.

Kestävä taloudenpito edellyttää, että toimintakulut sopeutetaan vuosikatetavoitteeseen ja kuluja voidaan kasvattaa vain tulorahoituksen kasvun verran. Toimintaympäristössä tapahtuvat palvelujen kysynnän muutokset huomioidaan ja niihin varaudutaan ennalta.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma

Viestintää hyödynnetään kuntakuvan kehittämiseksi	VisitSuomussalmi.fi-sivustoa mainostetaan myös kuntalaisille kotikuntamatkailun ja kuntaidentiteetin kehittämiseksi.	Yksi paikallisyleisölle suunnattu tietois-ku/artikkeli	
Uusien tulijoiden osallisuutta ja kuntaan kiinnittymistä tuetaan aktiivisesti.	Järjestetään uusien asukkaiden vapaamuotoisia kahvitteilutalauksia	Tilaisuuksien toteutuminen – osallistujamäärä	

Perustelut: Tapahtumia hyödynnetään identiteetin kehittämisessä, sillä ne lisäävät osallisuutta. Viestinnällä tuodaan edelleen esille kunnan aktiivista toimintaa, mihin liittyy myös kunnan nettisivujen kehittäminen.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioon. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Suomussalmi on muut- tovoittopaikkakunta	Monikanavainen muuttajamarkkinointi – asumis- ja rakentamismahdollisuudet veden äärelle, luonto ja vapaa-aika, palvelut ja työmahdollisuudet	Muuttotilastot – positiivinen nettomuutto	

Perustelut: Elinvoimatyö kytkeytyy niin työllisyyspalvelujen, kotoutumis- ja palvelujen kuin matkailunkin kehittämiseen, kuitenkin viihtyisyyttä, rakentamista ja kunnan palvelujen saavutettavuutta unohtamatta.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Uudet ja vanhat kuntalaiset löytävät verkostoja ja vapaa-ajan tekemistä.	Tehdään aktiivisia yhdistyksiä tutuksi ottamalla niitä mukaan kuntalaisille suunnattuihin tapahtumiin.	Tapahtumat, joissa mukana järjestöjä.	
PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunnan hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuus-työtä kehitetään.	Kehitetään päätösten vaikutusten ennakkoarviointia	Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin käyttöä lisätään ja luodaan malli käytön seurantaan	
	Hyödynnetään kuntalaisten asiantuntemusta heitä koskevassa päätöksenteossa	Osallisuussuunnitelman päivittämisen loppuun saattaminen.	

Perustelut: Yhteisöllisyys ja hyvinvointi kytkeytyvät hyvin kiinteästi toisiinsa. Kunta edistää molempia tuomalla ihmisiä ja yhteisöjä yhteen sekä avaamalla yhteyksiä ihmisten ja hyvinvointia tuottavien aktiviteettien välille. Tukeakseen yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia, kunta pitää yhteyttä järjestöihin ja kuulee kuntalaisia esimerkiksi kyläparlamenteissa.

Keskeiset muutokset, toiminta

Kuntastrategian jalkauttaminen ja toimeenpano edellyttävät kunnanhallituksen johdolla tapahtuvaa poikkihallinnollista työtä. Jotta kuntastrategia voi toimia paikallisen yhteisön suuntaa viitoittavana dokumenttina, on keskusteltava kuntakonsernin sisäisten sekä ulkoisten sidosryhmien kanssa yhteisistä pyrkimyksistä sekä sidosryhmien rooleista niiden edistämiseksi. Samoin kunnan sisäisesti on tärkeää varmistaa, että toimintaa ohjaavat asiakirjat tukevat strategian toteuttamista.

Kunnan yritys- ja hva-tilojen vuokraustoiminta siirtyy kunnalta Suomussalmen Tilapalvelut Oy:lle. Vuoden 2026 aikana kunnan konsernijohtamisen kokonaisuus laajenee uudella, erityisesti kunnan elinvoiman näkökulmasta merkityksellisellä yhtiöllä. Konsernin laajentuessa sen tavoitteellisen ja linjakkaan johtamisen varmistamiseksi on syytä vahvistaa konsernijohtamisen parissa työskentelevien viranhaltijoiden, kunnanhallituksen sekä konserniyhtiöiden hallitusten ja toimitusjohtajien osaamista.

Vuoden 2026 aikana kunnassa on todennäköisesti valmistauduttava ennakkolisesti hankintalain uudistushankkeen mukanaan tuomiin muutostoimenpiteisiin. Erityisesti on arvioitava ulkoistettujen talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kokonaisuutta ja muutostarpeita.

Vastuuhenkilöt:

Kunnanjohtaja Erno Heikkinen, p. 044 777 3344
Vs. hallintojohtaja Antton Vuolle, p. 040 688 4499
Elinvoimajohtaja Jonne Maaninka, p. 040 6884480

Koko kunnan henkilöstön määrä ja kustannukset (ulkoiset)

	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Henkilöstömäärä	230	224	241	238
Henkilöstömenot, €/asukas	2144	2129	2273	2324
Toimintakulut, €/asukas	4133	3936	4372	4470
Toimintakate/asukas	2663	2564	3064	3133

HALLINTOPALVELUT

TA450 Hallintopalvelut Ulkoiset ja sisäiset	Toteuma 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	794 301	300 140	299 440	299 440	299 440
TOIMINTAKULUT	-3 967 728	-3 182 027	-3 074 221	-3 096 607	-3 116 785
TOIMINTAKATE	-3 173 427	-2 881 887	-2 774 781	-2 797 167	-2 817 345
Poistot ja arvonalentumiset	-11 208	-4 669	-31 880	-27 600	-27 600
Tilikauden tulos	-3 184 635	-2 886 556	-2 806 661	-2 824 767	-2 844 945
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-3 184 635	-2 886 556	-2 806 661	-2 824 767	-2 844 945

TA450 Hallintopalvelut Ulkoiset	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	787 028	300 140	299 440	299 440	299 440
TOIMINTAKULUT	-3 714 861	-3 032 447	-2 916 381	-2 938 767	-2 958 945
TOIMINTAKATE	-2 927 833	-2 732 307	-2 616 941	-2 639 327	-2 659 505
Poistot ja arvonalentumiset	-11 208	-4 669	-31 880	-27 600	-27 600
Tilikauden tulos	-2 939 041	-2 736 976	-2 648 821	-2 666 927	-2 687 105
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 939 041	-2 736 976	-2 648 821	-2 666 927	-2 687 105

Toiminnan tavoitteet palvelevat Suomussalmen vision saavuttamista:

- Suomussalmi on muuttovoittopaikkakunta, joka houkuttelee jatkuvasti uusia asukkaita kiinnostavilla asumismahdollisuuksillaan, luonnonläheisillä aktiviteeteillaan sekä monipuolisilla palveluillaan ja työmahdollisuuksillaan.
- Suomussalmi on kasvava matkailukohde, joka tunnetaan aktiivisen luontoliikkuajan Hossasta, Raat-teentien historiasta sekä vivahteikkaasta kulttuurista.
- Arjen helppous, monipuoliset harrastusmahdollisuudet ja asumisen viihtyisyys takaavat kiinnostavan kohteen uutta kotia etsivälle.
- Menestyvät yritykset työllistävät monipuolisiin tehtäviin biotaloudesta teknologiateollisuuteen.

Tehtävä:

Hallintopalvelut vastaa:

- Valtuuston ja kunnanhallituksen päätöksenteon valmistelusta sekä tarkastuslautakunnan kokousten valmistelusta tarkastuslautakunnan ohjeiden mukaisesti.
- Päätöksenteon lainmukaisuudesta
- Henkilöstö-, arkisto- ja taloushallintopalveluista
- Sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä sekä viestinnän kehittämisestä
- Maahanmuutto-, pakolaisohjauspalvelujen järjestämisestä
- Kunnan omien tietojärjestelmien toimivuudesta ja integroinnista palveluntuottajan järjestelmäympäristöön sekä sähköisen asioinnin kehittämisestä
- Vaalien järjestämisestä

Hallintopalvelut toteuttaa:

1. Kunnanhallituksen hallintopalvelujen toimialalle määrittelemiä tavoitteita ja toimenpiteitä:
 - Väestökehityksen tukeminen (pakolaisten vastaanotto ja palvelut, viestintä)
 - Digitaalisten toimintamallien edistäminen (palvelut, osallisuus, osaaminen)
 - Kuntalaisten osallisuuden vahvistaminen
 - Viestintä ja sen välineet
 - Henkilöstöpolitiikan yhteiset linjaukset ja toimeenpano
 - Vaalit
2. Hallintopalvelujen toimialakohtaiset tavoitteet ja toimenpiteet:

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltuen samalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Toimimme työnantajana vastuullisesti ja huolehdimme henkilöstön hyvinvoinnista. Henkilöstöpalvelujen roolia kehitetään	Henkilöstön hyvinvointikampanja	Henkilöstön hyvinvointikampanjassa vähintään 6 aktiviteettia. Työhyvinvointietuuden käyttöaste vähintään 80 %.	
Kehitämme kuntalaisten osallisuutta.	Uuteen kuntastrategiaan kytketty osallisuussuunnitelma	Osallisuussuunnitelma valmis vuoden 2026 aikana.	

	Lapsiparlamenttitoiminta	Lapsiparlamentti koontuu 2 kertaa vuonna 2026.	
	Nuorisovaltuuston toiminta	Nuorisovaltuuston ja luottamushenkilöiden yhteinen keskustelutilaisuus toteutuu.	
	Vanhus- ja vammaisneuvosto	Vanhus- ja vammaisneuvoston ja luottamushenkilöiden yhteinen keskustelutilaisuus toteutuu.	
Kehitämme toimintaa ja palvelutuotantoa digitalisaation avulla, kuitenkin saavutettavuus huomioiden.	Sähköisen arkiston käytön edistäminen	Arkisto tuotantokäyttöön vuonna 2026	.
	Talousarviokirjaprosessin automatisointi Opiferus-järjestelmään	Toteutuu vuonna 2026	

Perustelut: Uudistuminen on tärkeä osa hallintopalvelujen toimintaa. Kuntastrategian päivittämisen jälkeen on päivitettävä siihen kytkeytyviä asiakirjoja kuten talousarviokirja ja osallisuussuunnitelma. Samalla on otollinen hetki uudistaa hallinnon toimintaa digitalisaation ja automaation keinoin. Näin uudet käytännöt rakentuvat tavalla, joka huomioi uuden kuntastrategian painopisteet ja vision.

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Viestintä on suunnitelmallista ja ajantasaista	Nettisivujen kehittäminen	Nettisivuilla olevien lomakkeiden ja asiakirjojen ajantasaistaminen.	
Viestintä tukee saavutettavuutta	Viestintäkampanja kunnan eri kanavista ja yhteydenottokeinoista.	Toteutuu vuonna 2026.	
Kotoutumispalvelut toimivat tärkeänä osana kunnan kotouttamistyötä, jossa toimialojen välinen tiedonvaihto on jouhevaa.	Yhdenvertaisuusavustus	Yhdenvertaisuusavustuksen haku kevään 2026 aikana.	

Perustelut: Viestintä tukee kunnan identiteetti- ja imagotyötä. Onkin tärkeää, että kunnan viestintä tavoittaa oikeat yleisöt ja palvelee hallinnon asiakkaita. Kunnan identiteetin tulee välittyä myös muualta tulleille. Niin kotouttamistyössä kuin kaikessa muussakin hallinnon toiminnassa tulee edistää yhdenvertaisia mahdollisuuksia kokea ja tulla osaksi omaleimaista kulttuuriamme.

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioon. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Työurajohtaminen kehittää kunnan työnantajamielikuvaa ja henkilöstön viihtyvyyttä	Omalla uralla -hankkeen toimenpiteiden jalkauttamisen jatkaminen	Oppisopimus/tehtäväpörssin käyttö jatkuu.	
	Tuemme uusien innovaatioiden syntyä kunnan toiminnassa.	Henkilöstön uutiskirje, jossa muistutetaan kertapalkkion periaatteista.	

Perustelut: Hyvällä työurajohtamisella kunta kasvattaa henkilöstön osaamista, mahdollistaa ammatillista kasvua ja tukee henkilöstön innovatiivisuutta sekä uusien ratkaisujen syntyä kunnan toiminnassa. Kunta toimii suunnannäyttäjänä ja edistää elinvoimaa omalla henkilöstöpolitiikallaan.

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuvaa yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunta tukee järjestöjen ja yhdistysten toimintaa	Järjestöilta	Toteutuu vuonna 2026	
Aktiivisilla yhdistyksillä on toimivat tilat kumppanuustalolla ja yhteistyötä yhteisten asioiden hyväksi voidaan kehittää säännöllisillä tapaamisilla.	Matalan kynnyksen toiminnan jatkaminen.	Kunnan edustaja osallistuu Kumppanuustalon kokouksiin vähintään 2 kertaa.	

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi			
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kiireestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Kunnan henkilöstö on hyvinvoivaa ja työhyvinvointiin kiinnitetään huomiota.	Työhyvinvointietuuden käyttöön kannustaminen.	Työhyvinvointietuuden käyttöaste vähintään 80 %.	
	Luontoa hyödynnetään hyvinvointia lisäävänä tekijänä	Henkilöstölle tarjotaan mahdollisuus luontoretkeen.	
Kunnan HYTE-työ kehittyy edelleen	Kunnan HYTE-työryhmä toimii aktiivisesti. Hyvän mielen aamukahvitilaisuudet	Vähintään kolme HYTE-työryhmän tapaamista. Hyvän mielen aamukahvit vähintään kerran vuonna 2026.	

Perustelut: Yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia tuetaan edistämällä paikallisten yhteisöjen toimintaa. Dialogi järjestöjen kanssa edistää yhteisiin intresseihin pohjaavaa yhteistyötä ja kunnan kehittämistä. Kunta edistää myös henkilöstöpolitiikallaan henkilöstön hyvinvointia.

Keskeiset muutokset, toiminta

Vuonna 2026 kunta ryhtyy jalkauttamaan uutta kuntastrategiaa. Edellisvuonna aloitettu uudistamistyö jatkuu siten, että uusia suunnitelmia ja käytäntöjä viimeistellään sekä otetaan käyttöön. Hallinnon prosesseja digitalisoidaan ja kehitetään ohjelmistoratkaisuin. Uuden kuntastrategian myötä tulee ajankohtaiseksi tarkastella kunnan toimintaa ohjaavia ohjeita ym. asiakirjoja ja arvioida niiden uudistamistarpeita uutta kuntastrategiaa tukeviksi. Viestinnän saralla kuntastrategiaa täytyy tehdä tutuksi kuntalaisille ja muille sidosryhmille.

Maahanmuuton ja pakolaisohjauksen palvelujen saralla kehitetään poikkihallinnollista yhteistyötä sujuvien palvelupolkujen varmistamiseksi.

Vastuuhenkilöt:

Vs. hallintojohtaja Antton Vuolle, p. 040 688 4499

Taluspäällikkö Paula Seppänen, p. 040 6884553

HALLINTOPALVELUT, ulk.	TP2023	TP2024	TA2025	TA2026
Henkilöstömäärä	9	11	10,6	11,5*
Henkilöstömenot, €/asukas	95,13	82,43	105,04	143,22*
Toimintakulut, €/asukas	133,69	122,48	150,17	262,45*
Toimintakate/asukas	95,20	80,38	110,48	217,34*

*TA2026 tunnusluvut sisältävät myös kunnanhallituksen henkilöstömäärän ja kustannukset.

ELINVOIMAPALVELUT

Yritys, matkailu- ja maaseutu ja työllisyyspalvelut sekä projektit

TA500 Elinvoimapaalvelut Ulkoiset ja sisäiset	Toteuma 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	209 811	591 729	317 587	429 321	119 500
TOIMINTAKULUT	-1 044 325	-3 391 845	-3 293 048	-3 266 231	-2 922 513
TOIMINTAKATE	-834 514	-2 800 116	-2 975 461	-2 836 910	-2 803 013
Poistot ja arvonalentumiset	-858	-858	-3 350	-3 350	-3 350
Tilikauden tulos	-835 372	-2 800 974	-2 978 811	-2 840 260	-2 806 363
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-823 872	-2 800 974	-2 978 811	-2 840 260	-2 806 363

TA500 Elinvoimapaalvelut Ulkoiset	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	209 811	591 729	317 587	429 321	119 500
TOIMINTAKULUT	-975 289	-3 290 135	-3 209 898	-3 183 081	-2 839 363
TOIMINTAKATE	-765 478	-2 698 406	-2 892 311	-2 753 760	-2 719 863
Poistot ja arvonalentumiset	-858	-858	-3 350	-3 350	-3 350
Tilikauden tulos	-766 336	-2 699 264	-2 895 661	-2 757 110	-2 723 213
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-754 836	-2 699 264	-2 895 661	-2 757 110	-2 723 213

TY5300 Työllisyyspalvelut Ulkoiset ja sisäiset	Toteuma 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		195 130	90 000	90 000	90 000
TOIMINTAKULUT		-2 115 714	-1 856 106	-1 876 135	-1 889 888
TOIMINTAKATE		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888
Tilikauden tulos		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888

TY5300 Työllisyyspalvelut Ulkoiset	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		195 130	90 000	90 000	90 000
TOIMINTAKULUT		-2 084 694	-1 816 506	-1 836 535	-1 850 288
TOIMINTAKATE		-1 889 564	-1 726 506	-1 746 535	-1 760 288
Tilikauden tulos		-1 889 564	-1 726 506	-1 746 535	-1 760 288
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 889 564	-1 726 506	-1 746 535	-1 760 288

Tehtävä:

Elinvoimapalvelut tukee, edistää ja kehittää yritysten toimintaedellytyksiä siten, että nykyiset yritykset säilyvät elinvoimaisina ja kuntaan saadaan uusia yrityksiä, asukkaita ja osaavaa työvoimaa. Elinvoimapalvelut tukevat työnhakijoiden työllistymistä ja toimeenpanevat lakisääteisiä työllisyyspalveluita osana Kainuu-Koillismaa työllisyysaluetta. Elinvoimapalveluihin kuuluvat yritys-, matkailu-, työllisyys- ja maaseutupalvelut. Lakisääteiset maaseutupalvelut ostetaan Puolangan kunnalta sopimuksen mukaan.

PÄÄMÄÄRÄ: Uudistuminen			
Teemme suunnitelmallisia ja taloudellisesti kestäviä päätöksiä, uskaltamalla unelmoida, uudistua ja investoida rakentaen pohjaa tulevaisuudelle. Olemme vastuullinen ja hyvinvoivasta henkilöstöstä huolehtiva työnantaja ja tarkastelemme omia toimintatapojamme rohkeasti, digitalisaatiota hyödyntäen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Huolehditaan henkilöstön hyvinvoinnista ja positiivisesta ilmapiiristä	Tyhy-tilaisuudet, tiimitapaamiset	Tyhy-tilaisuus ja tiimitapaamisia järjestetty	
Kehitetään tilastointia, seuranta ja tiedolla johtamista – organisaation omasta toiminnasta sekä toimintaympäristöstä	Digimarkkinoinnin tuloksellisuutta seurataan	Toteutuneet kampanjat, saavutettu yleisö – impressionit ja konversiot	
Uudistetaan ja digitalisoidaan toimintatapoja ja palvelutarjontaa	Matkailun varauskalentereiden digitalisointi		

PÄÄMÄÄRÄ: Identiteetti			
Arvostamme osaamistamme ja vahvuuksiamme terveellä itsetunnolla. Omaleimainen kulttuurimme, ”luova hulluus” sekä ylpeys omasta kotiseudusta ovat osana tekemistämme ja viestintäämme. Lisäämme tunnettuuttamme nostamalla esiin Suomussalmen arvokkaita mahdollisuuksia ja tuemme uusien tulijoiden osallisuutta ja sitoutumista yhteisössä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Toteutetaan monikanavaista kuntamarkkinointia, joka lisää alue- ja kohdebrändien tunnettuutta	Monikanavainen, kohdennettu markkinointi – display – Facebook ja Instagram oma sisältö + vaikuttajat – Radio + Tv – Infonäytöt ja ulkotilamainonta Kv-markkinalle kohdennettu somesisältö	4 online kampanjaa 5 radiokampanjaa 1 Tv-kampanja 2 kv-markkinalle suunnattua vaikuttajakampanjaa	
Työperäistä tulomuuttoa tukevien rakenteiden kehittäminen	Vieraskielisten ohjaaminen kohti ammattiopintoja Taitotehtaassa Järjestetään pilotti kodinhoitajapalvelun tarjoamisesta pikku-	2 vieraskielistä opiskelijaa aloittaa opinnot Taitotehtaassa. 5 vieraskielistä osallistuu KAPOS-koulutukseen. Pilotti toteutettu	

	lapsiperheille		
--	----------------	--	--

PÄÄMÄÄRÄ: Elinvoimaisuus			
Panostamme yritystoiminnan, opiskelumahdollisuuksien ja innovatiivisten ratkaisujen kehittämiseen ja hyödynnämme luontoa kestävästi siitä samalla huolehtien ja ympäristöasiat päätöksenteossa huomioon. Tarjoamme monipuoliset palvelut sekä viihtyisän ja turvallisen elinympäristön luonnon helmassa, harrastusmahdollisuuksien ympäröimänä – sujuvaa arkea ipanasta ikäihmiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Edistetään toimivien ja aloittavien yritysten menestymisen edellytyksiä	Yrittäjätilaisuuksia järjestetään eri teemoilla Yrittäjäjärjestöjen pj. tapaamiset Säännöllisesti toistuvia yrittäjien aamukahvitilaisuuksia Yritysryhmä- ja kehittämiss-hankkeiden toteuttaminen – KAMK yhteistyö. Haetaan jatkohanketta kunnan omalle STK-hankkeelle. Osallistutaan kutsuttaessa yrittäjä- ja matkailuyhdistysten tilaisuuksiin	6 yrittäjätilaisuutta toteutunut Tavattu 2 krt. 6 aamukahvitilaisuutta järjestetty Osallistuminen kolmeen yritysten toimintaedellytyksiä lisäävään hankkeeseen. Läsnäolo tilaisuuksissa	
Yrityspalveluiden pisteet nousevat Yrittäjien Kuntabarometrissa	Seuraava tarkasteluvuosi 2026	Pisteet > suhteessa 2024	
Uusien investointien saaminen kuntaan	Nordic Talcin talkkituotantoinvestoinnin edesauttaminen – sähköverkko, logistiset yhteydet Teollisten investoreiden kontaktointi hyödyntäen Kurimon investointikortteja Hossan investorimarkkinointi, investointikorttien hyödyntäminen Investinsuomussalmi.fi sivun markkinointi	Nordic Talcin tarpeita kuultu ja niihin reagoitu ajantasaisesti – kunnan toimenpiteet tapauskohtaisen arvioinnin perusteella 50 investoria kontaktoitu 20 uutta vuodepaikkaa vuosittain 5000 sivustovierailua	
Omistajanvaihdosten tukeminen	Omistajanvaihdosten tukeminen maakunnallisena yhteistyönä	Omistajanvaihdoksia tuettu	
Matkailun aluetaloudellinen vaikutus >16 milj. € Edistetään matkailuyritysten;	Matkailun kehittämishankkeet ja toimenpiteet		
toiminnan aloittamista ja omistajanvaihdoksia – 3 perustettua yritystä vuodessa	Markkinointi uusien yritysten houkuttelemiseksi – perustamisneuvonta	Uusien matkailuyritysten määrä sis. omistajanvaihdosten toteutuminen	
Verkko-ostettavuutta – visitsuomussalmi.fi sivuston jatkokehitys	Visit Suomussalmi -sivuston palveluiden monipuolisuus	Matkailuoppaiden esitelysivu lisätty VisitSuomussalmi -sivustolle.	
Osaamista ja kilpailukykyä	Organisoidaan ja välitetään koulutuksia yrityksille		

	Tuetaan yritysten tuotekehitystä	Tuettu 3 yrityksen tuotekehitystä	
Kv-matkailun ja matkanjärjestäjäyhteistyön kehittäminen	Oma työ ja hanketyö Kansainvälisten matkanjärjestäjien FAM-kiertueiden järjestäminen Kehitetään palvelupaketteja alueelle Osallistuminen myyntitapahtumiin	1–2 kansainvälisten matkanjärjestäjien FAM-kiertuetta vuodessa Uudet kokonaisuudet ja paketit 2 myyntitapahtumaa/vuosi	
Ympärivuotisuuden kasvattaminen matkailussa	Ämmänsaaren ympäristön talviviikkopaketin rakentamisen tuki ja paketin markkinointi kansainvälisille matkanjärjestäjille Kehitetään ympärivuotisesti tapahtumia	Talviviikkopaketti kansainvälisten standardien mukaisessa myyntivalmiudessa Tapahtumien kävijämäärä kasvanut	
Matkailualueita kehitetään vastuullisena matkailukohteenä	Matkailuyritysten vastuullisuuden nykytila Matkailuyritysten STF-prosesseja tuetaan	1 uusi yritys STF-polulla	
Reittikehitys	Otetaan käyttöön uusia maastopyöräreittejä	Osoitettu uusia pyöräilyreittejä moottorikelkauria hyödyntäen	
Edistetään ammatillista osaamista työelämän tarpeet huomioiden	Taitotehtaassa ammatillinen opiskelumahdollisuus Oppisopimusopiskelun osuus Taitotehtasopinnoissa kasvaa Tarjotaan opiskelu- ja uravalmiudet 1 op opintokokonaisuutta Taitotehtaassa Lyhytkestoisten täydennyskoulutusten järjestäminen suomussalmelaisten työnantajien tarpeita mukaan.	Taitotehtaassa opiskelee 25 hlöä vuoden aikana Pääosassa aloitettuja opintoja oppisopimus sisältyy opintoihin koulutussopimuksen ohella Opintokokonaisuutta tarjottu Korttikoulutuksia ja lyhytkestoisia koulutuksia järjestetty.	
Edistetään jatkuvan oppimisen mahdollisuuksia innovatiivisin koulutusratkaisuin	Ura/työnhakuvalmennuksen järjestäminen työttömille työnhakijoille	Valmennuksien vaikutavuus: valmennuksissa olleista yli 50 % töissä, koulutuksessa tai työkokeilussa 3 kk valmennuksen päättymisestä.	
Työllisten määrän lisääminen, työttömyysasteen vähentäminen	Kaksisuuntainen työllisyystyö; työnantajat saavat työntekijöitä, työnhakijat löytävät työpaikkoja	Kumulatiivinen työttömyysaste < 12 % Virta yli 3kk työttömyyteen alle 50 %	
Työnantajapalveluiden kehittäminen	Työnantajayhteistyön lisääminen Töissä Suomussalmella-	Jokainen työllisyysohjaaja osallistunut vähintään yhdelle yrityskäynnille. Tilaisuuteen osallistuu	

	tilaisuuden järjestäminen Työnantajan työntekijätarpeeseen vastaaminen palvelumallin mukaan. Työnantajan palveluprosessin järjestelmällinen seuranta työllisyystiimin kokoontumisissa. Työperäisten maahanmuuttajien ja vieraskielisten työnhakijoiden rekrytointien edistäminen suomussalmelaisiin työpaikkoihin. Vieraskielisten rekrytointien tarjoaminen työnantajille vaihtoehtoksi työnantajapalvelumallin mukaan. Työmarkkinatorin käytön perehdytys työnantajille. Työllisyysohjausta tarjotaan työperäisten tulomuuttajien puolisoille Kuntalisän vaikuttavuuden lisääminen	vähintään 8 yritystä, joista puolet löytää työntekijän tilaisuudessa. Työllisyystiimi 1 krt. / kk Vieraskielisten rekrytointia esitetty vaihtoehtoksi jokaiselle työvoimatarpeesta ilmoittaneelle työnantajalle. 5 vieraskielistä työnhakijaa / työperäistä maahanmuuttajaa työllistynyt työllisyyspalveluiden tuella. Perehdytystilaisuuden järjestäminen työnantajille. Yksittäisten valmennuksien järjestäminen. Ohjausta tarjottu jokaiselle työllisyyspalveluiden tiedoksi tulleen työperäisen tulomuuttajan puolisolalle Kuntalisällä työllistettyistä yli 50 % työllistynyt 3 kk kuntalisäjakson jälkeen.	
Työnhakijapalveluiden kehittäminen	Kuntaan työllistettävien urapolun edistäminen kohti työllistymistä.	3 kk kunnan yksiköihin työllistämisen jälkeen töissä tai työllistymistä edistävässä palvelussa yli 50 % työnhakijoista	

PÄÄMÄÄRÄ: Yhteisöllisyys			
Päivitämme kuntakuva yhdessä kuntalaisten kanssa digitalisaatiota hyödyntäen ja aktiivisten yhdistysten toimintaa tukien. Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä luoden turvallista ja suvaitsevaa elinympäristöä toisiamme kuunnellen ja kunnioittaen – kaikki yhdessä.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Palveluja kehitetään paikallisten yhteisöjen kanssa aktiivisella kumppanuudella	Osallistutaan yhdistysten kokoontumisiin Kumppanuustalolla Järjestöillan järjestäminen	Osallistuminen Järjestäminen, sovittu vuosittaiseksi	
Aktiivisten yhdistysten toiminnan tukeminen	Kaksi kyläparlamenttia vuosittain	Kyläparlamenttien toteutuminen	
Matkailutoimijat yhdessä kehittämisteemojen ympärille	Järjestetään matkailutoimijoiden tapaaminen 2 krt vuodessa	Yhteisten tapaamisten toteutuminen	

PÄÄMÄÄRÄ: Hyvinvointi
Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä.

Ympäröivä luontomme ja sen rytmisessä eläminen tarjoavat meille mahdollisuuden rauhoittumiseen, kii- reestä irrottautumiseen ja hyvinvointiin keskittymiseen.			
Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit	Toteuma
Retkeilyreitittarjonta ja kuvaukset edistävät myös paikallisten hy- vinvointia	Moottorikelkkaurien ke- sä- ja talvikunnossapito järjestetään Moottorikelkkaurille osoi- tetaan kesäajan maas- topyöräilyreittejä	Kunnossapitoa toteutet- tu Yksi uusi maastopyörä- reitti osoitettu	

Keskeiset muutokset, toiminta

Elinvoimapalvelut koostuvat yritys-, matkailu-, maaseutu- ja työllisyyspalveluista.

Työllisyyspalveluiden tehtävänä on hoitaa työvoimaviranomaisen lakisääteisiä ja oman kunnan tarjoamia henkilöasiakaspalveluita työnhakijoille mukaan lukien vieraskieliset työnhakijat. Työnantajia tuetaan työvoim-
man saatavuudessa ja osaavan henkilöstön kouluttautumisessa. Suomussalmen Taitotehdas -toiminnalla
tarjotaan ammatillista koulutusta nuorille ja aikuisille sekä tuetaan yrityksiä osaavan työvoiman saatavuudes-
sa ja lisäämällä nykyisen henkilökunnan osaamista.

Suomussalmi järjestää lakisääteiset työllisyysviranomaisen tehtävät osana Kainuu-Koillismaa työllisyysaluet-
ta, jonka vastuukuntana toimii Kajaanin kaupunki.

Osallistutaan säännöllisesti Suomussalmen Yrittäjät ry:n ja Ylä-Kainuun Yrittäjänaiset ry:n sekä alueen mat-
kailuyhdistyksien ja elinvoimayhteistyöryhmän sekä muiden yhteistyötahojen toimintaan.

Luontomatkailun kehittämisessä keskitytään Hossan alueen palvelutarjonnan ja kävijävolyymien kasvattami-
seen. Tavoitteena on saada alueesta vahvuksiensa kautta tunnistettava, kansainvälinen, ja ympärivuotiset
palvelut tarjoava esteetön luontomatkailukohde. Kuntakeskuksen alueen matkailua edistetään luontoliikun-
tainfraa sekä digitaalisia jakelu- ja markkinointikanavia kehittämällä huomioiden myös historia- ja kulttuuri-
kohteet. Varmistetaan digitaalisen ostopolun toimivuus koko kunnan matkailusektorilla.

Edesautetaan uusien yritysinvestointien saamista kuntaan aktiivisella investorikontaktoinnilla ja esivalmistel-
tujen investointiaihoiden markkinoinnilla.

Puretaan elinkeinojen kehittämisrahastossa olevia määrärahoja elinkeinotoimintaa edistäviin hankkeisiin.

Vastuhenkilö:

Elinvoimajohtaja Jonne Maaninka

puh. 040 688 4480

ELINVOIMAPALVELUT, ulk.	TP2023	TP2024	TA2025*	TA2026
Henkilöstömäärä	7	7	14	14
Henkilöstömenot, €/asukas	74,1	82,4	158,9	171,3
Toimintakulut, €/asukas	134,1	174,2	475,5	474,3
Toimintakate, €/asukas	107,9	119,4	390	427,4

*TE-palvelut siirtyivät kunnille 1.1.2025.

Työttömyysetuuksien kuntarahoitusosuus

Vuoden 2015 alusta alkaen kunnan maksuosuus työmarkkinatuesta on ollut 50 % 300–999 päivää työmark-
kinatukea saaneiden henkilöiden ja 70 % yli 1000 päivää työmarkkinatukea saaneiden henkilöiden työmark-
kinatuesta.

Vuoden 2025 alusta alkaen kunta maksaa työmarkkinatuesta, peruspäivärahasta ja ansiopäivärahasta 10 %
101-200 päivän, 20 % 201-300 päivän, 30 % 301-400 päivän, 40 % 401-700 päivän ja 50 % >701 päivän
työttömyysjaksoista.

Suomussalmen kunnan työmarkkinatuen maksuosuudet ovat olleet seuraavat:

vuosi	2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
euroa	641 140	641 000	350 000	304 247	309 064	418 307	432 726	352 293	374 259

Vuodesta 2025 alkaen työttömyysetuuksien maksujärjestelmä muuttui siis siten, että kunnat osallistuvat työttömyysetuuden perusosan suuruisen osan rahoitukseen nykyistä varhaisemmassa vaiheessa. Rahoitusvastuu laajenee koskemaan myös ansio- ja peruspäivärahaa. Työttömien palveluihin aktivointi ei enää siirrä etuuden rahoitusvastuuta valtiolle.

Työttömyysetuuksien rahoituksen uudistus kompensoidaan kunnille poikkileikkaushetken mukaisena. Muutumattoman kompensaation vuoksi työllisyyskehityksellä on jatkossa nykyistä suurempi vaikutus kunnan rahoitusasemaan.

Henkilöstö

SUOMUSSALMEN KUNTA					
Taloussuunnitelma 2026 - 2028					
	Kunnanhallitus				
TA	Nimike	2025	2026	2027	2028
LT40	Kunnanhallitus				
TA450	Hallintopalvelut				
TY4500	Keskushallinto				
1400	Kunnanjohtaja	1	1	1	1
toim. 131	EMPT-yhdyshenkilö	0,2	0	0	0
toim. 131	HYTE-koordinaattori	0,2	0,5	0,5	0,5
toim. 131	Hankekoordinaattori/HYTE-aputyönt.	0,2	0	0	0
1600	Hallintojohtaja	1	1	1	1
	Hallintosihteeri	1	1	1	1
	Keskusarkistonhoitaja/tiedonhallintasiht.	1	1	1	1
	Toimistotyöntekijä	1	1	1	1
	Toimistosihteeri	0	0	0	0
	Viestintäsuunnittelija	1	1	1	1
	ICT-sihteeri	1	1	1	1
	Hyvinvointikoordinaattori		0,5	0,5	0,5
1014	Hankekoordinaattori	0,8	0	0	0
1620	Taluspäällikkö	1	1	1	1
	Toimistosihteeri	0,5	0,5	0,5	0,5
1605	Maahanmuutto-ohjaaja	0,5	0,5	0,5	0,5
1652	Maahanmuutto-ohjaaja	0,5	0,5	0,5	0,5
1652	Pakolaisohjaaja	1	1	1	1
	Hallintopalvelut yhteensä	11,9	11,5	11,5	11,5
	Muutos yhteensä		-0,4	0	0
TY5000	Yrityspalvelut				
1700	Elinvoimajohtaja	1	1	1	1
1700	Elinvoimakoordinaattori	1	1	1	1
TY5110	Matkailupalvelut				
1770	Matkailuneuvoja	1	1	1	1
1770	Matkailuasiantuntija	1	1	1	1
TY5100	Maaseutupalvelut				
TY4560/ TY5300	Työllisyyspalvelut				
1690/ 1903	Työllisyysasiantuntija (työllisyysalue)	1	1	1	1
1680/ 1904	Myyälän ja työtoiminnan ohjaajat	2	2	2	2
1690/ 1903	Työllisyysohjaaja (työllisyysalue)	7	7	7	7
	Elinvoimapalvelut yhteensä	14,0	14,0	14,0	14,0
	Muutos yhteensä	6,0	0	0	0
	Kunnanhallitus yhteensä	25,9	25,5	25,5	25,5

2 Käyttösuunnitelmien perustelut, määrärahat sisäiset ja ulkoiset: meno-tulolajeittain

KUNNANHALLITUS

Käyttösuunnitelma vuodelle 2026

1100	<u>KESKUSVAALILAUTAKUNTA</u>	964
	Vuonna 2026 ei säännönmukaisia vaaleja	
	Leasingvuokrat	200
	Kokouspalkkiot, kaksi kokousta	750
	Sivukulut	14
	Menot	964
	Tulot	0
1200	<u>TARKASTUSLAUTAKUNTA</u>	25 011
	Lakisääteinen tilintarkastus (alv 0%)	17 900
	Kokouspalkkiot, kuusi kokousta ja vuosipalkkio	6 111
4440	Koulutus	500
44109	Sis. Ravitsemuspalv.	500
1300	<u>VALTUUSTO</u>	55 433
4070	Kokouspalkkiot, ansiomenetykset/6 kokousta	25 000
	Henkilösivukulut	463
4341	Asiantuntijapalvelut	5000
4980	Koulutuskustannukset ym.	12 000
4510	Kuntalehti luottamushenkilöille	3 500
4362	O365-kevytlisenssit 7*27*12	2 270
4460	Luottamushenkilöiden kulukorvaus 27*22*12	7 200
LT40	KUNNANHALLITUS	
TA450	<u>HALLINTOPALVELUT</u>	
1400	<u>Kunnanhallitus</u>	695 774
	Henkilöstökulut sivukuluineen (sis. HYTE-työ)	222 434
4000	Kunnanjohtajan palkkakust.	116 628
4070	Luottamushenkilöpalkkiot: hallituksen kokouksia 20 Henkilösivukulut	50 000 32 029
	Palvelujen osto (sis. HYTE-työ)	344 430
4341	Asiantuntijapalvelut	95 000
4350	Ilmoitukset	5 000
4360	Postipalvelumaksut	1 000
4361	Matkapuhelinkulut	3 500
4370	Vakuutukset 1.1.2025 alkaen Pohjola Vakuutus Oy	70 000
4410	Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	12 000
4420	Matkustus ja kuljetuspalvelut	23 000
	Kunnanjohtajan virkamatkat	10 000
	Matkustuspalvelut/luottamushenkilöt	13 000

4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	17 500
	Kunnanjohtajan koulutus	1 500
	Kunnanhallituksen koulutus	1 000
	Konsernijohtajan koulutus	15 000
43809	Sisäiset puhtaanapitopalvelut	8 930
	Johtokeskus, varastot, Arktiset Aromit, JHL:n ja JYTY:n toimistot	
44109	Sisäiset ravintopalvelut/Kunnantalon ruokala	9 500
4485	Kunnallisverotus	71 000
	Osuus verotuskustannuksiin	
4488	Muut yhteistoimintaosuudet	25 000
	Kuntaliitto, Kunnallinen työmarkkinalaitos	
	Ostot tilikauden aikana	3 500
4510	Kirjallisuus: Lehdet, kirjat	1 500
4580	Kalusto	2 000
	Avustukset	14 000
4740	Avustukset yhteisöille (veteraanijärjestöille)	4 000
	Veteraanien uimahallimaksut ja matkat veteraani- tapahtumiin (myös veteraaniasiamiehelle)	
	Avustukset veteraanijärjestöille (2000 €)	
	Yhdistystoiminnan avustusvaraus	10 000
	Muut toimintakulut	56 200
4832	Leasingvuokrat/ict, tulostuksen hallinta	5 900
48209	Sisäiset rakennusten vuokrat/virastotalo	34 800
	Johtokeskus, varastot, JHL:n ja JYTY:n toimistot	
48209	Vuokratulot/Kumppanuustalo	15 500
	Muut kulut	12 500
4980	Jäsenmaksut	12 500
	Toim. 110	
4980	Kunnanhallituksen käyttövara ja edustus	30 000
	Toim. 111	2 710
4800	Hiljaisen kansan maanvuokra	460
48209	Sisäinen tilavuokra Hiljaisen kansan vaatteille	750
4980	Hiljaisen kansan tarv. pukeminen, puutavarat, kuljetus ym.	1 500
	Toim. 152	
	Muut kulut	10 000
4980	Osallistava budjetointi, kuntalaiset (toiminto 152)	10 000
	Toim. 131 HYTE-työ	26 777
	Palkat; Asiantuntija, 50 %	23 777
4341	Asiantuntijapalvelut	3 000
	sis. mm. KATE-Kainuun Mielenterveysohjelma -hanke (1946 e/v. 2026)	
1410	Johtoryhmä	1 000
1420	Työryhmät/Vanhus- ja vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto	16 930
	Palkkiot	7 000

Sivukulut	130
4341 Koulutuspalvelut vaikuttamistoimielimille	2 000
4980 Osallistava budjetointi, 2500 € Nuorisovaltuusto (toiminto 154)	2 500
4980 Osallistava budjetointi, 2500 € Vanhus- ja vammaisneuvosto (toiminto 155)	2 500
4980 Lapsiparlamentin toiminnan kehittäminen/tapahtumat (toiminto 156)	1 500
4420 Matkustuspalvelut	300
44109 Sis. ravitsemus	1 000
1430 Sponsorisopimukset	1 000
1440 Yhtiökokousedustajat	3 056
Asunto- ja kiinteistöyhtiöiden kokousedustajat sekä muut kunnanhallituksen nimeämät edustajat, kun ao. toimielin ei maksa palkkiota (kh 19.5.2009, §116)	3 000
Sivukulut	56
1450 Kansainvälinen toiminta	500
1460 Rahastojen käyttö	15 000
113 Vahinkorahaston käyttö	5 000
114 Stipendirahaston käyttö	2 000
115 Koulutusrahaston käyttö	3 000
116 Kylien kehittämisrahaston käyttö	5 000
1470 Tapahtumat	55 000
4740 Kohdeavustukset	55 000
sis. Mm., The Ruthless Raja, Raatteen Marssi Raatteen Maraton, Kainuun rastiviikko (toim. 148), Suomussalmi Rock	
1480 Ympäristöterveydenhuolto	315 000
4488 Ympäristöterveydenhuolto	315 000
1810 Kainuun liitto	275 280
4488 Maksusuodet	275 280
1600 Keskushallinto	487 537
Palkat ja sivukulut	373 587
4000 Vakinainen henkilöstö: hallintojohtaja, hallintosihteeri, tiedonhallintasihteeri, toimistotyöntekijä ict-sihteeri, viestintäsuunnittelija, hyvinvointikoordinaattori 0,5 Eläkekulut + sivukulut	301 830
4101 Kuel-tasausmaksu 9610 €	71 757
Palvelujen osto	45 460
4341 Asiantuntijapalvelut	12 000
sis. mm. Tiedonhallintalaki, sähköinen arkisto ja tiedonhallinta	
4361 Matkapuhelinkulut	1 000
4362 Ohjelmistot ja lisenssit	2 900
Webropol, väestörek. 700 €	
4410 Majituspalvelut/henkilöstön koulutus	500
4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut/henkilöstön koulutus ja virkamatkot	1 500
4430 Työterveys	2 500
4440 Koulutus/henkilöstö	3 000
4460 Muut palvelut	5 500
Teosto, Gramex, Kopiosto	
43809 Sisäiset puhtaanapito- ja palvelut	16 560

	Ostot tilikauden aikana	4 000
4500	Toimistotarvikkeet	500
4510	Kirjallisuus ja lehdet	500
4580	Kalusto	3 000
	Muut toimintakulut	64 490
48209	Sisäiset rakennusten vuokrat	55 480
4840	Koneiden ja laitteiden vuokrat	5 850
4841	Leasingmaksut/atk-laitteet	3 160
1610	HENKILÖSTÖPALVELUT	93 534
	Toim. 118	
	Työsuojelu	9 898
4000	Työsuojeluvaltuutettu	7 728
	Sivukulut	1 590
4151	Työnantajan sotumaksu	
4170	Tapaturmavak.maksu	
4460	Muiden palvelujen osto	300
4361	Työsuojeluvaltuutetun puhelin	100
4841	Leasingvuokrat	180
	Toim. 119	
	Työterveys	82 456
	Tulot	
3326	Kelan korvaus työterveyshuollon kustannuksista	25 000
	Kulut	
4070	Pääluottamusmiesten palkkiot	3 000
4151	Työnantajan sotumaksu	56
	Toim. 119	
4430	Työterveys	47 000
	Työterveys Kela I: koko henkilöstön perusmaksu (14 000)	
	Työterveys Kela II (80 000)	
	Kustannuksiin saadaan Kela-korvausta 50 %	
4341	KuntaRekry	2 400
	Toim. 119	
4460	Työterveys, muu (tyhy-etuus)	38 000
	Asiantuntijapalvelut (ePassi)	
4460	Työsuuhdepolkupyörien leasingpalvelumaksut	5 000
4410	Henkilöstön koulutus, ruokailukustannukset	1 000
4980	Henkilöstöjuhla + hyvinvointikampanja	11 000
	Kunnan palveluksesta siirtyneiden eläkemenoperustei-	1 180
	nen maksu on päättynyt v. 2022, tilalle KUEL-Tasausmaksu	
4103	Tasausmaksu	1 180
	Tasausmaksuarvio, koko kunta 421 910 e	

TY4520 TALOUSPALVELUT

Menot	125 912
Tulot	0
Netto	125 912

1620 Talouden seuranta ja suunnittelu

Menot	125 912
--------------	----------------

joista

Palkat ja sivukulut yht.	96 952
---------------------------------	---------------

joista

4000 vakinaiset kuukausipalkat	78 997
talouspäälikkö 1,0 ja toimistosihteeri 0,5	
4100 KuEL-maksut	15 206
4101 KuEL-maksut, tasausmaksu	2 749
Muut henkilösivukulut yhteensä	

Palvelujen ostot yhteensä	19 000
----------------------------------	---------------

Muiden palvelujen ostot	19 000
-------------------------	--------

4341 Asiantuntijapalvelut	1 000
4345 Rahoitus- ja pankkipalvelut	12 000
4350 Painatukset ja ilmoitukset	600
4361 Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	100
4362 It-palvelut, Kuntarahoitus: Apollo-lainasalkku	4 000
4420 Matkustus- ja kuljetuspalvelut, virkamatkot	800
4440 Opetus- ja kulttuuripalvelut, kurssimaksut	500

Muut palvelut	2 180
----------------------	--------------

43809 Sisäiset puhtaanapitopalvelut	1 880
44109 Sisäiset ravintopalvelut	300

Ostot tilikauden aikana	450
--------------------------------	------------

4500 Toimistotarvikkeet	50
4510 Kirjallisuus	200
4600 Muu materiaali	200

Muut toimintakulut	7 330
---------------------------	--------------

4841 IT-laitevuokrat	350
48209 Sisäiset rakennusten vuokrat	4 480
4970 Myyntisaamisten luottotappiot	2 000
4980 Muut kulut	500

1630 Tietoliikennepalvelut 159 870

4362 IT-palvelut	134 670
------------------	---------

1. ARC	11 500
2. Canva Pro, esitysten teko-ohjelma eri medioihin	380
3. Cloudia-hankintaohjelma	1 500
4. CoreGo Oy: Seam Chip -palvelusopimus (ruokaliput)	1 800
5. CPU: verkkomaksaminen (Monetra laskuttaa)	11 200
6. FCG: sähköinen hyvinvointikertomus	750
7. Innofactor Software Oy:	40 500
Dynastyn vuosittainen ylläpito + ohjelmistopäivitysvaraus	

viranhaltijapäätösten julkaisu, ylläpito	
kuulutukset, ylläpito	
sähköinen allekirjoitus	
hosting- ja käyttöpalvelumaksut	
8. Sähköinen arkistointi (hankintakulut 2025, vain käyttökulut 2026)	10 000
9. Visma Sign	5 400
10. Verkkotunnukset: suomussalmi.fi, raatteenmarssi.fi	110
11. Mediaflow Oy: Kuvapankkipalvelu 9/2025 alkaen toistaiseksi	2 000
12. Opiferus (ylläpito + TA27-varaus)	17 000
13. Osaava App -henkilöturvajärjestelmä, ylläpito	1 200
14. Privaon DPO365 -tietosuojaohjelma	3 540
15. Project-TOP Solutions Oy: sidonnaisuuspalvelu	1 400
16. Praecom: Elpan neuvottelulaitteet	2 500
17. Tietotalo Infocenter Oy: nettisivut	5 500
CookienBot: verkkopalveluevästeiden suostumuksenhallintajärj. + www-sivujen tuki- ja ylläpito (Infoweb), SSL-sertifikaatin uusiminen	
18. Tilastokeskus: väestötilastopalvelun tietokanta	1 000
19. Viria Security Oy: verkon ylläpito ja huolto	2 460
20. Kuntien Tiera: salattu sähköposti	2 200
21. Valtiokonttori: suomi.fi-maksut	750
22. Imprivata-kertakirjautuminen	3 480
23. Vuolearning	5 000
24. Chatbot-ohjelmisto: Visit Suomussalmi, Invest In Suomussalmi, www-sivut	3 500
4832 Koneiden ja laitteiden vuokrat	
Praecom/Siemens Financial Services: Valtuustosalin AV-laitteisto ja järjestelmät (4 v. sop.) + kuulutusnäyttö + turvatulostus	25 000
4580 Kalusto	100
4602 Irtaimiston huoltotarvikkeet	100
1640 Tukipalvelut	438 320
4362 IT-palvelut (mm. Atea Finland Oy, Kaisanet Oy, DataEnter Oy)	92 000
Kajaanin kaupunki/Telia: VPN kiinteä kaistanjako	1 320
4841 Danske Bank: verkkolaitteiden leasingvuokrat	10 000
4341 Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut (mm. Monetra Oulu Oy)	335 000

Maahanmuuton ja pakolaisohjauksen käyttösuunnitelma 2026

TY4550	Maahanmuutto ja pakolaisohjaus	
	Menot	348 508
	Tulot	274 440
	Netto	-74 068
1650	Varhaiskasvatus (menot 100 % maksatuksissa takaisin)	
	Menot	43 440
	Tulot	43 440
	Netto	0
1651	Valmistava opetus (tulot valtionavustuksen kautta)	
	Menot	85 112
	joista	
	Tulot	
	Palkat ja sivukulut yht.	82 082
	joista	
4000	Vakinaiset kuukausipalkat	0
4002	Määräaikaisten palkat	64 519
4060	Lomaraha	3 549
4100	KuEL-maksut	11 646
4110	Muut työeläkemaksut	
	Muut henkilösivukulut yhteensä	2 368
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 030
4500	Toimistotarvikkeet	3 030
	Muut toimintakulut	0
4980	Muut kulut	0
1605	Maahanmuutto	
	Menot	30 346
	joista	
	Tulot	
	Palkat ja sivukulut yht.	30 346
	joista	
4000	Vakinaiset kuukausipalkat	23 852
4060	Lomaraha	1 312
4100	KuEL- maksut	4 306
	Muut henkilösivukulut yhteensä	876
1652	Laskutettavat kustannukset	41 390
	Tulot	231 000
3332	Toiminta-avustus valtiolta (laskennallinen+laskutettavat)	211 000
3332	Muut tuet ja avustukset valtiolta	15 000
3530	Muut tuotot	5 000
	Menot	189 610
	joista	
	Palkat ja sivukulut yht.	106 940
	joista	
4000	vakinaiset kuukausipalkat	67 133
4002	määräaikaisten palkat	12 168
4060	lomaraha	4 362

4101	KuEL-maksut	14 315
4103	Kuel-tasausmaksu	6 050
	Muut henkilösivukulut yhteensä	2 912
	Palvelujen ostot yhteensä	59 370
4341	Asiantuntijapalvelut	10 000
4348	Tulkkauspalvelut	20 000
4361	Matkapuhelinkulut	500
4350	Ilmoitukset	500
4360	Postipalvelumaksut	100
4420	Matkustuspalvelut, virantoimitus ja muut matkustuspalvelut	5 000
4430	Työterveys KL 1	500
43809	Sisäiset puhtaanapitopalvelut	2 470
4440	Opetus ja kulttuuripalvelut	15 000
44109	Sisäiset ravintopalvelut	300
4410	Majoitus ja ravitsemuspalvelut	2 000
4460	Muut palvelut	1 000
4370	Vakuutukset	2 000
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	1 800
4500	Toimistotarvikkeet	200
4510	Kirjat	500
4520	Elintarvikkeet	300
4573	Sähkö	300
4600	Muu materiaali	200
4602	It tarvikeostot	300
	Vuokrat	11 500
4832	Leasingvuokrat	610
48209	Sisäiset rakennusten ja huoneistojen vuokrat	5 890
4860	Muut vuokrat	5 000
	Avustukset yhteisöille	10 000
4749	Muut avustukset yhteisöille	10 000

TA500	ELINVOIMAPALVELUT (sis. ja ulk.)	
	Menot	3 293 048
	Tulot	317 587
	Netto	2 975 461
TY5000	YRITYSPALVELUT (sis. ja ulk.)	
	Menot	528 403
	Tulot	21 000
	Netto	507 403
	joista	
kp 1700	Yrityspalveluiden hallinto	
	Menot	339 995
	Tulot	0
	Netto	339 995
	joista	
	Palkat ja sivukulut yht.	155 410
	joista	
4000	Vakinaisten palkat ja palkkiot	113 651
4100	KuEL-palkkaperusteinen maksu	20 515
4103	Tasausmaksu	10 820
	Muut henkilösivukulut yhteensä	10 424
	Muiden palvelujen ostot	
	Elinkeinopalvelujen hallinto	19 650
	Elinkeinopoliittisten toimien toteuttaminen	
4340	Toimistopalvelut	100
4341	Asiantuntijapalvelut	500
4345	Rahoitus- ja pankkipalvelut	100
4350	Painatukset ja ilmoitukset	800
4360	Postipalvelut	500
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	600
4362	IT-palvelut	10 000
4363	IT-ohjelmisto- ja sovellusostot	1 500
4410	Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	1 500
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	3 000
4430	Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	500
4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	550
	Muut palvelut	1 880
43809	Sisäiset puhtaanapito- ja kunnossapitopalvelut	1 880
	Varaus yhteistyöhön	
4488	Muut yhteistoimintaosuudet	108 800
	Arktiset Aromit 16 000, Idän Taiga 17 000, KAMK 10 000, MLL 65 800 (kodinhoitajamallin kokeilu)	
	Ostot tilikauden aikana	750
4500	Toimisto- ja koulutarvikkeet	100
4510	Kirjallisuus	150
4601	IT-laitteet	500
	Avustukset yhteensä	42 000

4740	Avustukset yhteisöille (Elävä Kainuu Leader)	40 000
4749	Muut avustukset yhteisöille Yrittäjäpalkinto	2 000
	Muut toimintakulut yht.	11 505
	joista elinkeinopalvelujen hallinto	11 505
48209	Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	9 660
4841	IT-laitevuokrat	845
4980	Muut kulut Edustus	1 000
kp 1700	TOIMINTO 126	
	Kuntamarkkinointi	60 500
	Menot	66 500
	Tulot	6 000
	joista:	
	Muiden palvelujen ostot	
3530	Muut tuotot	6 000
4350	Painatukset ja ilmoitukset	60 000
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	500
4362	IT-palvelut	500
4573	Sähkö	3 000
4601	IT-laiteostot Info-tv-kaluston uusiminen	2 500
kp 1705	Moottorikelkkaurat	106 908
	Tulot	15 000
3430	Maa- ja vesialueiden vuokrat	15 000
	Menot	121 908
4000	Vakinaisten palkat Palkan sivukulut	27 556 7 502
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	150
4392	Alueiden rakentamis- ja kunn.pito	10 000
4401	Koneiden ja kaluston kunnossapito	500
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	2 000
4430	Sosiaali- ja terveyspalvelut	500
4488	Muut yhteistoimintaosuudet	30 000
4530	Vaatteisto	500
4560	Poltto- ja voiteluaineet	1 000
4573	Sähkö ja kaasu	500
4580	Kalusto	3 500
4590	Rakennusmateriaali	10 000
4800	Maa- ja vesialueiden vuokrat	2 000
4820	Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	26 000
4841	IT-laitevuokrat	200

MATKAILUPALVELUT

Käyttösuunnitelma vuodelle 2026

TY5110	MATKAILUPALVELUT (sis. ja ulk.)	
	Menot	330 704
	Tulot	8 500
	Netto	322 204
1770	Matkailutoimisto	
	Menot	266 251
	Tulot	8 500
	Netto	257 751
	Tulot	8 500
3010	Muut liiketoiminnan tuotot ilmoitustulot, latupoolin osuudet, painotuotteiden myynti	8 500
	Kulut	
	Palkat	104 497
4000	Vakinaiset kuukausipalkat Sis. Vakinaisten palkat ja lomarahat. Lomarahat myös määräaikaisten osalta	80 405
4002	Määräaikaisten palkat Kesätyöntekijät: matkailutoimisto 3 matkailuneuvojaa	20 592
4030	Erilliskorvaukset: ilta- ja viikonloppuisät	3 500
	Henkilösivukulut yhteensä	21 514
	Palvelujen ostot	74 410
4341	Asiantuntijapalvelut	2 000
4345	Rahoitus- ja pankkipalvelut	60
4350	Painatukset ja ilmoitukset, sisältää markkinoinnin seur. Painatukset: esitteet & kuvatuotanto Ilmoitukset: työpaikka&yms. Mainosilmoitukset: matkailualan julkaisut; osa vuosisop. Markkinointi: Matkamessut, muut messut ja myyntitilaisuudet, SUOMA-kiertueet; Hossan kp:n markkinointi Visit Finland Lakeland suuralueyhteistyö / Arctic Lakeland	50 500 20 000 2 000 16 000 4 000 500 8 000
4360	Postipalvelumaksut	600
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut Matkapuhelinkulut Tietoliikennepalvelut: Maksupäätteen palvelup. Basic820dp	1 200
4362	IT-palvelut Visitsuomussalmi.fi ylläpitomaksut	2 200
4380	Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	3500
4392	Alueiden kunnossapito: uusien opasteiden/viittojen pyst.	2 150
4410	Majoitus- ja ravitsemispalvelut Sisältää myös vierastarjoilut	3 400
4420	Matkustuspalvelut	7 000
4430	Sosiaali- ja terveystilapalvelut	1 300
4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	500

	Muiden palvelujen ostot	1 850
43809	Sisäiset puhtaanapitopalvelut	1 850
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	3 950
4500	Toimistotarvikkeet	1 000
4510	Kirjallisuus, lehdet	250
4530	Vaatteisto	200
4580	Kalusto:viitta- ja opastemateriaaleja	2 000
4601	IT-laitteistot	500
	Avustukset yhteisöille	1 000
4740	Avustukset yhteisöille; S:salmen Matkailuoppaat	1 000
	Vuokrat	37 630
4820	Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	30 000
48209	Sisäiset vuokrat: kunnantalon työhuoneet	6 440
4841	Leasingvuokrat atk-laitteista	1 190
4980	Muut toimintakulut	21 400
	Muut kulut: hiihtopooli, kok.sopimus 16 000 €, kunnan osuus maksimi 10 000 €	19 400
	Edustus: vieraiden kahvitukset, ruokailut, ammattilais-vierailut	
	Jäsenmaksut: Runon ja Rajan tie (1000 €), Palvelevat matkailutoimistot (525 €), Pyöräilykuntien verkosto (450 €)	2 000
Toiminto		
120	RAATTEEN TIE	
	Menot	30 650
	Tulot	0
	Netto	30 650
	Palkat	25 417
4002	Määräaikaisten palkat: Vartiomuseon oppaat	21 917
4030	Erilliskorvaukset: ilta- ja viikonloppulisät	3 500
	Henkilösivukulut yhteensä	5 233
Toiminto		
121	TURJANLINNA	
	Menot	33 803
	Tulot	0
	Netto	33 803
	Palkat	16 289
4002	Määräaikaisten palkat: Turjanlinnan kohdeoppaat (2)	12 289
4030	Erilliskorvaukset: ilta- ja viikonloppulisät	1 500
4040	Tuntipalkat- ja urakkapalkat	2 500

	Henkilösivukulut yhteensä	3 354
	Palvelujen ostot	1 100
4350	Markkinointi	500
4392	Alueiden kunnossapito: rakenteiden kunnostamista, polkujen tasoittamista	150
43809	Sisäiset puhtaanapitopalvelut: kevät- ja syyssiivoukset	450
	Vuokrat	13 010
4820	Rakennusten ja huoneiden vuokrat: Turjanlinna Oy	3 900
48209	Sisäiset vuokrat: Turjanlinnan vuokra teknisille palveluille	9 110
	Muut toimintakulut	50
4980	Jäsenmaksu: Idän Taiga ry	50

Maaseutupalvelujen käyttösuunnitelma 2026

TY5100 MAASEUTUPALVELUT (sis. ja ulk.)

Menot	104 960
Tulot	0
Netto	104 960
Tulot	0

kp

1750 Maaseutupalvelut

Menot	104 960
joista	

Palvelujen ostot yhteensä **45 950**

	Muiden palvelujen ostot	45 950
4341	Asiantuntijapalvelut	41 000
	Puolangan kunta	
43809	Sisäiset puhtaanapitopalvelut	4 250
4410	Majoitus- ja ravitsemispalvelut	300
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	400

Avustukset **49 100**

4739	Muut avustukset kotitalouksille	5 000
	avustukset maataloille	
4740	Avustukset yhteisöille	43 800
	Kyläyhdistykset	6 200
	Suomussalmen 4H-yhdistys	17 600
	Avustukset lomitukseen (120 tuntia lomitusta, josta puolet maksaa Suomussalmen kunta)	20 000
4860	Muut vuokrat	300
	Muut toimintakulut yht.	9 910
48209	Sis. rakennusten vuokrat	9 910

TY5300 Työllisyyspalvelut 2026

Sis. ja ulk.

Menot kp: 1900, 1901, 1902, 1903 ja 1904**1 856 106****Tulot** kp 1903 ja 1904**90 000****Netto****1 766 106**

KP	Toiminto	
1900 Työllistämispalvelut		64 000
4730	Starttiraha (toiminto 203)	45 000
4746	Palkkatuki (toiminto 201)	2 000
4747	Yli 55 v työllistämistuki (toiminto 202)	15 000
4749	Työolosuhteiden järjestelytuki (toiminto 204)	2 000
1901 Työllistämistä tukevat palvelut ja koulutuspalvelut		22 500
4370	Vakuutukset (toiminto 216)	5 000
	Ammatillinen työvoimakoulutus, lyhyt koulutukset, täs-	
4440	mä/rekrykoulutukset (toiminto 210)	10 000
4440	Työllisyysvalmennukset (toiminto 215)	4 000
4420	Henkilöasiakkaan matka- ja kulukorvaukset (toiminto 213)	3 000
4980	Harkinnanvarainen kulukorvaus (toiminto 213)	500
1902 Työnantaja-asiakkaiden palvelut		128 686
4341	Asiantuntijapalvelut (toiminto 222)	128 686
	Työllisyysalueen yhteiset palvelut	
1903 Lakisääteinen henkilöasiakkaan palvelu		473 039
4000	Vakinaisten kuukausipalkat sivukuluineen (toiminto 230)	431 372
	Työllisyysasiantuntija	
	Työllisyysohjaaja 7 htv	
	Palvelut yhteensä (toiminto 230)	30 500
4341	Asiantuntijapalvelut	500
4348	Tulkkauspalvelut	10 000
4360	Postipalvelut	1 000
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	4 000
4410	Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	1 000
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	8 000
4430	Sosiaali- ja terveyspalvelut	4 000
4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	1 000
4460	Muut palvelut	1 000
	Muut kulut yhteensä	11 167
4500	Toimisto- ja koulutarvikkeet	200
4520	Elintarvikkeet	600
4530	Vaatteisto	500
4580	Kalusto	1 000
4601	IT-laiteostot	1 000
4832	Koneiden ja laitt. leas. vuokrat	2 400
4841	IT-laitevuokrat	4 467
4980	Muut kulut	1 000
	Sisäiset lakisääteinen palvelut	39 600

43809	Sisäiset siivouskulut	13 850
48209	Sisäiset vuokrat	25 750
Tuotot		
3015	Vieraskielisten asiakkaiden henkilöasiakaspalvelut (toiminto 230)	30 000
1904	Kunnan muut työllisyyspalvelut	1 128 281
Avustukset yhteisöille ja Kelan rahoitusosuus		856 140
4740	Avustukset yhteisöille: Kuntalisä (toiminto 241)	200 000
4740	Avustukset yhteisöille: Kesäsetelityöpaikat 9-luokkalaisille (toiminto 246)	15 000
4748	Kunnan rahoitusosuus työttömyysetuusmaksusta (toiminto 243)	641 140
	Maksetaan Kelalle, 101-> 10 %; 201-> 20 %; 301-> 30 %; 401-> 40 %; 701-> 50 %	
4000	Vakinaisten kuukausipalkat sivukuluineen	46 840
	Työnohjaaja 1 htv (toiminto 247)	
4002	Määräaikaisten palkat sivukuluineen 5 htv	170 682
	Oppisopimustyöntekijät, myymälätyöntekijät	
	Kuntaan työllistettävät (toiminto 244) 2,5 htv	
	Kunnan oppisopimukset (toiminto 245) 2.5 htv	
4103	KuEL-tasausmaksu	18 730
Palvelut yhteensä (toiminto 247)		7 150
4350	Painatukset ja ilmoitukset	100
4360	Postipalvelut	50
4361	Puhelin- ja tietoliikennepalvelut	900
4362	IT-palvelut	100
4370	Vakuutukset	600
4401	Koneiden, kalusteiden ja laitteiden kunn. pito	400
4410	Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	500
4420	Matkustus- ja kuljetuspalvelut	500
4430	Sosiaali- ja terveystyöpalvelut	3 500
4440	Opetus- ja kulttuuripalvelut	500
Muut ostot yhteensä (toiminto 247)		5 300
4500	Toimisto- ja koulutarvikkeet	300
4510	Kirjallisuus	500
4520	Elintarvikkeet	500
4530	Vaatteisto	100
4541	Hoitotarvikkeet	100
4550	Siivous- ja puhdistusaineet	200
4560	Poltto- ja voiteluaineet	100
4573	Sähkö ja kaasu	2 000
4580	Kalusto	500
4600	Muu materiaali	500
4601	IT-laiteostot	500
Muut toimintakulut yhteensä (toiminto 247)		23 439
4829	Rak. ja huoneistojen vuokrat	22 000
4840	Koneiden ja laitteiden vuokrat	400
4841	IT-laitevuokrat	789
4980	Muut kulut	250
Tuotot		
3010	Myyntituotot Miilu (toiminto 247)	60 000

3 Projektit

Kunnanhallituksen ja elinvoimapaalvelujen projektit ja rahoitusosuudet			2026
		PROJEKTIT (erillinen projektiluettelo)	
		Projektit ja rahoitusosuudet yhteensä	
		Menot yhteensä	705 875
		Tulot yhteensä	414 087
		Nettomeno	291 788
		joista:	
		Kunnanhallituksen projektit	
		Menot yhteensä	17 000
		Tulot yhteensä	
		Nettomeno	17 000
kp	proj.	Rahoitusosuudet	17 000
1490	1006		
	4488	Kohdistamaton varaus, kunnanhallituksen projektit, josta seuraavat varaukset:	17 000
		Harva-alueen varautuminen "Harava"-projekti 3500	
		Mielitalokoot 3500 e (Mielen hyvinvointia ja kriisivalmiutta Kainuun kyliin), MieliKainuu	
		Elinvoimapaalveluiden projektit ja rahoitusosuudet	
		Menot yhteensä	688 875
		Tulot yhteensä	414 087
		Nettomeno	274 788
kp	proj.	Rahoitusosuudet	100 267
1790	1007		
	4488	Yrittäjyyden ja omistajanvaihdosten edistäminen... -hanke	3 018
	4488	Työn ja perheen Kainuu -hanke	94
	4488	MAKEA - vieraskielisten yrittäjävalmiuksien edistäminen Kainuussa... -hanke	433
	4488	Puolustusteollisuuden testauskeskus Vuosankaan -hanke	1 207
	4488	Kainuun kalastusmatkailu uudistuu -hanke	2 125
	4488	Lomaa ja lajittelua -hanke	7 500
	4488	Kainuun matkailun DMO-mallin kehittäminen -hanke	3 000
	4488	Kelkka Kainuu 2.0 -hanke	3 890
		Teollisuuden kasvuloikka 2 (haussa 2026)	12 000
		tulot	48 000
		menot	60 000
		Excelling North - Vetovoimaa vuoden ympäri (haussa 2026)	12 000
		tulot	48 000
		menot	60 000
		Jäähileasemat ja kalankäsittelykontit 2 kpl (haussa 2026)	30 000
		tulot	120 000
		menot	150 000
		Culture in Nature -kulttuurimatkailuhanke	3 000
	4488	Kohdistamaton varaus, elinvoimapaalveluiden projektit	20 000
		Maatalouspalvelujen projektit ja rahoitusosuudet	2 000
	4488	VEKA - Vetovoimainen kainuulainen maatila -hanke	2 000
	1012	Rethinking North - Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi -hanke	12 567
	3315	tulot	50 270
	4488	menot	62 837
	1015	Suomussalmen teollisuuden kasvuloikka -hanke	12 974
	3315	tulot	51 897
	4488	menot	64 871
	1016	Suomussalmen Taitotehdas -hanke	23 980
	3315	tulot	95 920
	4488	menot	119 900
	1018	Kurimo-Saarikylä sähkölinjan suunnittelu	125 000

HALLINTO- JA ELINVOIMAPALVELUT	Projektit 2025 - 2027										
Taloussuunnitelma											
Päävastuualue: Hallinto- ja elinvoimapalvelut											
Laatija ja päiväys: AK 13.10.2025											
	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päättyy/	Vastuu-	Kustan-				
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys		
	arvio €		sopimus	vuosi	vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027
KUNNANHALLITUKSEN PROJEKTIT JA RAHOITUSOSUUDET											
Pienten kuntien sähk. palvelut ajasta ja paikasta riippumatta -hanke		Rahoitus	kj § 9	2023	2024	Heikkinen	MENOT	6 366	0	0	0
Sofigate			13.4.2022				TULOT	6 340	0	0	0
							NETTO	26	0	0	0
Vaikuttavampaa yhteistyötä rajakaupungeissa ja -kunnissa -hanke		Rahoitus	kh § 170	2023	2025	Heikkinen	MENOT	2 354	1 954	0	0
Kuhmon kaupunki			5.9.2023			Maaninka	TULOT	0	0	0	0
7423 euroa/koko hanke							NETTO	2 354	1 954	0	0
Omalla uralla - työurajohtamisella kohti uudistuvaa		Oma	kh § 169	2024	2025	Niemelä	MENOT	51 085	75 307	0	0
henkilöstöpolitiikkaa -hanke			5.9.2023				TULOT	24 197	25 460	0	0
omarahoitusosuus 51 % kahden vuoden aikana 52 072 euroa, 49 % KEVA							NETTO	26 888	49 847	0	0
Kainuun puupohjaisen energialogistiikan ja polton kehittäminen energia-		Rahoitus	kh § 12/2023	2023	2025	Heikkinen	MENOT	6 806	0	0	0
turpeen tilalle -hanke (KaiPuu-hanke)			3.5.2023				TULOT	0	0	0	0
Suomen Metsäkeskus, 7663 euroa koko hanke							NETTO	6 806	0	0	0
Kohdistamaton varaus						Heikkinen	MENOT	0	10 000	17 000	10 000
Harva-alueen varautuminen "Harava"-projekti							TULOT	0	0	0	0
Mielitalkoot 3500 e (Mielen hyvinvointia ja kriisivalmiutta Kainuun kyliin), Mielikainuu							NETTO	0	10 000	17 000	10 000
Kunnanhallituksen projektit yhteensä						Yhteensä	MENOT	66 611	87 261	17 000	10 000
							TULOT	30 537	25 460	0	0
							NETTO	36 074	61 801	17 000	10 000

	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päätyy/	Vastuu-	Kustan-				
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys		
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027
ELINVOIMAPALVELUIDEN PROJEKTIT JA RAHOITUSOSUDET											
Projektien loppuselvitykset ym.						Maaninka	MENOT	0	0	0	0
hankkeiden rahoitusosuuksien palautuksia							TULOT	708	0	0	0
(tulona 708,48 eur, menon oikaisuna 738,45 eur)							NETTO	-708	0	0	0
Hankinnat haltuun -hanke	145 706	Rahoitus	kj § 22	2022	2024	Maaninka	MENOT	0	0	0	0
KAMK (AKKE-rahoitus), rahoitus yhteensä 1713 euroa			2.6.2022			Komulainen	TULOT	0	0	0	0
ei enää kuluja 2024							NETTO	0	0	0	0
Uudistuvaa elinvoimaa matkailusta -hanke		Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	1 671	1 635	0	0
KAMK (V. 2023 1879 eur, v. 2024 1671 eur, v. 2025 1635 eur)							TULOT	0	0	0	0
							NETTO	1 671	1 635	0	0
Yrittäjyyden ja om.vaihdosten edistäminen osana oik.mukaista ja vihreää siirtymää -hanke	422 181	Rahoitus		2024	2026	Maaninka	MENOT	3 019	3 018	3 018	0
Kainuun Yrittäjät ry							TULOT	0	0	0	0
arvio v. 2024 3019 eur, v. 2025 3018 eur, v. 2026 3018 eur							NETTO	3 019	3 018	3 018	0
Esteetön ja saavutettava vieraanvaraisuus matkailualalla -hanke		Rahoitus	kj § 22	2024	2024	Heikkinen	MENOT	1 572	0	0	0
KAMK			23.8.2023				TULOT	0	0	0	0
							NETTO	1 572	0	0	0
Reittikehitys maastopyöräily ja melonta -hanke		Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	2 413	80 000	0	0
Kulut laskutetaan täysimääräisinä Metsähallitukselta, joka hallinnoi projektille							TULOT	0	80 000	0	0
myönnettyä valtion rahoitusta (ns. joululahjaraha)							NETTO	2 413	0	0	0
Kelkka Kainuu -hanke		Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	2 087	1 217	0	0
KAMK (n. 4000 euron rahoitusosuus, v. 2023 696, v. 2024 2087, v. 2025 1217)							TULOT	0	0	0	0
							NETTO	2 087	1 217	0	0
Kelkka Kainuu 2.0 -hanke	194 490	Rahoitus	ej § 19/2025	2025	2027	Maaninka	MENOT	0	0	3 890	0
KAMK			26.8.2025				TULOT	0	0	0	0
							NETTO	0	0	3 890	0

	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päättyy/	Vastuu-	Kustan-					
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys			
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027	
Rethinking North - Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi		Rahoitus	kh § 49	2023	2026	Maaninka	MENOT	114 494	157 230	62 837	0	
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy			21.2.2023				TULOT	97 398	125 784	50 270	0	
(v. 2023 16 367 e, v. 2024 34 870 e, v. 2025 31 446 e, v. 2026 12 567 e)							NETTO	17 096	31 446	12 567	0	
Suomussalmen Teollisuuden kasvuloikka -hanke	255 476	Oma	kh § 21	204	2026	Maaninka	MENOT	71 543	114 363	64 871	0	
			16.1.2024				TULOT	57 111	91 490	51 897	0	
							NETTO	14 432	22 873	12 974	0	
Suomussalmen Teollisuuden kasvuloikka 2 -hanke		Oma		2026	2028	Maaninka	MENOT	0	0	60 000	120 000	
(haussa)							TULOT	0	0	48 000	96 000	
							NETTO	0	0	12 000	24 000	
Ylä- ja Itä-Kainuun vihreän siirtymän osaamiskeskus -hanke	858 213	Rahoitus		2023	2025	Maaninka	MENOT	16 226	11 896	0	0	
JTF-hanke							TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	16 226	11 896	0	0	
Suomussalmen Taitotehdas -hanke	295 592	Oma	kh § 33	2024	2027	Maaninka	MENOT	49 559	98 531	119 900	27 489	
Ryhmähanke KAO:n kanssa			30.1.2024				TULOT	34 023	78 825	95 920	21 991	
							NETTO	15 536	19 706	23 980	5 498	
Työn ja perheen Kainuu -hanke		Rahoitus	ej	2024	2026	Maaninka	MENOT	1 039	1 133	94	0	
KAMK			16.1.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	1 039	1 133	94	0	
Uusiutuvan energian Kainuu - Pk-yritykset markkinoille -hanke		Rahoitus	ej	2024	2025	Maaninka	MENOT	1 458	729	0	0	
KAMK			18.12.2023				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	1 458	729	0	0	
KimppaKyyti Kainuu: Kuhmo & Suomussalmi -hanke		Rahoitus	ej	2024	2025	Maaninka	MENOT	1 783	892	0	0	
KAMK			8.1.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	1 783	892	0	0	
Kainuun uudistuva metalliala (KUMEA-hanke)		Rahoitus	ej	2024	2025	Maaninka	MENOT	1 000	0	0	0	
KAMK			22.1.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	1 000	0	0	0	

	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päättyy/	Vastuu-	Kustan-					
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys			
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027	
Kasvun paikka - Investointeja Kainuuseen -hanke		Rahoitus	ej	2024	2026	Maaninka	MENOT	2 169	2 711	0	0	
KAMK			8.2.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	2 169	2 711	0	0	
Vieraskielisten yrittäjyysvalmiuksen edistäminen Kainuussa ja Koillismaalla (MAKEA-hanke)		Rahoitus	ej	2024	2026	Maaninka	MENOT	867	1 300	433	0	
KAMK			29.1.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	867	1 300	433	0	
Kalatalouden kuljetuslogistiikan kehittäminen Kainuussa -hanke		Rahoitus	ej	2024	2025	Maaninka	MENOT	562	1 155	0	0	
KAMK			17.4.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	562	1 155	0	0	
Puolustusteollisuuden testauskeskus Vuosankaan -hanke		Rahoitus	ta § 5/2024	2024	2027	Maaninka	MENOT	748	2 204	1 207	0	
KAMK			14.6.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	748	2 204	1 207	0	
Ruokapuiston kalankäsittelytilojen kehittämishanke II		Oma	kh § 66	2024	2025	Maaninka	MENOT	37 984	0	0	0	
Kalaleader			12.3.2024				TULOT	0	36 304	0	0	
							NETTO	37 984	-36 304	0	0	
Kainuun kalastusmatkailu uudistuu -hanke		Rahoitus	ej § 18/2025	2025	2027	Maaninka	MENOT	0	0	2 125	0	
KAMK			14.8.2025				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	0	0	2 125	0	
Lomaa ja lajittelua -hanke (LOLA-hanke)		Rahoitus	ej	2025	2027	Maaninka	MENOT	0	3 750	7 500	3 750	
KAMK			29.10.2024				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	0	3 750	7 500	3 750	
Kainuun matkailun DMO-mallin kehittäminen		Rahoitus	ej	2025	2026	Maaninka	MENOT	0	0	3 000	0	
Sotkamon kunta			18.6.2025				TULOT	0	0	0	0	
							NETTO	0	0	3 000	0	
Excelling North - Vetovoimaa vuoden ympäri -hanke (ENO-hanke)		Rahoitus		2026	2028	Maaninka	MENOT	0	0	60 000	239 787	
Koillis-Suomen kehittämisyrhtiö Naturpolis Oy							TULOT	0	0	48 000	191 830	
(haussa)							NETTO	0	0	12 000	47 957	

	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päätyy/	Vastuu-	Kustan-				
PROJEKTI	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys		
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027
Jäähileasemat ja kalankäsittelykontit		Oma		2025	2026	Maaninka	MENOT	0	0	150 000	0
Kainuu-Koillismaan KalaLeader							TULOT	0	0	120 000	0
(haussa)							NETTO	0	0	30 000	0
Kurimo-Saarikylä sähkölinjan suunnittelu		Oma		2026	2026	Maaninka	MENOT	0	0	125 000	0
Einkeinojen kehittämisrahasto							TULOT	0	0	0	0
							NETTO	0	0	125 000	0
Culture in Nature -hanke		Rahoitus		2026	2028	Maaninka	MENOT	0	0	3 000	4 000
KAMK							TULOT	0	0	0	0
							NETTO	0	0	3 000	4 000
Kohdistamaton varaus						Maaninka	MENOT	0	20 000	20 000	20 000
esim. yhteistyöprojektit							TULOT	0	0	0	0
							NETTO	0	20 000	20 000	20 000
MAASEUTUPALVELUJEN PROJEKTIT JA RAHOITUSOSUUDET											
VEKA - Vetovoimainen kainuulainen maatila -hanke	181 472	Rahoitus	ej § 17/2025	2025	2027	Maaninka	MENOT	0	0	2 000	0
Pro Agria Itä-Suomi			14.8.2025				TULOT	0	0	0	0
							NETTO	0	0	2 000	0
Elinvoima- ja maaseutupalveluiden projektit yhteensä						Yhteensä	MENOT	310 194	651 764	688 875	415 026
							TULOT	189 240	532 403	414 087	309 821
							NETTO	120 954	119 361	274 788	105 205
	Hankkeen	Tyyppi	Aloittamis-	Alkaa/	Päätyy/	Vastuu-	Kustan-				
	kok.kust.		päätös tai	alkanut	päättynyt	henkilö	nukset	TP	Määrärahaesitys		
	arvio €		sopimus	kk/vuosi	kk/vuosi		yhteensä	31.12.2024	2025	2026	2027
								TP	Määrärahaesitys		
								31.12.2024	2025	2026	2027
KAIKKI PROJEKTIT YHTEENSÄ						Projektit	MENOT	376 805	739 025	705 875	425 026
						yhteensä	TULOT	219 777	557 863	414 087	309 821
							NETTO	157 028	181 162	291 788	115 205

KESKUSVAALILAUTAKUNTA (ulkoiset ja sisäiset erät)

LT10 Keskusvaalilautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	44 654	13 000	0	12 000	0
Myyntituotot/Liikevaihto	44 654	13 000	0	12 000	0
TOIMINTAKULUT	-49 926	-50 000	-964	-16 000	-1 500
Henkilöstökulut	-32 604		-764	0	0
Palvelujen ostot	-11 877				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 552				
Muut toimintakulut	-2 892	-50 000	-200	-16 000	-1 500
TOIMINTAKATE	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500
Tilikauden tulos	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 271	-37 000	-964	-4 000	-1 500

TARKASTUSLAUTAKUNTA

LT20 Tarkastuslautakunta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
Henkilöstökulut	-4 449	-5 799	-6 111	-6 294	-6 420
Palvelujen ostot	-18 438	-15 500	-18 900	-18 900	-18 900
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-100			
Muut toimintakulut	-19				
TOIMINTAKATE	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
Tilikauden tulos	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-22 906	-21 399	-25 011	-25 194	-25 320

VALTUUSTO

LT30 Valtuusto	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
Henkilöstökulut	-23 221	-23 398	-25 463	-26 227	-26 751
Palvelujen ostot	-17 817	-17 350	-14 470	-14 470	-14 470
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 762	-3 500	-3 500	-3 500	-3 500
Muut toimintakulut	-437	-12 000	-12 000	-12 000	-12 000
TOIMINTAKATE	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
Tilikauden tulos	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-44 237	-56 248	-55 433	-56 197	-56 721

KUNNANHALLITUS

Ulkoiset ja sisäiset, alayksiköittäin

LT40 Kunnanhallitus	5NLT40 Kunnanhallitus	5NTA450 Hallintopalvelu	5NTA500 Elinvoimapalve
TOIMINTATUOTOT	617 027	299 440	317 587
Myyntituotot/Liikevaihto	98 500		98 500
Tuet ja avustukset	492 527	294 440	198 087
Muut toimintatuotot	26 000	5 000	21 000
Vuokratuotot	15 000		15 000
Muut tuotot	11 000	5 000	6 000
TOIMINTAKULUT	6 367 269	3 074 221	3 293 048
Henkilöstökulut	2 138 759	979 521	1 159 238
Palkat ja palkkiot	1 737 619	800 818	936 801
Henkilösivukulut	401 140	178 703	222 437
Eläkekulut	341 697	151 861	189 836
Muut henkilösivukulut	59 443	26 842	32 601
Palvelujen ostot	2 522 319	1 739 310	783 009
Asiakaspalvelujen ostot	63 220	40 940	22 280
Muiden palvelujen ostot	2 459 099	1 698 370	760 729
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	47 280	12 980	34 300
Ostot tilikauden aikana	47 280	12 980	34 300
Avustukset	1 101 940	90 000	1 011 940
Muut toimintakulut	556 971	252 410	304 561
Vuokrakulut	328 771	173 410	155 361
Muut kulut	228 200	79 000	149 200
TOIMINTAKATE	-5 750 242	-2 774 781	-2 975 461
VUOSIKATE	-5 750 242	-2 774 781	-2 975 461
Poistot ja arvonalentumiset	35 230	31 880	3 350
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 785 472	-2 806 661	-2 978 811

Ulkoiset

LT40 Kunnanhallitus	5NLT40 Kunnanhallitus	5NTA450 Hallintopalvelu	5NTA500 Elinvoimapalve
TOIMINTATUOTOT	617 027	299 440	317 587
Myyntituotot/Liikevaihto	98 500		98 500
Tuet ja avustukset	492 527	294 440	198 087
Muut toimintatuotot	26 000	5 000	21 000
Vuokratuotot	15 000		15 000
Muut tuotot	11 000	5 000	6 000
TOIMINTAKULUT	6 126 279	2 916 381	3 209 898
Henkilöstökulut	2 138 759	979 521	1 159 238
Palkat ja palkkiot	1 737 619	800 818	936 801
Henkilösivukulut	401 140	178 703	222 437
Eläkekulut	341 697	151 861	189 836
Muut henkilösivukulut	59 443	26 842	32 601
Palvelujen ostot	2 459 099	1 698 370	760 729
Muiden palvelujen ostot	2 459 099	1 698 370	760 729
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	47 280	12 980	34 300
Ostot tilikauden aikana	47 280	12 980	34 300
Avustukset	1 101 940	90 000	1 011 940
Muut toimintakulut	379 201	135 510	243 691
Vuokrakulut	151 001	56 510	94 491
Muut kulut	228 200	79 000	149 200
TOIMINTAKATE	-5 509 252	-2 616 941	-2 892 311
VUOSIKATE	-5 509 252	-2 616 941	-2 892 311
Poistot ja arvonalentumiset	35 230	31 880	3 350
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-5 544 482	-2 648 821	-2 895 661

LT40 Kunnanhallitus	TP	TA	TA	TS	TS
Ulkoiset ja sisäiset	2024	2025	2026	2027	2028
TOIMINTATUOTOT	1 004 112	891 869	617 027	728 761	418 940
Myyntituotot/Liikevaihto	359 533	155 630	98 500	98 500	98 500
Tuet ja avustukset	614 030	726 239	492 527	604 261	294 440
Muut toimintatuotot	30 548	10 000	26 000	26 000	26 000
TOIMINTAKULUT	-5 012 053	-6 573 872	-6 367 269	-6 362 837	-6 039 298
Henkilöstökulut	-1 881 833	-2 097 561	-2 138 759	-2 098 838	-2 115 821
Palkat ja palkkiot	-1 615 275	-1 712 070	-1 737 619	-1 695 776	-1 716 778
Henkilösivukulut	-266 559	-385 491	-401 140	-403 062	-399 043
Eläkekulut	-352 860	-332 444	-341 697	-345 107	-340 378
Muut henkilösivukulut	86 301	-53 047	-59 443	-57 956	-58 666
Palvelujen ostot	-2 218 322	-2 888 465	-2 522 319	-2 682 808	-2 342 286
Asiakaspalvelujen ostot	-70 807	-364 920	-63 220	-63 220	-63 220
Muiden palvelujen ostot	-2 147 515	-2 523 545	-2 459 099	-2 619 588	-2 279 066
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-80 233	-34 430	-47 280	-47 280	-47 280
Ostot tilikauden aikana	-80 233	-34 430	-47 280	-47 280	-47 280
Avustukset	-366 600	-1 125 543	-1 101 940	-1 101 940	-1 101 940
Avustukset kotitalouksille	-3 443	-38 000	-56 000	-56 000	-56 000
Avustukset yhteisöille	-363 157	-1 087 543	-1 045 940	-1 045 940	-1 045 940
Muut toimintakulut	-465 064	-427 873	-556 971	-431 971	-431 971
Vuokrakulut	-347 682	-301 323	-328 771	-328 771	-328 771
Muut kulut	-117 382	-126 550	-228 200	-103 200	-103 200
TOIMINTAKATE	-4 007 941	-5 682 003	-5 750 242	-5 634 076	-5 620 358
VUOSIKATE	-4 007 941	-5 682 003	-5 750 242	-5 634 076	-5 620 358
Poistot ja arvonalentumiset	-12 066	-5 527	-35 230	-30 950	-30 950
Suunnitelman mukaiset poistot	-12 066	-5 527	-35 230	-30 950	-30 950
Tilikauden tulos	-4 020 007	-5 687 530	-5 785 472	-5 665 026	-5 651 308
Rahastojen muutos / Rahastojen l	11 500				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-4 008 507	-5 687 530	-5 785 472	-5 665 026	-5 651 308

TA450 Hallintopalvelut	5NTA450	5NTY4500	5NTY4510	5NTY4520	5NTY4530	5NTY4540	5NTY4550
Ulkoiset ja sisäiset	Hallintopalvelut	Keskushallinto	Henkilöstöpalv	Talouspalvelut	Tietoliikennep	Tukipalvelut	Maahanmuutto
TOIMINTATUOTOT	299 440		25 000				274 440
Tuet ja avustukset	294 440		25 000				269 440
Muut toimintatuotot	5 000						5 000
Muut tuotot	5 000						5 000
TOIMINTAKULUT	3 074 221	1 883 077	118 534	125 912	159 870	438 320	348 508
Henkilöstökulut	979 521	606 207	13 554	96 952			262 808
Palkat ja palkkiot	800 818	498 175	10 728	78 997			212 918
Henkilösivukulut	178 703	108 032	2 826	17 955			49 890
Eläkekulut	151 861	91 672	2 502	15 206			42 481
Muut henkilösivukulut	26 842	16 360	324	2 749			7 409
Palvelujen ostot	1 739 310	1 001 970	93 800	21 180	134 670	428 320	59 370
Asiakaspalvelujen ostot	40 940	35 990		2 180			2 770
Muiden palvelujen ostot	1 698 370	965 980	93 800	19 000	134 670	428 320	56 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	12 980	7 500		450	200		4 830
Ostot tilikauden aikana	12 980	7 500		450	200		4 830
Avustukset	90 000	80 000					10 000
Muut toimintakulut	252 410	187 400	11 180	7 330	25 000	10 000	11 500
Vuokrakulut	173 410	121 900	180	4 830	25 000	10 000	11 500
Muut kulut	79 000	65 500	11 000	2 500			
TOIMINTAKATE	-2 774 781	-1 883 077	-93 534	-125 912	-159 870	-438 320	-74 068
VUOSIKATE	-2 774 781	-1 883 077	-93 534	-125 912	-159 870	-438 320	-74 068
Poistot ja arvonalentumiset	31 880	27 600			4 280		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 806 661	-1 910 677	-93 534	-125 912	-164 150	-438 320	-74 068

TY4500 Keskushallinto	5NTY4500	5N1400	5N1410	5N1420	5N1430	5N1440	5N1450	5N1460	5N1470	5N1480	5N1810	5N1490	5N1600
Ulkoiset ja sisäiset	Keskushallinto	Kunnanhallitus	Johtoryhmä	Työryhmät	Sponsorisopim	Yhtiökokoused	Kansainvälinen	Khall rahastoje	Tapahtumat	Ympäristöterve	Kainuun liitto	Kunnanhallituk	Keskushallinto
TOIMINTAKULUT	1 883 077	695 774	1 000	16 930	1 000	3 056	500	15 000	55 000	315 000	275 280	17 000	487 537
Henkilöstökulut	606 207	222 434		7 130		3 056							373 587
Palkat ja palkkiot	498 175	186 345		7 000		3 000							301 830
Henkilösivukulut	108 032	36 089		130		56							71 757
Eläkekulut	91 672	30 419											61 253
Muut henkilösivukulut	16 360	5 670		130		56							10 504
Palvelujen ostot	1 001 970	344 430	1 000	3 300			500			315 000	275 280	17 000	45 460
Asiakaspalvelujen ostot	35 990	18 430		1 000									16 560
Muiden palvelujen ostot	965 980	326 000	1 000	2 300			500			315 000	275 280	17 000	28 900
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	7 500	3 500											4 000
Ostot tilikauden aikana	7 500	3 500											4 000
Avustukset	80 000	14 000			1 000			10 000	55 000				
Muut toimintakulut	187 400	111 410		6 500				5 000					64 490
Vuokrakulut	121 900	57 410											64 490
Muut kulut	65 500	54 000		6 500				5 000					
TOIMINTAKATE	-1 883 077	-695 774	-1 000	-16 930	-1 000	-3 056	-500	-15 000	-55 000	-315 000	-275 280	-17 000	-487 537
VUOSIKATE	-1 883 077	-695 774	-1 000	-16 930	-1 000	-3 056	-500	-15 000	-55 000	-315 000	-275 280	-17 000	-487 537
Poistot ja arvonalentumiset	27 600	27 600											
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 910 677	-723 374	-1 000	-16 930	-1 000	-3 056	-500	-15 000	-55 000	-315 000	-275 280	-17 000	-487 537

Kunnanhallitus/hallintopalvelut, kustannuspaikat, ulkoiset ja sisäiset

1400 Kunnanhallitus	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	16 478				
Myyntituotot/Liikevaihto	1 303				
Tuet ja avustukset	15 000				
Muut toimintatuotot	175				
TOIMINTAKULUT	-667 347	-681 434	-695 774	-702 447	-707 029
Henkilöstökulut	-205 798	-223 754	-222 434	-229 107	-233 689
Palkat ja palkkiot	-171 289	-188 103	-186 345	-191 935	-195 774
Henkilösivukulut	-34 508	-35 651	-36 089	-37 172	-37 915
Eläkekulut	-31 218	-30 425	-30 419	-31 332	-31 958
Muut henkilösivukulut	-3 290	-5 226	-5 670	-5 840	-5 957
Palvelujen ostot	-360 287	-326 920	-344 430	-344 430	-344 430
Asiakaspalvelujen ostot	-24 352	-17 770	-18 430	-18 430	-18 430
Muiden palvelujen ostot	-335 936	-309 150	-326 000	-326 000	-326 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 847	-5 500	-3 500	-3 500	-3 500
Ostot tilikauden aikana	-4 847	-5 500	-3 500	-3 500	-3 500
Avustukset	-5 698	-4 000	-14 000	-14 000	-14 000
Avustukset yhteisöille	-5 698	-4 000	-14 000	-14 000	-14 000
Muut toimintakulut	-90 717	-121 260	-111 410	-111 410	-111 410
Vuokratulot	-49 150	-57 260	-57 410	-57 410	-57 410
Muut kulut	-41 566	-64 000	-54 000	-54 000	-54 000
TOIMINTAKATE	-650 869	-681 434	-695 774	-702 447	-707 029
VUOSIKATE	-650 869	-681 434	-695 774	-702 447	-707 029
Poistot ja arvonalentumiset			-27 600	-27 600	-27 600
Suunnitelman mukaiset poistot			-27 600	-27 600	-27 600
Tilikauden tulos	-650 869	-681 434	-723 374	-730 047	-734 629
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-650 869	-681 434	-723 374	-730 047	-734 629

Sisältää toiminnot: khall käyttövarat, Hiljainen Kansa, HYTE-työ, osall. budj.kuntal.

110 Khall käyttövarat	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	144				
Myyntituotot/Liikevaihto	37				
Muut toimintatuotot	107				
TOIMINTAKULUT	-30 800	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Henkilöstökulut					
Palvelujen ostot	-17 205				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 366				
Avustukset	-800				
Muut toimintakulut	-11 429	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
TOIMINTAKATE	-30 655	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Poistot ja arvonalentumiset					
Tilikauden tulos	-30 655	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-30 655	-30 000	-30 000	-30 000	-30 000

111 Hiljainen kansa	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
Muut toimintatuotot					
TOIMINTAKULUT	-3 736	-2 560	-2 710	-2 710	-2 710
Henkilöstökulut					
Palvelujen ostot	-2 336				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-343				
Avustukset					
Muut toimintakulut	-1 057	-2 560	-2 710	-2 710	-2 710
TOIMINTAKATE	-3 736	-2 560	-2 710	-2 710	-2 710
Poistot ja arvonalentumiset					
Tilikauden tulos	-3 736	-2 560	-2 710	-2 710	-2 710
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-3 736	-2 560	-2 710	-2 710	-2 710

131 HYTE-työ	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-29 156	-37 936	-26 777	-27 490	-27 980
Henkilöstökulut	-22 789	-32 936	-23 777	-24 490	-24 980
Palvelujen ostot	-6 280	-5 000	-3 000	-3 000	-3 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-87				
TOIMINTAKATE	-29 156	-37 936	-26 777	-27 490	-27 980
Tilikauden tulos	-29 156	-37 936	-26 777	-27 490	-27 980
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-29 156	-37 936	-26 777	-27 490	-27 980

152 Osallistava budjetointi kuntal.	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT			-10 000	-10 000	-10 000
Muut toimintakulut			-10 000	-10 000	-10 000
TOIMINTAKATE			-10 000	-10 000	-10 000
Tilikauden tulos			-10 000	-10 000	-10 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)			-10 000	-10 000	-10 000

1410 Johtoryhmä	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT		-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Palvelujen ostot		-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
TOIMINTAKATE		-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilikauden tulos		-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 000	-1 000	-1 000	-1 000

1420 Työryhmät	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-12 878	-15 121	-16 930	-17 144	-17 291
Henkilöstökulut	-8 066	-7 121	-7 130	-7 344	-7 491
Palvelujen ostot	-2 972	-2 000	-3 300	-3 300	-3 300
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-92				
Muut toimintakulut	-1 749	-6 000	-6 500	-6 500	-6 500
TOIMINTAKATE	-12 878	-15 121	-16 930	-17 144	-17 291
Tilikauden tulos	-12 878	-15 121	-16 930	-17 144	-17 291
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-12 878	-15 121	-16 930	-17 144	-17 291

Sisältää:

1420 Työryhmät 154 Osallistava budjetointi Nuoris	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT			-2 500	-2 500	-2 500
Muut toimintakulut			-2 500	-2 500	-2 500
TOIMINTAKATE			-2 500	-2 500	-2 500
Tilikauden tulos			-2 500	-2 500	-2 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)			-2 500	-2 500	-2 500

1420 Työryhmät 155 Osallistava budjetointi Vanhus	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT			-2 500	-2 500	-2 500
Muut toimintakulut			-2 500	-2 500	-2 500
TOIMINTAKATE			-2 500	-2 500	-2 500
Tilikauden tulos			-2 500	-2 500	-2 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)			-2 500	-2 500	-2 500

1420 Työryhmät 156 Lapsiparlamentti	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT			-1 500	-1 500	-1 500
Muut toimintakulut			-1 500	-1 500	-1 500
TOIMINTAKATE			-1 500	-1 500	-1 500
Tilikauden tulos			-1 500	-1 500	-1 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)			-1 500	-1 500	-1 500

1430 Sponsorisopimukset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Avustukset	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
TOIMINTAKATE	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilikauden tulos	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-800	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000

1440 Yhtiökokousedustajat	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-148	-3 052	-3 056	-3 148	-3 211
Henkilöstökulut	-130	-3 052	-3 056	-3 148	-3 211
Palvelujen ostot	-18				
TOIMINTAKATE	-148	-3 052	-3 056	-3 148	-3 211
Tilikauden tulos	-148	-3 052	-3 056	-3 148	-3 211
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-148	-3 052	-3 056	-3 148	-3 211

1450 Kansainvälinen toiminta	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT		-500	-500	-500	-500
Palvelujen ostot		-500	-500	-500	-500
TOIMINTAKATE		-500	-500	-500	-500
Tilikauden tulos		-500	-500	-500	-500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-500	-500	-500	-500

1460 Khall rahastojen käyttö	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	0	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Avustukset	0	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Muut toimintakulut		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
TOIMINTAKATE	0	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Tilikauden tulos	0	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	-15 000	-15 000	-15 000	-15 000

Joista:

113 Vah.rah.käyttö	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	0	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Muut toimintakulut		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
TOIMINTAKATE	0	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Tilikauden tulos	0	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000

114 Stipendirah.käyttö	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Avustukset	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
TOIMINTAKATE	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Tilikauden tulos	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000

115 Koulutusrah.käyttö	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Avustukset	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
TOIMINTAKATE	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Tilikauden tulos	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	0	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000

116 Kylien kehittämisrah. käyttö	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Avustukset		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
TOIMINTAKATE		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Tilikauden tulos		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-5 000	-5 000	-5 000	-5 000

1470 Tapahtumat	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-15 973	-60 000	-55 000	-55 000	-55 000
Henkilöstökulut	-1 279				
Palvelujen ostot	-4 408				
Avustukset	-10 286	-60 000	-55 000	-55 000	-55 000
TOIMINTAKATE	-15 973	-60 000	-55 000	-55 000	-55 000
Tilikauden tulos	-15 973	-60 000	-55 000	-55 000	-55 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-15 973	-60 000	-55 000	-55 000	-55 000

1480 Ympäristöterveydenhuolto	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-280 185	-293 000	-315 000	-315 000	-315 000
Palvelujen ostot	-280 185	-293 000	-315 000	-315 000	-315 000
TOIMINTAKATE	-280 185	-293 000	-315 000	-315 000	-315 000
Tilikauden tulos	-280 185	-293 000	-315 000	-315 000	-315 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-280 185	-293 000	-315 000	-315 000	-315 000

1810 Kainuun liitto	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-273 398	-272 900	-275 280	-275 280	-275 280
Palvelujen ostot	-273 398	-272 900	-275 280	-275 280	-275 280
TOIMINTAKATE	-273 398	-272 900	-275 280	-275 280	-275 280
Tilikauden tulos	-273 398	-272 900	-275 280	-275 280	-275 280
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-273 398	-272 900	-275 280	-275 280	-275 280

1490 Kunnanhallituksen projektit	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	30 538	25 460			
Tuet ja avustukset	30 538	25 460			
TOIMINTAKULUT	-67 547	-87 087	-17 000	-10 000	-10 000
Henkilöstökulut	-37 102	-37 268			
Palvelujen ostot	-28 451	-49 819	-17 000	-10 000	-10 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 386				
Muut toimintakulut	-608				
TOIMINTAKATE	-37 010	-61 627	-17 000	-10 000	-10 000
Tilikauden tulos	-37 010	-61 627	-17 000	-10 000	-10 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-37 010	-61 627	-17 000	-10 000	-10 000

1600 Keskushallinto	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 774				
Tuet ja avustukset	574				
Muut toimintatuotot	1 200				
TOIMINTAKULUT	-447 104	-441 169	-487 537	-498 745	-506 441
Henkilöstökulut	-341 193	-333 059	-373 587	-384 795	-392 491
Palkat ja palkkiot	-278 280	-268 826	-301 830	-310 885	-317 103
Henkilösivukulut	-62 913	-64 233	-71 757	-73 910	-75 388
Eläkekulut	-56 864	-55 765	-61 253	-63 091	-64 352
Muut henkilösivukulut	-6 049	-8 468	-10 504	-10 819	-11 036
Palvelujen ostot	-48 973	-44 240	-45 460	-45 460	-45 460
Asiakaspalvelujen ostot	-14 854	-15 340	-16 560	-16 560	-16 560
Muiden palvelujen ostot	-34 119	-28 900	-28 900	-28 900	-28 900
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 278	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Ostot tilikauden aikana	-3 278	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Muut toimintakulut	-53 661	-59 870	-64 490	-64 490	-64 490
Vuokrakulut	-53 284	-59 870	-64 490	-64 490	-64 490
Muut kulut	-377				
TOIMINTAKATE	-445 330	-441 169	-487 537	-498 745	-506 441
VUOSIKATE	-445 330	-441 169	-487 537	-498 745	-506 441
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 059				
Tilikauden tulos	-450 389	-441 169	-487 537	-498 745	-506 441
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-450 389	-441 169	-487 537	-498 745	-506 441

TY4510 Henkilöstöpalvelut	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	44 813	25 000	25 000	25 000	25 000
Tuet ja avustukset	36 784	25 000	25 000	25 000	25 000
Muut toimintatuotot	8 029				
TOIMINTAKULUT	-184 923	-119 563	-118 534	-118 941	-119 220
Henkilöstökulut	-41 987	-14 523	-13 554	-13 961	-14 240
Palkat ja palkkiot	-9 665	-11 535	-10 728	-11 050	-11 271
Henkilösivukulut	-32 323	-2 988	-2 826	-2 911	-2 969
Eläkekulut	-32 158	-2 667	-2 502	-2 577	-2 629
Muut henkilösivukulut	-165	-321	-324	-334	-340
Palvelujen ostot	-131 277	-93 800	-93 800	-93 800	-93 800
Asiakaspalvelujen ostot	-117				
Muiden palvelujen ostot	-131 161	-93 800	-93 800	-93 800	-93 800
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-118				
Ostot tilikauden aikana	-118				
Muut toimintakulut	-11 540	-11 240	-11 180	-11 180	-11 180
Vuokrakulut	-1 054	-240	-180	-180	-180
Muut kulut	-10 486	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
TOIMINTAKATE	-140 109	-94 563	-93 534	-93 941	-94 220
VUOSIKATE	-140 109	-94 563	-93 534	-93 941	-94 220
Tilikauden tulos	-140 109	-94 563	-93 534	-93 941	-94 220
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-140 109	-94 563	-93 534	-93 941	-94 220

Sis. seuraavat toiminnot: 118 Työsuojelu, 119 Työterveys

118 Työsuojelu	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT					
TOIMINTAKULUT	-11 910	-10 861	-9 898	-10 178	-10 369
Henkilöstökulut	-11 457	-10 221	-9 318	-9 598	-9 789
Palvelujen ostot	-335	-400	-400	-400	-400
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-118				
Muut toimintakulut		-240	-180	-180	-180
TOIMINTAKATE	-11 910	-10 861	-9 898	-10 178	-10 369
Tilikauden tulos	-11 910	-10 861	-9 898	-10 178	-10 369
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-11 910	-10 861	-9 898	-10 178	-10 369

119 Työterveys	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 890	25 000	25 000	25 000	25 000
Tuet ja avustukset	1 890	25 000	25 000	25 000	25 000
TOIMINTAKULUT	-116 342	-107 452	-107 456	-107 548	-107 611
Henkilöstökulut		-3 052	-3 056	-3 148	-3 211
Palvelujen ostot	-115 510	-93 400	-93 400	-93 400	-93 400
Muut toimintakulut	-832	-11 000	-11 000	-11 000	-11 000
TOIMINTAKATE	-114 452	-82 452	-82 456	-82 548	-82 611
Tilikauden tulos	-114 452	-82 452	-82 456	-82 548	-82 611
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-114 452	-82 452	-82 456	-82 548	-82 611

TY4520 Talouspalvelut	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	5 894				
Muut toimintatuotot	5 894				
TOIMINTAKULUT	-12 613	-126 348	-125 912	-128 821	-130 818
Henkilöstökulut	18 045	-91 708	-96 952	-99 861	-101 858
Palkat ja palkkiot	-86 130	-74 462	-78 997	-81 367	-82 994
Henkilösivukulut	104 175	-17 246	-17 955	-18 494	-18 864
Eläkekulut	-17 552	-14 901	-15 206	-15 662	-15 975
Muut henkilösivukulut	121 727	-2 345	-2 749	-2 831	-2 888
Palvelujen ostot	-19 693	-20 840	-21 180	-21 180	-21 180
Asiakaspalvelujen ostot	-1 750	-1 840	-2 180	-2 180	-2 180
Muiden palvelujen ostot	-17 943	-19 000	-19 000	-19 000	-19 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-594	-450	-450	-450	-450
Ostot tilikauden aikana	-594	-450	-450	-450	-450
Muut toimintakulut	-10 371	-13 350	-7 330	-7 330	-7 330
Vuokrakulut	-4 428	-4 850	-4 830	-4 830	-4 830
Muut kulut	-5 943	-8 500	-2 500	-2 500	-2 500
TOIMINTAKATE	-6 718	-126 348	-125 912	-128 821	-130 818
VUOSIKATE	-6 718	-126 348	-125 912	-128 821	-130 818
Tilikauden tulos	-6 718	-126 348	-125 912	-128 821	-130 818
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-6 718	-126 348	-125 912	-128 821	-130 818

TY4530 Tietoliikennepalvelut	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-133 837	-164 370	-159 870	-159 870	-159 870
Palvelujen ostot	-117 373	-140 890	-134 670	-134 670	-134 670
Muiden palvelujen ostot	-117 373	-140 890	-134 670	-134 670	-134 670
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-200	-200	-200	-200
Ostot tilikauden aikana		-200	-200	-200	-200
Muut toimintakulut	-16 464	-23 280	-25 000	-25 000	-25 000
Vuokrakulut	-16 464	-23 280	-25 000	-25 000	-25 000
TOIMINTAKATE	-133 837	-164 370	-159 870	-159 870	-159 870
VUOSIKATE	-133 837	-164 370	-159 870	-159 870	-159 870
Poistot ja arvonalentumiset	-4 669	-4 669	-4 280	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 669	-4 669	-4 280	0	0
Tilikauden tulos	-138 506	-169 039	-164 150	-159 870	-159 870
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-138 506	-169 039	-164 150	-159 870	-159 870

TY4540 Tukipalvelut	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	3 075				
Muut toimintatuotot	3 075				
TOIMINTAKULUT	-479 736	-467 320	-438 320	-438 320	-438 320
Palvelujen ostot	-446 520	-431 320	-428 320	-428 320	-428 320
Asiakaspalvelujen ostot	0	-300 000			
Muiden palvelujen ostot	-446 520	-131 320	-428 320	-428 320	-428 320
Muut toimintakulut	-33 216	-36 000	-10 000	-10 000	-10 000
Vuokratulot	-33 216	-36 000	-10 000	-10 000	-10 000
TOIMINTAKATE	-476 661	-467 320	-438 320	-438 320	-438 320
VUOSIKATE	-476 661	-467 320	-438 320	-438 320	-438 320
Tilikauden tulos	-476 661	-467 320	-438 320	-438 320	-438 320
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-476 661	-467 320	-438 320	-438 320	-438 320

TY4550 Maahanmuutto ja pakolaiset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	272 067	249 680	274 440	274 440	274 440
Myyntituotot/Liikevaihto	213 776	15 000			
Tuet ja avustukset	58 166	234 680	269 440	269 440	269 440
Muut toimintatuotot	125		5 000	5 000	5 000
TOIMINTAKULUT	-303 391	-433 163	-348 508	-356 392	-361 806
Henkilöstökulut	-214 829	-287 673	-262 808	-270 692	-276 106
Palkat ja palkkiot	-174 997	-236 812	-212 918	-219 306	-223 692
Henkilösivukulut	-39 833	-50 861	-49 890	-51 387	-52 414
Eläkekulut	-35 530	-43 400	-42 481	-43 755	-44 631
Muut henkilösivukulut	-4 303	-7 461	-7 409	-7 631	-7 784
Palvelujen ostot	-32 659	-114 840	-59 370	-59 370	-59 370
Asiakaspalvelujen ostot	-2 560	-2 440	-2 770	-2 770	-2 770
Muiden palvelujen ostot	-30 099	-112 400	-56 600	-56 600	-56 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 638	-7 760	-4 830	-4 830	-4 830
Ostot tilikauden aikana	-1 638	-7 760	-4 830	-4 830	-4 830
Avustukset	-9 997	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Avustukset yhteisöille	-9 997	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Muut toimintakulut	-44 267	-12 890	-11 500	-11 500	-11 500
Vuokratulot	-14 688	-10 890	-11 500	-11 500	-11 500
Muut kulut	-29 579	-2 000			
TOIMINTAKATE	-31 324	-183 483	-74 068	-81 952	-87 366
VUOSIKATE	-31 324	-183 483	-74 068	-81 952	-87 366
Tilikauden tulos	-31 324	-183 483	-74 068	-81 952	-87 366
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-31 324	-183 483	-74 068	-81 952	-87 366

Sis. Varhaiskasvatus, valmistava opetus ja laskutettavat kustannukset

1650 Varhaiskasvatus	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		38 680	43 440	43 440	43 440
Tuet ja avustukset		38 680	43 440	43 440	43 440
TOIMINTAKULUT	-1 535	-38 680	-43 440	-44 743	-45 638
Henkilöstökulut	-1 528	-38 680	-43 440	-44 743	-45 638
Muut toimintakulut	-7				
TOIMINTAKATE	-1 535	0	0	-1 303	-2 198
Tilikauden tulos	-1 535	0	0	-1 303	-2 198
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 535	0	0	-1 303	-2 198

1651 Valmistava opetus	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT	-73 178	-84 292	-85 112	-87 574	-89 265
Henkilöstökulut	-72 484	-79 132	-82 082	-84 544	-86 235
Palvelujen ostot	-65				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-286	-3 160	-3 030	-3 030	-3 030
Muut toimintakulut	-342	-2 000			
TOIMINTAKATE	-73 178	-84 292	-85 112	-87 574	-89 265
Tilikauden tulos	-73 178	-84 292	-85 112	-87 574	-89 265
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-73 178	-84 292	-85 112	-87 574	-89 265

1652 Laskutettavat kustannukset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	272 067	211 000	231 000	231 000	231 000
Myyntituotot/Liikevaihto	213 776	15 000			
Tuet ja avustukset	58 166	196 000	226 000	226 000	226 000
Muut toimintatuotot	125		5 000	5 000	5 000
TOIMINTAKULUT	-196 454	-279 364	-189 610	-192 818	-195 021
Henkilöstökulut	-115 509	-144 034	-106 940	-110 148	-112 351
Palvelujen ostot	-25 678	-109 840	-59 370	-59 370	-59 370
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 352	-4 600	-1 800	-1 800	-1 800
Avustukset	-9 997	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Muut toimintakulut	-43 918	-10 890	-11 500	-11 500	-11 500
TOIMINTAKATE	75 613	-68 364	41 390	38 182	35 979
Tilikauden tulos	75 613	-68 364	41 390	38 182	35 979
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	75 613	-68 364	41 390	38 182	35 979

ELINVOIMAPALVELUT (Sis. Yritys-, matkailu-, ja maaseutupalvelut, elinvoimapalv.projektit sekä työllisyyspalvelut)

Ulkoiset tehtäväalueittain

TA500 Elinvoimapalvelut	5NTA500	5NTY5000	5NTY5100	5NTY5110	5NTY5200	5NTY5300
Ulkoiset	Elinvoimapalve	Yrityspalvelut	Maaseutupalve	Matkailupalvelu	Elinvoimapalve	Työllisyyspalve
TOIMINTATUOTOT	317 587	21 000		8 500	198 087	90 000
Myyntituotot/Liikevaihto	98 500			8 500		90 000
Tuet ja avustukset	198 087				198 087	
Muut toimintatuotot	21 000	21 000				
Vuokratuotot	15 000	15 000				
Muut tuotot	6 000	6 000				
TOIMINTAKULUT	3 209 898	516 863	90 800	312 854	472 875	1 816 506
Henkilöstökulut	1 159 238	190 468		176 304	124 842	667 624
Palkat ja palkkiot	936 801	148 974		146 203	103 526	538 098
Henkilösivukulut	222 437	41 494		30 101	21 316	129 526
Eläkekulut	189 836	36 309		25 015	17 713	110 799
Muut henkilösivukulut	32 601	5 185		5 086	3 603	18 727
Palvelujen ostot	760 729	232 600	41 700	75 060	223 033	188 336
Muiden palvelujen ostot	760 729	232 600	41 700	75 060	223 033	188 336
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	34 300	21 750		3 950		8 600
Ostot tilikauden aikana	34 300	21 750		3 950		8 600
Avustukset	1 011 940	42 000	48 800	1 000		920 140
Muut toimintakulut	243 691	30 045	300	56 540	125 000	31 806
Vuokrakulut	94 491	29 045	300	35 090		30 056
Muut kulut	149 200	1 000		21 450	125 000	1 750
TOIMINTAKATE	-2 892 311	-495 863	-90 800	-304 354	-274 788	-1 726 506
VUOSIKATE	-2 892 311	-495 863	-90 800	-304 354	-274 788	-1 726 506
Poistot ja arvonalentumiset	3 350	2 492		858		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 895 661	-498 355	-90 800	-305 212	-274 788	-1 726 506

Ulkoiset ja sisäiset

TA500 Elinvoimapalvelut	5NTA500	5NTY5000	5NTY5100	5NTY5110	5NTY5200	5NTY5300
Ulkoiset ja sisäiset	Elinvoimapalve	Yrityspalvelut	Maaseutupalve	Matkailupalvelu	Elinvoimapalve	Työllisyyspalve
TOIMINTATUOTOT	317 587	21 000		8 500	198 087	90 000
Myyntituotot/Liikevaihto	98 500			8 500		90 000
Tuet ja avustukset	198 087				198 087	
Muut toimintatuotot	21 000	21 000				
Vuokratuotot	15 000	15 000				
Muut tuotot	6 000	6 000				
TOIMINTAKULUT	3 293 048	528 403	104 960	330 704	472 875	1 856 106
Henkilöstökulut	1 159 238	190 468		176 304	124 842	667 624
Palkat ja palkkiot	936 801	148 974		146 203	103 526	538 098
Henkilösivukulut	222 437	41 494		30 101	21 316	129 526
Eläkekulut	189 836	36 309		25 015	17 713	110 799
Muut henkilösivukulut	32 601	5 185		5 086	3 603	18 727
Palvelujen ostot	783 009	234 480	45 950	77 360	223 033	202 186
Asiakaspalvelujen ostot	22 280	1 880	4 250	2 300		13 850
Muiden palvelujen ostot	760 729	232 600	41 700	75 060	223 033	188 336
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	34 300	21 750		3 950		8 600
Ostot tilikauden aikana	34 300	21 750		3 950		8 600
Avustukset	1 011 940	42 000	48 800	1 000		920 140
Muut toimintakulut	304 561	39 705	10 210	72 090	125 000	57 556
Vuokrakulut	155 361	38 705	10 210	50 640		55 806
Muut kulut	149 200	1 000		21 450	125 000	1 750
TOIMINTAKATE	-2 975 461	-507 403	-104 960	-322 204	-274 788	-1 766 106
VUOSIKATE	-2 975 461	-507 403	-104 960	-322 204	-274 788	-1 766 106
Poistot ja arvonalentumiset	3 350	2 492		858		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-2 978 811	-509 895	-104 960	-323 062	-274 788	-1 766 106

TA500 Elinvoimapaalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	209 811	591 729	317 587	429 321	119 500
Myyntituotot/Liikevaihto	7 876	140 630	98 500	98 500	98 500
Tuet ja avustukset	193 246	441 099	198 087	309 821	0
Muut toimintatuotot	8 689	10 000	21 000	21 000	21 000
TOIMINTAKULUT	-1 044 325	-3 391 845	-3 293 048	-3 266 231	-2 922 513
Henkilöstökulut	-384 328	-1 099 403	-1 159 238	-1 089 932	-1 086 736
Palkat ja palkkiot	-313 919	-891 209	-936 801	-870 933	-875 439
Henkilösivukulut	-70 410	-208 194	-222 437	-218 998	-211 298
Eläkekulut	-62 986	-180 120	-189 836	-188 690	-180 832
Muut henkilösivukulut	-7 424	-28 074	-32 601	-30 309	-30 465
Palvelujen ostot	-448 305	-1 096 396	-783 009	-950 498	-609 976
Asiakaspalvelujen ostot	-19 451	-27 530	-22 280	-22 280	-22 280
Muiden palvelujen ostot	-428 853	-1 068 866	-760 729	-928 218	-587 696
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40 523	-16 520	-34 300	-34 300	-34 300
Ostot tilikauden aikana	-40 523	-16 520	-34 300	-34 300	-34 300
Avustukset	-80 057	-1 040 543	-1 011 940	-1 011 940	-1 011 940
Avustukset kotitalouksille	-2 643	-33 000	-50 000	-50 000	-50 000
Avustukset yhteisöille	-77 414	-1 007 543	-961 940	-961 940	-961 940
Muut toimintakulut	-91 112	-138 983	-304 561	-179 561	-179 561
Vuokrakulut	-64 304	-108 933	-155 361	-155 361	-155 361
Muut kulut	-26 808	-30 050	-149 200	-24 200	-24 200
TOIMINTAKATE	-834 514	-2 800 116	-2 975 461	-2 836 910	-2 803 013
VUOSIKATE	-834 514	-2 800 116	-2 975 461	-2 836 910	-2 803 013
Poistot ja arvonalentumiset	-858	-858	-3 350	-3 350	-3 350
Suunnitelman mukaiset poistot	-858	-858	-3 350	-3 350	-3 350
Tilikauden tulos	-835 372	-2 800 974	-2 978 811	-2 840 260	-2 806 363
Rahastojen muutos / Rahastojen l	11 500				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-823 872	-2 800 974	-2 978 811	-2 840 260	-2 806 363

TY5000 Yrityspalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	12 695	10 000	21 000	21 000	21 000
Tuet ja avustukset	4 715				
Muut toimintatuotot	7 981	10 000	21 000	21 000	21 000
TOIMINTAKULUT	-353 146	-365 064	-528 403	-534 117	-538 041
Henkilöstökulut	-127 794	-151 291	-190 468	-196 182	-200 106
Palkat ja palkkiot	-97 974	-118 790	-148 974	-153 443	-156 512
Henkilösivukulut	-29 820	-32 501	-41 494	-42 739	-43 594
Eläkekulut	-27 527	-28 759	-36 309	-37 398	-38 146
Muut henkilösivukulut	-2 293	-3 742	-5 185	-5 341	-5 447
Palvelujen ostot	-156 699	-157 020	-234 480	-234 480	-234 480
Asiakaspalvelujen ostot	-6 464	-3 370	-1 880	-1 880	-1 880
Muiden palvelujen ostot	-150 236	-153 650	-232 600	-232 600	-232 600
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 041	-3 250	-21 750	-21 750	-21 750
Ostot tilikauden aikana	-7 041	-3 250	-21 750	-21 750	-21 750
Avustukset	-41 603	-41 603	-42 000	-42 000	-42 000
Avustukset yhteisöille	-41 603	-41 603	-42 000	-42 000	-42 000
Muut toimintakulut	-20 008	-11 900	-39 705	-39 705	-39 705
Vuokratulot	-6 428	-10 900	-38 705	-38 705	-38 705
Muut kulut	-13 581	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
TOIMINTAKATE	-340 450	-355 064	-507 403	-513 117	-517 041
VUOSIKATE	-340 450	-355 064	-507 403	-513 117	-517 041
Poistot ja arvonalentumiset			-2 492	-2 492	-2 492
Suunnitelman mukaiset poistot			-2 492	-2 492	-2 492
Tilikauden tulos	-340 450	-355 064	-509 895	-515 609	-519 533
Rahastojen muutos / Rahastojen l	11 500				
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-328 950	-355 064	-509 895	-515 609	-519 533

TY5100 Maaseutupalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		2 000			
Tuet ja avustukset		2 000			
TOIMINTAKULUT	-101 752	-96 630	-104 960	-104 960	-104 960
Palvelujen ostot	-55 319	-37 630	-45 950	-45 950	-45 950
Avustukset	-37 454	-49 100	-48 800	-48 800	-48 800
Muut toimintakulut	-8 980	-9 900	-10 210	-10 210	-10 210
TOIMINTAKATE	-101 752	-94 630	-104 960	-104 960	-104 960
Tilikauden tulos	-101 752	-94 630	-104 960	-104 960	-104 960
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-101 752	-94 630	-104 960	-104 960	-104 960

TY5110 Matkailupalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	7 876	8 500	8 500	8 500	8 500
Myyntituotot/Liikevaihto	7 876	8 500	8 500	8 500	8 500
TOIMINTAKULUT	-275 624	-313 540	-330 704	-335 993	-339 625
Henkilöstökulut	-130 565	-162 200	-176 304	-181 593	-185 225
Palvelujen ostot	-87 445	-82 620	-77 360	-77 360	-77 360
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 847	-3 450	-3 950	-3 950	-3 950
Avustukset	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Muut toimintakulut	-54 768	-64 270	-72 090	-72 090	-72 090
TOIMINTAKATE	-267 748	-305 040	-322 204	-327 493	-331 125
Poistot ja arvonalentumiset	-858	-858	-858	-858	-858
Tilikauden tulos	-268 606	-305 898	-323 062	-328 351	-331 983
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-268 606	-305 898	-323 062	-328 351	-331 983

TY5200 Elinvoimapalveluiden proje Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	189 240	376 099	198 087	309 821	0
Tuet ja avustukset	188 532	376 099	198 087	309 821	0
Muut toimintatuotot	708				
TOIMINTAKULUT	-313 803	-500 897	-472 875	-415 026	-50 000
Henkilöstökulut	-125 969	-10 481	-124 842	-24 504	0
Palvelujen ostot	-148 842	-490 416	-223 033	-390 522	-50 000
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31 636				
Muut toimintakulut	-7 356		-125 000	0	0
TOIMINTAKATE	-124 563	-124 798	-274 788	-105 205	-50 000
Tilikauden tulos	-124 563	-124 798	-274 788	-105 205	-50 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-124 563	-124 798	-274 788	-105 205	-50 000

Työllisyyden hoitaminen 5NTY5300, ulkoiset ja sisäiset

TY5300 Työllisyyspalvelut Ulkoiset ja sisäiset	5NTY5300 Työllisyyspalve	5N1900 Työllistämispal	5N1901 Työll. tuk. palv.	5N1902 Työnantaja-asia	5n1903 Lakis. henkilöas	5N1904 Kunnan muut ty
TOIMINTATUOTOT	90 000				30 000	60 000
Myyntituotot/Liikevaihto	90 000				30 000	60 000
TOIMINTAKULUT	1 856 106	64 000	22 500	128 686	512 639	1 128 281
Henkilöstökulut	667 624				431 372	236 252
Palkat ja palkkiot	538 098				357 718	180 380
Henkilösivukulut	129 526				73 654	55 872
Eläkekulut	110 799				61 206	49 593
Muut henkilösivukulut	18 727				12 448	6 279
Palvelujen ostot	202 186		22 000	128 686	44 350	7 150
Asiakaspalvelujen ostot	13 850				13 850	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	8 600				3 300	5 300
Ostot tilikauden aikana	8 600				3 300	5 300
Avustukset	920 140	64 000				856 140
Muut toimintakulut	57 556		500		33 617	23 439
Vuokrakulut	55 806				32 617	23 189
Muut kulut	1 750		500		1 000	250
TOIMINTAKATE	-1 766 106	-64 000	-22 500	-128 686	-482 639	-1 068 281
VUOSIKATE	-1 766 106	-64 000	-22 500	-128 686	-482 639	-1 068 281
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-1 766 106	-64 000	-22 500	-128 686	-482 639	-1 068 281

TY5300 Työllisyyspalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		195 130	90 000	90 000	90 000
Myyntituotot/Liikevaihto		132 130	90 000	90 000	90 000
Tuet ja avustukset		63 000			
TOIMINTAKULUT		-2 115 714	-1 856 106	-1 876 135	-1 889 888
Henkilöstökulut		-775 431	-667 624	-687 653	-701 406
Palkat ja palkkiot		-628 219	-538 098	-554 241	-565 326
Henkilösivukulut		-147 212	-129 526	-133 412	-136 080
Eläkekulut		-127 424	-110 799	-114 123	-116 405
Muut henkilösivukulut		-19 788	-18 727	-19 289	-19 675
Palvelujen ostot		-328 710	-202 186	-202 186	-202 186
Asiakaspalvelujen ostot		-12 020	-13 850	-13 850	-13 850
Muiden palvelujen ostot		-316 690	-188 336	-188 336	-188 336
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		-9 820	-8 600	-8 600	-8 600
Ostot tilikauden aikana		-9 820	-8 600	-8 600	-8 600
Avustukset		-948 840	-920 140	-920 140	-920 140
Avustukset kotitalouksille		-27 700	-45 000	-45 000	-45 000
Avustukset yhteisöille		-921 140	-875 140	-875 140	-875 140
Muut toimintakulut		-52 913	-57 556	-57 556	-57 556
Vuokrakulut		-45 913	-55 806	-55 806	-55 806
Muut kulut		-7 000	-1 750	-1 750	-1 750
TOIMINTAKATE		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888
VUOSIKATE		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888
Tilikauden tulos		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 920 584	-1 766 106	-1 786 135	-1 799 888

1900 Työllistämispalvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT		-102 700	-64 000	-64 000	-64 000
TOIMINTAKATE		-102 700	-64 000	-64 000	-64 000
Tilikauden tulos		-102 700	-64 000	-64 000	-64 000
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-102 700	-64 000	-64 000	-64 000

1901 Työll. tuk. palv. ja koul.palv. Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT		-89 550	-22 500	-22 500	-22 500
TOIMINTAKATE		-89 550	-22 500	-22 500	-22 500
Tilikauden tulos		-89 550	-22 500	-22 500	-22 500
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-89 550	-22 500	-22 500	-22 500

1902 Työnantaja-asiakk. palv. Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTAKULUT		-176 040	-128 686	-128 686	-128 686
TOIMINTAKATE		-176 040	-128 686	-128 686	-128 686
Tilikauden tulos		-176 040	-128 686	-128 686	-128 686
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-176 040	-128 686	-128 686	-128 686

1903 Lakis. henkilöasiakk. palv. Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		32 130	30 000	30 000	30 000
TOIMINTAKULUT		-505 048	-512 639	-525 580	-534 466
TOIMINTAKATE		-472 918	-482 639	-495 580	-504 466
Tilikauden tulos		-472 918	-482 639	-495 580	-504 466
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-472 918	-482 639	-495 580	-504 466

1904 Kunnan muut työll.palvelut Ulkoiset ja sisäiset	TP 2024	TA 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT		163 000	60 000	60 000	60 000
TOIMINTAKULUT		-1 242 376	-1 128 281	-1 135 369	-1 140 235
TOIMINTAKATE		-1 079 376	-1 068 281	-1 075 369	-1 080 235
Tilikauden tulos		-1 079 376	-1 068 281	-1 075 369	-1 080 235
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		-1 079 376	-1 068 281	-1 075 369	-1 080 235

4 Investoinnit

SUOMUSSALMEN KUNTA					
INVESTOINNIT					
1.1.-31.12.2026					
INVESTOINNIT	TP2024	TAM2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kunnanhallitus	-1 066 987	1 120 000	965 000	600 000	600 000
Investointimenojen yhteissummaan ei ole huomioitu aineettomaan käyttöomaisuuteen kirjattua Suomussalmen Tilapalvelut Oy:n osakemerkintää 11 148 000 €, joka toteutetaan apportoitsiirtona (ei rahallinen menoerä).					
IRTAIN OMAISUUS	TP2024	TAM2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kunnanhallitus	0	70 000	85 000	50 000	50 000
Varaus kone-, laite- ja kalustoinvestointeihin		10 000	50 000	50 000	50 000
Verkkolaitteiden uusiminen			35 000		
AINEETON KÄYTTÖOMAISUUS	TP2024	TAM2025	TA2026	TS2027	TS2028
Menot	0	5 000	11 148 000	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	0	0	0	0	0
Kunnanhallitus	0	5 000	11 148 000		
Osakemerkintä, Suomussalmen Tilapalvelut Oy					
KIINTEÄ OMAISUUS	TP2024	TAM2025	TA2026	TS2027	TS2028
Menot	56 000	50 000	400 000	50 000	50 000
Tulot	-12 778	0	-20 000	0	0
Netto	43 222	50 000	380 000	50 000	50 000
Kunnanhallitus	43 222	50 000	380 000	50 000	50 000
Maa- ja vesialueiden hankinta			400 000		
Maa- ja vesialueiden myynti			-20 000		
Kiinteistöjen hankinta		50 000		50 000	50 000
Kiinteistöjen myynti					
TALONRAKENNUS / TILOJEN HANKKIMINEN	TP2024	TAM2025	TA2026	TS2027	TS2028
Kunnanhallitus	-1 110 209	1 000 000	500 000	500 000	500 000

5 Rahoitus

5N2 Tuloslaskelmaosa Rahoitus	Toteuma 2024	KS 2025	Talousarvio 2026	TS 2027	TS 2028
Verotulot	17 025 739	16 779 000	17 568 000	17 513 000	17 801 000
Valtionosuudet	8 090 228	8 846 000	8 648 000	8 648 000	8 648 000
Rahoitustuotot ja -kulut	679 221	202 600	601 840	341 840	377 840
Korkotuotot	117 801	85 600	154 000	144 000	130 000
Muut rahoitustuotot	1 428 612	927 700	1 063 140	763 140	763 140
Korkokulut	-723 940	-540 400	-450 000	-400 000	-350 000
Muut rahoituskulut	-143 252	-270 300	-165 300	-165 300	-165 300
VUOSIKATE	25 795 188	25 827 600	26 817 840	26 502 840	26 826 840
Satunnaiset tuotot ja kulut/Satunnaiset erät			3 200 000	0	0
Satunnaiset tuotot			3 200 000	0	0
Tilikauden tulos	25 795 188	25 827 600	30 017 840	26 502 840	26 826 840
Rahastojen muutos / Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)			125 000	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	25 795 188	25 827 600	30 142 840	26 502 840	26 826 840

Satunnaisiin tuottoihin on kirjattu 3,2 M€ tilapalveluyhtiön perustamiseen liittyviä käyttöomaisuuden myyntivoittoja. Rahastojen muutokseen kirjattu 0,125 M€ on elinkeinojen kehittämisrahaston käyttöä Kurimo-Saarikylä välisen voimalinjan suunnittelukuluihin, jotka on esitetty elinvoimapalvelujen projekteissa.

SUOMUSSALMEN KUNTA

KUNNANHALLITUS/HALLINTOPALVELUT

TY8000 Kunnanhallitus/tuloslaskelmaosa

VEROTULOT	17 568 000
(Kuntaliitto 23.9.2025)	
5000 Kunnan, veroprosentti 8,9 %	11 616 000
5100 Kiinteistövero	3 705 000
5200 Osuus yhteisöveron tuotosta	2 247 000
VALTIONOSUUDET	8 648 000
(VM 23.9.2025, osin arvioitu)	
5501 Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	4 420 000
5502 Verotulojen tasaus	3 588 000
5701 Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	-400 000
5890 Verotulomenetysten korvaus	1 040 000
60 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	601 840
600 Korkotuotot	154 000
6002 Lainasaamisten korot tytäryhteisöiltä	124 000
Kiinteistö Oy Suomussalmen Vuokratalot	9 000

Pääoma 1.11.2025 500 850 €	
Korko Euribor 12 kk, tarkistuspäivä 1.4.2026	
Suomussalmen Energia Oy	15 000
Pääoma 31.12.2024 500 000,00 €	
Korko Euribor 12 kk + 0,5 %, tarkistuspäivä 31.12.2025	12 000
Lisäkorko 4 % liikevoitosta	3 000
Suomussalmen Tilapalvelut Oy	100 000
Vastinparilaina, tarkentuu syksyllä 2025	
6080 Maksuliikennetilien korot	0
6082 Muut korkotuotot	30 000
Lunastussopimusten korot	
610 Muut rahoitustuotot	1 063 140
6100 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	250 600
Ok Metsäliitto	600
Suomussalmen Energia Oy	100 000
Suomussalmen Tilapalvelut Oy	100 000
Kuntarahoitus	25 000
Sijoitusten osinkotuotot	25 000
6130 Viivästyskorkotuotot	8 000
6140 Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	3 540
Kainuun liitto	1 319
Peruspääoma 58 039,57 €	
Korko Euribor 12 kk (30.6.2025) 2,072 % + 0,2 %	
Kainuun Jätehuollon ky	2 223
Peruspääoma 111 133,00 €	
Korko Euribor 12 kk, tarkistuspäivä 2.1.2025	
6160 Arvopapereiden myyntivoitot	550 000
6169 Koronvaihtosopimusten korkotuotot	240 000
6170 Muut rahoitustuotot	1 000
Perimistuotot	
6180 Arvon alentumisten palautumiset	10 000
620 Korkokulut	450 000
6210 Korkokulut lainoista ulkopuolisilta	450 000
Lainapääoma (31.12.2024) 25,410 M€	
Vuonna 2026 lainojen lyhennykset 3,027 M€	

630 Muut rahoituskulut	165 300
6320 Viivästyskorkokulut ja korotukset	300
6335 Arvopaperien myyntitappiot	50 000
6360 Arvonalentumiset vaihtuvien vastaavien rahoitusvaroista	50 000
6379 Koronvaihtosopimusten korkokulut	50 000
6380 Muut rahoituskulut	15 000