

Valmistelija

Kunnanjohtaja Erno Heikkinen, 044 777 3344,
erno.heikkinen@suomussalmi.fi

Kuntalain 37 § mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kuntastrategiassa tulee ottaa huomioon:

1. kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen,
2. palvelujen järjestäminen ja tuottaminen,
3. kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet,
4. omistajapolitiikka,
5. henkilöstöpolitiikka,
6. kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet sekä
7. elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee määritellä myös sen toteutumisen arviointi ja seuranta.

Kuntalain 110 §:ssä säädetään strategian huomioon ottamisesta kunnan talousarvion ja -suunnitelman laatimisessa. Kuntastrategia tarkistetaan vähintään kerran valtuuston toimikaudessa.

Suomussalmen kunnan voimassa oleva kuntastrategia on astunut voimaan 20.6.2022. Kunnanhallitus on keväällä 2025 päättänyt, että valtuustokauden 2025–2029 kuntastrategia päivitetään valtuustokauden alussa, viimeistään joulukuussa 2025. Strategiaprosessin ohjausryhmänä on toiminut kunnan puheenjohtajisto ja johtoryhmä. Uuden Sukupolven Organisaatiot (USO) -verkoston kautta kunnan käyttöön koostettu toimintaympäristöaineisto ja konsulttityö ovat osaltaan tukeneet strategian uudistamista. Strategian valmistelu on ollut laajasti osallistavaa, sisältäen sidosryhmien työpajoja, kuntalaiskyselyn sekä valtuuston strategiaseminaarit. Näiden tuotosten perusteella on viimeistelty nyt kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle esitettävä strategialuonnos.

Kuntastrategiaprosessin aikana kerätty materiaali on kokonaisuudessaan kunnan käytettävissä, joten kyselyjen vastauksissa esiin nousseita yksityiskohtia voidaan huomioida strategian täytäntöönpanossa sekä vuosittaisten talousarvioiden strategisten tavoitteiden asettamisessa.

Strategialuonnoksen visiona on ”Parasta elämää perheellesi”. Strategian pääpainopisteinä ovat:

- Kestävä kasvu: väestökehitys, investoinnit ja yritystoiminnan edellytykset
- Hyvinvoiva arki: palvelujen laatu, turvallisuus, harrastukset ja koulutus
- Luonnollisesti uudistuva kunta: luontoarvot, talous, johtaminen ja yhteistyö

Strategialuonnoksessa on esitetty, että Suomussalmen kunnan arvoina ovat yhteisöllisyys, oikeudenmukaisuus, rohkeus ja luottamus, jotka ohjaavat kaikkea kunnan päätöksentekoa, palvelutuotantoa ja yhteistä kehittämistä.

Strategian toteutumista seurataan ja arvioidaan vuosittain talousarvion laadinnan, tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten yhteydessä. Toimielimet raportoivat tilinpäätöksessä kuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteutumisesta. Kunnanhallituksen tehtävänä on seurata ja arvioida kuntastrategian toteutumista osana kunnan johtamista ja raportoida kuntastrategian toteutumisesta valtuustolle tilinpäätöksen yhteydessä. Kuntastrategian toimeenpanoa varten lautakunnat ja kunnanhallitus voivat hyväksyä erillisiä toimenpideohjelmia, jotka tuodaan myös valtuuston

tietoon. Strategian käytännön jalkautuksesta organisaation eri toiminnoissa vastaavat johtoryhmä ja esihenkilöt.

Valtuustokauden päätteeksi vuonna 2029 kuntastrategian toteutumisesta tehdään arviointi, jossa kuvataan nykytilanne, kuntastrategian toteutuminen, päivitystarve sekä kehitystarpeet seuraavalle valtuustokaudelle.

Liite Suomussalmen kuntastrategia 2026-2030

Kunnanjohtajan esitys Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että se hyväksyy Suomussalmen kunnan strategian vuosille 2026-2030.

Kunnanjohtajan muutettu esitys

Kunnanhallitus päättää

1. lisätä kuntastrategian kohtaan Luonnollisesti uudistuva Suomussalmi kärkitoimenpiteisiin maininnan työurajohtamisesta,
2. esittää valtuustolle, että se hyväksyy Suomussalmen kunnan strategian vuosille 2026-2030.

Päätös Kunnanhallitus hyväksyi muutetun esityksen.

Toimeksi Tiedoksi valtuusto 11.12.2025

KVALT § 90

Liite Suomussalmen kuntastrategia 2026-2030

Päätös Markku Korvuo antoi esityksen lisätä kuntastrategian sivulle 5 kohta "Turvaamme elinvoimaisen maaseudun". Juha Heikkinen ja Jonna Seppänen kannattivat esitystä.

Valtuusto hyväksyi yksimielisesti kuntastrategian vuosille 2026-2030 täydennettynä kirjauksella "Turvaamme elinvoimaisen maaseudun."

2190/00.01.02.00/2025

KHALL 26.5.2026

Valmistelija Kunnanjohtaja Erno Heikkinen, 044 777 3344,
erno.heikkinen@suomussalmi.fi

Suomussalmen valtuusto on hyväksynyt kuntastrategian vuosille 2026–2030 kokouksessaan 11.12.2025 § 90.

Kuntastrategian tulee perustua arviointiin kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen. Strategiassa tulee lisäksi määritellä, miten sen toteutumista arvioidaan ja seurataan.

Kuntastrategian hyväksymisen yhteydessä on hyväksytty myös strategian seurannassa käytettävät mittarit. Mittareille ei kuitenkaan hyväksymisen yhteydessä asetettu lähtö- ja tavoitetasoja. Valtuusto linjasi, että strategiset mittarit sekä niiden lähtö- ja tavoitetasot tuodaan valtuuston hyväksyttäväksi kesäkuun kokoukseen.

Strategisten mittareiden toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä.

Oheismateriaali

Kuntastrategian mittarit 2026-2030

**Kunnanjohtajan
esitys**

Kunnanhallitus päättää esittää valtuustolle, että se hyväksyy kuntastrategian toteutumisen arvioinnin ja seurannan kannalta keskeiset strategiset mittarit sekä niiden lähtö- ja tavoitetasot.

Päätös

**Toimeksi
Tiedoksi**

Valtuusto 1.6.2026
